

آمریکا

کامپیوتر

مژده مژده
هم اکنون جدیدترین نسخه
ماشه گرافیک ۹۸
در دسترس شماست
Eastern Languages
P.O.Box 502 Provo, UT 84603-0502 U.S.A
Phone: (801)377-4558 Fax: (801)377-2200

شرکت مسافرتی

قابل توجه مسافران عزیز عازم ایران

CIP در جایگاه تشریفات اختصاصی فرودگاه بین المللی مهرآباد با تدارک مقدمات و یزهای آماده پذیرایی از شما می باشد.
شما را از پای پلکان هواپیمای با اتومبیلهای شیک به سالن مجلل تشریفات اختصاصی هدایت می نماید و انجام کلیه تشریفات گذرنامه ای، مهر ورود و خروج و انجام کلیه امور گمرکی از قبیل تحویل و استرداد بار و کالا و امور ترافیک اعم از رزرو جا و تهیه بلیط هواپیمای جهت شهرستانهای ایران و دریافت کارت سوار شدن به هواپیمای و تحویل جمدانها را به نحو مطلوب انجام می دهد. کلیه این خدمات در اسرع وقت در حالی که شما در سالنهای اختصاصی CIP استراحت نموده و پذیرایی می شوید انجام می گیرد.

مهاجرت

مهاجرت به کانادا
MacMaster, Poolman & Associates
Barristers, Solicitors and Notaries
دفتر وکالت مک مستر، پولمن و همکاران
(کلیه خدمات به زبان های فارسی، انگلیسی، آلمانی و ترکی)
* انجام و پیگیری کلیه مراحل قانونی امور مهاجرت
* ویزای تحصیلی
* پیگیری کلیه دعاوی حقوقی
* تاسیس شرکت
100 Sheppard Ave. East, Suite 890, Toronto, Ont. M2 N 6 N5 CANADA

مهاجرت به کانادا
JANSSEN & ASSOCIATES
Barristers & Solicitors
دفتر حقوقی جانسن و همکاران با داشتن نمایندگی در سراسر جهان آمادگی دارد کلیه امور مهاجرتی و حقوقی شما را از آغاز تا پایان با شرایط مناسب به پیگیری نماید
* Citizenship
* Independent
* Business Class
* Investment
* Family Sponsorship
* Work Permit
* Student Visa
* Official Document Translation
* Others

آژانس مسافرتی

RUMI TRAVEL
شرکت مسافرتی رومی
قیمت بلیط های فصل تابستان خود را اعلام می دارد
(بلیط های دو سره از مبدأ نیویورک، بدون احتساب مالیات)
تهران فقط ۸۸۸ دلار
آمستردام ۵۸۰ دلار هامبورگ ۷۳۰ دلار لندن ۳۶۰ دلار
لس آنجلس ۲۷۵ دلار شیکاگو ۱۷۰ دلار هوستون ۲۹۸ دلار
بهترین سرویس همراه با نازلترین قیمت
تلفن: ۳۹۹-۳۴۸۴-۲۱۲
برای اطلاع از قیمت های نازل مسافرتی به کلیه شهرهای آمریکا و سایر نقاط جهان با ما تماس حاصل فرمائید.
۱-۸۸۸-RUMI ۷۲۸ & ۱-۸۸۸-۷۸۶-۴۷۲۸

خدمات حمل و نقل

حمل ارزان بار به ایران
JET INTERNATIONAL TRANSPORT
Freight Forwarders Worldwide
Airfreight Excess Baggage Courier Insurance
Seafreight Commercial Car Shipment Collections
Roadfreight Personal Effects Paking Documentation
Unbeatable Price, £ 1 per Kg from London to Tehran
Call For The Best Rates And Services To The Middle East.
TEL: 0181 - 759 3985 FAX: 0181 - 754 9922

آژانس مسافرتی

آژانس مسافرتی
پارسی ترافل
به مدیریت علی ولایتی
پرواز های مناسب به کلیه نقاط جهان با شرکت های معتبر هواپیمایی، قبل از تهیه بلیت و یا جهت ارسال بار با ما تماس حاصل فرمایید:
برلین بافرانکفورت-تهران
یکسره از ۴۹۹ مارک دو سره از ۲۲۹ مارک، از تهران به فرانکفورت یا برلین یکسره از ۴۹۹ مارک دو سره از ۲۲۹ مارک، فرانکفورت شیراز یکسره از ۴۹۹ مارک دو سره از ۲۲۹ مارک، پرواز به شیراز از سایر شهرها امکان پذیر می باشد یکسره
فرانکفورت لندن یکسره از ۱۳۹ مارک دو سره از ۱۹۹ مارک، از آلمان به تهران یکسره از ۴۹۹ مارک دو سره از ۲۲۹ مارک، فرانکفورت مادرید دو سره از ۳۵۰ مارک، فرانکفورت یا هامبورگ - تهران و یک پرواز داخلی ایران دو سره با ایران ایر از ۹۸۸ مارک دو سره از آلمان ۳۰ کیلو، لوفت هانزا از آلمان به تهران دو سره ۱۱۹۹ مارک بار مجانی ۳ کیلو
مسافرتی، بار و بیمه های مسافرتی
PARS Travel
Reise & Fracht
Service Gmbll
Wiesenhüttenplatz 39, 60329 Frankfurt
Tel: 069 / 230882 - 83
Fax: 069 / 230613

شرکت گرو رنج

GROWRANGE LTD.
نمایندة انحصاری کلیه محصولات غذایی مهسان (ترشیجات، انواع سس ها و غیره) در اروپا و سایر کشورها
نمایندة انحصاری کلیه صادرات شرکت سبب سرخ (میوهجات و خرما) در اروپا و سایر کشورها
سفارشات از یک پالت تا یک کانتینر از همه جای دنیا پذیرفته می شوند
برای جزئیات بیشتر و دادن سفارش لطفاً با تلفن و فکس دفتر مرکزی شرکت گرو رنج در لندن تماس بگیرید.
GROWRANGE LTD.
Prospect House, 67 Boston Manor Road
Brentford, Middlesex TW8 9JQ, UK.
TEL: +44 - 181-569 7000, FAX: +44 - 181 - 560 9292

۲۸ هزار روز تاریخ ایران و جهان با ویرایش جدید منتشر شد
این اثر ارزشمند که در دهه پنجاه برای اولین بار در سطح جهان توسط مؤسسه اطلاعات منتشر یافته و مدتها نایب بود، اخیراً به سبب درخواست مکرر مشتاقان و متقاضیان این اثر فرهنگی - تاریخی مجدداً با جلدی گالینگور طلاکوب در قطع روزنامه ای و ویرایش جدید منتشر و توسط مؤسسه اطلاعات در سراسر جهان عرضه می گردد.
روزنامه ۲۸ هزار روز ۱۰۰
نوره ۱۴۰

آژانس مسافرتی

آژانس مسافرتی
آبان
مشاور شما برای خرید ارز بهترین بلیت های مسافرتی هوایی به ایران و تمام نقاط دنیا
برای نمونه: لوس آنجلس (رفت و برگشت) از ۵۹۹ مارک تهران (رفت و برگشت) از ۵۹۹ مارک تهران (رفت و برگشت) از ۵۹۹ مارک و ارسال همچنین تحویل و ارسال مستقیم اضافه بار (با قیمت بسیار مناسب) بنحوی که همزمان با ورود شما در مقصد باشد.
نشانی: مقابل ایستگاه راه آهن مرکزی فرانکفورت نیش دوسلدورفر اشتراسه
AM Hauptbahnhof 18
60329 FRANKFORT/M
Tel: 069/236257 (فرانکفورت)
Fax: 069/235837

رستوران

رستوران یاس
در لندن
لذیذترین غذاهای خانگی ایرانی بانازل ترین قیمت ها
رستوران یاس برنده عنوان بهترین رستوران خاورمیانه ای سال ۹۷ از طرف مجله تایم اوت لندن
رستوران یاس از ساعت ۱۲ ظهر تا ۵ صبح باز است
Yas Restaurant
7 Hammersmith Road, London W14
Tel: 0171-603-9148
0171-603-3980

شرکت مسافرتی

23 YEARS OF SERVICE & RELIABILITY ALL FARES ARE SUBJECT TO CHANGE OR CANCELLATION WITHOUT PRIOR NOTICE
OFFICE IN
BOCARATON-LOS ANGELES - NEW YORK - WASHINGTON - ROME
به زبان فارسی با ما تماس بگیرید
و قبل از خرید هر نوع بلیط قیمت های پرس و وایژ را مقایسه فرمائید
NEWYORK 780,000 LIRE دوسره
TEHRAN 800,000 LIRE دوسره
PARIS 350,000 LIRE دوسره
63 VIALE XXI APRILE
0163 ROME - ITALY
PH: 39-06-44242941
FAX: 39-06-4424-2944

شرکت مسافرتی

شرکت مسافرتی رویال
قیمت های باور نکردنی خود را برای نوروز تقدیم می کند
نیویورک - تهران - نیویورک فقط ۷۵۰ دلار
برای مسافرت های داخلی و بین المللی با ارزان ترین قیمت با ما تماس حاصل فرمائید
قیمت مخصوص برای حج و عمره
تمام و سائل شما را به وسیله هواپیمای یا کشتی به اقصی نقاط دنیا با کمترین هزینه ارسال می نمایم
برای اطلاعات بیشتر با تلفن های زیر تماس حاصل فرمائید:
تلفن: ۸۲۸۸ - ۹۲۲ - (۳۱۲)
فکس: ۸۳۸۸ - ۹۲۲ - (۳۱۲)
تلفن های رایگان: ۴۹۷۸ - ۴۳۳ - ۸۰۰ - ۱
۸۴ - ROYAL - ۱۰۰۰
ROYAL INTERNATIONAL
28 E. JACKSON, STE. # 825
CHICAGO, IL 60604

مؤسسه اطلاعات جدیدترین کتابهای منتشر شده خود را از طریق پست برای شما ارسال می دارد

Table with columns: نام کتاب, دلار, پوند, مارک, نویسنده / مترجم. Lists various books and their prices in different currencies.

فرم سفارش کتابهای انتشارات مؤسسه اطلاعات

Form for ordering books from Etella'at Publications, including fields for name, address, city, and phone number.

گروه صرافی اکسپرس و (شرکت فرش ایران)
WESTERN MONEY UNION TRANSFER
The fastest way to send money worldwide.
Tel: (416) 222 - 0202 & (905) 707 - 5050 Fax: (905) 764 - 5578 Toll Free: 1-800 - 728-4969



خدمات فرهنگی

خودآموز زبان فارسی فردوسی

"FERDOUSI" LEARNING CENTRE
مدرسه ای است در یک CD کامپیوتری

کاملترین CD کامپیوتری تدریس زبان فارسی که به بهره گیری از ویدیو، صدا، تصویر و ترجمه انگلیسی تمامی متون و دستورالعملها، نو آموزان ایرانی و خارجی زبان را با خواندن، نوشتن و صحبت کردن زبان فارسی آشنا می سازد.

جهت تهیه دیسک و آگاهی بیشتر در آمریکا با

تلفن: ۰۶۸۱-۶۵۴-۷۱۴۲ و فکس: ۱۶۲۴-۶۵۴-۷۱۴۲ (تماس بگیرید)
آدرس اینترنت: <http://www.Iransite.com>
اکثر کارتهای اعتباری معتبر پذیرفته می شود.

Ferdowsi Learning Centre
CANIRA Eng. Inc.
P.O.Box 50 193
IRVINE, CA 92619
Tel: (949) 654 - 0681
Fax: (949) 654 - 1624

با ارائه این آگهی ۱۰ دلار تخفیف دریافت نمایید

زیارت

Imam Ali (a.s.) Hajj and Ziyarat Caravan
Umra plus Damascus, Najaf, Karbala, Kadhmain & Samarah

کاروان حج و زیارت امام علی علیه السلام

موسسه اسلامی نیویورک افتخار دارد که برای سفرهای ذیل ثبت نام نماید.

- حج عمره همراه با زیارت عتبات عالیات (نجف، کربلا، کاظمین، سامرا و سوریه)
- تاریخ حرکت: ۱۴ نوامبر ۱۹۹۸ مطابق با ۲۵ رجب ۱۴۱۹
- تاریخ برگشت: ۹ دسامبر ۱۹۹۸ مطابق با ۱۹ شعبان ۱۴۱۹
- طول مدت سفر: ۲۵ روز
- حج تمتع واجب سال ۱۹۹۹ میلادی
- تاریخ حرکت: تاریخ تقریبی حرکت ۲۰ مارس ۱۹۹۹ مطابق با ۲۶ ذیحجه ۱۴۱۹
- تاریخ برگشت: تاریخ تقریبی برگشت ۲ آوریل ۱۹۹۹ مطابق با ۱۵ ذی الحجه ۱۴۱۹

برای کسب اطلاعات بیشتر لطفاً با شماره های ذیل تماس حاصل فرمایید.

For more information please call:

New York: (718) 565 - 0395 Los Angeles: (310) 775 - 1413
Tampa: (813) 636 - 5085 Houston: (713) 661 - 5182

Globe - Talk **ارمغان بهار**
around the clock... FOR LESS

from **PRIMUS** Telecommunications, INC

نرخهای ثابت تلفن های بین المللی بدون پرداخت حق اشتراک احتساب زمان مکالمه پس از ۳۰ ثانیه اول بر مبنای هر ۶ ثانیه.

ایران **89¢** در دقیقه

آمریکا 10¢
کانادا 16¢
انگلستان - سوئد 29¢
دانمارک، آلمان، فرانسه، استرالیا 39¢
ایتالیا 49¢
اتریش 69¢

100 دقیقه تلفن رایگان

واکنون در کانادا

1-800-700- Iran (4726)
رضایت شما باعث موفقیت ما است
WWW.Primustel.com

کارت اقامت آمریکا (گرین کارت)

قابل توجه کلیه هموطنان ایرانی سراسر دنیا

تسهیلات و شرايطی که در قانون اداره مهاجرت آمریکا برای هریک از متقاضیان اخذ کارت (گرین کارت) در نظر گرفته شده است، بهترین موقعیت را برای هموطنان عزیز فراهم نموده که در هر کجای دنیا که باشند می توانند بوسیله دفتر مهاجرتی ما نائل به اخذ گرین کارت گردند. لطفاً برای اطلاعات بیشتر با شماره تلفن و فکس زیر تماس بگیرید.

A.Gharib Immigration Services
418 Nolan Ave Glendale CA 91202 U.S.A
Tel: (818) 240-2228, Fax: (818)543-0436

مراکز آموزشی

دانشگاه پاسیفیک جنوبی

PACIFIC SOUTHERN UNIVERSITY

دانشگاه پاسیفیک برای دوره های لیسانس، فوق لیسانس و دکتری با استفاده از روش «تحصیل از راه دور» دانشجوی می پذیرد:

رشته های تحصیلی: علوم اداری، مدیریت، مهندسی، کامپیوتر، تعلیم و تربیت، رفتار انسانی، جامعه شناسی و روانشناسی.

سوابق تحصیلی، شغلی و تجربی مطابق مقررات دانشگاهی می تواند جایگزین قسمتی از دروس لازم برای فارغ التحصیلی بشود.

از علاقمندان تقاضا می شود جهت کسب اطلاعات بیشتر با آدرس زیر مکاتبه نمایند:

OFFICE OF ADMISSIONS AND RECORDS
PACIFIC SOUTHERN UNIVERSITY
9581 W. PICO BLVD.
LOS ANGELES, CA. 90035 U.S.A.
تلفن: ۰۳۰۴-۵۵۱-۳۱۰

خدمات حقوقی نیویورک

دفتر وکالت دکتر جمشید ایرانی نیویورک، آمریکا

امور مهاجرت (سراسر آمریکا)
کارت مسیور از طریق ازدواج، کار و سرمایه
تأمین، حضوری در انتخابات و دفاع در دادگاهها
نمیدید، تجدید و تمویض هر گونه ویزا
ازادی از زندان اداره مهاجرت
تصادفات
خدمات ناشی از تصادفات اتومبیل
حوادث ناشی از کار، زمین خوردگی

امور بازرگانی
تنظیم قراردادهای تجاری و شراکت
تشکیل و ثبت و انحلال شرکتها
ادعای خسارت از شرکت های بیمه
امور جنایی
تأهات زدی از فروشگاهها
رانندگی تحت تأثیر الکل، زد و خورد
حمل، مصرف و فروش مواد مخدر
املاک و مستغلات
خرید و فروش املاک مسکونی و تجاری
روابط مالک و مستأجر

JAMSHID S. IRANI
ATTORNEY AT LAW
1170 BROADWAY, SUITE 510-A
NEW YORK, NEW YORK 10001
TEL: (212) 683-7700 FAX: (212) 725-1772

خدمات حقوقی کانادا

دفتر حقوقی ماروین موزس و همکاران

Moses & Associates
Associates at Law, Non-Partnership
Barristers, Solicitors & Notaries

Marvin M. Moses
B.A. (Hons.), LL.B., M.B.A.

نماینده های فعال و مشاوران ویرزیده مادر هر نقطه دنیا که باشید شماره اسرعا از طریق مهاجرت یا اخذ ویزای تحصیلی را می توانید نمایند. مؤسسه ما با داشتن نماینده در ایران، برترین خدمات حقوقی در زمینه مهاجرت از طریق کار، سرمایه گذاری، اقامت دائم، فامیلی و ویزا و سایر خدمات مهاجرتی را ارائه می نماید.

بالا سال مشخصات خود را از طریق فکس، نامه یا تماس تلفنی قدم اول را شمار در بندوبسته کارها به همکاران و مشاوران ما بفرستید. به طور رایگان در خدمت شماست.

212 King St. W., Suite 410 Toronto, ONT., CANADA M5H 1K5
Tel: (416) 599-8812 Fax: (416) 599-1616
E-MAIL: m.m.moses@usa.net

فرم اشتراک روزنامه «اطلاعات بین المللی»

لطفاً فرم زیر را پر کرده و چک مربوطه را در وجه Ettela'at بنویسید. چنانچه در آمریکا یا کانادا اقامت دارید، فرم و چک را به نشانی اطلاعات بین المللی در نیویورک و اگر مقیم سایر نقاط جهان هستید به نشانی اطلاعات بین المللی در لندن ارسال فرمایید.

نشانی دفتر آمریکا (نیویورک):
Ettela'at Publications
P. O. Box 2077
New York, NY 10116 - 2077
USA
Tel: (212) 246 4521
Fax: (212) 246 4332
e-mail: ettelaat@juno.com

نشانی دفتر اروپا (لندن):
Ettela'at Publications
55 - 57 Banner Street
London EC1Y 8PX
UK
Tel: 0171 250 0840
Fax: 0171 250 0842
e-mail: e-mail@ettelaat.com

بهای اشتراک در اروپا

مدت اشتراک	انگلستان	فرانسه	آلمان	سایر کشورهای اروپایی
شش ماه	۶۵ پوند	۶۵ فرانک	۱۹۵ مارک	معادل ۶۵ پوند
یک سال	۱۲۰ پوند	۱۲۰ فرانک	۳۶۰ مارک	معادل ۱۲۰ پوند

بهای اشتراک در آمریکا و سایر کشورها

مدت اشتراک	آمریکای کانادا	ژاپن	استرالیا	سایر کشورها
شش ماه	۶۹ دلار	۵۰۰۰۰۰ (Aus\$)	۶۰۰ (Aus\$)	۱۶۰ پوند
یک سال	۱۰۹ دلار	۹۵۰۰۰۰ (Aus\$)	۱۱۰۰ (Aus\$)	۳۰۰ پوند

Name: _____
Address: _____
City: _____ Code: _____
State: _____ Country: _____
Tel: _____ Fax: _____

مدت اشتراک: شش ماه یک سال

* چون روزنامه با پست برای مشتری ارسال می شود، قبلاً تأخیر احتمالی علیرغم خواهی می کنیم.

آموزش

کارگاه اندیشه

حرکتی نوین در پیوند فرهنگ و اندیشه با زبان فارسی

آموزش الفبای فارسی برای کودکان

آموزش حروف و تمرین کلمات فارسی در دو سطح
آموزش اعداد و شمارش فارسی
آموزش شکل های ساده هندسی
آموزش صدا و اسم حروف بر مبنای روش تدریس دبستان
تقویت هوش تصویری کودک همراه بازی
بیش از ۱۰۰ مکالمات صدا، موسیقی، و نقاشی متحرک
قابلیت وارد کردن عکس کودک در داخل برنامه برای تشویق
تأیید شده به وسیله مربیان زبان فارسی
آزمایش شده توسط کودکان ۴ تا ۱۰ ساله
«بهترین هدیه برای تولد، هدایای ویژه»

New Version, up to 10 Educational games!

هیچوقت فکر نمی کردم دخترم اینقدر سریع شیفته یادگیری فارسی شود.

«استاد ایرانی دانشگاه استنفورد»

1-888-ANDISHEH
FAX: (650) 856-8201
E-mail: info@andisheh.com
Web: <http://www.andisheh.com>
Learnin, Mind Media Labs
P.O.Box 5281 SANTA CLARA, Ca 95056 U.S.A

تلفن رایگان: **۰۸۴۰-۲۵۰-۱۷۱**

Multimedia Game
کارت های اعتباری VISA/Master پذیرفته می گردد.

Visit our web page for a Collection of Persian Software Products

اطلاعات بین المللی آگهی می پذیرد

دفتر آمریکا (نیویورک) تلفن: (۲۱۲) ۲۴۶۵۱۱
دفتر اروپا (لندن) تلفن: ۰۸۴۰-۲۵۰-۱۷۱

خدمات مهندسی ساختمان آمریکا

مهندس ارجمند

مهندس سابق شهرداری لوس آنجلس

بازرسی و ارزیابی خسارت ناشی از زلزله، آتش سوزی، سیل و بارندگی

طرح و محاسبات فنی ساختمانی
منارل مسکونی، آپارتمان بلندبندگ
و شاپینگ سنتر

تهیه نقشه های معماری و تعیین
در گرفتن پروانه های ساختمانی
در سریعترین زمان ممکن

EARTHQUAKE ENGINEERING STRENGTHENING & RETROFITTING:

- * Wood Frame Houses
- * Apartment Buildings
- * Commercial Buildings
- * Concrete Tilt-Ups
- * Office, Warehouse
- * Reinforcing Wall to Roof Connection
- * Welded Steel
- * Moment Connection
- * Compliance with L.A. City Retrofit Ordinance

COMPLETE MUNICIPAL SERVICES

BUILDING & SAFETY

- * Inspection of EARTHQUAKE damaged Bldgs.
- * Expediting Complicated Bldg. Permits
- * Architectural Design Services
- * Structural Engineering Services
- * Custom Homes, Shopping Centers, Condos, etc...
- * Civil Engineering Services
- * Final Inspection & Certificate of Occupancy
- * Building Code Consulting
- * Compliance with Building Dept. Violation Orders
- * Conditional Use Permit
- * Subdivisions, Variances, Zone Changes
- * Representation in Public Hearings

16055 VENTURA BLVD., SUITE 725
ENCINO CA 91436
(818) 501 - 1028

گروه جهانگردی سفر

آژانس مورد اطمینان شما در کانادا

1110 SHEPPARD AVE. EAST # 401
WILLOWDALE ONTARIO M2K2W2
CANADA

TEL: (416) 512 - 8080
FAX: (416) 512 - 7699

VISIT THE GLORY OF ANCIENT PERSIA
Join us on our "RED CARPET" a two weeks fully escorted Journey to IRAN

800 - 924 - 0724 - 1 تلفن رایگان

۱۹ اطلاعات

در حال حاضر ۷/۵٪ از اقتصاد جهان در تلاطم به سر می‌برد و باقی نیز در تلاش برای مقاومت در برابر این بحران مسرسی هستند. اگر سناریوهای بدبینانه را باور کنیم، تولید جهانی در سال آینده برای اولین بار در نیم قرن اخیر واقعاً کاهش خواهد یافت.

کنترل جهانی شدن؛ راهی برای خروج از بحران

نوسبنده: بیمال گوش

می‌تواند عواقبی جهانی در برداشته باشد. از آنجایی که جوهرهٔ جهانی شدن هم‌ما، وابستگی متقابل است، فقط زمانی می‌تواند کار کردی مؤثر داشته باشد که به عنوان سیستمی استوار بر پایهٔ همکاری مستمر و فعال در بین و در درون کشورها عمل کند، و مجموعهٔ عادلانه و هماهنگی از قوانین و مقررات به پایداری آن کمک

❖ از آنجا که جوهره جهانی شدن همان وابستگی متقابل است، فقط زمانی می‌تواند کار کردی مؤثر داشته باشد که به عنوان سیستمی استوار بر پایه همکاری مستمر و فعال در بین و در درون کشورها عمل کند و مجموعه عادلانه‌ای از قوانین و مقررات به پایداری آن کمک کند

در این صورت فشار حامیان تولیدات داخلی و ضدجهانی شدن که هم اکنون نیز بسیار قدرتمند هستند، شیفته‌انه بیشتری در کنگره کسب می کند.

حمایت از تولیدات داخلی که روز به روز افزایش می‌یابد، بر ظرفیت اقتصادهای در حال توسعه و انتقالی برای فروش محصولاتشان در خارج از کشور تأثیر منفی خواهد گذاشت، و بدین ترتیب دور باطلی ایجاد می‌کند که بحران جهانی را هر چه عمیق‌تر خواهد ساخت. اما معکوس شدن سیاستهای بیرون‌نگر به معنای تکرار همان اشتباهی است که جهان در اوایل دههٔ ۱۹۳۰ مر تکب شد. احیای مجدد سیاستهای حمایت‌گرا نه و انزواطلبانه، به پیش‌توانهٔ یک ملی‌گرایی تنگ‌نظر، مسلماً موجب تضعیف رونق و پیشرفت اقتصادی است که به تدریج در چهار دههٔ اخیر به دست آمده است و هیچ فایده‌ای برای از بین بردن نقاط ضعف سیاستهای موجود نخواهد داشت.

جهانی شدن صرفاً به معنای جریان روزافزون کالا، خدمات و سرمایه نیست. جهانی شدن فراتر از تعمیر و تفسیر بازارهاست و افزایش تبادلال افکار و دانش و بدین ترتیب

بازارهای نوظهور سرازیر شد. هیچ رویه و یا قانون خاص و یا هیچ مکانیسم ملی یا بین‌المللی خاصی برای نظارت بر اوضاع و یا به صدا در آوردن به موقع زنگ خطر وجود نداشت.

وزرای دل‌رایی قسوی‌ترین کشورهای صنعتی جهان اخیراً با بوق و کرنا اعلام کرده‌ند که باید یک واکنش

بحران انگیزه در بخشهای فروش شرکتهای

شعبده‌باز، زمینه‌ساز، پرورش دهنده و مدیر باقوه، استر انژیست، مذاکره کنندهٔ سیاسی، مدافع منافع به‌مخاطر افتادو متخصص در حل مسایل پیچیده… بخشهای فروش و خدمات به‌مشتریان در شرکتهای، همواره در طول زمان توانسته‌اند برای خود هویتی دست‌و‌پا کنند. اینان که اساساً تحت تأثیر مسایل احساسی و نیاز به موفقیت ناشی از اجبارهای اقتصادی هستند، همواره شکننده و آسیب‌پذیر هستند. انجمن استاندارد فرانسه Afnor در سالهای آغازین دههٔ ۹۰ به تدوین اساسی و عناوین مختلف این حرفه اقدام کرد.

این اساسی که متعهدو گاهی بی‌قاعدو قانون‌هستند در واقع به اتفاق آراء به یک مفهوم دلالت دارند؛ اینکه فروش اصلی‌ترین بخش فعالیت است، بخش فروش تجسم و عینیت استر انژی‌هاست و موفقیت این استر انژی‌ها به‌طور عمده‌ای در گرو موفقیت بخش فروش است و خلاصه اینکه آینده یک شرکت تا حدزیادی وابسته به همین بخش است.

دوره‌های ایجاد انگیزه

مدیران همیشه، وقتی که ضرورت ایجاد کند، در مورد مشکلات خود بدون رازداری صحبت کرده و سفره دل خود را باز کرده‌اند. از همین قرار است که آنان در مورد فروشندگان می‌گویند: فروشندگان علاقه‌مند به کار، توانا، با استعداد و خوشان، قبل از هر چیز دوست دارند که یک فروشنده باقی بمانند. این مدیران خواهان افرادی در بخش فروش و خدمات مشتری‌بان هستند که از سر ناچاری به این کارها رهاش‌اند و بتوانند در خدمت اهداف شرکت باشند.

حال چگونه باید در این افراد ایجاد انگیزه کرد؟ کارفرمایان و صاحبان شرکت در گذشته و به مدت طولانی سعی داشتند که با پول در آنها ایجاد انگیزه کنند. این نوع انگیزه که برای برخی بسیار جذاب بوده زودی کاستی‌ها و نقایص خود را آشکار ساخت. کسادی اخیر بر این مطلب تأکید دارد در این شرایط، به تدریج نوعی بی‌انگیزگی در روح و روان افراد ایجادمی‌شود که علت آن عدم اطمینان به آینده است زیرا احساس می‌کنند که امنیت شغلی آنها هر لحظه ممکن است از بین برود.

حال چگونه باید این جمعیت را در چارچوب اقتصاد جهانی کنونی و بی‌ثباتی بازارها به فعالیت و تلاش واداشت، آن‌هم در شرایطی که هیچ دورنمای مشخصی از آینده شغلی به چشم می‌خورد؟

شورای System Organisation اظهار می‌کند: «دوره‌های ایجاد انگیزه همچنان به فعالیت خود ادامه می‌دهند و استر انژی‌های ایجاد انگیزه را تغذیه می‌کند. شاید به این دلیل که فرستادن برسل بخشهای فروش به سیمینارهای مختلف که در کشورهای خارجی برگزار می‌شود کم‌هزینه‌تر از سیمینارهای داخلی است. از طرف دیگر شرکت‌ها نسبت به گذشته، مطلع‌تر و آگاه‌تر شده‌اند.»

این شرکتهای در زمینه دوره‌های ایجاد انگیزه از افراد متخصص در این امر بهره می‌برند. از مسایل عرضه به‌طور کامل آگاهی دارند. گر چه ممکن است این برنامه به توفیق برخی از اقدامات که احتمالاً بوجود آوردند ارزش افزوده بدهند، منتهی شود یا اینکه موجب افزایش نفرت در این شرکتهای شود.»

آموزش و ادراک منابع انسانی از روندی الهام می‌گیرد که مستلزم خبرگی و مهارت است. بخشهای فروش شرکتهای از این پس به مانند سایر همقطران خود بر این امر واقف شده‌اند که باید با پذیرش مهارت کارهای خودشان را اداره کنند. میل به پیشرفت و ارتقاء به‌طور حساس‌تر به تلاش برای معروف شدن، در کنار سایر جنبه‌های ثانوی، در حال ارتقاء به قسمتهای بالای هر معروف‌ماز لو است و در مسیر خود عامل پولی را که به عنوان تنها عامل شمرده می‌شد کم‌ارزش می‌کند.

دورنمای جاه طلبانه

شرکتهای که تمامی اهتمامشان کامل و ماهر کردن این افرادی است که در اصل «حرفه‌ای» را اداره‌استند که هیچ گونه تخصصی لازم ندانند بلکه تنها مبتنی بر استعداد آنها در زمینه ایجاد روابط است، در این راه و در جهت یک آموزش مملوم سرمایه‌گذاری می‌کنند. دوره‌های کارآموزی برای فراگیری کامل فنون فروش روزبه‌روز بیشتر می‌شوند، مانند دوره‌های آموزشی تخصصی که انستیتوی آموزش بازرگانی برگزار می‌کند.

استخدام کنندگان، از چندین سال پیش، دیگر نگاه تازه‌ای به مسأله آموزش و مؤسسات آموزشی در زمینه فروش دارند و این می‌تواند نشانه این امر باشد که کار فروش به‌منزله یک شغل واقعی تلقی می‌شود و اینکه دیگر شرکتهایین مشاغل عالی و دیگر مشاغل ثلوثی قابل نمی‌شوند.

در برخی از شرکتهای بخش فروش دایر شده است و در برخی دیگر اقداماتی به عمل آمده است تا این بخش وارد مراحل عملیاتی شود. AGF و گروه Redoute از شرکتهایی هستند که در این زمینه اقدام کرده‌اند. شرکت Redoute با برنامه خود که موسوم به Philéas است و هدف آن بهبودبخشیدن به جنبه‌های کیفی فروش است. در این راه قدم برداشته است، طبق این برنامه جوان به‌مشاغل مختلف می‌پردازد تا اینکه

زمینه‌مهارت و استعداد بیشتر آنها مشخص گردد.

پادشاهی متغیر

دانیل بنشیمیل، مدیر کل شرکت بوروزسیل، می‌گوید: «متصدیان بخش فروش باید مدیر باشند چون آنها عهده‌دار ادراک مرکز سود هستند. آنان پاداش متغیری بر حسب کیفیت کار دریافت می‌کنند و در بخشهای مختلف عملیاتی شرکت می‌موندند. اما ما همواره در لیل دورفرانس مشکلاتی در زمینه استخدام افراد دارای سطح بالاتر و تشویق آنها به تغییر محل جغرافیایی روبرو هستیم.

<div><div> </div></div>	سوزمین‌ما	<div><div> </div></div>
---	------------------	---

مدیریت مالی شده است. از یک‌سو وجود سیستم‌های همه‌جانبه و یکپارچه اطلاعاتی موجب شده است که همزمان برخی از کارهای تکراری حذف شوند و برخی دیگر غنی‌تر و پیچیده‌تر گردند و نیز گشایش بازارهای سرمایه ایجاد ن‌تازای به مدیریت مالی داده است. از یک‌سو لو توزه، رئیس بخش مالی شرکت میخائیل با یادآوری می‌شود: امروزه یک مدیر مالی مجبور است حداقل در سطح اروپا فکر کند. علاوه بر این وارد شدن سرمایه صندوق‌های بازنشستگی آمریکایی به جرگه سرمایه‌های تجاری عمده مدیریت مالی را مستأثر از شیوه‌های انگلوساکسونی کرده است. نتیجهٔ این فرآیند این می‌شود که متخصص امور مالی و متخصص مالی شرکت- یعنی مدیر مالی- تبدیل به

مدیر و یا به عبارت بهتر کارشناس کنترل مدیریت شرکت می‌شود. ژان آلّه سان این مدیریت را اینگونه توضیح و تبیین می‌کند: کنترل و نظارت از همان نوع ناخدایی و رهبری. بنابراین مدیر مالی نقش یک مشاور را ایفا می‌کند که به‌طور بی‌واسطه در امور درگیر می‌شود و در بسیاری موارد وظیفهٔ او در رابطه با برنامه‌ریزی برای آینده است.

بنابراین همانگونه که تحقیق هایدریک و استراگلز نیز متذکر می‌شود، اگر در گذشته مدیران مالی وظیفهٔ حسابداری داشتند که آنها را وادار به توجه به آنچه در شرکت گذشته، می‌کرد، از این پس آنان باید قادر به کنترل تحولات باشند و در همین راستاست که نقش برنامه‌ریز و همچنین طراح را ایفا خواهند کرد.

در واقع، مدیر مالی بیش از پیش با مدیرعامل در انتخاب روشهای استراتژیک شرکت، سهم می‌شود، او باید چشم به آینده داشته باشد و اقدامات اتخاذ شده از سوی هیأت مدیره را هماهنگ و منسجم سازد. این یک نقش کلیدی است و اغلب به مبدل شدن مدیر مالی به عنوان شخص شماره ۲ شرکت منتهی می‌شود.

مسئولیت بالا
احتمالاً یک روش جدید سازماندهی مالی می‌تواند این شرایط را دگرگون سازد. سرویس‌دهی مشترک مالی که از آمریکائ نشأت گرفته است چند سالی است که در اروپا مشاهده می‌شود و در فرانسه نیز رو به گسترش است. اساس این بسیار ساده است، سرویسهای مالی یک گروه تجاری، که در گذشته‌ای نه‌چندان دور، به‌طور پراکنده و جدا از هم در شعب و مشاغل گوناگون وجود داشتند، در متن یک مدیریت واحد تجمع و تمرکز پیدا

کنند.

مزیت این فرمول جدید این است که نظام‌های

تحلیل گران و دست‌اندرکاران

امور صنعتی معتقدند بحرانی که داننگیر بازارهای نفتی جهان شده است به احتمال زیاد سال آینده نیز از میان نخواهد رفت. فیلیپ ولگر، از اقتصاددانان بخش انرژی آمریکا، می‌گوید: «وضعیت نامطمئن اقتصاد جهانی به همراه کاهش تقاضا و ادامه عرضه نفت مزاد به بازارهای جهانی ممکن است حتی قیمتهای نفت را به پنج دلار در هر بشکه نیز کاهش دهد.»

وی در کنفرانس سالانه نفت و پول در لندن گفت: بازارهای سلف خری نشان می‌دهند که نفت به‌طور عجیبی بسیار بیش از حد تقاضا در دسترس می‌باشد.

این مسأله ممکن است به سقوط بیشتر قیمتهای بیابانجامد، مگر این که سازمان کشورهای صادرکنندهٔ نفت (اوپک) در جلسات خود در خصوص کاهش چشمگیر تولید نفت به توافق جدیدی دست یابد.

هشدارهای ولگر و دیگر سخنرانان کنفرانس لندن با سقوط مجدد قیمت نفت به سر می‌وزد بازده دلار همزمان گشت و این در حالی است که بیشترین قیمت نفت در سال

جاری از مرز بازده دلار فراتر نرفته

است. قیمت نفت به برنت برای تحویل در ماه ژانویه در بازار مبادلات بین‌المللی نفت لندن اخیراً ۱۱/۷۰ دلار در هر بشکه اعلام شد که نسبت به آخرین معاملات روز دوشنبه هفت سنت افزایش نشان می‌داد.

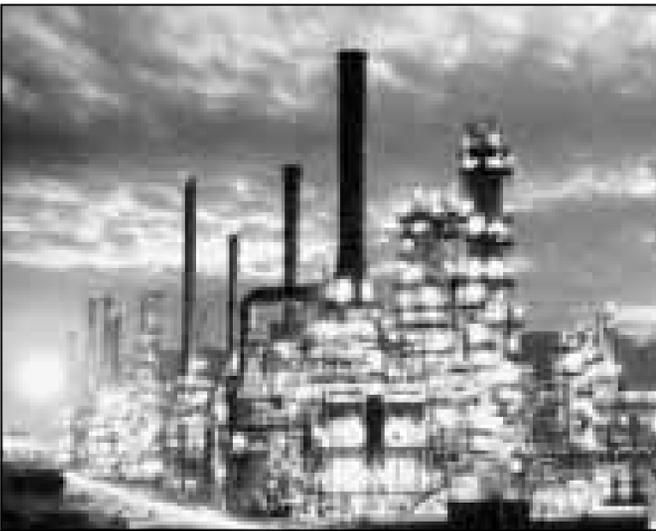
با این که بازارهای نفتی توجه

❖ بازارهای سلف خری نشان می‌دهند که نفت به‌طور عجیبی بسیار بیش از حد تقاضا در دسترس می‌باشد

خود را معطوف جلسه اوپک ساخته‌اند اما چندان انتظار نمی‌رود که وزرای نفت اوپک قادر باشند در خصوص اقدامات تعیین‌کننده به توافق دست یابند.

لوئیس گیوستی، رییس شرکت ملی نفت ونزولا، گفت: کشورش قصد ندارد بیش از این تولید نفت خود را کاهش دهد. وی گفت توافقهای سال جاری در خصوص کاهش تولید بانوجه به این که سال ۱۹۹۸ سال شوک برای تولیدکنندگان نفت بود منطقی به نظر می‌رسید اما این توافق نامه‌ها در میان مدت و دراز مدت

9ETTELA’AT



چشم انداز تیره سقوط قیمت نفت

چندان کل‌آبی ندارند.

وی گفت: «به نظر شما آیا موافقت نامه‌های ریاض برای بازده سال آینده نیز اعتبار خواهد داشت؟ من که چنین فکر نمی‌کنم.» منظور وی از موافقت‌نامه‌های ریاض موافقت‌نامه‌هایی بود که در ماه مارس میان عربستان سعودی، مکزیک و ونزولا در خصوص کاهش تولید نفت برای تثبیت قیمتها به امضاء رسید.

سقوط قیمتها در سال جاری حدها و گسها را در خصوص پیامدهای احتمالی این بحران برای ساختار صنعت نفت جهان به شدت دامن زده است. بسیاری معتقدند که این مسأله به باز شدن ذخایر کم‌هزینه از قبیل ذخایر موجود در خاورمیانه، به روی سرمایه‌گذاری بین‌المللی شتاب خواهد بخشید.

بیل ریچارلسون، وزیر انرژی آمریکا، دیروز گفت قصد دارد از عربستان سعودی کویت در ماه ژانویه دیدن کند تا آنها را به گشودن بخشهای بالاسری (Upstream^۱)

سرمايه‌گذاران خارجی تشويق کنند. منبع: فاینشال تایمز

وظایف جدید مدیران مالی

نوسبنده: کرسیتین پیدال

اداری را متحد می‌کند، باعث ایجاد یک نظام دقیق‌تر کنترل هزینه‌ها می‌شود و همچنین یک شکل واحد سرویس‌دهی در تمامی واحدهای یک گروه تجاری-اعم از بزرگ یا کوچک- را فراهم می‌کند. این یک طرح کلی است که متناسب با هر شرکتی عملکرد و نحوهٔ بکار بستن آن متفاوت خواهد بود.

اریک لو توزه تأکید می‌کند: «در اینجا با دو گرایش رو به‌رو هستیم. از یک سو تخصصی کردن همان وظایف کلاسیک مدیر مالی، با این تفاوت که این وظایف در سطح چندین کشور صورت می‌پذیرد.

این همان تدبیری است که جنرال الکتریک به‌کار بسته است یعنی این شرکت دارای سرویسهای مالی مشترک است که بر اساس قابلیت‌های فنی و تخصصی تشکیل شده‌اند؛ این سرویس‌ها برای کلیه واحدهای خود در سطح اروپا به‌طور مشترک انجام وظیفه می‌کنند. اما از سوی دیگر برخی از گروههای تجاری، برخلاف مورد قبلی، برای مدیران مالی، وظایف و مسئولیت وسیع‌تری قابل هستند، یعنی برخلاف دسته اول که هر مدیر مالی تنها در رشته تخصصی خود در سطح کل واحدها فعالیت می‌کرد، این دسته از شرکتهای به مدیران مالی اختیاراتی فراتر از تخصص وی داده‌اند.»

شرکت آمریکایی جانسون اند جانسون، متخصص در تولیدات

بهداشتی و پزشکی، در حال به اجرا گذاشتن سرویسهای مشترک مالی در شعبه خود، در فرانسه می‌باشد. نحوهٔ عمل این شرکت نمونهٔ بارز گرایش دوم است. مدیر کل سرویسهای مشترک- یک مقام کاملاً جدید که در رأس کل تیم ۱۷۰ نفری قرار دارد،- نه تنها بر امور مالی نظارت دارد بلکه همچنین سرویس‌دهی مشترک، و اداره سیزده دایرهٔ شغلی که بخش فعالیتش او را تشکیل می‌دهدرا نیز رهبری می‌کند. یک مقام با مسئولیت و اختیارات بسیار بالا که بی‌شبهت به سمت کارفرمای یک شرکت نیست.

آیا این یک تحول و دگرگونی واقعی است یا یک بیدبهٔ مدروزرز؟ اظهارنظر در این باره مشکل است. برخی از شرکتهای اکثرأ شعب آمریکایی که در این فرآیند بسیار پیش‌رفته‌اند احتمالاً بتوانند برای تبیین این مسأله مؤثر واقع شوند.

اما باید اذعان کرد که تغییرات و گرایشهایی از این نوع تنها موجب تقویت یک رشته حرفه می‌شود درحالیکه خود این رشته ثابت می‌کند مسیر این رشته از همان مدرسه تجارت و یا یک دانشگاه اقتصاد می‌گذرد.

مدیریت مالی در یک شرکت بزرگ و مهم از آنجا که مستلزم تجربه و مهارت کاملی است می‌تواند سکوی ایده‌آلی برای ارتقاء به مقام مدیریت عامل باشد. اما باید متوجه باشیم که همه بخشهای اقتصادی، فرصت‌های یکسانی را در اختیار ما قرار نمی‌دهند.

ارتقا به یک چنین مقامی در یک شرکت ارائه‌کننده خدمات به مراتب آسان‌تر از یک شرکت صنعتی است، چون همافطور که در تحقیق هایدریک و استراگلز نیز توضیح داده شده است در شرکت صنعتی، شما باید همچنین از علم و تخصص مورد نیاز نیز برخوردار باشید.

منبع: فیکارو

ETTELA'AT

INTERNATIONAL

The Only International Persian Daily Newspaper

ISSN: 1353 - 8829 NO. 1130, THURSDAY, JAN. 7, 1999

Cypriot Parliament president to visit Iran

TEHRAN - The President of Cypriot Parliament Spyros Kyprianou is expected to pay an official visit to Tehran at the invitation of Majlis Speaker, Ali Akbar Nateq Nouri in March.

Iran's new Ambassador to Nicosia, Bahman Agharezi held a meeting with the parliamentary leader Tuesday and submitted an official invitation from Iran's Majlis speaker, IRNA reported from Athens, quoting CNA.

The two sides exchanged views on bilateral relations and inter-parliamentary cooperation.

Leader addressing members of Supreme Cultural Revolution Council:

Cultural management needed to counter cultural chaos

TEHRAN - The Leader of the Islamic Revolution Ayatollah Ali Khamenei here Tuesday termed the Supreme Cultural Revolution Council as a manifestation of cooperation between the seminaries and universities and stressed that it was a necessary organ to cope with the cultural issues of the country.

He said cooperation between seminaries and universities was a great achievement of the Islamic Revolution despite great efforts to keep the two sectors divided, IRNA reported.

Stressing the 'great responsibility' shouldered by the Supreme Cultural Revolution Council, the Leader underlined the need for cultural management to counter cultural chaos in the society

with the SCRC at its core.

"Anarchy in all vital sectors of society, including the cultural sector is detrimental and unacceptable," stressed the Leader.

"Today, Islamic Iran is not the only country which takes the issue of cultural onslaught seriously. All non-European and non-American countries and even Europeans, are raising their voices against the offensive American culture and over the question of movies and other artistic products.

"Therefore, when we have accepted that the enemies are using economic, as well as military, propaganda and political weapons to counter the Islamic Revolution, we should presume that they are also employing cultural means to bring the Islamic

Revolution to its knees."

The Leader also noted that the enemies were attacking the people's faith and beliefs under various pretexts and called for 'people of thought and ideas' to vigilantly counter the enemy's 'factual' cultural assault.

"I am a cultural person and do not fear opposing ideas. I am also not in the least concerned to see an absolutely wrong idea raised in the society," said the Leader.

Ayatollah Khamenei then said the concoction of political lines of thinking and blunders in wrongly identifying the cultural attitudes is regarded as one of the 'greatest dangers' that

emanates from cultural conflicts.

In another part of his speech, the Leader attached great importance to the role of press in the dissemination of essential news, however he said that the Western press like that of the United States which claim to have freedom of press and thought, slightly present news which are in the interest of certain groups like the Zionist being considered as something very sacred.

"Therefore, press which is considered as a pillar of freedom and people's rights cannot present whatever comes to its mind, which could be contrary to the religious beliefs of people that would endanger their cultural values," added the Leader.

The Leader highly appreciated President Khatami's presence as the head of the Supreme Cultural Revolution Council and as the most distinguished academic personality, seminary scholar and cultural figure.

In a brief speech President Khatami stressed the importance of the supreme council's role in formulating policies in the cultural, educational and academic areas.

The Information Ministry severely condemns all forms of criminal acts against mankind and all kinds of threats against the safety and security of fellow Iranian citizens, it stressed.

It said that the ministry is decisively resolved to uproot all instigators who intend to create political chaos in the society.

It pledged to follow up the case until all those involved in the conspiracy, both inside and outside the country, are identified, brought to justice and punished accordingly.

Agreements which are effective immediately include, promotion and support of bilateral investments. They were signed between

Seoul seeking expansion of relations with Tehran

TEHRAN - South Korean Ambassador to Tehran Shin Jang Bum told Minister of Post, Telegraph and Telephone (PTT) Mohammad-Reza Aref here on Tuesday that expansion of ties with Tehran is one of the important goals of his government.

Shin Jang Bum called on Iranian companies to have closer cooperation with South Korean telecommunications companies, IRNA reported.

He said that South Korean telecommunications companies are ready to transfer technological know-how to Iran.

Aref said for his part that Iranian officials believe in promoting technical relations with the countries with which they have good political relations.

He said that given the existing potential, Iran and South Korea are expected to upgrade their relations in telecommunications fields in line with their mutual interests.

Iran is determined to step up its postal and telecommunication activities in the Third Five-Year Economic Development Plan (2000-2004), Aref concluded.

President:

Science, faith main pillars of man's progress

TEHRAN - President Mohammad Khatami said here on Tuesday that science and faith are the two main pillars of man's progress and universities should work to consolidate these two pillars.

Khatami told hundreds of Basiji college students and professors that a science without faith and a science used for cheap worldly goals will be disastrous for humanity, IRNA reported.

The president was speaking at the opening session of the second congress commemorating the martyred college students at Allameh Aminii hall of Tehran University.

He said that faith without science, however, would result in indulgence in foolish prejudices and thoughts in a bid to gain access to absolute divine facts.

Underlining the role of universities and seminaries in guiding man towards progress, Khatami said that seminaries and academic centers are expected to put faith and science together.

He praised the lofty status of martyrs of the sacred defense (1980-88), especially martyred students.

Elsewhere in his remarks, President Khatami said the country today needs

vigilant and brave youth more than any time before.

"We should understand the youth today ... if the youth feel that they are respected in the Islamic system and allowed to express and exchange their views and have a role on all the political, social and cultural scenes, they will surely become more emotionally attached to the system," he added. One cannot ignore religion under the pretext of science, said President Khatami, adding that nor can one ignore science under the pretext of religion.

After the president's speech, commander of Basij

resistance forces Brigadier General Hejazi told the gathering that the congress is held with an aim to commemorate 3,500 martyred college students.

Hejazi said there are 147,000 students active at student Basij centers.

A number of state and military personalities, including commander of the Islamic Revolution's Guards Corps (IRGC) Yahya Rahim Safavi, Culture and Higher Education Minister Mostafa Moeen, Health Minister Mohammad Farhadi and Education Minister Hossein Mozaffar, were present at the congress.

Chinese envoy:

Beijing keen to develop cooperation with Tehran

TEHRAN - Chinese Ambassador to Iran Wang Shi-Jie said in Tehran on Tuesday that Beijing is willing to develop cooperation with Tehran.

In a meeting with head of Iran-China parliamentary friendship group Taha Hashemi, Shi-Jie said the Islamic Republic of Iran is a regional power and in addition to its own market with 60 million population, it has managed to attract wide-scale international cooperation, IRNA reported.

The ambassador referred to Iran-China cooperation in building Tehran subway as a clear example of bilateral cooperation.

Hashemi pointing to the sensitive role of the Islamic Republic of Iran in the Middle East and the significant status of China in the international organizations, called for boosting of mutual relations.

He expressed pleasure with the common stand of Iran and China towards the theory of unipolar world and the current level of relations between the two countries.

Hashemi said economic relations between the two countries should keep pace with their diplomatic relations.

Hashemi said there exists enormous grounds for bilateral and multi-lateral economic cooperation between Iran and China and the Iranian Parliament supports development of relations with China.

Malaysian entrepreneurs ready to invest in Kish

TEHRAN - A group of Malaysians have expressed readiness to invest in Kish island.

Talking to IRNA, the entrepreneurs said the island is a favorable place for trading, production and export of goods to the Central Asian countries.

The Malaysian group also visited the island's industrial units and tourist attractions and discussed with the officials of Kish Free

Trade Zone (FTZ) investment potential of the island.

The Malaysian investors are specifically interested in making investment in the island's natural gas and energy sector.

The director of public relations department of Kish FTZ Mohammad Safavi said that since ratification of the law on free trade zone by the Islamic Consultative Assembly (Majlis), investors from the Philippines, Kuwait, Bulgaria and Germany have visited the island.

Safavi said that accessibility of tourist, and historical sites and availability of international airport, lodging and other industrial and infrastructural facilities have created an atmosphere conducive to foreign investments.

the armed forces, he said that military maneuvers will further activate military forces. However, he added that the volume of the exercises should be determined by military experts.

Work starts on Indo-Iran railway signalling project

TEHRAN - Though a year behind schedule, the work on Indo-Iran railway signalling project has finally begun. An information to this effect was given by the Railways Ministry of India to IRNA in New Delhi Tuesday.

As per the project, India's state-owned Indian Railways Construction International Ltd. (IRCON) will

install signalling equipment worth Dhs 25 million at 27 stations in Shahrud-Mashhad rail-road sector in north Iran.

"The work on project has recently started following the opening of the letter of credit (LC) by Iran," said Ministry of Railways' public sector unit director, Rakesh Goyal, to IRNA Tuesday.

According to Goyal, the

delayed opening of the LC by Iran led to the project not getting executed earlier.

The railway signalling agreement was signed in June 1997. The project will take about 18 months to complete.

Earlier in July 1995, India and Iran signed an agreement on the installation of signals on Bandar Abbas-Ahvaz route, south Iran.

However, in 1996, Iran's Ministry of Roads and Transportation favoured the Shahroud-Mashhad route, mainly because of its importance vis-a-vis Iran's rail-road commerce with Central Asian countries. This led to the signing of the July 1997 agreement.

Head of defense commission:

Next year budget must give priority to defense issues

TEHRAN - Head of the defense commission of the Islamic Consultative Assembly (Majlis) Ayatollah Mohammad Ali Movahedi Kermani said that during debates on next year's budget bill, priority should be

given to the affairs relevant to the country's defense.

Educational affairs as well as issues related to health should be also given priority in the debate, he told IRNA.

Stressing the im-

portance of defense issues, Movahedi Kermani said that a country unable to defend itself will lose everything.

On a probable fall in budget allocation to the annual military exercises of

U.S. increasingly sensitive about Ceyhan pipeline doubts

TEHRAN - The U.S. administration has denied that the building of a main oil export pipeline from Baku to the Turkish port of Ceyhan was becoming more and more uncertain.

Replying to a report in the Economist magazine that the prospects "rarely looked so doubtful," Counsellor to the U.S. Commerce De-

partment, Jan Kalicki, insisted that the project "never looked better."

He admitted that the bulk of output from eastern Caspian producers will flow to a Russian terminal on the Black Sea "may be true," but contended that there was significant potential for boosting the proven oil reserves of Kazakhstan, IRNA reported

from London.

If fully realized, these additions could exceed the capacity of the Caspian pipeline consortium's first and second-phase pipelines to the Russian Black Sea coast, the U.S. official said.

Arguing that Washington was not losing the battle in supporting the Ceyhan pipeline, he maintained a western feasibility study on creating a unified system of oil and gas pipelines from Kazakhstan to Turkey was an important step in enhancing the viability of the route.

Such developments, together with the likelihood of incentives from regional governments, would ultimately make Baku-Ceyhan the optimal route for Caspian oil exports, Kalicki insisted. His letter follows oil companies and bankers expressing reservations about the economic viability of the U.S. sponsored pipeline route, while the main western consortium in Azerbaijan repeatedly delayed making a commitment to the plan.

Association of airlines starts operation

TEHRAN - The association of airlines has started operation in Iran in an effort to raise cooperation and remove institutional problems in the aviation industry.

An announcement by the secretariat of the association pointed to the reduction in expenses, prevention of financial loss on domestic flights and provision of an equal opportunity both for government and private companies as major goals followed by the association.

It further referred to the provision of the required hard currency from within the aviation industry, attraction of domestic and foreign investment for the purchase or leasing of modern airplanes and improvement of technology as among other targets.

The association called for formation of a supreme aviation council with the presence of its representative to fix ticket prices with regard to the costs.

It also called for an equal share in the allocation of foreign flights, direct and indirect financial assistance of government and formulation of a specific policy for the expansion of aviation industry.

You can advertise in

ETTELA'AT International Edition

For details:

Phone: 0171-250-0840

Fax: 0171-250-0842

Phone: (212)246-4521

Fax: (212)246-4332

{ Europe (London)

{ USA (New York)

ETTELAAT ON THE INTERNET
<http://www.ettelaat.com>

Press supervisory board revokes licenses of two weeklies

TEHRAN - The press supervisory board revoked publishing licenses of 'Shalamcheh' and 'Fakour' weeklies on Monday, announced Director General of

the Local Press of the Ministry of Culture and Islamic Guidance Issa Saharkhiz.

Saharkhiz said that members of the press supervisory board made the decision with regard to the article which appeared on page 3 of issue 40 of Shalamcheh, titled "Mr. Ganji, the same famous person whose file was retrieved from SAVAK" (former regime's intelligence service).

Therefore, he added, due to the fact that the article directly insulted the late Grand Ayatollah Khomeini, the board revoked the publishing license of the weekly.

The board also revoked the license of another weekly 'Fakour' for not publishing

regularly during the past year.

Moreover, Saharkhiz said, since the publication of the weekly in May 1997 until the time the press supervisory board sent its case to the press court on February 16, 1997, Fakour had received repeated verbal and written notices.

The Culture and Guidance Ministry official was quoted by IRNA as saying that the case of 'Doustan' weekly has been sent to Tehran Justice Department for legal proceedings due to repeated violations.

Meanwhile, cases of three other publications, are on the agenda of the supervisory board.

Second stage of excavations launched in ancient city

TEHRAN - The second stage of archaeological excavations has been launched to specify the limits of the ancient city of 'Shahr-e Sukhteh' (burned city) in the southeastern province of Sistan-Baluchestan.

The city was erected 3200 years B.C. and was alive for about a millennium. With a span of 151 hectares, the city is among the most expanded areas at the advent of the urban dwelling phenomenon in the Near East.

The hilly land where Shahr-e Sukhteh is located is the largest well-known area and was the main social, political and cultural center throughout southeastern Iran in the fourth to second millennium B.C.

The remains of the city which embodies four linked residential, central, industrial and cemetery hillsides, is situated 55 km southwest of Zabol, enroute to Zahedan, capital city of the province.

The unearthed clay

water and sewage pipelines and houses and alleys in an orderly shape are all indications to a sound urban planning there. The discovery of evidences proving performance of the first brain surgery for the treatment of hydrocephaly and wooden pieces of an entertainment device such as chess, all attest to social development of Shahr-e Sukhteh.

Apparently, most of the inhabitants of the city were engaged in in-

125-year-old man still leading a happy life

TEHRAN - A 125-year-old residence of Oshstorinan district in Boroujerd, in western province of Lorestan, advised the youths to further appreciate importance of sports in keeping them robust.

Majid Majidi, a healthy dweller of Darreh-Gol village who breeds livestock, told IRNA that all through his life he had taken herbal medicine for remedy.

Majidi has three daughters, four sons and 30 grandchildren and grand-children.

He recalls the reign of Ahmad Shah of Qajar dynasty when he says the country was stripped of security and most villages were scenes of assaults by rebels. He wished he could live longer in order to serve people and his children.

Darreh-Gol village is 35 km from Boroujerd with about 3,500 households.