

## M. Pineau-Valencienne et la justice belge

Didier Pineau-Valencienne, PDG du groupe Schneider, a proposé à la justice belge une transaction d'un montant de 400 millions de francs belges (66 millions de francs) pour que soit mis fin à la procédure menée à son encontre par la justice belge. Cette démarche choque à Bruxelles, où le juge d'instruction chargé du dossier dénonce les pressions des « plus hautes autorités françaises ». p. 20

## Boeing en accusation

D'après la BBC, deux catastrophes aériennes, en 1991 et 1994, seraient dues à un problème de conception du « gouvernail » des Boeing 737. Le constructeur américain dément. p. 20

## Crise papoue

Dix jours d'agitation en Papouasie-Nouvelle-Guinée ont contraint le premier ministre à démissionner. p. 3 et notre éditorial page 15

## Les habits du pape



A l'occasion des Journées mondiales de la jeunesse, le créateur de mode a été sollicité par le Saint-Siège pour créer les 5 500 costumes officiels, plus un, celui du pape. p. 26

## Conflit hospitalier

Alors que la grève des internes s'étend à 22 CHU sur 26, Alain Juppé envoie 37 parlementaires sur le terrain pour convaincre du bien-fondé de sa réforme. p. 8 et les points de vue p. 14

## Les « Mineurs » divisés

Anciens contre modernes, étatistes contre libéraux, l'enjeu de la sûreté nucléaire déchire le corps des Mines. p. 12

## Enfance maltraitée

Le gouvernement étudie les moyens d'éviter, chez les jeunes victimes, les traumatismes provoqués par la multiplication des auditions, lors des procédures judiciaires. p. 9

## Coûteuse fusion Canal Plus-Nethold

Alors que la fusion officielle entre Canal Plus et Nethold sera entérinée vendredi, les performances du groupe à capitaux sud-africains apparaissent décevantes, avec des pertes d'abonnés en Scandinavie et en Belgique. p. 33

# Le rendez-vous de Strasbourg contre le FN

- Les organisateurs attendent des dizaines de milliers de manifestants, samedi 29 mars, à l'occasion du congrès du Front national
- Le parti de M. Le Pen impute aux autorités la responsabilité d'éventuelles violences
- La gauche va soumettre la loi Debré au Conseil constitutionnel

LA GRANDE manifestation organisée par la gauche, à l'appel du Comité de vigilance contre l'extrême droite, samedi 29 mars à Strasbourg, donne lieu à une mobilisation importante des partis, des organisations antifascistes et antiracistes et des syndicats. Les organisateurs avancent le chiffre de 50 000 manifestants, la police prévoyant de son côté 25 000 personnes dans les rues de Strasbourg, samedi, le jour de l'ouverture du congrès du Front national. La manifestation de gauche s'ajoute à des initiatives diverses, dont un rassemblement des élus régionaux de droite, le même jour, ainsi que de nombreux débats, colloques, expositions.

Les dirigeants du Front national ont mis en garde, mardi 25 mars, contre les risques de violences. Ils ont annoncé le dépôt d'une plainte contre X... pour « actes préparatoires à l'accomplissement de délits ou de crimes, voire de tentative, et (...) d'association de malfaiteurs », visant les organisateurs de la marche antifasciste. Dans des courriers adressés au



mairie de Strasbourg, Catherine Trautmann (PS), ainsi qu'au préfet du Bas-Rhin et au procureur de la République, le secrétaire général du Front national, Bruno Gollnisch, et le président du parti, Jean-Marie Le Pen, imputent par avance aux autorités municipales, préfectorales et judiciaires la responsabilité des incidents qui pourraient se produire.

Les députés et les sénateurs socialistes vont saisir le Conseil constitutionnel de la loi Debré sur l'immigration, adoptée mardi par l'Assemblée nationale et qui devait l'être, mercredi, par le Sénat. Les socialistes mettent en cause la création de fichiers et les restrictions apportées par le texte aux droits de la défense des étrangers en situation irrégulière. D'autre part, Simone Veil devait être nommée, mercredi, au Haut Conseil de l'intégration dont elle devrait prendre la présidence.

Lire page 6 et 7 et l'appel de Marek Halter, Gérard Paquet et Jean Viard page 14

## La communauté internationale fait pression pour un accord de paix au Zaïre

LES CHEFS d'Etat présents au sommet extraordinaire de l'Organisation de l'unité africaine (OUA), qui s'ouvre mercredi 26 mars à Lomé, devraient faire pression sur les émissaires du président Mobutu et sur ceux de Laurent-Désiré Kabila pour que des négociations en vue d'un accord de paix puissent s'ouvrir entre Kinshasa et la rébellion.

C'est la première fois depuis le début du conflit, en octobre 1996, que des représentants des deux parties participent officiellement à une tentative de négociation. Paris et Washington ont entrepris une démarche conjointe pour réclamer des « négociations d'urgence ». Des dizaines de milliers de réfugiés, continuent d'errer, sans aucune assistance, dans la région de Kisangani, au Zaïre.

Lire page 2

## Rituel indémodable, le repas du soir en famille

ILS ENGLOUTISSENT, disait-on, des barres chocolatées à longueur de journée, fuient dès que possible les repas familiaux pour mieux piocher dans le réfrigérateur ou filer dans un de ces temples dédiés au hamburger. Les 6 014 enfants de dix à onze ans interrogés à Paris et en Haute-Saône en mars 1996, sous la direction du sociologue Claude Fischler pour le compte de l'observatoire Cidil (Centre interprofessionnel de documentation et d'information laitières) de l'harmonie alimentaire, devraient rassurer ceux qui crient à la « destruction » des repas, au règne du grignotage, à la disparition du patrimoine culinaire français : le repas familial demeure un rite.

Certes, les enfants cèdent fréquemment entre les repas aux biscuits, bonbons et chewing-gums. La moitié d'entre eux y succombent « parfois », 20 % « très souvent ». Mais, bien proches de faire pénitence, les trois quarts des élèves de CM1 et CM2 interrogés approuvent l'affirmation selon laquelle « il est important de ne pas se couper l'appétit en grignotant ». 98 % affirment même être convaincus que « la nourriture, c'est important

pour grandir et être en bonne santé ». Certes, le repas familial relève davantage du ravitaillement de course cycliste que du banquet : la moitié des enfants estiment dîner en moins de trente minutes ; un bon quart ne restent à table qu'entre une demi-heure et une heure.

Néanmoins, chez une très grande majorité des préadolescents sollicités, l'on mange dans les règles : assis à table, avec l'ensemble de la famille... et la télévision (63 % des élèves ont déclaré que le poste était allumé pendant le repas). C'est plutôt dans la cuisine chez les cadres, dans la salle à manger chez les employés, ouvriers, artisans et commerçants, que se déroule ce rituel. L'on se met à table en même temps (dans 64 % des cas), à un horaire d'une régularité ferroviaire, majoritairement compris entre 19 h 30 et 20 h 00 : 29 % des enfants dînent tous les soirs à la même heure à cinq minutes près ; 25 % évaluent la variation possible à un quart d'heure. Dans les trois quarts des familles, tous les convives partagent le même menu.

« L'image du repas est celle d'une institution et d'un rituel très valorisé, souligne Claude Fischler, peut-être même plus valorisé que jamais,

en particulier dans les catégories sociales où précisément il semblait a priori le plus menacé : classes moyennes urbaines, familles où les deux parents travaillent. Une proportion très importante des enfants traduit dans ses réponses l'idée que le repas, et en particulier le repas du soir, est à la fois le symbole et le ciment de la vie familiale. » Si le dîner se voit qualifié de « repas le plus important » par 67 % des enfants, c'est qu'il a le mérite de rassembler la famille (33 %), mais aussi d'offrir la nourriture la meilleure (38 %) et la plus copieuse (22 %). « Carrefour de communication et d'échanges familiaux », le dîner est ainsi associé au plaisir par un grand nombre des interrogés.

Dans ce monde, où les préadolescents apprécient les grand-messes familiales, apparaissent quelques permanences... Les filles aident davantage à la préparation du repas que leurs camarades de classe masculins. Elle sont 90 % à déclarer aimer faire la cuisine, dont leur mère assume la charge dans 76 % des foyers.

Pascale Krémer

## Le Mondial 98 en France

LE MONDE et le Comité d'organisation de la Coupe du monde de football (CFO) inaugurent une série de rendez-vous destinés à mieux connaître cet événement majeur du football qui aura lieu en France du 10 juin au 12 juillet 1998. Les rencontres devraient être suivies par 37 milliards (chiffre cumulé) de téléspectateurs et, sur place, par 2,5 millions de spectateurs.

Cependant, les décideurs privés et publics français ne semblent pas encore avoir pris la mesure de la portée économique de ce seizième Mondial. Dans un entretien au Monde, Guy Drut, ministre de la jeunesse et des sports, estime : « Une équipe de bon niveau, une organisation de qualité. Tout est réuni pour susciter l'enthousiasme. »

Lire pages 24 et 25

## L'euro, un missile monétaire ?

ET SI L'EURO était un facteur d'instabilité pour le système monétaire international, une bombe pour le monde ? Alors que sur le Vieux Continent, la création de la monnaie unique continue à alimenter des polémiques sans fin entre capitales, aux Etats-Unis, les économistes s'interrogent de plus en plus sur les risques portés par la naissance éventuelle d'une nouvelle grande devise internationale. Réunis à la mi-mars à Washington, à l'initiative du Fonds monétaire international (FMI), les principaux experts monétaires mondiaux en sont arrivés à considérer qu'un scénario-catastrophe alliant instabilité générale des taux de change et repli sur soi européen n'était peut-être pas le moins improbable.

L'euro existe. Les querelles sur le nombre de participants, la date de son entrée en vigueur et l'architecture précise de l'Union économique et monétaire (UEM) ont été surmontées. Que se passe-t-il ? C'est autour de ces hypothèses et de cette question que Michel Camdessus, le directeur général du FMI - que certains verraient bien comme le premier président de la future Banque centrale européenne -, a donc rassemblé les principaux spécialistes de la question. Estimant que l'union monétaire

existe déjà largement en Europe entre les six ou sept devises stables depuis plus de dix ans, ils sont néanmoins unanimes à juger que la naissance de l'euro sera l'événement le plus important sur la scène monétaire internationale depuis l'effondrement du système (de taux de change fixes) de Bretton Woods. Il se réjouissent généralement de la création d'un espace monétaire unifié sur le Vieux Continent. Ils sont en revanche plus divisés sur l'impact qu'aura la monnaie unique sur l'économie mondiale. Contrairement à une idée souvent défendue par les partisans, à Paris notamment, de l'UEM, ils ne pensent pas que l'euro favorisera, à court terme, un retour progressif à un système de taux de change fixes et une plus grande stabilité monétaire internationale. Au contraire.

Pour la première fois depuis 1945, le système monétaire ne serait donc plus dominé par une seule devise, le dollar, mais serait bipolaire, ou même multipolaire, si le yen, et potentiellement d'autres monnaies, comme le yuan chinois, deviennent de véritables actifs de réserve.

Françoise Lazare

Lire la suite page 15 et nos informations page 4

## La femme en colère



HERVÉ LE ROUX

UNE JEUNE FEMME en colère, dans un court métrage tourné en 1968, le jour de la fin de grève aux usines Wonder de Saint-Ouen, a donné l'idée à Hervé Le Roux de bâtir un grand récit, *Reprise*. A l'affiche cette semaine, *Généalogies d'un crime*, de Raoul Ruiz, *Basquiat*, de Julian Schnabel, et *Les 101 Dalmatiens*, avec Glenn Close.

Lire pages 29 à 32

International.....	2	Aujourd'hui.....	24
France.....	6	Météorologie.....	28
Société.....	9	Jeux.....	28
Régions.....	11	Culture.....	29
Horizons.....	12	Guide culturel.....	32
Annonces classées.....	13,16	Communication.....	33
Entreprises.....	17	Abonnements.....	34
Finances/marchés.....	21	Radio-Télévision.....	34
Carnet.....	23	Kiosque.....	35

Allemagne, 3 DM ; Antilles-Guyane, 9 F ; Autriche, 25 ATS ; Belgique, 45 FB ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Côte-d'Ivoire, 850 F CFA ; Danemark, 14 KR ; Espagne, 220 PTA ; Grande-Bretagne, 1 £ ; Grèce, 380 DR ; Irlande, 1,40 £ ; Italie, 2000 L ; Luxembourg, 46 FL ; Maroc, 10 DH ; Norvège, 14 KRN ; Pays-Bas, 3 FL ; Portugal CON., 250 PTE ; Réunion, 9 F ; Sénégal, 850 F CFA ; Suède, 15 KRS ; Suisse, 2,10 FS ; Tunisie, 1,2 Din ; USA (NY), 2 \$ ; USA (others), 2,50 \$.

M 0147 - 327 - 7,00 F





# L'agitation en Papouasie-Nouvelle-Guinée a contraint le premier ministre à la démission

L'affaire du recrutement de mercenaires étrangers plonge le pays dans l'instabilité

Après dix jours d'agitation en Papouasie-Nouvelle-Guinée, le premier ministre, Sir Julius Chan, a finalement accepté de démissionner. Le recru-

tement de mercenaires étrangers, pour mater la rébellion dans l'île de Bougainville, avait provoqué la colère des forces armées et de l'opposi-

tion parlementaire. L'expulsion de ces mercenaires n'avait cependant pas réussi à désamorcer la crise (lire aussi notre éditorial page 14).

## AUCKLAND

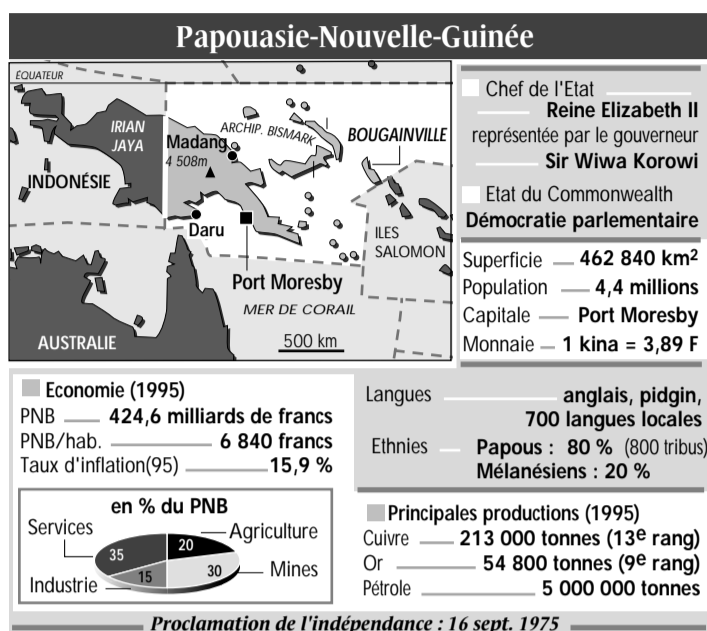
de notre correspondante dans le Pacifique sud

Le premier ministre de Papouasie-Nouvelle-Guinée (PNG), Sir Julius Chan, a finalement annoncé sa démission, mercredi 26 mars, devant le Parlement national à Port-Moresby. Ainsi, après dix jours d'agitation sans précédent dans la capitale papoue, les opposants du gouvernement auront obtenu satisfaction de toutes leurs requêtes.

Sans qu'aucun récit ne concorde sur le déroulement et surtout le sens des événements qui ont eu lieu, mardi dans la soirée, autour du Parlement, « assiéger par une petite centaine de militaires fortement armés » selon les uns, « protégé par les militaires et la police de la foule en colère » selon le nouveau chef des armées, un fait est établi : les députés ont passé la nuit sur place après avoir discuté d'une motion de censure du gouvernement, motion qui n'a finalement pas été adoptée. Mais on aurait vu le premier ministre s'enfuir du Parlement déguisé en policier... avant de réapparaître plus tard pour annoncer sa démission. C'est donc un gouvernement intérimaire qui va mener le pays aux élections de juin prochain.

Au cœur du problème, le recours à des mercenaires sud-africains de la société britannique Sandline International, décidé par le premier ministre pour mettre fin à l'insurrection de l'île de Bougainville et qui prive depuis 1989 la Papouasie de ce qui fut longtemps sa principale ressource, l'exploitation du cuivre de l'énorme mine de Panguna.

Indépendante de l'Australie depuis 1975, la Papouasie-Nouvelle-Guinée est un vaste ensemble d'îles à l'est de l'Indonésie, avec laquelle la Papouasie partage l'île de Nouvelle-Guinée. La population, de



3,5 millions d'habitants, vit encore largement en autarcie. Le développement est lié à l'agriculture et aux ressources minières alors que depuis dix-huit mois les finances nationales dépendent grandement d'un prêt de la banque mondiale. Autant dire que la PNG pourrait se passer des velléités sécessionnistes de l'une de ses îles, Bougainville.

## UNE OPTION EXTRÊME

Bénéficiant d'un sous-sol très riche en cuivre et se trouvant plus proches du point de vue ethnique que géographique (20 kilomètres de mer) des îles Solomon voisines, certains habitants de Bougainville ont toujours ressenti comme artificielle l'intégration leur île à la PNG. Les propriétaires coutumiers ont donc saisi l'occasion d'un conflit autour de la mine de Panguna, en novembre 1988, pour mettre à la porte l'exploitant aus-

tralien CRA et tenter de reprendre le contrôle de leurs richesses. La rébellion a vite tourné à l'insurrection organisée par la BRA, l'armée révolutionnaire de Bougainville.

Etant donné la nature de l'île, très montagneuse et couverte de jungle, les militaires papous, qui, après moult déploiements, retraits, offensives et cessez-le-feu, contrôlent aujourd'hui certaines régions, n'ont jamais totalement réussi à avoir raison des rebelles. Après une trêve et l'installation d'un gouvernement local de transition, le conflit a repris violemment depuis un an.

Dans un rapport rendu public fin février, Amnesty International a identifié au moins 62 exécutions et 13 disparitions imputables aux forces armées gouvernementales depuis 1993, ainsi que 36 exécutions arbitraires commises par les rebelles. En raison des embar-

gos imposés par Port-Moresby, les quelque 156 000 insulaires ont régulièrement été privés d'alimentation, de soins élémentaires et d'éducation. On estime que près de 8 000 civils ont péri dans cette guérilla, qui a depuis longtemps rendu l'île inaccessible aux organisations humanitaires.

Le premier ministre, Sir Julius Chan, comprenant la gravité de la situation, a donc fini par tenter l'option extrême en faisant appel à des professionnels. Accusé de corruption dans cette affaire par le brigadier-général Singirok, ancien chef de l'armée, le premier ministre a peu à peu cédé à toutes les exigences du commandement militaire. Les militaires papous ont en fait pris comme une trahison à leur égard le fait que le gouvernement soit prêt à dépenser 46 millions de dollars pour recruter des mercenaires alors que l'armée (4 000 hommes) est, de notoriété générale, gravement sous-équipée et mal formée.

Face à l'opposition des militaires, de la population et de tous les gouvernements de la région, à commencer par l'Australie, qui fournit chaque année 330 millions de dollars au budget de la Papouasie, le premier ministre s'est montré soucieux de résoudre la crise par tous les moyens démocratiques possibles. Il a commencé par renvoyer chez eux les 40 mercenaires de Sandline. Seul leur chef, le colonel Tim Spicer, ancien commandant de la Forpronu en Bosnie, a été retenu pour répondre à diverses accusations de port d'arme. De même, suite aux rumeurs de corruption, une commission a été mise en place pour enquêter sur les tenants et les aboutissants du contrat passé avec les mercenaires.

Florence de Changy

## L'Indonésie empêche le Prix Nobel timorais José Ramos Horta de s'exprimer devant la Commission des droits de l'homme de l'ONU

### GENÈVE

de notre correspondant

Le Prix Nobel de la paix 1996, le Timorais José Ramos Horta, aurait dû s'exprimer, jeudi 20 mars, du haut de la tribune présidentielle de la Commission des droits de l'homme de l'ONU, devant les délégués des 53 pays et les représentants des organisations non gouvernementales. Le gouvernement indonésien, soutenu par les pays asiatiques et des pays musulmans d'Afrique, a réussi à l'en empêcher.

L'Indonésie constitue le plus grand pays musulman du monde avec ses 200 millions d'habitants. Djakarta n'a donc pas eu de difficultés à jouer avec succès à la Commission la carte de la solidarité islamique face à un opposant célèbre mais catholique, fervent avocat des intérêts du peuple du Timor-oriental, cette ancienne colonie portugaise envahie par l'Indonésie en 1975. José Ramos Hor-

ta a vivement réagi en déclarant que la Commission des droits de l'homme de l'ONU s'est discréditée par ce refus de lui permettre de s'exprimer à la tribune présidentielle afin de dénoncer les souffrances du peuple timorais.

### CRI D'ALARME

Les représentants des pays occidentaux avaient cependant soutenu José Ramos Horta, souhaitant – enfin – qu'il puisse parler du haut du podium comme cela devait être le cas pour un lauréat du prix Nobel de la paix.

Finalement, le militant prendra la parole devant la Commission des droits de l'homme de l'ONU au cours de la première semaine d'avril, mais depuis la salle comme c'est le cas pour les délégués gouvernementaux et les représentants des organisations non gouvernementales. Il soutiendra de toutes ses forces l'adoption d'une résolution critiquant – si-

non condamnant – les violations des droits de l'homme en Indonésie.

La Commission des droits de l'homme de l'ONU, qui siège au Palais des Nations du 10 mars au 18 avril sous la présidence de Miroslav Somol (République tchèque), vient cependant d'être saisie d'un cri d'alarme lancé par l'autre Prix Nobel de la paix timorais M<sup>re</sup> Carlos Felipe Ximenes Belo, évêque de Dili, capitale du Timor-oriental. Le message écrit – l'évêque n'était pas présent à la Commission – dépeint la situation tragique des prisonniers timorais et de leurs familles. Selon l'évêque, les détenus sont, en règle générale, « torturés, giflés, bourrés de coups de pied et de poing. Ils sont plongés dans des bariques d'eau, brûlés par des cigarettes. Les familles des détenus, et même celles des suspects, ne passent pas une nuit en paix : leurs maisons sont perquisitionnées au milieu de

la nuit et attaquées à coups de pierres. » Le Prix Nobel de la paix précise que l'on a déploré la pratique de sévices systématiques en décembre 1996, en janvier et en février 1997 et a conclu : « Je puis vous affirmer que la situation des droits de l'homme ne s'est guère améliorée au Timor-oriental ».

Isabelle Vichniac

■ Une délégation de jeunes est-timorais a rencontré, mardi 25 mars, dans l'ambassade autrichienne de Djakarta, le représentant des Nations unies pour le Timor-Oriental, le Pakistanais Jamsheed Marker. Ils lui ont remis une pétition dénonçant le « génocide que commet l'Indonésie au Timor-Oriental ». Ces jeunes gens, au nombre de trente-trois, avaient pénétré dans l'ambassade en sautant le mur du jardin de la résidence de l'ambassadeur. – (AFP)

## Hongkong ne sait plus comment dépenser ses 600 milliards de francs

### HONGKONG

correspondance

Le budget de la transition, premier grand exercice financier concocté conjointement par l'administration britannique et les représentants de la Chine populaire au sein du Groupe de liaison, et présenté récemment à Hongkong par le secrétaire aux finances, est sans grande surprise. Sauf une : à force d'accumuler les excédents budgétaires, le gouvernement de Hongkong s'est constitué un véritable « trésor de guerre ».

Depuis dix ans, la colonie n'a connu qu'un seul déficit de son budget, lors de l'exercice fiscal 1995-1996, creusé par les investissements publics dans le nouvel aéroport. Pour l'exercice en cours, qui s'achève le 31 mars, l'excédent va atteindre plus de 11 milliards de francs, au cours de change actuel, alors que la loi de finances avait prévu un excédent tout juste symbolique. Quant à l'année prochaine, on attend un surplus financier de plus de 23,5 milliards ! Lorsque Pékin va redevenir maître des lieux, le 1<sup>er</sup> juillet, l'administration aura plus de 255 milliards de francs de réserves fiscales dans ses

caisses. Sans compter les quelque 350 milliards de francs de réserves de change en devises... Un magot qui fait de ce bout de terrain de seulement 1 000 kilomètres carrés, et peuplé de 6,5 millions d'habitants, un des territoires les plus riches au monde.

### LES BESOINS DE LA CHINE

La question est de savoir à qui profiteront ces réserves après le 1<sup>er</sup> juillet ? Officiellement, elles resteront la propriété de la future Région administrative spéciale (RAS), qui devrait être gérée de manière autonome. Répondant aux inquiétudes formulées par les milieux financiers, le secrétaire des finances, Donald Tsang, qui conservera son poste dans la nouvelle administration, a confirmé, à plusieurs reprises, que Pékin ne toucherait pas aux réserves de Hongkong.

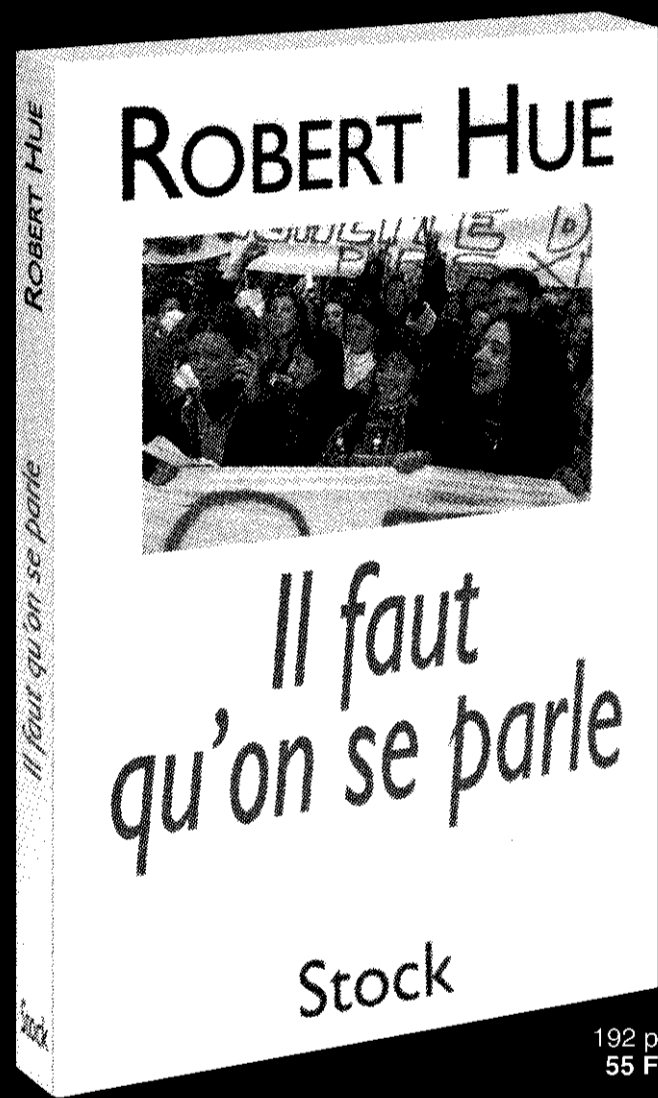
Le gouvernement de la colonie est cependant dans une situation peu coutumière des pratiques occidentales : il ne sait clairement plus comment dépenser son argent. Il a bien quelques grands projets, notamment la construction d'une nouvelle ligne ferroviaire

vers Shenzhen par l'ouest du territoire, et un deuxième musée des sciences... Mais le non-interventionnisme traditionnel de l'Etat a toujours limité les investissements publics sur le territoire. Tandis que la Chine, son futur maître, a pour les décennies à venir des besoins de capitaux considérables...

On se souvient que, lorsque la Déclaration conjointe sino-britannique, qui a fixé les grands principes de la rétrocession retenus dans la Loi fondamentale, a été signée, en décembre 1984, Hongkong sortait à peine d'une crise immobilière et financière majeure, provoquée par les craintes suscitées par les négociations entre Margaret Thatcher et Deng Xiaoping. Mais aujourd'hui, après treize ans de croissance ininterrompue et de valorisation spectaculaire des actifs, quel sens cela a-t-il de laisser les capitaux dormir à Hongkong quand les besoins sont si criants de l'autre côté de la frontière ? En d'autres termes, pourquoi laisser à quelqu'un qui n'a plus faim un frigo plein, quand son cousin et voisin crie famine ?

Valérie Brunschwig

# Un sérieux "coup de jeunes" pour la politique



“Les rêves ? Je ne suis pas de ceux qui prétendent qu'il faut s'en garder. Je suis de ceux qui disent qu'il faut tout faire pour les accomplir.”

Robert Hue

Stock













**JUSTICE** Les ministères de la justice, de l'intérieur et de la défense mènent une réflexion sur les conditions dans lesquelles sont recueillis les témoignages d'enfants victimes

de violences sexuelles. Actuellement, on estime qu'un enfant doit répéter son récit, en moyenne, dix fois. Les experts se demandent comment « *ne pas surajouter de traumatismes* »,

peut-être en enregistrant en vidéo le premier interrogatoire de l'enfant. ● **DANS UN TÉMOIGNAGE** confié au Monde, Christian, le père d'un petit Pierre victime d'une agression

sexuelle, raconte les divers traumatismes subis par son fils. ● **UN PROJET DE LOI** prévoyant, notamment, la présence possible d'un psychologue lors des auditions des enfants sera

soumis le 22 avril à l'Assemblée nationale. Par rapport à 1994, le nombre de sévices sexuels dénoncés en 1995 a augmenté de 22 %. Comme si le tabou commençait à être enfin levé.

## Les auditions d'enfants victimes de sévices sexuels génèrent des traumatismes

Des experts de différents ministères cherchent le moyen d'éviter la multiplication des interrogatoires. L'utilisation de la vidéo lors de la première entrevue pourrait permettre de limiter le nombre des entretiens et d'accélérer certaines procédures

À L'OCCASION du lancement de la campagne nationale sur la protection de l'enfance maltraitée (*Le Monde* du 14 mars), les ministères de la justice, de l'intérieur et de la défense s'apprentent à étudier les conditions dans lesquelles sont recueillis les témoignages des enfants victimes de violences sexuelles. Composé d'experts de la police et de la justice, un groupe de travail sur l'enregistrement des auditions de mineurs remettra ses conclusions, le 15 juillet, au gouvernement.

la brigade des mineurs est saisie, l'enfant est entendu par les officiers de police judiciaire. Si des expertises médicales sont nécessaires, l'enfant doit rencontrer le médecin légiste. Si une information judiciaire est ouverte, il est entendu par le juge d'instruction, puis par les éducateurs lorsque des enquêtes sociales sont diligentées. Parfois, il est assisté d'un avocat et doit donc lui raconter son histoire à nouveau. L'expertise « de crédibilité » est presque systématique. Des contre-expertises peuvent

liciers. Compte tenu des pressions que l'on fait subir à l'enfant et de la souffrance que lui occasionne la répétition de son récit, les rétractations de ces témoignages capitaux sont fréquentes.

« Il y a des enfants démolis par les auditions et les expertises, confirme Simone Chalon, présidente des comités Alexis Danan pour la protection de l'enfance qui assistent les familles dans leurs démarches. On leur fait répéter, au lieu de s'en tenir à leur premier témoignage, qui est souvent le plus fiable. Après, ils se contentent de répéter ce qu'ils croient que les adultes veulent leur faire dire. » Hubert Van Gijsegheem, spécialiste des enfants victimes d'abus sexuels en Belgique et au Canada, ne cesse de le marteler : « Pour un enfant, redire, c'est revivre, c'est refaire. »

### « AUCUNE COORDINATION »

Adeline avait onze ans lorsqu'elle a dénoncé les agissements de son père sur son petit frère Vincent. Au cours des quatre années et demie qui ont précédé la condamnation de son père, le 20 janvier 1997, cette petite fille a été auditionnée par onze personnes différentes. En mars 1994, elle a en outre subi une expertise psychiatrique à la demande de son père, qui mettait en doute ses révélations. Le 8 février 1995, elle fait une tentative de suicide. Sa sœur, Ludvine, âgée de huit ans au moment des faits, a été entendue à neuf reprises. Vincent, la victime, âgé de six ans en 1992, a été auditionné six fois. « Il n'y a aucune coordination entre les services, proteste Marie-Cécile Betton, leur mère. Le juge des enfants demandait une enquête à un ser-



vice social et le juge des affaires familiales en réclamaient une autre auprès d'un autre service. Les éducateurs en faisaient deux. Jamais ils n'ont communiqué entre eux ! »

Afin de ne pas malmenier les enfants au cours des procédures, plusieurs initiatives ont été mises en œuvre. Au tribunal de Paris, un groupe de travail a ainsi été mis en place en juin 1996, avant le congrès de Stockholm et l'affaire Dutroux. Des juges pour enfants, des juges d'instruction spécialisés dans les dossiers de mineurs, des magistrats du parquet et des policiers de la brigade des mineurs réfléchissent aux moyens de « ne pas surajouter de traumatismes », explique Christiane Berkani, premier juge d'instruction au tribunal de

Paris. « Pour l'instant, il n'y a rien sur le plan juridique, poursuit-elle. Il s'agit plutôt d'harmoniser des pratiques individuelles. »

Ailleurs, la réflexion porte sur l'enregistrement du témoignage de l'enfant. A Boulogne-sur-Mer, une convention a été signée le 18 novembre 1996 entre le conseil général du Pas-de-Calais et le parquet afin d'utiliser la vidéo lors de la procédure judiciaire. Dans l'Aisne, à l'initiative du parquet, une réflexion est menée afin de mettre en place ce type d'outil. Un psychologue serait présent pour la conduite de l'audition. Interrogé à ce sujet par la commission des lois de l'Assemblée nationale, mercredi 19 mars, Alain Boulay, président de l'association Aide aux parents d'enfants victimes (APEV), a indiqué que « l'enregistrement audiovisuel permettrait de limiter le nombre d'auditions qui, organisées souvent plusieurs années après l'infraction, peuvent réduire à néant les effets bénéfiques des thérapies suivies par les victimes ».

### FORMATION DES POLICIERS

Au sein de la police, Carole Mariage-Cornali, capitaine de police, chargée d'études à l'Institut des hautes études de sécurité intérieure (Ihesi), a mis en place en 1989 une formation pour les poli-

ciers qui interrogent les enfants. Avec l'affaire Dutroux, les demandes ont doublé et cette année, quatre sessions auront lieu au lieu de deux. « *L'objectif n'est pas de transformer les policiers en psychologues*, explique cette jeune femme qui fut affectée dans la brigade des mineurs du Val-de-Marne pour son premier poste, mais de leur donner les bases nécessaires pour entendre un enfant de trois, six ou douze ans. »

Même pour les policiers qui ont un bon contact avec les enfants, il n'est pas évident de recueillir le témoignage d'un mineur qui refuse de parler, qui veut partir ou qui se met à pleurer. D'autres enfants sont très actifs, courent partout et se retrouvent sur les genoux du policier en train de taper à la machine. « *Nous insistons sur le cadre dans lequel se passe l'audition, dans un bureau calme, avec le moins de personnes possible et si possible sans les parents*, reprend M<sup>me</sup> Mariage-Cornali, qui est aujourd'hui membre du comité scientifique et technique de la grande cause nationale sur la protection de l'enfance maltraitée. Certaines erreurs sont manifestes, comme les questions de six lignes sur le procès-verbal ou les questions suggestives qui modifient le témoignage. »

Cette policière travaille aujourd'hui sur la transcription du témoignage. « *Parfois, on a un procès-verbal d'une demi-page alors que l'audition a duré plus de trente minutes. Ce ne sera pas suffisant pour la suite de la procédure* », explique-t-elle. Malgré leur intérêt, les manifestations comportementales sont en outre souvent absentes des procès-verbaux : une petite fille qui se tient le cou pour évoquer la tentative de strangulation dont elle a été victime divulgue une information. L'enregistrement vidéo de la première entrevue peut aider, évitant à l'enfant d'être entendu à de nombreuses reprises. Certaines questions juridiques restent cependant en suspens, comme la valeur juridique de la cassette, son utilisation dans la procédure, sa transmission entre diverses institutions, son archivage...

M. A.

## « On n'oublie jamais »

**PIERRE**, victime d'une agression sexuelle à douze ans, a mis six mois à révéler les faits. Son père Christian a porté le même secret durant plus de trente ans. Parce que tous deux estiment qu'il faut que les victimes parlent pour être aidées, Christian témoigne :

### TÉMOIGNAGE

Un père raconte comment l'agression sexuelle dont a été victime son fils a mis à vif chez lui une plaie identique, enfouie depuis trente ans

« A douze ans, mon fils a été victime d'une agression sexuelle dans le quartier de Saint-Germain-des-Près, à Paris. C'était en juillet 1993. Son agresseur était un grand adolescent, qui avait entre dix-huit et vingt ans. On ne l'a jamais retrouvé. Mon fils n'a révélé ce qui s'était passé que six mois plus tard, en décembre, à sa mère. Il vivait de plus en plus mal. Il a essayé très probablement d'occulter ce phénomène, mais il y a eu un moment où il n'a pas pu. Son comportement avait changé : phénomènes de mutisme, d'absence, de difficulté à être dans l'événement, à être intégré.

« Ma femme et moi avons pensé que le fait de porter plainte était important, car il permettait de faire comprendre à notre enfant que dans la société il y a une règle – la loi – et que celui qui l'enfreint peut être puni. Ne pas porter plainte aurait pu, à l'inverse, l'inciter à penser, lui qui est dans une phase de construction de sa personnalité, que nous vivons, en quelque sorte, en pleine jungle.

« Nous sommes donc allés au commissariat du quartier. Nous avons été bien reçus par des fonctionnaires, qui nous ont demandé d'aller à la brigade des mineurs.

« Là, le portier nous a demandé d'une voix tonitrueuse pourquoi nous venions porter plainte. Vous savez, ce n'est pas particulièrement agréable de devoir répondre que l'on vient pour une agression sexuelle... Puis nous sommes tombés sur un inspecteur. Le premier élément que j'ai trouvé choquant, c'est qu'il a interrogé mon fils dans le couloir, sur le thème : « *Ne serait-ce pas de l'affabulation ?* » Comme le récit était cohérent, il nous a demandé de monter à l'étage dans son bureau.

« Mon fils, qui avait alors douze ans et demi, a été auditionné seul pendant deux heures. J'ai signé son procès-verbal, mais sans pouvoir disposer d'un double. J'ai été ensuite interrogé à mon tour. Lors de mon audition, l'inspecteur n'a pas mis en doute les faits ; il a évoqué la difficulté de retrouver un agresseur six mois après les faits. Nous avons alors porté plainte contre X...

« Quelques mois plus tard, la police est venue à la maison montrer à mon fils des photos de suspects

possibles. Mon fils n'y a pas reconnu son agresseur. Aujourd'hui, j'en viens à me demander si nous n'avons pas eu tort. Les policiers posent des questions précises, dont les effets pour un enfant peuvent être très négatifs. Par exemple, l'inspecteur a demandé à mon fils si son agresseur lui avait mis un doigt dans l'anus. Certes, la question est nécessaire pour la qualification de l'agression, mais son impact est loin d'être neutre. A l'issue de cette audition, j'ai appris que mon fils était allé de lui-même voir un thérapeute d'un organisme de la Croix-Rouge qui est dans le quartier. Il a refusé d'y retourner parce que, disait-il, « *c'était comme la police* ». Pour lui, les deux entretiens, celui avec l'inspecteur de police et celui avec le thérapeute, sont à classer dans la même catégorie : quelque chose de traumatisant qui ne sert à rien.

« A partir de Noël, Pierre a sombré dans une grande dépression, qui a culminé en février 1994. Il ne voulait pas suivre de thérapie. Mais comme il allait très mal et que nous, les parents, nous sentions très démunis, nous sommes allés consulter ce même service de la Croix-Rouge, où on nous a proposé une démarche indirecte pour nous aider à l'aider. Nous avons suivi une thérapie une fois tous les quinze jours, séparément, puis ensemble, pendant trois ans, jusqu'en juillet 1996. Aujourd'hui, je peux dire que ce type de prise en charge fonctionne bien.

« Mon fils va mieux. Par rapport à la dépression qu'il a subie, il ne souffre plus que de phases dépressives de moindre ampleur et de moindre durée. Ce genre de situation crée un tapis roulant descendant. Tout nouvel événement défavorable réinstalle cette descente. La difficulté, c'est de parler. Dans les périodes de crise, il avait presque perdu l'usage de la parole et ne s'exprimait plus que par onomatopées. La thérapie nous a permis à nous deux de comprendre Pierre et à lui répondre. Il a lui-même commencé une thérapie en septembre 1996, mais a demandé à être pris en charge par une femme. Peut-être pour mieux la distinguer des fonctionnaires de police...

« Personnellement, j'ai eu du mal à supporter cet événement, beaucoup plus que ma femme. Car, pour moi-même, cela rétro-agissait sur des agressions sexuelles que j'ai subies de la part d'un prêtre catholique à peu près au même âge que mon fils. J'ai revécu ces événements vieux de trente ans. J'en ai parlé à Pierre plus tard.

« On n'oublie jamais. Je l'ai expérimenté trente ans après. Ce que j'avais subi à la préadolescence, ce que je croyais avoir surmonté, était toujours là. Le poids de l'agression de mon fils s'est ajouté au poids ancien de l'agression que j'avais subie et l'a fait remonter à la surface. Trente ans après, j'ai pu en parler à ma mère pour la première fois ; me rendre compte que, pendant tout ce temps, je lui en avais voulu de m'avoir confié à ce prêtre pédophile sans jamais avoir réagi. »

Propos recueillis par Michèle Aulagnon

## Rompre le silence

● **Victimes** : les départements ont recensé 65 000 nouveaux cas d'enfants en danger en 1995 contre 58 000 en 1994, indique l'ODAS (Observatoire de l'action sociale décentralisée). Parmi eux, 20 000 cas d'enfants maltraités ont été signalés. Les sévices sexuels, qu'ils soient internes ou externes à la famille, restent largement minoritaires (5 500 cas) mais ont augmenté de 22 % en un an. Les spécialistes estiment que cette hausse des chiffres n'est pas forcément due à une multiplication des cas, mais plutôt au fait que ceux-ci sont davantage dénoncés.

● **Numéro vert** : depuis le 13 mars, le numéro vert de l'enfance maltraitée a changé. Il s'agit désormais du 119. La communication est gratuite et ne figure pas sur les factures de France Télécom afin que les appels ne puissent pas être identifiés.

## Le procès d'un directeur d'école accusé de viols

Le procès de Christian Saint-Gille, un directeur d'école de Rosny-sous-Bois accusé de viols sur un enfant de treize ans, devait s'achever, mercredi 26 mars, après trois jours d'audience à huis clos devant la cour d'assises de Bobigny (Seine-Saint-Denis). M. Saint-Gille, quarante-neuf ans, était accusé de s'être livré à des attachements poussés sur la petite Fabienne pendant des cours particuliers.

Après son arrestation, en septembre 1995, plusieurs autres personnes s'étaient fait connaître. Deux femmes, qui avaient gardé le silence pendant vingt-huit ans, ont tenu à témoigner sur les viols qu'elles affirment avoir subi en 1968, alors que Christian Saint-Gille était instituteur. Des faits qui sont aujourd'hui prescrits.

VOL		ALLER RETOUR
A CERTAINES DATES HORS TAXES AERIENNES * DEPART DE LYON, MARSEILLE ET TOULOUSE : 3 890F		
180 AGENCES EN FRANCE 0 803 33 33 33 (1,49F LA MINUTE) 3615 NF (1,29F LA MINUTE) <a href="http://www.nouvelles-frontieres.com">http://www.nouvelles-frontieres.com</a>		
DEPART DE PARIS		
AJACCIO	850F	
PISE	860F	
DUBLIN	980F	
BARCELONE	990F	
MONTREAL	1900F	
LE CAIRE	1990F	
BAMAKO	2490F	
ABIDJAN	2690F	
ST DOMINGUE	3390F	
*LA REUNION	3490F	
LES COMORES	4400F	
TAHITI	5450F	

**Nouvelles Frontières**  
distributeur d'énergie



**AMÉNAGEMENT** Six ans après l'annonce, en août 1990, de la poursuite du développement de la Défense vers l'ouest, sur la commune de Nanterre, le dossier vient d'entrer

dans sa phase de concertation. ● **BAPTISÉ NANTERRE-ARCHE**, le projet comprend la construction de logements, de bureaux, de services, de commerces et d'équipements pu-

blics, ainsi que d'établissements de recherche et de formation liés à l'activité de l'université Paris-X. ● **UN RÉAJUSTEMENT** à la baisse des surfaces prévues (à l'exception de celle

des bureaux) a été opéré afin d'éviter de créer un quartier de la Défense bis : il s'agit de « continuer Nanterre » plutôt que de faire « une autre ville ». ● **LE DÉSENCLAVEMENT**

de la ville, notamment grâce à la mise en souterrain des autoroutes, est au cœur du projet, pour faire disparaître les « fractures routières » de la Défense.

## Le quartier de la Défense sera prolongé jusqu'à la Seine

Quinze ans de travaux seront nécessaires pour la réalisation de ce nouvel ensemble. Mais pas question de faire une seconde ville-bureaux autour d'un mail central ; cette fois, le projet devra être intégré à Nanterre, pour « améliorer le bien-être de ses habitants »

### NANTERRE

de notre correspondant

Plus de six ans après l'annonce, le 1<sup>er</sup> août 1990, par Michel Delebarre, ministre de l'équipement, de la poursuite de l'aménagement de la Défense en direction de l'ouest, sur la commune de Nanterre (Hauts-de-Seine), entre l'Arche et la Seine, le dossier, désormais baptisé Nanterre-Arche, vient d'entrer dans sa phase de concertation.

Dans le projet élaboré par l'Établissement public pour l'aménagement de la région de la Défense (EPAD) chargé de l'opération, les équipements prévus à l'origine ont été revus à la baisse, exception faite des bureaux, dont l'objectif initial fixé à 300 000 mètres carrés est maintenu. C'est ainsi que la surface des logements passe de 1,2 million de mètres carrés à 730 000. Celle des commerces et services, des équipements publics et des établissements de recherche et de formation liés à l'activité de l'université Paris X sont amputés de moitié.

### REDYNAMISER LE TISSU URBAIN

Un réajustement qui, selon l'EPAD, « résulte d'une meilleure appréciation de la capacité réelle d'accueil du site ». Plus question, en effet, de faire un quartier de la Défense bis où, autour d'un mail central, se succéderaient immeubles d'habitation et bureaux.

Les principales missions confiées par l'État à l'EPAD en 1990 - redynamiser le tissu urbain, construire des logements et réinsérer l'uni-

versité dans la ville - seront poursuivies, mais l'aménagement visera d'abord à « améliorer le bien-être de ceux qui y vivent ». Ce qui rejoint les préoccupations exprimées, depuis le printemps 1996, par la population de Nanterre lors de multiples réunions de quartier organisées par la municipalité. Cette dernière souhaite que l'aménagement de la Défense entre l'Arche et la Seine « fasse disparaître les fractures routières qui séparent les quartiers les uns des autres, permette de bâtir la base de loisirs des bords de Seine, respecte la diversité actuelle de l'habitat nanterrien », mais aussi que la ville ne franchisse pas le cadre des 100 000 habitants. Il s'agit de « continuer Nanterre » plutôt

qu'en faire « une autre ville ». L'EPAD a indiqué, le 20 février 1997, lors d'une réunion extraordinaire du conseil municipal où le projet était présenté pour la première fois aux élus, que « sans apport de population nouvelle », il était nécessaire de réaliser environ 250 logements par an et qu'« en proposant d'en construire 500 », cela permettait de loger entre 600 et 650 nouveaux Nanterriens chaque année, soit 9 000 à 9 750 sur les quinze ans que doit durer le chantier. De plus, l'aménageur s'est engagé à ce que les immeubles d'habitation ne dépassent pas cinq étages.

Mais le projet repose surtout sur le désenclavement de la ville, rendu désormais possible par la mise

en souterrain des autoroutes A 86 et A 14 pour laquelle l'État, la région Ile-de-France et l'EPAD ont investi 3 milliards de francs. La ville de Nanterre est actuellement traversée par deux routes nationales (RN 314 et RN 186), des voies ferrées et la ligne A du RER. Dans les premières hypothèses de travail, celle-ci devait être détournée et enterrée à partir de la gare de Nanterre-ville pour passer sous l'université. Le coût de réalisation semble cependant remettre en question cette perspective.

Dans les années futures, le trafic automobile de transit devrait être dirigé vers le réseau autoroutier (A 86 et A 14), ce qui permettra le réaménagement des voies existantes dans la cité avec des trot-

toirs plus larges et mieux éclairés. De plus, les rues de certains quartiers seront reliées les unes aux autres, ce qui n'est pas toujours le cas actuellement, et des circulations « douces » pourraient voir le jour, permettant de se déplacer à vélo ou de se promener à pied en toute sécurité.

### UN AXE VERT

Pour faire disparaître le stationnement sauvage, des parkings publics de taille moyenne seront créés à proximité des grands équipements que sont l'université, les gares et le parc, et les places dans les résidences ne seront plus accessibles qu'aux seuls habitants grâce à la pause de barrières privatives.

Le projet Nanterre-Arche s'arti-

culera autour de quatre zones d'aménagement concerté (ZAC), dont une est déjà créée. Deux autres le seront autour de la gare et de l'université - qui sera modernisée - et aux abords de la future gare TGV de Nanterre-la Folie. C'est dans ce nouveau quartier que sera réalisé l'essentiel du programme de construction de bureaux qui devraient, à terme selon les études, accueillir 15 000 nouveaux emplois. La dernière ZAC sera entièrement occupée par le parc des bords de Seine.

Sans répondre tout à fait aux défenseurs de l'environnement qui, depuis l'origine, exigent une véritable coulée verte entre l'Arche de la Défense et la Seine et font remarquer que les seuls espaces verts du quartier d'affaires sont les cimetières de Neuilly et de Puteaux, un axe vert de 3,4 kilomètres sera créé. Véritable épine dorsale du projet, il conduira jusqu'en bordure de Seine, où une base de loisirs de trente hectares associant espaces de détente, d'activités sportives et de loisirs pourrait être créée.

Les Nanterriens qui, selon une récente enquête municipale, aimeraient voir leur ville « sans travaux » et souhaitent « que l'aménagement de Nanterre s'achève enfin » devront encore patienter une bonne quinzaine d'années avant que grues, camions et bulldozers disparaissent définitivement de leur horizon quotidien.

R.B.

Jean-Claude Pierrette

## Le préfet convoque à nouveau les « hirondelles » à Paris

« Y'A LA NATURE qu'est toute en sueur/ Dans les hectares y'a du bonheur/ C'est l'printemps... » Même en appelant les poètes à la rescousse pour faire un inventaire à la Prévert ou à la Ferré, le printemps ne serait pas tout à fait le printemps sans les hirondelles, du faubourg ou d'ailleurs, revenues jouer à saute-moucheron en faisant du rase-bitume.

Avec un à-propos malicieux, le préfet de police de Paris, Philippe Massoni, a donc bien choisi son moment pour annoncer, mardi 25 mars, le retour des « hirondelles » dans la capitale.

Ces policiers à bicyclette, joliment affublés d'un nom d'oiseau par l'argot primesautier des titis, avaient disparu des rues parisiennes en 1984, et leur silhouette, naguère si fami-

lière - casquette plate, pèlerine, guidon en oreilles d'âne et pinces à vélo - ne se profilait plus, pour rafraîchir la mémoire collective, que sur les photos de Doisneau et dans les films de Becker ou de Duviol.

### DANS LES BOIS

Les nostalgiques du Paris pépère d'après-guerre en avaient rêvé, le préfet l'a fait. Au cours du débat sur le budget de la préfecture en Conseil de Paris, M. Massoni a annoncé que des flotiers cyclistes seraient déployés dans les bois de Boulogne et de Vincennes, « notamment pendant les vacances scolaires », et qu'ils participeraient à la surveillance de l'opération Paris-piétons-vélos, qui ouvre les berges de la Seine aux promeneurs et aux

deux-roues le dimanche (*Le Monde* du 25 mars). Il n'a toutefois pas précisé le nombre de ces équipages, la date de leur entrée en fonction ni le type de matériel (des VTT ?) dont ils seraient dotés.

Les premiers agents cyclistes étaient apparus à la fin du XIX<sup>e</sup> siècle ; à l'époque, leur sabre réglementaire était fixé sur le cadre de leur vélo. En 1950, il y avait 2 819 « hirondelles » à Paris et autant en banlieue, mais en 1981 on n'en comptait plus qu'une centaine. En 1982, la préfecture avait créé de nouvelles patrouilles cyclistes, qui ne résistèrent pas longtemps aux deux-roues motorisées et disparurent du paysage parisien en 1984.

« Il était encore à l'école quand il a décroché ses premiers contrats. »

Gilles Tramson, chef des ventes à Lyonnaise Câble, tuteur de Yann Fillatre.



### 3000 tuteurs pour qu'aujourd'hui les jeunes aient un métier.

Pour donner aux jeunes des formations qui conduisent à de vrais métiers, l'école et l'entreprise doivent travailler ensemble. En partenariat avec l'Éducation nationale, le groupe Lyonnaise des Eaux met en place des formations en alternance. Ainsi, Lyonnaise Câble forme des jeunes aux métiers de la vente. Dans l'entreprise, les jeunes en formation sont suivis par des "tuteurs" : des salariés qui leur transmettent leur savoir-faire et les accompagnent tout au long de leur parcours, tel Gilles Tramson, chef des ventes à Lyonnaise Câble.

Les jeunes, l'entreprise : chacun s'investit, chacun y gagne.

Lyonnaise des Eaux a déjà accueilli 4200 jeunes en 1994 et 1995 et s'engage, en deux ans, à en accueillir 6000.

"Imaginos l'emploi" : direction des ressources humaines, 72, avenue de la Liberté 92753 Nanterre cedex



Créons des métiers. Ouvrons des portes.

<http://www.lyonnaise-des-eaux.fr>

# Les Mines, un corps écartelé

**Q**UI doit contrôler la sûreté nucléaire ? Derrière le bras de fer qui oppose le ministre de l'industrie, Franck Borotra, et le ministre de l'environnement, Corinne Lepage, sur l'avenir de l'Institut de protection et de sûreté nucléaire (IPSN), se mène un autre combat tout aussi féroce au sein du corps des Mines. Depuis plusieurs mois, ce corps, composé de l'élite technicienne de la nation, s'entre-déchire.

Dans cette bataille, le ministre de l'industrie a trouvé toute l'institution du corps des Mines derrière lui. Le nucléaire français, c'est l'affaire des « mineurs », de sa conception dans les années 50 à aujourd'hui. Mais, en face, Corinne Lepage s'appuie aussi sur des « mineurs » éminents, contestant la ligne officielle du corps, tout autant que la confusion des genres.

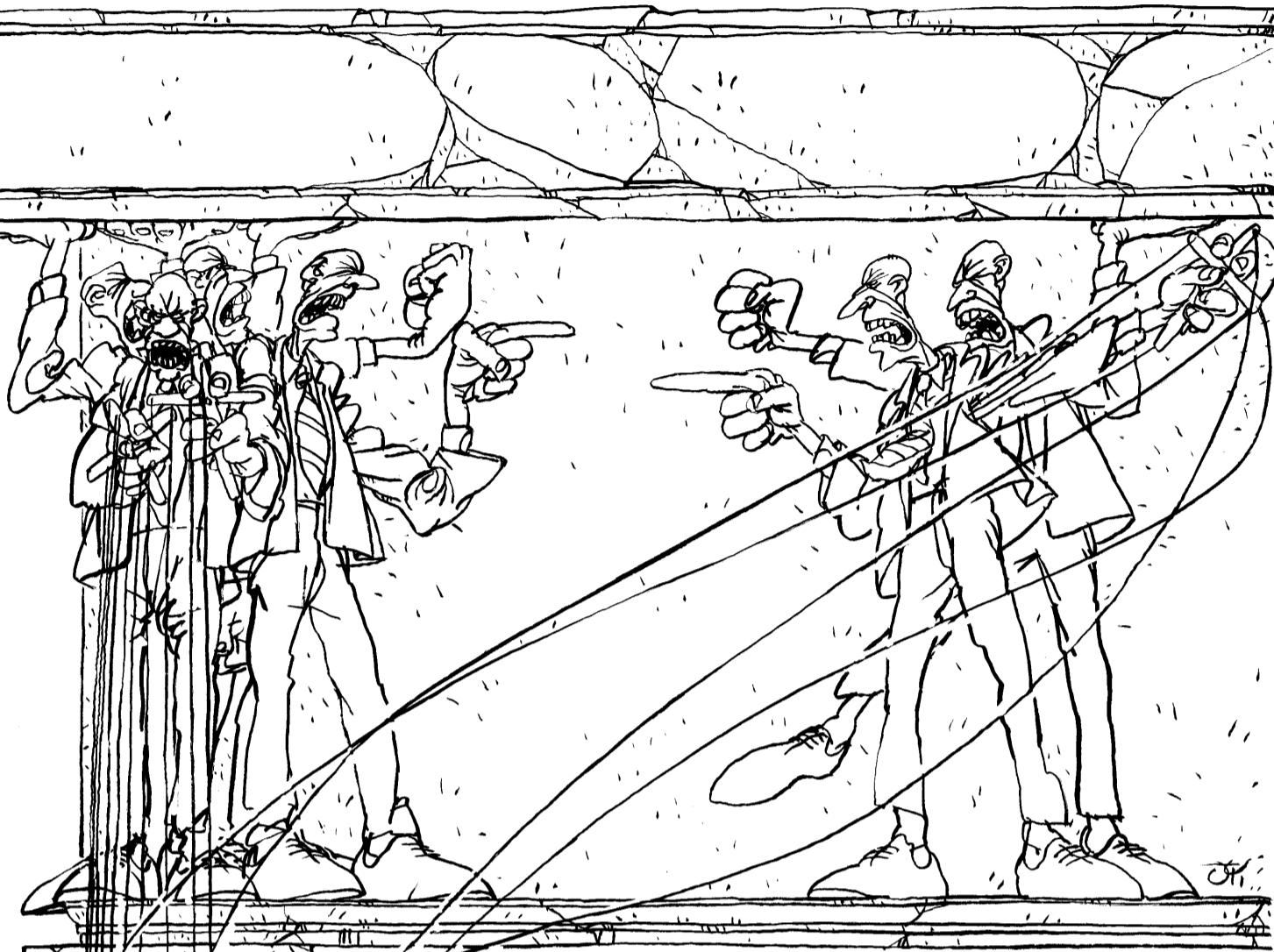
Les anciens et les modernes, les étatistes et les libéraux : deux visions de l'avenir des « mineurs » et des grands corps de l'Etat s'affrontent. Le débat porte sur le fond : revaloriser le rôle de l'Etat en revalorisant les élites républicaines. Et sur la forme : peut-on cumuler les missions de contrôleur et de contrôlé ? « *Les affaires du sang contaminé, de l'amiante, de la vache folle, ont montré tous les problèmes nés de la confusion des genres. Il faut que l'Etat redevienne un arbitre sûr, que la fonction publique n'ait plus peur de trancher* », estime un opposant.

Symbole de ce mélange des genres aux yeux des dissidents : la présence de Jean Syrota à la tête de la Cogema, chef de file du « lobby nucléaire », et à la vice-présidence du conseil général des Mines, le gouvernement du corps, qui est un des acteurs prépondérants dans la nomination des membres chargés du contrôle de la sûreté nucléaire. « *Sans même invoquer l'intégrité de Jean Syrota, qui est proverbiale, les procédures de sécurité sont tellement précises qu'il n'y a pas d'ambiguïté possible* », affirme-t-on au ministère de l'industrie. Ce cumul des fonctions, inimaginable dans un pays anglo-saxon, est une source potentielle de conflit. Le ministère de l'industrie, dont le destin est étroitement lié à celui du corps des Mines, ne peut plus faire l'économie d'une réflexion. D'autant que la polémique dans le corps des Mines rebondit de sujet en sujet.

La dernière en date ? Une simple élection pour renouveler le conseil d'administration de l'amicale des ingénieurs du corps des Mines. La campagne, ouverte discrètement en décembre, a pris des allures de vraie bataille électorale, avec petites phrases, règlements de comptes personnels et surenchères médiatiques. Au point que Franck Borotra et le secrétaire général de l'Elysée, Dominique de Villepin, ont dû intervenir, fin janvier, pour calmer le jeu.

Le vote, dont le dépouillement a eu lieu le 4 mars, a reconduit l'équipe sortante, aux commandes depuis 1993. Une étonnante trïka : Raymond Lévy, Robert Pistre, Anne Lauvergeon.

M. Lévy, le grand patron, après une brillante carrière chez Elf, Usinor et Renault, savoure, à bientôt soixante-dix ans, une semi-retraite comme président du conseil de surveillance du groupe Lagardère. M. Pistre, cinquante-neuf ans, après vingt-cinq ans passés dans les arcanes des ministères – dont onze à la gestion des carrières des



**Créé en 1794, ce club des élites a été de toutes les grandes aventures industrielles et scientifiques françaises. Partagés entre la tradition du service de l'Etat et la tentation du secteur privé, les « mineurs » s'entre-déchirent. La sécurité nucléaire leur offre un nouveau sujet de polémique**

ingénieurs du corps –, a rejoint Saint-Gobain en 1989 comme proche conseiller du PDG Jean-Louis Beffa, « mineur » lui aussi. M<sup>me</sup> Lauvergeon, trente-sept ans, normalienne et « mineur », très prisée de François Mitterrand à l'Elysée, est passée ensuite à la Banque Lazard, puis aujourd'hui chez Alcatel Alsthom. Cette trïka avait le soutien de Jean Syrota.

En face de ce trio de choc se présentait un duo non moins surprenant : Paul-Henri Bourrelrier, soixante-cinq ans, et Alain-Tristan Mocilnikar, trente ans. Le premier a fait toute sa carrière dans le milieu minier (BRGM, Houillères du Centre), mais reconnaît volontiers préférer la réflexion à l'action. Le second est un jeune fonctionnaire en poste au commissariat au Plan. Ils étaient soutenus par un cénacle d'une vingtaine de « dissidents », connu sous le nom de « Collectif Sancerre », – du nom du bistrot parisien où ils se réunissent tous les mois – et où l'on retrouve, comme par hasard, les « mineurs » du ministère de l'environnement. Ils affirment incarner « un mouvement de fond » au sein du corps des Mines, selon M. Bourrelrier, qui a recueilli sur son nom près de 25 % des suffrages.

Entre ces hauts diplômés, le débat d'idées s'est vite transformé en échanges de quolibets. Le camp représenté par Bourrelrier-Mocilnikar ? « *Des idiots du village* », « *des aigris* », « *des ratés, qui se sont réfugiés dans une carrière administrative parce qu'ils n'ont pas réussi dans le privé* », ironisent leurs adversaires. Les opposants dénoncent les méthodes de l'équipe en place depuis quatre ans, qui a, selon eux, voulu « faire de la direction de l'Amicale un centre de pouvoir au sein du corps des Mines ».

Pouvoir. Le grand mot est lâché. Officiellement, l'Amicale n'est que l'un des cinq piliers – avec le conseil général des Mines, l'Ecole des mines de Paris, le syndicat des ingénieurs des Mines et la revue

*Les Annales des Mines* – de ce grand corps de l'Etat pas comme les autres. Ce club très fermé se considère comme l'élite des élites. Equivalent pour l'Ecole polytechnique de ce que l'inspection des finances est à l'ENA, le corps des Mines recrute chaque année les dix ou douze premiers dans le classement de sortie de Polytechnique ainsi que deux normaliens et un ingénieur civil des Mines. Créé en 1794, le corps des Mines s'est coulé dans le colbertisme d'Etat. Il a été de toutes les grandes aventures industrielles et scientifiques françaises : les mines bien sûr, le chemin de fer, l'automobile, le pétrole, le nucléaire...

**« C'est le syndrome du village. Tout le monde se connaît. Du coup, tout le monde peut se hair »**

Aujourd'hui encore, lorsque le ministre de la défense cherche un homme à poigne pour mener à bien la restructuration de l'industrie d'armement, il nomme un X-Mines, Jean-Yves Helmer, ex-numéro deux du groupe PSA, à la tête de la puissante délégation générale de l'armement, forteresse, pourtant, du corps des ingénieurs de l'armement. Pour succéder à l'énarque Jacques Calvet, la famille Peugeot est allée débaucher un X-Mines chez Eridania-Béghin Say, Jean-Martin Folz.

Mais cette belle mécanique se grippe. Sous l'effet conjugué de la montée en puissance de l'économie libérale, des privatisations et de la construction européenne, le corps des Mines assiste, impuissant, à « une disparition de ses ter-

ritoires naturels », selon Robert Pistre. L'Etat a renoncé aux grands projets, terrain d'élection des « mineurs ». Les grandes entreprises publiques, couronnement de carrière pour les « corpsards », disparaissent avec les privatisations. Même leurs places-fortes traditionnelles leur échappent : Elf a été attribué à un inspecteur des finances, Philippe Jaffré.

Quant au réseau du corps des Mines, « *c'est un fantôme de journalistes !* », ricane M. Pistre. La dernière fois que l'on a cru déceler son action occulte, dans l'affaire Thomson, le corps était loin de... faire corps. Avec André Giraud, Bernard Esambert, Raymond Lévy, Noël Forgeard, tous « mineurs », Jean-Luc Lagardère pensait avoir mis tous les atouts dans son jeu. Mais M. Giraud s'est d'emblée opposé au choix du coréen Daewoo pour la reprise de Thomson Multimédia. Le gouvernement, qui avait choisi Matra, a dû annuler la procédure, à cause de Daewoo.

Alors, « *humbles devant les faits* », selon la devise du corps, une majorité de « mineurs » pense qu'il faut tourner la page et aller vers d'autres horizons, privés. « *Le corps des Mines apporte une formation incomparable, qui met des talents à la disposition de l'Etat et de l'industrie. Avec une mission : servir le développement de l'économie française* », résume Jean-Louis Beffa, PDG de Saint-Gobain, l'un des poids lourds. Ce changement de philosophie est-il compatible avec les structures actuelles du corps ?

Présidé par le ministre de l'industrie, le conseil général des Mines (CGM) a deux missions, fixées par décret : d'une part, le contrôle des Drire (direction régionale de l'industrie, de la recherche et de l'environnement) ; d'autre part, des rapports d'enquête pour le compte des pouvoirs publics. Accessoirement, le CGM dispose d'un service interne de gestion des carrières des ingénieurs. Carrières

dans l'administration, pour les plus jeunes, qui doivent théoriquement dix années de service à l'Etat. Mais de plus en plus, carrières privées, pour lesquelles le CGM joue, parfois, un rôle de chasseur de têtes. C'est là que le bât blesse.

« *Le conseil général des Mines ne peut plus continuer à organiser la fuite des jeunes vers le privé* », s'indigne Paul-Henri Bourrelrier. Selon lui, les deux grandes vocations du corps, l'administration et la recherche, seraient en train de tomber en déshérence. Il réclame une remise à plat de toute l'organisation du corps. Et pose comme préalable la nomination d'un vice-président à temps plein, « *qui ne soit pas systématiquement recruté dans l'industrie* ».

Derrière ces questions de principe, il y a aussi des querelles d'hommes. Le « collectif Sancerre » compte dans ses rangs des personnalités dont l'opposition à ce que M. Bourrelrier appelle la « pensée unique » est connue de longue date. Nombre d'entre elles ont en commun un ressentiment à l'égard de Robert Pistre, grand ordonnateur des avancements de carrière – et des placards – dans les années 80, en tant que chef du service du CGM. « *C'est le syndrome du village, soupire un membre du cabinet de Franck Borotra. Tout le monde se connaît. Du coup, tout le monde peut se hair.* »

**D**ANS le village des « mineurs », un autre homme concentre les attaques : Christian Stoffaës. Directeur de l'inspection générale à EDF, ce brillant intellectuel, proche d'Alain Madelin, grand théoricien de la politique industrielle et des services publics, sent le soufre. Président d'une étrange « *société des majors de l'X* », l'homme déteste les barons du corps, qui le lui rendent bien. En 1993, il a fait capoter la candidature de Robert Pistre à la vice-présidence du CGM. Ultime provocation : en 1995, M. Stoffaës, à quarante-huit ans seulement, exige d'être nommé ingénieur général, le grade le plus élevé dans la hiérarchie quasi militaire du corps des Mines. Le patron du corps, Jean Syrota, refuse.

Franck Borotra voit-il dans cette affaire l'occasion de remettre au pas ce grand corps un peu trop autonome à son goût ? Il tente d'imposer la nomination de Stoffaës, puis profitant d'un rapport de la Cour des comptes sur le corps des Mines, il envisage d'en modifier le fonctionnement. Le village est en effervescence. La démission de Jean Syrota de la vice-présidence du CGM est évoquée en décembre.

S'inquiétant de cette ébullition inhabituelle, le gouvernement tente d'apaiser les tensions. Fin décembre 1996, le tableau d'avancement des ingénieurs généraux, bloqué depuis un an à l'Elysée, est finalement promulgué. Sans Christian Stoffaës. A la suite d'une réunion au secrétariat général de l'Elysée, le 30 janvier, le ministre de l'industrie enterre ses projets de réforme. On ne touche pas au corps des Mines.

Alors, victoire des modernes contre les étatistes ? « *De bonnes questions ont été posées lors de cette élection*, reconnaît Jean-Louis Beffa, choqué d'avoir été érigé en anti-modèle par les opposants. *Il fallait poser le problème de ceux qui restent au service de l'Etat, ce qui est un modèle aussi honorable que d'aller dans le privé. Pour ceux-ci, l'Etat doit réfléchir à l'évolution de leurs carrières, de leurs fonctions* », poursuit le patron de Saint-Gobain. Du côté du ministère de l'industrie, on fait aussi amende honorable. Franck Borotra, lors des vœux au corps des Mines, en janvier, a souhaité établir des contacts plus réguliers et s'est même proposé de venir présider en personne une prochaine session du conseil général des Mines. « *Tout cela ne fait pas une affaire d'Etat* », minimise-t-on dans l'entourage de M. Borotra. Peut-être. Mais elle rebondit aujourd'hui sur la question de la sûreté nucléaire, et met un ministre au bord de la démission. Cette guerre picrocholine au cœur de l'élite républicaine est un révélateur de la crise de l'Etat et de l'urgence de sa réforme... Un grand chantier comme les aime le corps des Mines.

**Pascal Galinier et Martine Orange**  
Dessin : JY

NEUF ET RÉSIDENTIEL

LE MARCHÉ, LES CONSEILS DE LA FNPC



FÉDÉRATION NATIONALE DES PROMOTEURS CONSTRUCTEURS

INVESTISSEZ DANS LE LOGEMENT NEUF

La nouvelle formule d'amortissement des logements locatifs, dite **amortissement "Périsol"** remporte un grand succès. Les principales caractéristiques sont les suivantes :

- Les **logements locatifs neufs** achetés entre le 1er janvier 1996 et le 31 décembre 1998 sont **amortissables** à raison de :
  - 10% du prix total de l'acquisition pour chacune des 4 premières années ;
  - 2% pour chacune des 20 années suivantes.
- Le **déficit foncier** correspondant est **imputable sur le revenu global** dans la limite d'un **plafond de 100 000 francs**.
- La **fraction du déficit foncier non imputable** sur le revenu global peut être **reportée** sur les revenus fonciers des années ultérieures, pendant **10 années**.

**RENSEIGNEZ-VOUS AUPRÈS DES PROMOTEURS-CONSTRUCTEURS ADHÉRANT À LA F.N.P.C. (fédération nationale des promoteurs-constructeurs)**

PARIS RIVE DROITE

11<sup>e</sup> arrondissement

**Résidence Voltaire**  
Rue des Nanettes / rue Condillac.



Idéal investisseurs/Rentabilité élevée garantie : du studio au 2 pièces. Studio à partir de 370 000 F et 2 pièces à partir de 690 000 F.

Au cœur du 11<sup>e</sup> arrondissement, cette résidence pour étudiants située à proximité de nombreuses écoles supérieures. Revenus locatifs garantis. Rentabilité élevée. Conseils sur les nouvelles mesures investisseurs, amortissement "Périsol".

Tél. 01 47 12 54 44



12<sup>e</sup> arrondissement

**Le Brocéliande**  
84, av. du Gén Michel Bizot  
NOUVEAU PROGRAMME



DU STUDIO AU 6 PIÈCES. Possibilité d'appartement sur mesure.

Dans le douzième résidentiel, à 500 mètres du Bois de Vincennes. Façade Haussmannienne en pierre de taille portuse.



19<sup>e</sup> arrondissement

**L'Orée du Parc**  
69, rue Compans/59, rue Rozier  
A toute proximité des Buttes-Chaumont à découvrir absolument !



**Premier constructeur certifié qualité ISO 9001**  
Du studio au 5 pièces avec parking en sous-sol. 18 800 F le m<sup>2</sup> moyen hors parking et dans la limite du stock disponible.

Le calme d'une petite résidence de charme de 24 appartements seulement à 100 m du Parc des Buttes-Chaumont et du métro. Très belles prestations : nombreux balcons et terrasses, vue sur un beau jardin intérieur. Bureau de vente : 3, rue du Général Brunet, ouvert lundi, jeudi et vendredi de 14h à 19h, samedi, dimanche et jours fériés de 10h30 à 12h30 et de 14h à 19h.



20<sup>e</sup> arrondissement

**Villa Gambetta**  
FONCIÈRE SATIS  
Groupe SUEZ  
216, bd Saint-Germain  
75007 PARIS



LIVRAISON IMMÉDIATE 80 logements du studio au 4 pièces.

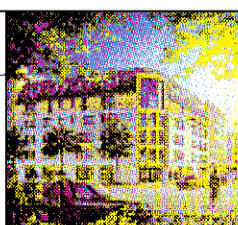
Studio : 26 m<sup>2</sup> : 650 000 F, 2P : 55 m<sup>2</sup> : 1 050 000 F  
4 P : 91 m<sup>2</sup> : 1 740 000 F. Parking inclus. Frais de notaires réduits. Située à 200 mètres de la place et de son métro, proche de tous commerces, à quelques pas seulement de la rue des Pyrénées, la Villa Gambetta vous propose autour d'un jardin une grande diversité d'appartements de caractère. Bureau de vente et appartement témoin 55-57, rue Orfila Paris 20<sup>e</sup>. Ouvert tous les après-midi de 14 h à 19 h sauf le mardi et le mercredi. Tél. 01 45 49 52 52 (ou : 01 47 97 74 40).



PARIS RIVE GAUCHE

14<sup>e</sup> arrondissement

**Closerie-Montparnasse**  
Rue Froidevaux.



IMMEUBLE NEUF - LIVRAISON IMMÉDIATE

2P : 38 m<sup>2</sup> : 1 050 000 F  
3 P : 78 m<sup>2</sup> : 1 990 000 F.  
Parking inclus.  
Frais de notaires réduits.  
Tél. 01 45 49 52 52



15<sup>e</sup> arrondissement

**Villa Marmontel**  
107-109, rue de l'abbé Groult.  
Idéal investissement Périsol.



Un programme superbe à découvrir absolument et choisissez le meilleur du 15<sup>e</sup> arrondissement ! A deux pas du métro Convention et des commerces, un programme de très grand standing sur jardins intérieurs : 47 appartements du studio au 5 pièces duplex, balcons, terrasses, caves et parkings en sous-sol. Le calme au cœur d'un véritable quartier parisien ! Livraison 4<sup>e</sup>me trimestre 1997

Prix à partir de 24 000 F le m<sup>2</sup> hors parking et dans la limite du stock disponible. Bureau de vente sur place ouvert : lundi, jeudi et vendredi de 14 h à 19 h, samedi, dimanche et jours fériés de 10 h30 à 12 h 30 et de 14 h à 19 h.



RÉGION PARISIENNE

92 Boulogne

**L'Impérial**

8-10, rue d'Agnessau  
A proximité de l'Eglise de Boulogne et de l'Av. J.B. Clément



Prix à partir de 23 000 F le m<sup>2</sup> hors parking et dans la limite du stock disponible.

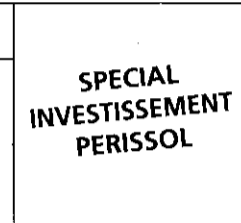
Au cœur du Boulogne traditionnel, dans une rue calme, petite résidence de 27 appartements seulement du studio au 5 pièces avec parkings en sous-sol. Architecture de grande qualité et prestations soignées, balcons, terrasses. Chaque appartement a été conçu dans les moindres détails pour vous assurer confort et sécurité au maximum.

Bureau de Vente : 13, rue de Bellevue (angle de l'avenue Morizet), ouvert lundi, jeudi et vendredi de 14 h à 19 h, samedi, dimanche et jours fériés de 10h30 à 12h30 et de 14 h à 19 h.



92 Boulogne - Levallois

FRANCE CONSTRUCTION à Boulogne et Levallois  
1<sup>er</sup> PROMOTEUR CERTIFIÉ QUALITÉ ISO 9001  
Réalisation : FRANCE CONSTRUCTION  
Tél. 01 46 03 22 00  
7 jours/7, de 9 h à 19 h.



A BOULOGNE  
A proximité de 2 lignes de métro, beaux studios et 2 pièces disponibles immédiatement.

A LEVALLOIS  
En centre ville, tout près du métro, dans une résidence de standing, beaux studios et 2 pièces livrables en mars 1997.

Frais de notaire réduits, idéal défisicalisation Périsol.  
Renseignements au siège  
Service vente aux investisseurs privés  
01 46 03 22 00



92 Malakoff

**Les Académies**

Réalisation et commercialisation  
STIM BATIR  
Ile-de-France Résidentiel,  
Bouygues Immobilier,  
150, route de la Reine  
92513 Boulogne-Billancourt  
cedex  
01 47 12 54 44



LANCEMENT - RESIDENCE POUR ETUDIANTS - IDEAL INVESTISSEURS. AVANTAGES FISCAUX PERISSOL ET MEHAIGNERIE.

A proximité immédiate de la faculté et du métro (ligne 13), une résidence pour étudiants de 72 studios à partir de 350 000 F. Rentabilité élevée.

Renseignements et ventes : Tél. 01 47 12 54 44



94 Maisons-Alfort

**Les Académies de Maisons-Alfort**

Réalisation et commercialisation  
STIM BATIR  
Ile-de-France Résidentiel,  
Bouygues Immobilier,  
150, route de la Reine  
92513 Boulogne-Billancourt  
cedex  
01 47 12 54 44



Idéal investisseurs.

A 2 pas du métro "Ecole Vétérinaire" STIM BATIR réalise une résidence étudiante de standing. Studio à partir de 280 000 F. Revenus locatifs garantis. Conseils sur les nouvelles mesures investisseurs, amortissement "Périsol".

Renseignements et ventes : Tél. 01 47 12 54 44



94 Nogent-sur-Marne

**Les coteaux de Nogent**

34-38, Grande rue Charles de Gaulle  
Réalisation  
SEFRI CIME  
20, place de Catalogne  
75014 Paris  
01 40 48 56 30

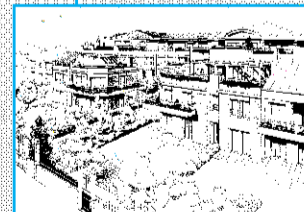


49 appartements et 2 maisons individuelles. Du studio au 5 pièces duplex avec terrasses et jardins. Deux maisons avec jardins. A partir de 19 000 F le m<sup>2</sup>. Financement libre.

Dans le quartier résidentiel du Val de Beauté, à proximité des commerces, du Vieux Nogent et du RER. Une nouvelle réalisation exceptionnelle, dominant la Vallée de la Marne et un superbe parc. Prestations de haute qualité. Bureau de vente sur place, tous les jours sauf le dimanche de 13 h à 19 h. Tél. 01 48 75 53 99



Vivre à Neuilly Marine,  
sur l'île de la Grande Jatte,  
n'est pas donné à tout le monde.  
Mais vous n'êtes pas tout le monde.



France Construction vous propose de vivre dans le cadre exceptionnel de l'île de la Grande Jatte. Vous serez séduit par un concept architectural unique et original en parfaite harmonie avec l'île. Derrière la façade de Neuilly Marine, en pierre soulignée de bois, vous aurez le sentiment de vivre dans une résidence secondaire, aux allures de villa où les terrasses et balcons ouvrent sur un jardin paysager.

Bureau de vente :  
Sur place : 29, bd Georges-Seurat

Pour en savoir plus :  
Appelez-nous 7/7 au :

01 46 03 22 00



Construire, c'est s'engager.









**FINANCE** La Réserve fédérale américaine (Fed) a relevé, mardi 25 mars, son taux interbancaire au jour le jour d'un quart de point, pour le porter à 5,50 %. Elle a, en revanche,

laissé inchangé à 5 % son taux d'escompte. ● IL S'AGIT du premier resserrement de la politique monétaire américaine depuis février 1995. ● LE COMITÉ de politique monétaire a déci-

dé de resserrer « légèrement » les conditions du crédit, en raison de « la vigueur persistante de la demande », qui accroît progressivement les risques de voir se développer des déséqui-

libres inflationnistes, qui pourraient mettre en danger l'expansion économique, a expliqué la Fed. ● APRÈS une réaction initiale favorable, les marchés financiers, qui attendaient une telle

décision, se sont ensuite rapidement orientés à la baisse. Wall Street a perdu mardi 0,42 %. ● LA BOURSE de Paris a entamé la séance du mercredi 26 mars sur une note stable.

# La Réserve fédérale américaine relève son taux interbancaire de 0,25 %

Il s'agit du premier resserrement de la politique monétaire aux Etats-Unis depuis février 1995. Cette décision signale un changement de perception de la conjoncture et une certaine crainte de l'inflation à la suite de six années de croissance ininterrompue

## WASHINGTON

de notre correspondant

La décision de la Réserve fédérale (Fed) de relever son taux interbancaire de 0,25 % n'a surpris personne, tant elle était attendue. Elle n'en préoccupe pas moins Wall Street : aussi modérée soit-elle, cette hausse du loyer de l'argent signale un changement de politique monétaire. Quoique

léger, un tel coup de frein à l'activité économique pourrait annoncer d'autres actions similaires risquant, au bout du compte, de faire dérailler la croissance. La Fed a augmenté, de 5,25 % à 5,50 %, le taux d'intérêt pratiqué dans les transactions entre banques, tout en laissant inchangé (à 5 %) le taux d'escompte, lequel est appliqué lorsqu'elle prête

elle-même de l'argent.

Les banques commerciales ont immédiatement répercuté cette hausse, faisant passer leur taux d'intérêt de 8,25 % à 8,50 %. Ce tour de vis s'applique à son tour aux particuliers et aux entreprises, sous la forme d'une augmentation des taux pratiqués sur les cartes de crédit, le crédit automobile, les remboursements d'emprunt pour le logement, ainsi que le taux du loyer de l'argent emprunté par les entreprises.

## RETOMBÉES PSYCHOLOGIQUES

Les effets pratiques de cette décision semblent bénins : le renchérissement du crédit représente, par exemple, une dépense supplémentaire de 17 dollars (environ 93 francs) par mois pour un particulier ayant emprunté 100 000 dollars (550 000 francs) sur 30 ans, à 8 %.

Sur le plan national, le résultat

attendu est d'ordre psychologique, une augmentation du loyer de l'argent étant supposée freiner la consommation. La Réserve fédérale a justifié ce renversement de politique - il s'agit de la première hausse des taux d'intérêt depuis février 1995 - en expliquant que « la vigueur persistante de la demande accroît le risque de pressions inflationnistes », celles-ci ne pouvant à terme que remettre en cause la croissance de l'économie américaine qui se poursuit depuis six ans.

Les marchés financiers ont été d'autant moins surpris qu'Alan Greenspan, le président de la Fed, n'a cessé de lancer des avertissements déguisés ces derniers mois. La combinaison d'une forte croissance, d'un faible chômage et de prix stabilisés est « presque sans précédent », avait-il souligné, rappelant que le devoir de la Réserve fédérale est d'agir « rapidement, si

possible de façon préventive », afin d'empêcher toute reprise de l'inflation. C'est ce scénario qui vient de se dérouler. La hausse des prix reste en effet très faible : elle a été de 0,3 % en février pour les biens et services. En rythme annuel, elle ne dépasse pas 2,5 % à 3 %.

Mais le raisonnement de la Fed est autre : la croissance du produit intérieur brut (PIB), contrairement à la plupart des prévisions, ne se ralentit pas de façon significative : elle devrait atteindre 3 % au cours du premier trimestre de cette année (contre 3,9 % en 1996).

## POLÉMIQUE

Parallèlement, le marché du travail ne montre aucun signe de faiblesse, et la demande des consommateurs reste soutenue. Or la Fed estime que les stocks des entreprises sont maintenant

insuffisants pour répondre à la demande, et elle perçoit une régression du sentiment d'insécurité économique qui dissuadait jusque-là les Américains de revendiquer des hausses salariales. Le calcul de la Réserve fédérale est que cet âge d'or va inévitablement prendre fin, et qu'il convient de prendre des mesures préventives relativement indolores. Ce n'est pas le sentiment de certains milieux politiques et industriels.

La chambre de commerce a estimé que la Fed avait préféré écouter les « maisons de courtage de Wall Street » plutôt que « l'homme de la rue », et plusieurs sénateurs, en particulier démocrates, ont estimé, comme Paul Sarbanes (Maryland), qu'il s'agissait d'une « frappe préventive contre la croissance et les emplois ».

Laurent Zecchini

## Les marchés ont accueilli avec calme la hausse du loyer de l'argent

LES MARCHÉS financiers ont réagi calmement à la décision, il est vrai largement anticipée, de la Réserve fédérale américaine (Fed) de relever, mardi 25 mars, d'un quart

## ANALYSE

Les investisseurs avaient largement anticipé le mouvement

de point le niveau de ses fonds fédéraux. Wall Street a terminé la séance en légère baisse (-0,42 %). Le rendement de l'emprunt à 30 ans s'est modérément tendu à 6,97 % (6,92 % lundi) tandis que le dollar demeurait stable, à 1,69 mark, 5,70 francs et 124,10 yens. Au-delà de cette neutralité immédiate, le resserrement monétaire américain risque-t-il d'avoir des conséquences importantes sur l'évolution des cours des devises, des actions et des obligations ?

Les opérateurs restent traumatisés par le précédent épisode de hausse des taux de la Fed. Entamé en février 1994, celui-ci avait provoqué un krach sans précédent sur les marchés obligataires mondiaux. Dans les dix mois qui avaient suivi la première hausse des fonds fédéraux, le taux de l'emprunt d'Etat français à dix ans était remonté de 5,60 % à 8,40 %, ce qui avait correspondu à une dépréciation de plus de 20 % de la valeur des titres.

La plupart des analystes se veulent optimistes et ils ne croient pas que l'histoire se répète. En premier lieu parce qu'ils n'envisagent pas un resserrement monétaire d'aussi grande ampleur qu'il y a trois ans. A l'époque, le taux des fonds fédéraux avait doublé, passant de 3 % à 6 %, en moins de douze mois, à la suite de sept relèvements successifs. Un tel scénario n'est pas envisagé cette fois. La frappe devrait rester limitée. D'une part, la politique monétaire américaine apparaît aujourd'hui relativement restrictive.

## DÉPHASAGE DES ÉCONOMIES

A 5,50 %, le niveau des fonds fédéraux se situe près de 3 % au-dessus du rythme d'inflation intérieur - mesuré par le déflateur du produit intérieur brut - alors qu'il se situe, sur longue période, à 2 %. L'écart est encore plus important si l'on tient compte du fait que les indices officiels surévaluent, d'environ 1 %, la hausse réelle des prix. De plus, l'économie américaine, après six années de croissance soutenue, devrait voir spontanément son rythme d'expansion ralentir progressivement, ce qui limite les risques d'emballage inflationniste. Selon les anticipations des opérateurs de marché, reflétées par les cours des contrats à terme sur l'eurodollar, les taux à trois mois se situeraient à 6,45 % à la fin de l'année aux Etats-Unis, soit une hausse modeste de 0,7 % par rapport à leurs niveaux actuels.

L'autre élément rassurant tient au fait que les banques et les fonds d'investissement américains n'ont pas, comme en 1994, procédé à des achats massifs d'emprunts d'Etat. A l'époque, ils avaient profité des conditions de financement avantageuses pour faire ce que les spécialistes appellent de « la transforma-

tion ». Ils empruntaient à 3 % des liquidités qu'ils utilisaient pour acheter des obligations offrant une rémunération de 7 %. Mais aujourd'hui, les établissements financiers américains ne regorgent pas de titres émis par le Trésor. Ce sont les investisseurs non résidents, et notamment les banques centrales étrangères, qui les ont acquis (200 milliards de dollars d'achats nets en 1996). Cette structure de détention rend en théorie le marché obligataire américain moins sensible aux décisions de la Fed.

Les obligations européennes, qui avaient subi de plein fouet le resserrement monétaire américain de 1994, se retrouvent par conséquent relativement à l'abri. Elles sont également protégées par le déphasage des économies de part et d'autre de l'Atlantique (fin de cycle aux Etats-Unis, reprise en Europe). Ce décalage a d'ailleurs permis, tout au long de l'année 1996, aux deux marchés de se déconnecter. Le rendement de l'emprunt américain à dix ans, qui était inférieur de 1 % au taux allemand de même échéance début 1996, lui est désormais supérieur de 1 %. La décision de la Fed pourrait être de nature à accroître encore cet écart, les économistes ne prévoyant pas de resserrement monétaire de la Bundesbank dans un avenir proche.


## INQUIÉTUDES AU JAPON

D'autres experts se montrent toutefois moins optimistes et estiment que la hausse des taux de la Fed aura tôt ou tard des effets déstabilisateurs sur l'ensemble des places financières. Ils ne croient d'abord guère à la théorie selon laquelle le petit geste de la banque centrale américaine sera de nature à apaiser durablement les craintes inflationnistes des investisseurs et donc à profiter aux marchés obligataires. Au contraire, cette décision démontre que l'inflation n'est pas définitivement morte alors que nombre d'opérateurs s'étaient accoutumés à l'idée de sa disparition. Les marchés risquent désormais d'être obnubilés par la date de la prochaine hausse des taux de la Fed.

De surcroît, la Banque du Japon, qui ne peut se permettre de voir le yen s'affaiblir davantage sous peine d'accroître la faiblesse de la Bourse de Tokyo et d'aggraver les difficultés des banques nippones, pourrait, dans le sillage de la Fed, procéder rapidement elle aussi à un resserrement de sa politique monétaire. L'escompte japonais est fixé à 0,5 % depuis le mois de septembre 1995. Cette politique d'argent quasi gratuit a permis une ascension impressionnante des cours des obligations (les rendements à dix ans se situent à 2,45 % à Tokyo), et ce malgré l'ampleur de la dette publique japonaise (90 % du produit intérieur brut). Le marché obligataire nippon n'est donc pas à l'abri d'un krach. Plus inquiétant encore, les liquidités offertes par l'institut d'émission nippon ne sont pas restées cantonnées dans l'archipel : elles ont inondé l'ensemble de la planète financière. La bonne santé des marchés d'actions et d'obligations internationaux aurait bien du mal à résister à un resserrement monétaire quasi simultané dans deux des plus grandes puissances financières du monde.

Pierre-Antoine Delhommais

RÉSULTATS ANNUELS 1996


**Union Européenne de CIC**

### RÉSULTATS CONSOLIDÉS DU GROUPE CIC

**UN DYNAMISME COMMERCIAL CONFIRMÉ**

- Développement des encours de crédits (+5,1%) lié à l'augmentation des crédits à la consommation (+8,2%) et à l'habitat (+7,4%) des particuliers ainsi qu'à celle des crédits distribués aux professionnels et aux entreprises (+5%).
- Progression des dépôts (+5%), grâce à la forte hausse de l'épargne à régime spécial (+22,7%).
- Augmentation des commissions (+9,8%), due notamment à la bonne orientation des commissions financières (+12,5%).

**DES RÉSULTATS EN PROGRESSION RÉGULIÈRE ET SENSIBLE**


- Hausse du produit net bancaire à 17,1 MdF, soit +5,4%.
- Maîtrise des frais de fonctionnement à 13,1 MdF, soit +1,7%.
- Progression sensible du résultat brut d'exploitation à 4 MdF, soit +9,8%.
- Nouvelle amélioration du taux de couverture des créances douteuses, qui passe à 62,7%.
- Dotation nette au fonds pour risques bancaires généraux (FRBG) de 401 MF, qui le porte à 1,7 MdF.
- Forte progression du résultat ordinaire avant impôt et FRBG à 1 773 MF, soit +54,9 %.
- Augmentation du résultat net consolidé, part du groupe, à 847 MF, soit + 35,6%.

**DES PERSPECTIVES CONFORMES AUX OBJECTIFS DU PLAN À MOYEN TERME**

En 1996, le groupe CIC a continué à améliorer sa compétitivité et sa rentabilité. Pour la sixième année consécutive, fort de l'ancrage régional de son réseau et de l'engagement de ses équipes sur le terrain, il a gagné des parts de marché. Parallèlement, il a poursuivi sa politique de modernisation du réseau, en concentrant ses efforts sur l'amélioration de l'offre commerciale, la modernisation des outils logistiques, l'allocation économique des fonds propres et l'optimisation des risques.

Cette année devrait enregistrer une nouvelle et sensible progression des résultats du groupe CIC. Elle devrait aussi marquer son retour au secteur privé, qui constitue une opportunité pour élargir encore des bases financières déjà solides et construire, avec un nouvel actionnariat, un projet de développement ambitieux pour le Groupe, dans le respect de la cohésion et de l'identité de son réseau de banques régionales.

EN MF	1994	1995	1996	VARIATION 96/95
<b>PNB</b>	16 319	16 561	<b>17 131</b>	+3,4%
<b>Frais de fonctionnement</b>	(12 885)	(12 896)	<b>(13 109)</b>	+1,7%
<b>RBE</b>	3 434	3 665	<b>4 022</b>	+9,8%
<b>Dotations nettes aux provisions</b>	(2 473)	(2 520)	<b>(2 249)</b>	-10,7%
<b>Résultat ordinaire avant impôt &amp; FRBG</b>	961	1 145	<b>1 773</b>	+54,9%
<b>Résultat net (part du groupe)</b>	457	625	<b>847</b>	+35,6%


**Union Européenne de CIC**

COMPAGNIE FINANCIÈRE DE CIC ET DE L'UNION EUROPÉENNE  
Banque régie par la loi du 24 janvier 1984  
4, rue Gaillon 75107 Paris Cedex 02 - Tél. : 01 42 66 70 00

Gavin Anderson & Company

# La fusion AXA-UAP contraint les assureurs à dévoiler leurs stratégies

Les concurrents du groupe de Claude Bébéar cherchent à nouer des alliances. Le GAN, en voie de privatisation, fait l'objet de toutes les convoitises. La compagnie intéresserait à la fois les AGF, l'allemand Allianz, l'italien Generali et le néerlandais ING

**TROIS MOIS** après l'annonce de l'absorption de l'UAP par AXA, créant un groupe de 340 milliards de francs de chiffre d'affaires (le numéro deux mondial), l'onde de choc est telle que l'ensemble des entreprises se sont trouvées, malgré elles, contraintes de se positionner face à cette nouvelle donne. Les unes en évaluant – ne serait-ce que pour les minimiser – les conséquences sur leur propres activités de l'arrivée d'un acteur de cette taille. Les autres – y compris le « fauteur de troubles » lui-même – pour faire des mises au point sur leurs intentions, dans un marché français désormais très convoité (*Le Monde* du 18 février). Il est vrai que de nombreux éléments ont contribué à brouiller la visibilité de ce qui pourrait être, demain, l'évolution du paysage français de l'assurance.

La première attaque a été dirigée contre les AGF. Privatisées il y a tout juste un an, la compagnie a servi de révélateur aux batailles sous-jacentes que se livrent les assureurs, nourries par l'appétence des banques d'affaires pour les alliances. Considéré par de nombreux analystes comme désormais trop petit sur son marché, l'assureur a été l'objet d'une forte spéculation en Bourse, alimentée par des rumeurs d'OPA hostile de la part de l'allemand Allianz.

Pourquoi Allianz ? Pour deux raisons : d'une part, la compagnie allemande considère qu'elle a un problème de taille en France, comme l'a confirmé son président, Roberto Gavazzi. « *Dans tous les pays, nous devrions être parmi les cinq premiers du secteur, ce qui n'est pas le cas, ni en France ni en Angleterre* », a-t-il déclaré le 12 mars en présentant les comptes annuels d'Allianz France. D'autre part, en raison de l'arrivée du successeur de M. Gavazzi, Dominique Bazy, ancien de l'UAP et d'AXA, dont la mission logique semble être de remédier à cet état de choses.

## Allianz considère qu'elle a un problème de taille en France

Pourquoi les AGF ? Parce qu'il s'agissait, en début d'année, de la seule compagnie d'assurances française en bonne santé susceptible de répondre au besoin de croissance externe de l'assureur allemand. C'est en tout cas l'option qu'avait choisie la banque d'affaires Lazard. Il a suffi qu'officiellement M. Gavazzi affirme qu'« *Al-*

*lianz ne mènera pas d'opération hostile en France* » et démente tout « *grignotage du capital des AGF* » pour que le soufflé retombe.

Les données du problème ont un peu changé avec la décision de l'Etat français de voler au secours de l'assureur public, le GAN. Certes, les pouvoirs publics avaient déjà annoncé leur intention de privatiser cette société. Mais sa situation financière désastreuse, notamment en raison des énormes pertes immobilières de sa filiale UIC, ne la plaçait pas en position de trouver un acheteur. En donnant à son président, Didier Pfeiffer, son accord pour réorganiser le groupe et permettre d'isoler les risques immobiliers, d'une part, et en promettant 20 milliards de francs d'apports, d'autre part, Jean Arthuis, le ministre de l'économie, a ouvert la voie à tous les appétits.

Si les AGF estiment que la fusion AXA-UAP est sans conséquence sur ses pôles prioritaires – l'assurance-crédit, l'assurance-transport et la santé –, elles admettent en revanche qu'elle aggrave le problème de l'assurance-dommages en France et les oblige à accélérer leur renforcement dans cette activité. M. Jeancourt-Galignani, leur président, a deux convictions : la concentration entre assureurs est un mouvement mondial ; elle ne peut être économiquement efficace

que dans un cadre national, à l'instar de ce qui se passe en Angleterre – Prudential vient d'annoncer la reprise pour 25 milliards de francs de Scottish Amicable –, en Scandinavie, en Allemagne ou aux Etats-Unis, où les fusions se multiplient. Les AGF ont donc une alternative : se rapprocher d'Athena, filiale du groupe Worms dont elles sont actionnaires, son patron, Jean-Philippe Thierry ayant déclaré en décembre qu'il réfléchissait à l'avenir de sa société. Ou se porter acquéreur du GAN dès que les conditions de sa privatisation seront connues. Tout en affirmant que l'avenir stratégique des AGF ne se bornait pas à l'acquisition de telle

ou telle compagnie, M. Jeancourt-Galignani s'est officieusement mis sur les rangs.

Il n'est pas le seul dans ce cas. L'italien Generali, dont la structure en France est modeste, pourrait être intéressé par l'une ou l'autre des compagnies. AXA a clairement décliné tout appétit sur le Gan. En revanche, M. Bazy, d'Allianz, a estimé que le GAN « *constitue clairement une opportunité qui se présente* ». Le groupe financier néerlandais ING a annoncé qu'il envisageait de nouer des alliances ou de faire des acquisitions en France et en Allemagne. Le belgo-batave Fortis vient de réaliser une augmentation de capital pour fi-

## AXA gagne 3,8 milliards de francs, l'UAP en perd 6,4

**Pour leur dernier exercice séparé, avant la fusion qui doit intervenir le 12 mai, les compagnies AXA et UAP ont enregistré des résultats radicalement opposés. AXA a affiché un résultat net part du groupe de 3,809 milliards de francs, en hausse de 39,5 %, pour un chiffre d'affaires en progression de 28 % à 167 milliards de francs. Si l'ensemble des métiers a connu une nette amélioration, un certain nombre de provisions techniques et d'amortissements ont pesé sur le résultat final.**

**L'UAP a vu pour sa part son chiffre d'affaires s'affaïsser légèrement à 164 milliards de francs en raison de la déconsolidation dans ses comptes de la compagnie de réassurance Scor. Son résultat courant s'inscrit à 1,139 milliard. Compte tenu de pertes exceptionnelles de 7,58 milliards, le résultat net part du groupe est en perte de 6,446 milliards de francs (contre un déficit de 2 milliards en 1995).**

nancer sa croissance externe. Les acquéreurs potentiels sortis du bois, restera une hypothèque de taille : le GAN lui-même. Non seulement aucune procédure n'a encore été lancée pour sa mise sur le marché, mais la Commission de Bruxelles, sourcilieuse sur les aides d'Etat, a ouvert une enquête sur son plan de sauvetage. Dans une lettre adressée le 10 mars au ministre français des finances, le commissaire à la concurrence, Karel Van Miert, pose notamment une question embarrassante, mais qui lui évitera toutes les critiques : quel serait le coût net ventilé par types d'activité d'une liquidation de la compagnie d'assurances ? Contrairement au dossier du Crédit lyonnais, où une telle évaluation n'a jamais été envisagée, et précisément pour cette raison, le gouvernement français va devoir se plier à l'exercice difficile de convaincre qu'une recapitalisation suivie d'une privatisation est financièrement plus orthodoxe qu'une liquidation pure et simple.

La fusion AXA-UAP a permis de lever certains doutes sur les intentions de croissance externe des assureurs européens. Mais nul ne sait encore à quelles rectifications de frontières elles donneront lieu dans les mois à venir.

**Babette Stern**

## La France fait jeu à part sur un projet de blindé européen

**LE GROUPE** GIAT Industries, qui fabrique le char Leclerc, devrait signer, jeudi 27 mars, un accord selon lequel il coopérera, avec le groupe allemand Krauss Maffei (et sa filiale Wegman-MAK Reihnmetall) et avec le groupe britannique GKN, à la conception d'un véhicule blindé européen dans le cadre d'un appel d'offres trinational. Un consortium concurrent pourrait voir le jour, avec le groupe allemand Thyssen, les entreprises britanniques Alvis et Vickers défense, et avec Panhard, la filiale « véhicules militaires » du constructeur automobile français PSA. La question de savoir à qui sera attribuée la responsabilité du projet ne sera vraisemblablement pas tranchée avant fin 1997 ou début 1998.

A ce jour, après dix-huit mois de discussions qui étaient apparues au départ consensuelles, les trois pays partenaires ne sont pas parvenus à s'entendre sur les caractéristiques et les performances du blindé, ni sur l'organisation industrielle conjointe censée gérer un tel programme.

Sur les caractéristiques du matériel, d'abord. Les Allemands et les Britanniques, d'une certaine façon, souhaitent disposer d'un véhicule de commandement et d'un blindé destiné au transport de troupes, quand les Français estiment avoir

besoin d'un véhicule de combat d'infanterie armé d'une tourelle portant un canon de 25 millimètres pour accompagner leurs régiments de chars Leclerc. Ce différend n'a pas totalement disparu.

### SITUATION COMPLIQUÉE

Sur l'organisation industrielle, ensuite. Le désir initial des Français que GIAT Industries soit membre des deux consortiums à la fois – le premier autour de Krauss Maffei et le second autour de Thyssen – a abouti au divorce constaté, depuis, avec l'Allemagne et le Royaume-Uni qui, pour des raisons de confidentialité, ont écarté la perspective qu'un seul et même constructeur français gagne à tout coup. Face à l'entente anglo-allemande, les Français ont dû réviser leurs points de vue.

GIAT industries a donc choisi le camp du consortium animé par Krauss Maffei, et Panhard devrait rallier le consortium conduit par Thyssen.

Cependant, dans le même temps, la délégation générale pour l'armement en France n'a pas pu contribuer à embrouiller une situation déjà fort compliquée, en lançant une autre consultation qui, à côté du programme tripartite auquel GIAT Industries et Panhard entendent répondre, ouvre la voie à la conception d'un blindé à coût

réduit, susceptible – à raison de 5 millions de francs l'exemplaire – de remplacer notamment les VAB (véhicules de l'avant blindés) et les VBL (véhicules blindés légers) dans un cadre national. Sur un tel programme, GIAT Industries collaborerait avec Renault Véhicules industriels (RVI). Une autre solution consisterait à acheter directement, quitte à obtenir de le coproduire sous licence, un véhicule de ce type auprès du groupe Fiat, qui fabrique le Centauro.

Dans l'esprit des responsables français, il s'agit là d'une option nationale dans l'éventualité d'un échec du programme européen initial.

L'existence de ce double appel d'offres (franco-germano-britannique et franco-français) et le jeu singulier des autorités françaises, face à leurs partenaires européens, risquent de ne pas faciliter la tâche de l'Organisation de la coopération conjointe en matière d'armement (Occar), l'agence européenne des armements que la France et l'Allemagne ont créée en décembre 1993 et que le Royaume-Uni et l'Italie ont rejointe à l'été 1996. En effet, il avait été convenu que l'Occar serait la structure qui aurait pour mission prioritaire de gérer le projet de blindé européen.

**Jacques Isnard**

## Elf-Atochem investit avec Nippon Shokubai dans la chimie fine aux Etats-Unis

**ELF-ATOCHÉM** et Nippon Shokubai ont annoncé le 26 mars leur association pour construire une unité de production d'acide acrylique aux Etats-Unis. L'investissement est estimé à 200 millions de dollars (1,15 milliard de francs). Il sera financé en majorité par le chimiste français, car à cette usine d'une capacité de 120 000 tonnes par an s'ajoutera une unité d'acrylate de butyle, propriété exclusive d'Atochem, dont la capacité de production n'a cependant pas été révélée. Implanté sur le golfe du Mexique, ce site démarrera en deux temps, en 1999 pour la production d'acrylate de butyle et fin 2000 pour l'acide acrylique.

« *C'est une alliance strictement industrielle, nous restons concurrents dans la distribution. Chacun conserve son réseau commercial* », précise François Périer, directeur général adjoint d'Elf Atochem, en commentant cet accord dans la chimie fine. « *C'est un investissement très capitalistique, qui nous a amené à nous associer.* » Les discussions ont été assez rapides – moins d'un an –, car les deux groupes travaillent ensemble depuis de nombreuses années.

A la fin des années 70, Atochem a été la première firme à adopter la technologie japonaise pour produire de l'acide acrylique, ce qu'elle fait à Carling, en Moselle. En

quinze ans, la capacité de production de cette plate-forme a quintuplé, passant de 70 000 à 240 000 tonnes. Depuis, la technique nipponne est utilisée dans plus de la moitié des capacités mondiales.

Les deux groupes sont également associés dans la production d'anhydrides phtaliques (additifs plastiques), Ato apportant le procédé et Shokubai, comme son nom l'indique en japonais, le catalyseur. Plus récemment, les deux entreprises ont lancé au Japon un programme de recherche commun sur les dérivés soufrés.

### COUCHES-CULOTTES

Le marché mondial de l'acide acrylique, estimé à 2 millions de tonnes par an, connaît depuis plusieurs années une forte croissance annuelle, dépassant les 10 %, ce qui incite les producteurs à augmenter leurs capacités. Deux produits tirent ce marché : les superabsorbants pour couches-culottes et produits d'hygiène, et les émulsions remplaçant les solvants pour la peinture à l'eau, le textile et le cuir.

Avec 525 000 tonnes par an et des unités en Allemagne, en Belgique et aux Etats-Unis, l'allemand BASF est le leader de ce marché. Il projette de construire une usine de 150 000 tonnes/an en Malaisie. L'américain Rohm and Haas

est le deuxième du palmarès, avec 380 000 tonnes, précédant Nippon Shokubai et Atochem, qui diposent chacun de capacités de 240 000 tonnes. La firme nipponne participe à la construction d'une usine de 60 000 tonnes en Indonésie. Vient ensuite l'allemand Hoechst-Celanese (230 000 tonnes), qui, implanté aux Etats-Unis et au Mexique, envisage avec l'américain Dow de créer une usine de 80 000 tonnes en Europe. Avec cette unité américaine de 120 000 tonnes, les deux partenaires contrôleront de 10 % à 15 % du marché américain, où ils fourniront leurs clients. Nippon Shokubai y dispose d'une position importante dans les superabsorbants, et Elf Atochem est mieux placé sur les esters acryliques pour ses additifs plastiques. Aux Etats-Unis, toutes activités confondues, le chimiste français réalise 2,2 milliards de dollars de chiffre d'affaires (12,5 milliards de francs), soit plus de 20 % de son activité. Il envisage de s'y renforcer par croissance interne ou par acquisition. Au début de l'année (*Le Monde* du 27 février), son actionnaire, le pétrolier Elf Aquitaine, s'est engagé à soutenir financièrement, s'il le faut, les projets qui renforceront sa chimie de spécialités sur ce continent.

**Dominique Gallois**





RÈGLEMENT MENSUEL

MERCREDI 26 MARS
Liquidation : 23 avril
Taux de report : 4,13
Cours relevés à 10h15



CAC 40 : 2616,20

VALEURS FRANÇAISES

Table of French stock values with columns for Cours précéd., Derniers cours, % +/-, Paiement dernier coup. (1)

Table of international stock values with columns for Cours précéd., Derniers cours, % +/-, Paiement dernier coup. (1)

Table of international stock values with columns for Cours précéd., Derniers cours, % +/-, Paiement dernier coup. (1)

Table of international stock values with columns for Cours précéd., Derniers cours, % +/-, Paiement dernier coup. (1)

COMPTANT

Une sélection Cours relevés à 10h15
MERCREDI 26 MARS

Table of commodity prices with columns for OBLIGATIONS, Cours précéd., Derniers cours

Table of commodity prices with columns for ACTIONS FRANÇAISES, Cours précéd., Derniers cours

Table of commodity prices with columns for ACTIONS ÉTRANGÈRES, Cours précéd., Derniers cours

Table of commodity prices with columns for ACTIONS ÉTRANGÈRES, Cours précéd., Derniers cours

SECOND MARCHÉ

Une sélection Cours relevés à 10h15
MERCREDI 26 MARS

Table of second market prices with columns for VALEURS, Cours précéd., Derniers cours

Table of second market prices with columns for VALEURS, Cours précéd., Derniers cours

Table of second market prices with columns for VALEURS, Cours précéd., Derniers cours

Table of second market prices with columns for VALEURS, Cours précéd., Derniers cours

SICAV et FCP

Une sélection Cours de clôture le 25 mars

Table of SICAV and FCP values with columns for VALEURS, Émission Frais incl., Rachat net

Table of SICAV and FCP values with columns for VALEURS, Émission Frais incl., Rachat net

Table of SICAV and FCP values with columns for VALEURS, Émission Frais incl., Rachat net

Table of SICAV and FCP values with columns for VALEURS, Émission Frais incl., Rachat net

3615 LEMONDE

Publicité financière Le Monde : 01 44 43 76 45



**1998** Le Monde et le Comité français d'organisation de la Coupe du monde de football 1998 (CFO) commencent, avec un dossier sur les enjeux de cette manifestation, une

série de rendez-vous destinés à éclairer tous les aspects d'une compétition qui doit être suivie par 2,5 millions de spectateurs dans les stades et plus de 37 milliards de

télé spectateurs (en audience cumulée). ● LA MESURE de l'événement, qui va mobiliser quelque 9 000 journalistes pendant un mois, ne semble pas encore avoir été prise par les

décideurs privés et publics français, alors que l'engouement populaire s'est déjà manifesté au niveau de l'achat de billets. ● HUIT PARTENAIRES commerciaux vont assurer

au CFO la maîtrise logistique en matière de communication et d'information, tout en lui assurant des rentrées financières conformes aux objectifs budgétaires.

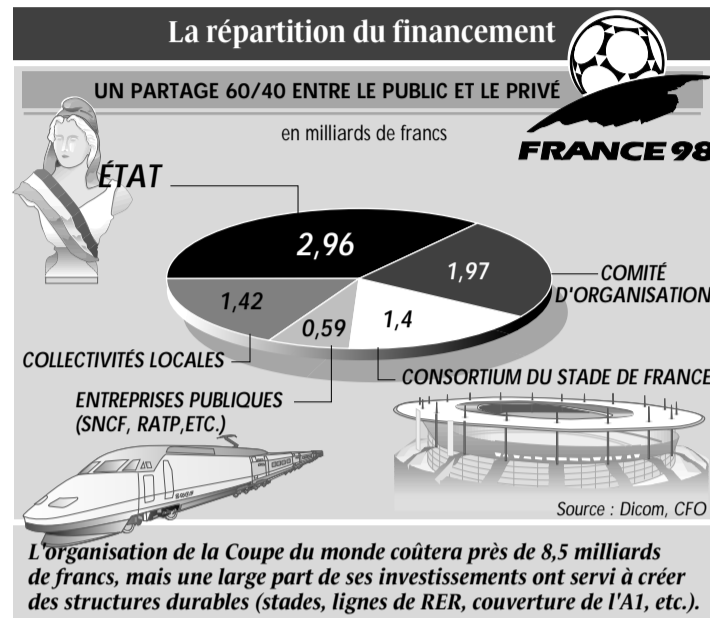
# La France se mobilise lentement pour « sa » Coupe du monde de football

Le 16<sup>e</sup> « Mondial » aura lieu du 10 juin au 12 juillet 1998. Les 64 matches disputés dans dix stades seront suivis par 37 milliards de téléspectateurs. Les organisateurs ne trouvent pas partout d'écho à leur enthousiasme pour le plus grand événement sportif de cette fin de siècle

**IL EST UN PAYS** obnubilé par la Coupe du monde 1998 : le Brésil. Le vainqueur de la précédente édition, qualifié d'office, ne pense plus qu'à ce grand rendez-vous. Cinq cent mille personnes ont déjà demandé billets ou informations touristiques. Lors de son récent voyage au pays de Pelé, Jacques Chirac a pu juger de l'engouement pour l'événement. Tandis que, sur les terrains de la planète, les sélections nationales se disputent l'honneur de participer au « jamboree », une équipe et un peuple sont déjà prêts à défendre leur titre.

Qu'en est-il chez l'autre qualifié d'office, le pays hôte ? Jacques Lambert, directeur général du Comité français d'organisation (CFO), ne tourne pas autour de son petit doigt. « Ce n'est pas encore la Coupe du monde de la France », regrette-t-il. Au CFO, au ministère délégué à la jeunesse et aux sports, à la délégation interministérielle de la Coupe du monde (Dicom), le constat est le même : à quinze mois du plus grand rassemblement organisé par notre pays en cette fin de siècle, le manque de mobilisation se fait encore sentir. « Il n'y a pas de prise de conscience de l'intérêt de l'événement », constate Jacques Lambert.

Michel Platini, coprésident du CFO, s'est valu quelques inimitiés en critiquant vertement, jusque dans les colonnes de la presse étrangère, le manque d'empressement de certaines administrations à soutenir le grand projet. Mais son discours aura au moins secoué cer-



tains torpeurs. Sa position est loin d'être isolée. Dans les rouages de l'Etat, ceux qui sont associés à l'effort d'organisation se félicitent – en aparté – que soit dit tout haut ce que eux pensent tout bas. « Dans une préfecture, un type ne savait pas que la Coupe du monde avait lieu en 1998, raconte un protagoniste. Il pensait qu'elle se déroulait quatre ans après les Jeux olympiques. » Depuis bientôt cinq ans qu'ils se démentent, ces pionniers ne peuvent qu'être déçus par l'inertie qui règne encore hors de leur cercle d'initiés. A leurs yeux, il y a là une grande cause sous-estimée, « un

enjeu national », estime Fernand Sastre, l'autre coprésident.

« La Coupe du monde, ce n'est pas simplement soixante-quatre matches de football », explique Michel Platini, comme s'il était encore nécessaire de s'en convaincre. Et d'égrener quelques chiffres : 2,5 millions de spectateurs dont 800 000 étrangers, 9 000 journalistes et 37 milliards de téléspectateurs, en audience cumulée (le double d'Atlanta). La planète ne restera pas les yeux rivés sur la balle du 9 juin au 12 juillet. Elle en profitera pour juger « dans quel état est ce pays », estime l'ancien

capitaine des Bleus. Que va-t-elle voir ? Il ne s'agit pas de succomber au catastrophisme. L'organisation, stricto sensu, de la Coupe du monde suit le cours prévu, même s'il n'est pas, évidemment, celui d'un fleuve tranquille. Le CFO affirme respecter son calendrier. Ses commanditaires, après avoir un peu tardé à se déclarer, s'associent aujourd'hui pleinement au projet.

## PRISE DE CONSCIENCE

La construction du Stade de France, la rénovation des autres stades se font peu ou prou dans les délais et dans les budgets, en tout cas mesurés à l'aune française ! La sélection et la formation des 12 000 bénévoles devraient rapidement débiter. Les ventes de billets dépassent les espérances.

Non, ce qui chagrine les organisateurs, ce serait plutôt le sentiment que la France, elle, pourrait ne pas être prête. Ils craignent que la compétition sportive ne paraisse un événement plaqué dans un pays ronronnant, que la fête soit confinée dans le strict périmètre des stades. On sait que les grands événements sportifs sont devenus des vitrines promotionnelles, les meilleurs étalons du dynamisme d'une nation. On a le droit de le regretter, pas de l'ignorer. Or, à environ quatre cents jours du match inaugural, le chauvinisme français tarde à se réveiller.

« L'investissement sportif n'est pas encore entré dans la culture économique française », regrette Guy Drut, le ministre de la jeunesse et des

sports. Les entreprises françaises interviennent de manière ponctuelle, jamais dans la durée comme le font les très grosses sociétés internationales. Elles découvrent enfin l'impact de la Coupe du monde quand les grandes firmes étrangères l'ont assimilé depuis longtemps. Nike a déjà réservé depuis plusieurs mois le dernier étage de l'Arche de la Défense et Pepsi-Cola l'espace Branly, à Paris. Ces deux Américains ne sont pas des partenaires officiels, mais ils refusent l'idée d'être absents du bal. « Entre les demi-finales et la finale, sont présent dans le pays organisant la Coupe du monde plus de décideurs politiques et économiques qu'à un sommet du G7 », explique Bruno Sainjon, directeur des affaires

économiques et de l'animation à la Dicom. Une occasion unique de se montrer.

« Cela a été long, mais on sent enfin une prise de conscience », note Bruno Sainjon. Les initiatives se développent. Renault, à Paris, ou Aerospatiale, à Toulouse, par exemple, espèrent bien faire parler d'eux par des démonstrations d'envergure. Les chambres de commerce et d'industrie (CCI) tentent de persuader leurs adhérents plus modestes de l'opportunité. Les CCI des dix villes concernées (soit 400 000 adhérents) se sont regroupées dans un club en mars 1996 et tentent de susciter l'intérêt au plus profond du tissu économique. Malgré la difficulté à trouver les financements, une série de manifestations est envisagée, comme une foire aux vins à Bordeaux.

La Coupe du monde coûtera à la collectivité environ 8,5 milliards de francs. Mais la ville de Nantes estime à 250 millions de francs, rien qu'en restauration et en couchage, les rentrées d'argent générées. Multiplié par dix (le nombre de stades), ce chiffre donne une première idée des retombées immédiates de l'événement. Mais la réussite totale de l'organisation pourrait avoir des conséquences bien plus importantes à long terme. La France joue sa réputation, son image, sur la Coupe du monde. Qu'on aime ou non le football, cela mérite de s'y intéresser.

**Benoît Hopquin**

## Les grandes dates

- 1989 : création du comité de candidature et engagement de François Mitterrand, président de la République.
- 1991 : dépôt officiel du dossier de candidature à la FIFA.
- 1992 : la FIFA confie à la Fédération française de football l'organisation de la Coupe du monde 1998. Le Comité français d'organisation est constitué.
- 1993 : Saint-Denis est désignée pour accueillir le Grand Stade.
- 1995 : le 12 décembre, tirage au sort de la phase préliminaire.
- 1997 : en décembre, tirage au sort de la phase finale.
- 1998 : 16<sup>e</sup> Coupe du monde de football du 9 juin au 12 juillet.

Guy Drut, ministre de la jeunesse et des sports

## « Tout est réuni pour susciter l'enthousiasme »

« Certains, comme Michel Platini, reprochent aux pouvoirs publics de ne pas suffisamment s'engager pour la réussite de la Coupe du monde de football en 1998... »

– On oublie souvent que, s'il n'y avait pas eu l'Etat, il n'y aurait pas de Coupe du monde de football en France. D'abord dans l'initiation du projet : c'est bien le président de la République et le gouvernement qui ont accepté de poser la candidature de la France. Ensuite, il y a toujours eu une continuité dans le suivi de l'organisation. Enfin, la participation financière de l'Etat est importante, que ce soit pour la modernisation des stades de province, la prise en charge de 47 % du coût de la construction du Stade de France, la réhabilitation du site et la construction des infrastructures de transports à Saint-Denis.

– Quelle image de la France voulez-vous donner à cette occasion ?

– Celle d'une France qui a confiance en elle. Je suis frappé par l'image que les étrangers ont de la France, et celle que les Français ont de leur propre pays et de ses capacités. Il y aura en tout trente milliards de téléspectateurs à avoir les yeux tournés vers notre pays entre le 10 juin et le 12 juillet 1998. Et ce sera en direct, il n'y aura pas de possibilité de refaire le spectacle s'il y a le moindre problème.

– Peu de choses sont faites pour informer nos compatriotes et les visiteurs étrangers que la France va organiser l'an prochain un événement d'importance mondiale. Qu'avez-vous l'intention de faire dans ce sens ?

– C'est vrai qu'il manque encore un véritable élan populaire dans l'attente de cette Coupe du monde. La vente de billets est pourtant un succès, mais il n'y a pas cette fierté d'accueillir des étrangers, et de leur montrer notre pays, que l'on serait en droit d'attendre.

» On s'est peut-être tous laissé enfermer dans une sorte de négativisme. Sur le plan sportif d'abord, en maltraitant une équipe de France qui a pourtant été jus-

qu'à la demi-finale du Championnat d'Europe. Ensuite, on a dénigré le Stade de France, sans doute à cause des atermoiements qui ont précédé sa construction. Et maintenant, on s'interroge sur les risques financiers de l'organisation de la Coupe du monde.

» Pourtant, on sait aujourd'hui qu'on aura une équipe de bon niveau, des stades magnifiquement aménagés, une organisation de qualité, un budget équilibré. Tout

côté toutes les initiatives locales. L'Etat doit juste veiller à ce que ce foisonnement n'entraîne pas une perte de lisibilité pour l'ensemble de la Coupe du monde.

– N'auriez-vous pas souhaité personnellement pouvoir enlever les grillages de protection autour des terrains ? La France n'apparaît-elle pas ainsi comme un peu frileuse, sinon paranoïaque ?

– Bien sûr, je regrette que l'on soit obligé d'assister aux matches derrière des grillages comme dans la plupart des autres pays. Mais je suis complètement solidaire du ministre de l'intérieur, Jean-Louis Debré, parce que c'était trop tôt. Il n'y a qu'en Angleterre qu'on a pu le faire, mais cela a été un long travail de préparation. Et on a là-bas la tradition du respect du champ de jeu que nous n'avons pas encore. D'autant que nos stades ont été conçus avec des grillages et qu'il serait difficile de les modifier aussi rapidement.

– Des financements publics importants ont été engagés dans la rénovation des stades existants et dans la construction du Stade de France. Que faites-vous pour éviter des dépassements de budget ?

– Les dépassements éventuels du coût de construction du Stade de France seront à la charge du concessionnaire. Les travaux de dépollution du site du Cornillon restent à la hauteur de ce que l'on pouvait attendre, et il aurait fallu de toute façon assainir cette zone. Les travaux de mise à niveau des stades de province font l'objet de conventions pour des montants non révisables. Le CFO ne bénéficiera d'aucune subvention. Une mission de l'inspection générale des finances envisage même la répartition d'un éventuel bénéfice. Et puis, n'oublions pas que le budget de 8,5 milliards de francs, dont cinq de fonds publics, engagés pour la Coupe du monde, n'est pas disproportionné. Le budget de fonctionnement annuel de la Bibliothèque de France est presque équivalent à la participation de l'Etat dans le Stade de France. »

**Propos recueillis par Christophe de Chenay**

Tous les jours,  
les hommes et les femmes de

# MANPOWER

sont sur le terrain.

Tous les jours, Manpower recrute, forme et accompagne des centaines de milliers d'hommes et de femmes pour des milliers d'entreprises. C'est le savoir-faire qui sera associé à l'organisation de la Coupe du monde de football 1998 en France.

RÉSEAU OFFICIEL DE TRAVAIL TEMPORAIRE

**FRANCE 98**  
COUPE DU MONDE





CH. ZACHARIASEN/SYGMA © MACARY-ZUBLENA-REGEMBAL-CONSTANTINI

### Le chantier du Stade de France en phase finale

Symbole de la fête à venir, le Stade de France doit être inauguré en janvier 1998. Les ouvriers poursuivent actuellement la pose de la toiture. L'enceinte de 80 000 places, conception des archi-

tectes Macary, Zublena, Constantini et Regembal, doit s'insérer dans un site totalement rénové, à Saint-Denis. Le stade sera modulable en fonction des disciplines qui y seront pratiquées ultérieure-

ment. Il pourra également accueillir des concerts. Comme pour le financement de la Coupe du monde, la construction du Stade de France aura étroitement mêlé argent public et privé.

## Deux millions et demi de billets en vente

LE COMITÉ FRANÇAIS D'ORGANISATION (CFO) de la Coupe du monde de football 1998 va vendre 2,5 millions de billets pour permettre aux spectateurs d'assister aux 64 matches qui disputeront les 32 équipes engagées dans la compétition. Lors des Jeux olympiques d'Albertville, en 1992, 900 000 billets avaient été commercialisés. Trois catégories de billets (145, 250 et 350 F pour la première phase) seront proposées dans les stades et une quatrième (145 F pour la première phase) dans le Stade de France, à Saint-Denis, dont la capacité sera de 80 000 places (350, 950, 1 750 et 2 950 F pour la finale). Un « Pass France 98 » donnera accès à 5 matches (de 780 à 1 900 F selon les catégories) ou 6 matches (de 925 à 2 250 F, selon les catégories), dont un huitième de finale (il reste encore quelques « Pass » en vente à Montpellier, Toulouse et Saint-Etienne). Pour leurs relations publiques, les entreprises pourront se procurer – auprès du CFO uniquement – des « produits prestige » (loges, places combinées avec des prestations complémentaires). La politique tarifaire, le calendrier de mise en vente des billets et la distribution des matches (pour la première fois, chaque équipe jouera les trois matches de la première phase dans des villes différentes) ont pour but de faire jouer les matches dans des stades pleins.

■ **Les offices du tourisme** des dix sites de la Coupe du monde (Paris, Saint-Denis, Lens, Nantes, Bordeaux, Toulouse, Montpellier, Marseille, Saint-Etienne, Lyon) se sont fédérés et proposeront à la clientèle étrangère une brochure commune et un programme de visites possibles. Accor a également lancé un club regroupant des hôteliers indépendants. Mondiresa leur assure une part de la clientèle en échange de la signature d'une charte de qualité, cela afin de limiter les abus. Les transporteurs aériens se sont également organisés en syndicat.

■ **Chaque ville de la Coupe du monde** a reçu une cinquantaine de projets sérieux de promotion qui pourraient être développés en marge de la Coupe du monde. Saint-Denis invitera par exemple Jessye Norman à chanter à la basilique. Une entreprise publique entend organiser un concours de sculptures. Un défilé des provinces gourmandes est en gestation ainsi qu'un développement du réseau Internet. Tous les projets adoptés seront publiés dans une brochure largement distribuée.

■ **Arjo Wiggins a signé**, lundi 24 mars, un accord de partenariat avec le CFO pour la fourniture du papier. Cinq cents tonnes devraient être utilisées pour les diverses publications. Numéro un mondial du papier dit « de sécurité », Arjo Wiggins fournira notamment la matière première qui servira à la fabrication des 2,5 millions de billets. Sa confection sera l'objet d'un soin particulier afin de déjouer les tentatives de falsification. Les autres prestataires de services agréés par le CFO sont Accor (centrale de réservation Mondiresa), la RATP (transports urbains) et Frisquet.

### Un tournoi-test en juin

POUR TESTER en grandeur nature une partie du dispositif de la Coupe du monde de Football 1998, un avant son coup d'envoi, la Fédération française de football, la Ligue nationale de football et le Comité français d'organisation organisent, du 3 au 11 juin 1997, le Tournoi de France, qui mettra aux prises les équipes d'Angleterre, du Brésil, d'Italie et de France. Les matches auront lieu à Lyon, Nantes, Montpellier, Lens et Paris.

## Le jeu complexe des contrats et des partenaires

DEUX ANS À PEINE ont été nécessaires pour finaliser des contrats qui, pour certains, font 250 pages. A quinze mois de la Coupe du monde de football, la commercialisation des droits locaux de marketing est en passe d'être bouclée. Un exploit au regard de la World Cup 94, aux Etats-Unis, où certains contrats n'étaient pas encore finalisés quelques semaines seulement avant le début des matches.

Les huit entreprises partenaires du Comité français d'organisation (CFO) – Electronic Data Systems (EDS), Hewlett-Packard, Sybase, France Télécom, Crédit agricole, La Poste, Danone et Manpower – vont contribuer à hauteur de 70 % au budget de marketing, évalué à 867 millions de francs. C'est le

très introduite au plan fédéral, emporter le morceau. » Mais un comité rassemblant l'état-major du CFO, les présidents de la Fédération et de la Ligue de football et des publicitaires, en a décidé autrement. Cette cellule de marketing « n'est en rien différente de celles que l'on trouve dans les grandes entreprises fabriquant des produits de grande consommation ».

La prospection débute en octobre 1994, avec l'envoi d'un courrier aux présidents des grandes entreprises françaises et étrangères. Des secteurs « stratégiques » (informatique, télécommunications, banque, assurance, ressources humaines...) sont démarchés en priorité. Cette approche est rendue plus facile par le fait que les sec-

client. Même si leur contribution financière à l'organisation s'avère marginale.

Trois sociétés américaines – EDS, Hewlett-Packard et Sybase – constituent le pool informatique de France 98. Elles ont été les premières à entrer dans l'organisation de l'événement, début 1995. EDS, déjà partenaire de la précédente Coupe, chapeaute les technologies de l'information. L'entreprise texane (95 000 personnes) a de lourdes responsabilités : gérer l'informatique de la billetterie (2,5 millions de billets), l'affectation des volontaires (12 000), les accréditations de la presse (9 000 journalistes attendus) et les liaisons entre les onze sites officiels. Instruits par les difficultés rencontrées par IBM lors des JO d'Atlanta, les partenaires affirment d'une même voix qu'il s'agit là d'« une occasion unique pour montrer à nos clients ce que nous sommes capables de faire ».

#### UN VÉRITABLE DÉFI

L'utilisation du label Coupe du monde diffère selon les entreprises. Si les entreprises américaines l'utilisent déjà activement pour la promotion de leurs marques à l'international, les partenaires français, comme le Crédit agricole ou La Poste, privilégient davantage les actions de proximité, souvent à partir des dix villes où se dérouleront les matches. Elles s'appuient, notamment, sur la densité de leurs réseaux d'agences, par exemple pour vendre les billets (Crédit agricole) ou leurs infrastructures pour acheminer les billets sous plis sécurisés (La Poste). Mais parrainer la Coupe du monde est également le moyen de renforcer des liens professionnels existant avec les autres partenaires : « HP est d'ailleurs l'un des plus gros clients de Manpower. »

Trouver des entreprises françaises intéressées par ce type d'opération n'a pas été évident. « On s'est rapidement rendu compte du nombre restreint de marques françaises de niveau mondial », constate en substance Philippe Villemus, qui indique qu'il n'y avait aucun « quota » obligeant le CFO à prendre des entreprises françaises.

### Le cas Budweiser

Le brasseur américain Anheuser-Busch est une exception dans le programme de marketing apparemment bien verrouillé de la Coupe du monde 1998. Partenaire officiel de la FIFA depuis 1995, la firme de Saint-Louis (Missouri), qui produit la célèbre bière Budweiser, n'a pas réussi à convaincre le Comité français d'organisation de l'autoriser à s'afficher comme les autres *top sponsors*. Elle pourra organiser des opérations de relations publiques, mais ne pourra utiliser les deux panneaux prévus sur les terrains, qu'elle a pourtant payés fort cher (près de 100 millions de francs). Le CFO reste sur ce point intraitable : « La loi Evin est claire. Il ne peut y avoir en France de marque d'alcool qui parraine une manifestation sportive. » Pas question non plus de faire figurer la marque sur les brochures et dans les films de promotion. Anheuser-Busch ne baisse pas les bras pour autant. Elle refuse pour l'instant d'abandonner tout ou partie de droits payés fort cher et multiplie les offensives pour obtenir gain de cause. Quitte à essayer de modifier un pan entier de la loi Evin, en vigueur en France depuis 1993 (*Le Monde* du 15 mars).

deuxième poste de recettes pour le CFO, après la billetterie.

La vente de ces droits liés à l'utilisation du label « fournisseurs officiels » est, fait nouveau, gérée par une structure intégrée au comité, au grand dam des agences de marketing sportif, habituées à avancer en terrain conquis. En fait, cette innovation serait presque une révolution. « Pendant un an, on a voulu notre peau parce que l'on dérangeait », se souvient Philippe Villemus, ancien directeur du marketing de Mars, appelé au CFO début 1994 par les présidents Fernand Sastre et Michel Platini. « Tout le monde s'attendait à voir Médiafoot, la société de Jean-Claude Darmon,

teurs d'activités prospectés différemment de ceux « occupés » par les douze partenaires de la Fédération internationale de football (FIFA).

« Le sponsoring de la Coupe du monde est un jeu à deux entre nous et l'entreprise ISL, qui gère les douze partenaires de la FIFA », précise M. Villemus. Un jeu qui s'avère éminemment complexe. L'accord régissant les attributions respectives d'ISL et du CFO n'a toujours pas pu être signé. La société de marketing sportif suisse ISL, fragilisée par la perte de son contrat historique avec le Comité international olympique, l'été dernier, se ferait fort de négocier au mieux les intérêts de la FIFA, son principal

### Le budget du CFO

- **Voté le 6 mars 1997** par le conseil d'administration, le nouveau budget du Comité français d'organisation de la Coupe du monde de football 1998 (CFO) a été revu à la hausse et s'établit à 1,968 milliard de francs.
- **Les recettes de billetterie** sont chiffrées à 1,035 milliard de francs.
- **Les recettes de partenariat commercial** sont évaluées à 867 millions de francs.
- **Les droits de télévision** s'élèvent à 65 millions de francs.
- **Le budget** est présenté à l'équilibre, avec une dotation pour risques et imprévus de 148 millions de francs qui équivalait à près de 10 % des dépenses à engager en 1997 et 1998.

### Les associés commerciaux

- **Catégorie 1.** Partenaires officiels de la FIFA ou *top sponsors* : Adidas, Canon, Coca-Cola, Fujifilm, Gillette, JVC, Mastercard, McDonald's, Opel, Philips, Snickers, Budweiser.
- **Catégorie 2.** Partenaires officiels de France 98, comité d'organisation de la Coupe du monde : Crédit agricole, Danone, EDS, France Télécom, Hewlett-Packard, La Poste, Manpower, Sybase.
- **Catégorie 3.** Produits et services officiels du CFO : une dizaine de contrats sont en cours de négociation.
- **Catégorie 4.** Prestataires agréés du CFO : treize accords, dont quatre sont déjà signés (Accor, Frisquet, Arjo Wiggins, RATP). Les autres négociations devraient aboutir dans les deux mois.

### Les compétences

- Huit partenaires se sont engagés avec le CFO depuis deux ans :
- **Electronic Data Systems (EDS)**, intégrateur des technologies de l'information (27 avril 1995) ;
- **Hewlett-Packard**, équipements informatiques (27 avril 1995) ;
- **Sybase**, logiciels (22 janvier 1996).
- **Crédit agricole** : banque officielle et distributeur de la billetterie (25 mars 1996).
- **Danone** : fournisseur officiel des produits frais (16 septembre 1996).
- **France Télécom** : opérateur officiel des télécommunications (14 juin 1995).
- **La Poste** : opérateur officiel du courrier (7 novembre 1995).
- **Manpower** : réseau officiel de travail temporaire (29 mai 1996).

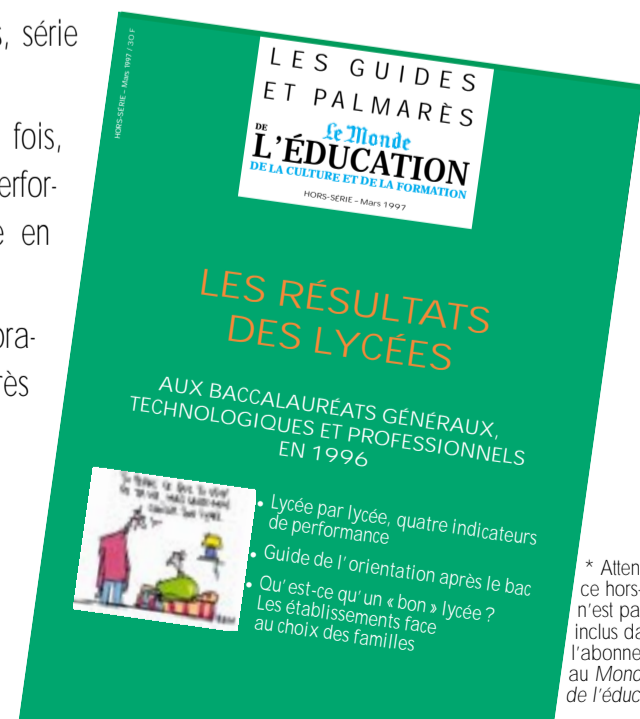
# Hors-série spécial résultats du baccalauréat 1996

POUR EXAMINER DE PLUS PRÈS LE CHOIX D'UN LYCÉE

- Qu'est-ce qu'un « bon » lycée ?
- Tous les résultats de plus de 4 000 lycées généraux, technologiques et professionnels, série par série.
- Et, pour la première fois, des indicateurs de la performance de chaque lycée en fonction de ses élèves.
- Un guide complet et pratique des orientations après le baccalauréat.

Un hors-série édité par

DE Le Monde L'ÉDUCATION DE LA CULTURE ET DE LA FORMATION

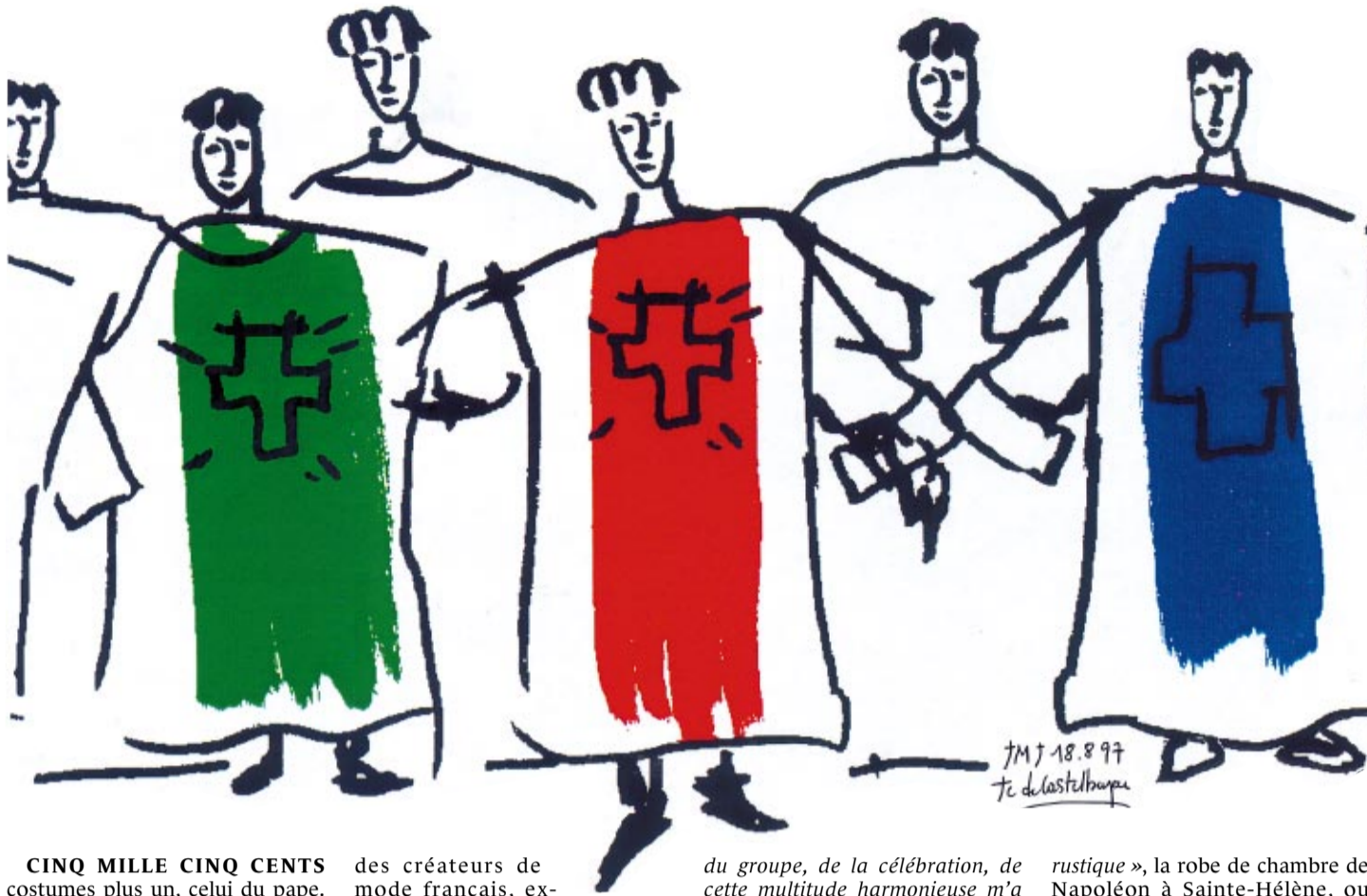


EN VENTE UNIQUEMENT\* CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX - 30 F

\* Attention, ce hors-série n'est pas inclus dans l'abonnement au Monde de l'éducation

# Jean-Charles de Castelbajac habillera le pape

Le créateur de mode a été sollicité par le Saint-Siège pour être son costumier officiel lors des Journées mondiales de la jeunesse, organisées par l'archevêché de Paris, du 18 au 24 août



CINQ MILLE CINQ CENTS costumes plus un, celui du pape. Vingt mille mètres de tissu écru, cinq mille en couleurs, le tout offert par la société Chargeurs. Les marqueurs s'étaient sur la table, formant un arc-en-ciel. Jean-Charles de Castelbajac a été sollicité par le Saint-Siège comme costumier officiel à l'occasion des douzièmes Journées mondiales de la jeunesse (JM), dont le point d'orgue est le Festival de la jeunesse, organisé à Paris du 18 au 24 août (*Le Monde* du 25 mars).

Dans son bureau du septième arrondissement, le chevalier rock

des créateurs de mode français, ex-habilleur de Johnny Rotten et des New York Dolls, à la fin des années 70, exulte. « Pour un concert de rock j'aurais réagi avec le même enthousiasme, le même sens du détail. » Travaillant sur le thème des cinq continents, il annonce, pour le défilé des prêtres, « une danse des couleurs ».

A quarante-sept ans, il promet : « Ce ne sera pas Fellini Roma. Ce projet est en adéquation avec ma foi, mon éducation judéo-chrétienne. C'est un vrai choix. L'idée

du groupe, de la célébration, de cette multitude harmonieuse m'a passionné », dit Jean-Charles de Castelbajac, qui affirme travailler à cette occasion bénévolement.

Ses tranches de couleurs primaires rappellent la chasuble déjà réalisée à la demande du comité d'art sacré. Il parle d'une « croix ouverte sur la couleur et qui ponctue une route. Elle n'est pas appliquée, juste brodée aux contours... »

Pour lui, le vêtement s'apparente parfois à une rencontre mystique. Et de citer trois d'entre elles : la tunique de saint Louis, « un b্লাud très simple dans un lin

rustique », la robe de chambre de Napoléon à Sainte-Hélène, ou encore le vêtement que Jean Paul II lui a fait récemment parvenir : « Une tunique de soie byzantine très légère, avec un col très simple. C'est la forme qu'il préfère. Je vais travailler dessus. »

## LE PONCHO A DEUX PLACES

Il y a tout juste trente ans, Jean-Charles de Castelbajac, prenait une couverture de pensionnat pour en faire un manteau. Créateur de la société Ko and Co, avec sa mère, en 1969, il lance ses premiers vêtements, réalisés à partir de matières détournées, bandes Velpeau, toile cirée, serpillières.

On lui doit le poncho à deux places, les vêtements de ski en plastique transparent garnis de plumes multicolores, les blousons nounours, vêtements trompel'œil et robes réalisées à partir de tableaux (Jean Charles Blais, Miguel Barcelo, Gérard Garouste), de portraits, de Louis XVI à Mickey. Son anti-mode a la foi : de robes cruciformes en chapelie créée au Musée Galliera (1992), à Paris, le créateur s'identifie lui-même à son emblème, un



personnage ailé, entouré d'astres célestes.

C'est au moment où Jean-Charles de Castelbajac habille le clergé qu'il choisit dans sa mode de « célébrer la féminité ». Des tissus plus sensuels, des formes plus près du corps, ont marqué sa collection de l'hiver 1997-1998, présentée, vendredi 14 mars, au Carrousel du Louvre. Pour la première fois depuis trente ans, il présente des femmes en talons.

Mais à quand les préservatifs griffés ? Concernant les prises de position de l'Eglise face à la sexualité, Jean-Charles de Castelbajac, reste discret, se révélant, là encore, comme un roi du détournement. « L'esthétique ne peut être un camouflage. Je ne mets pas ma conscience en paix, mais je fais un travail. Depuis les années 60, rien n'a changé en matière d'art sacré. J'ai le souvenir d'être passé des ors et des encens aux prêtres en costume de velours côtelé, avec une petite croix. Et puis, cette manifestation est, selon moi, le point de départ d'une réflexion profonde. »

Laurence Benaïm

## Partenariat et mécénat

« La présence, pendant six jours à Paris, de plusieurs centaines de milliers de jeunes du monde entier est une occasion de rayonnement culturel et spirituel de notre pays », indique dans un communiqué l'archevêché de Paris. Les cérémonies importantes auront lieu samedi 23 et dimanche 24 août, avec une « chaîne humaine de solidarité » formée par un demi-million de jeunes sur les boulevards des Maréchaux, une « veillée » à l'hippodrome de Longchamp avec le pape, et, sur place, le lendemain, une célébration ouverte à tous. Les frais devraient être assurés par le « financement des jeunes », une « souscription auprès des Français », et des contrats de partenariat ou de mécénat avec des sociétés. Pour cet événement, le pape a, outre Jean-Charles de Castelbajac, invité plusieurs personnalités, comme l'architecte Christian de Portzamparc, chargé de concevoir la scène, ou Sylvain Dubuisson, designer, chargé du petit mobilier liturgique.

## Les livraisons à domicile au secours du centre-ville de Nanterre

POUR FAIRE revenir le chaland dans leurs boutiques, durement concurrencées par les grandes surfaces de périphérie, les commerçants des centres-villes avaient déjà imaginé la carte de fidélité, les garderies pour enfants et le parking gratuit. Incapables de rivaliser avec les hypermarchés sur le terrain des prix, les voilà qui franchissent une étape supplémentaire en matière de services. Ainsi, l'Amicale des commerçants et artisans de Nanterre (ACAN) propose, depuis février, la livraison à domicile gratuite de tous les achats de plus de 75 francs effectués chez la cinquantaine de commerçants de centre-ville participant à l'opération.

Une « première » nécessaire, selon Pierre Creuzet, président de l'ACAN, qui évoque la dévitalisation du centre de Nanterre (Hauts-de-Seine). Le chiffre d'affaires des magasins de textile a baissé de 30 % ces cinq dernières années, certains commerces ne trouvent plus preneurs, d'autres sont remplacés par de petits bazars bas de gamme, les fromagers se font rares, les épiciers ont disparu...

« Quatre Nanterriens sur cinq ne viennent jamais faire leurs courses en centre-ville, pourtant adorable, avec ses allures de village, regrette-t-il. Les quelque quarante-cinq mille personnes qui viennent chaque jour travailler à Nanterre ne s'y aventurent pas davantage. »

La ville, il est vrai, s'étire en longueur, la circulation et le stationnement ne sont pas aisés en

son centre, les grandes surfaces (dont les Quatre Temps de la Défense) foisonnent aux alentours, « et l'on parle encore d'un Leclerc entouré d'une galerie commerciale de cinquante commerces place de la Boule, au sud-ouest de la ville », s'inquiète Pierre Creuzet.

Désormais, pour 75 francs d'achats (sur place ou par téléphone), les clients du centre-ville sont donc livrés dans les deux heures, à domicile ou sur leur lieu de travail. Les commerçants payent un abonnement annuel de 1 500 francs qui leur donne droit à cinquante « tickets-livraison » mensuels. Au-delà, chaque livraison leur est facturée 5 francs.

### MÊME LE DIMANCHE MATIN...

Les six vélos et scooters aux couleurs vives qui sillonnent la ville sont une aubaine, selon Pierre Creuzet, « pour les cadres qui arrivent tard et préfèrent ne pas se déplacer, pour les gens des cités qui ont peur de sortir quand tombe la nuit, pour les personnes âgées. Cela réunifiera la ville, recréera des liens entre les quartiers, et donnera une nouvelle image des jeunes des cités, qui vivent en cravate ».

Une livraison à domicile de croissants et de journaux est prévue le dimanche matin, sur simple appel effectué la veille. Une voiture peut même passer prendre les personnes âgées chez elles. « Elles sont contentes. Avant, elles venaient seulement quand leur famille passait, raconte Mohamed, qui conduit la voiture. Elles

parlent du Nanterre des années 70, des petits commerces, de la ville qui change trop, elles nous racontent leur vie. On écoute plus qu'on ne parle. »

Pour cette opération d'un budget de 1,2 million de francs, qui a déjà éveillé l'intérêt de Narbonne, Saint-Germain-en-Laye, Nice et Suresne, les commerçants de Nanterre ont obtenu des subventions du Fonds d'intervention et de sauvegarde du commerce (ministère du commerce), du conseil général des Hauts-de-Seine, de la région, de multiples partenariats (La Poste, Peugeot, la BNP, l'UAP, etc.), ainsi qu'un prix de la Fondation des eaux.

Après une dure bataille avec la direction départementale du travail, ils ont même été autorisés à créer trois emplois de ville. Ces derniers sont a priori destinés à favoriser l'embauche dans les services publics et les associations de jeunes de moins de vingt-six ans résidant dans les grands ensembles, rencontrant des difficultés particulières d'accès à l'emploi et ayant au maximum un baccalauréat.

Chacun de ces jeunes embauchés est parrainé par l'un des partenaires de l'opération, chez lequel il effectue plusieurs heures de stage chaque semaine. « Fini, rappelle Pierre Creuzet, le temps où l'on se flattait de vivre tranquillement de l'assurance-chômage... Il faut voir la fierté des jeunes lorsqu'ils disent "Je suis en livraison" à leurs copains dans la rue. »

Pascale Krémer

Tous les jours,  
les hommes et les femmes de  
**MANPOWER**  
sont sur le terrain.

Tous les jours, Manpower recrute, forme et accompagne des centaines de milliers d'hommes et de femmes pour des milliers d'entreprises. C'est ce savoir-faire qui sera associé à l'organisation de la Coupe du Monde de football 1998, en France.

RÉSEAU OFFICIEL DE TRAVAIL TEMPORAIRE

FRANCE 98 COUPE DU MONDE





















## Lettre de Sirius

par Pierre Georges

ILS ONT, cette fois, laissé une lettre. Avant leur « Départ » programmé, leur « Transit vers Sirius », les cinq adeptes de l'Ordre du temple solaire avaient pris la précaution testamentaire d'adresser un message repris par deux quotidiens québécois, *Le Devoir* et *La Presse*.

Retrouvé dans une grange, à proximité de la maison de Saint-Casimir où, apparemment, les cinq personnes se sont donné la mort, samedi, le texte est bref, ferme et confus. Les « voyageurs » n'y excluaient pas d'être incompris, voire calomniés par la presse. Car, disent-ils, « nous savons pertinemment que les immondices médiatiques s'amplifieront à notre égard. Ils ne feront qu'une fois de plus révéler combien la perception de l'événement permet de savoir à quel niveau se trouve l'observateur ».

Et de fait, entre les « voyageurs » en route vers le Père et les « observateurs » plus près de l'horreur et de la stupéfaction que de l'accumulation des « immondices médiatiques », l'incompréhension reste totale. Pourquoi et comment cela ?

Question sans autre réponse que celle fournie par les partants eux-mêmes. Leur lettre semble dire que leur « voyage » avait été préparé dès décembre. Et même imposé par une volonté supérieure : « Lorsque le Ciel veut nous parler, il le fait malgré nous quand il a décidé. Il le fit une première fois le 6 octobre 1994 (date du premier suicide collectif de Morin Heights, près de Montréal) lors d'un incident exceptionnel. Il le fit au mois de décembre 1996 afin de réactiver le processus de préparation du 3<sup>e</sup> départ. »

Le Ciel donc a décidé. Avec une logique et un calendrier des

« Transits » successifs, Québec et Suisse en 1994, France en 1995, Québec à nouveau en 1997. Le Ciel a ordonné les « trois Départs » qui au final ne font qu'un « seul et même Transit. » Voilà ce que dit la lettre, parsemée de majuscules, et qui semble indiquer que les trois adolescents ayant échappé au troisième Départ, à Saint-Casimir, avaient été, eux-mêmes, programmés pour ce Transit vers Sirius. « Il était nécessaire, dit la lettre, qu'un groupe d'Hommes, de Femmes, d'Enfants, ayant été auparavant préparés, ait dû traverser les vicissitudes de ces 3 années dans la Loi et le Service. Afin que l'expérience acquise puisse donner pleinement ses fruits, pour enrichir la Conscience du Retour au Père »

Voilà. « Loi. Service. Conscience. Retour au Père. » Si l'on a cité longuement cette lettre, sans être beaucoup plus avancé sur la voie de la « perception », c'est moins pour en souligner le délire que pour retenir la totale détermination des membres de l'OTS à transiter, au nom de la Loi et du Service, vers un Sirius suprême. Eux-mêmes ne doutaient pas de la validité du chemin et s'ils laissèrent une lettre c'était, disent-ils aussi, « pour apporter un éclairage aux derniers porteurs isolés, s'il en reste ». Pas plus qu'ils ne doutaient du châtiment promis à un ancien membre de la secte qui, ayant échappé au suicide collectif, au premier Transit de 1994 en Suisse, fit un livre sur l'OTS, la lettre conclut : « Quant au pseudo 54<sup>e</sup> (il y avait eu 53 partants en 1994), qu'il sache que le comité d'accueil l'attend. » Que dire de plus ?

## Les spécialistes de l'Ordre du Temple solaire craignent de nouvelles vagues de suicides

Une lettre adressée à la presse après le drame du Québec confirme la dérive apocalyptique de la secte

LA LETTRE adressée mardi 25 mars à la presse québécoise par les auteurs du suicide collectif de l'Ordre du Temple solaire à Saint-Casimir (Québec) confirme l'analogie avec les deux massacres précédents de 1994 en Suisse et de 1995 dans le Vercors. On y retrouve la même fascination pour la mort, habillée par la même logomachie ésotérique : « Ces trois départs ne sont qu'un seul et même Transit. Nous n'élaborerons point sur la symbolique opérative de ces trois départs. Tout a déjà été dit. Il était nécessaire qu'un groupe d'hommes, de femmes et d'enfants, ayant été auparavant préparés, ont dû [sic] traverser les vicissitudes de ces trois années dans la Loi et le Service, afin que l'expérience acquise puisse enrichir la conscience du retour du Père. »

Ce nouveau massacre de Saint-Casimir n'a donc rien à voir avec d'éventuels règlements de comptes entre « survivants » de la secte. Aussi, la question qui hante aujourd'hui les enquêteurs au Québec, en Suisse et en France, c'est-à-dire dans les trois principaux lieux d'implantation de l'OTS, est-elle de savoir combien il reste de membres de la secte potentiellement « candidats » à un nouveau « Transit ». Pour Massimo Introvigne, sociologue, directeur du centre de Turin sur les nouvelles religions (Cesnur), et Jean-François Mayer, historien suisse, il resterait une centaine de membres de l'OTS fidèles à l'approche ésotérique du mouvement, mais en désaccord aujourd'hui avec sa logique suicidaire. Selon eux, toutefois, en fonction des documents recueillis depuis le début des enquêtes en octobre 1994, il faudrait estimer entre trente et soixante le nombre de ceux qui ont

« intériorisé » le fanatisme mortifère développé par Joseph Di Mambro, l'un des fondateurs, et qui « n'ont pas besoin d'un chef vivant reconnu pour décider de passer à l'acte ». La plupart d'entre eux vivraient actuellement au Canada et il suffirait de regarder le calendrier astrologique pour prévoir de nouvelles morts collectives.

### UNE IDÉOLOGIE DE « MARTYRS »

Selon les autorités policières, des mesures de dissuasion apparaissent difficiles quand elles s'adressent à des militants ainsi fanatisés qui, même sans contact avec une structure dirigeante qui a disparu, ont l'habitude des changements de nom et de la clandestinité. En Suisse, les autorités ont accentué leur surveillance de familles appartenant à l'OTS et élevant des enfants mineurs. Elles se sont efforcées, sans succès, de séparer ceux-ci de leurs parents. Or, pour Massimo Introvigne, le risque d'une répétition de tels actes est le développement d'une idéologie de « martyrs », d'« une nouvelle avant-garde sur la voie de Sirius et de Jupiter ».

Le message envoyé avant le suicide de Saint-Casimir par les cinq personnes décédées samedi 22 mars est clair : « Si vous compréniez à quel point l'ignorance humaine conduit la Terre à sa destruction, vous en seriez terrifiés. » Ces termes confirment aussi la dimension apocalyptique de cette secte. Les militants de l'OTS ne se donnent plus que deux options : demeurer sur une terre assimilée par eux à l'Enfer ou, par la mort rituelle, s'échapper vers la Grande Loge blanche, expression qui sert à désigner une sorte de paradis atteignable seulement par ces nouveaux

élus. Aussi, le suicide devient-il un choix « raisonnable ».

Comment a-t-on pu en arriver là ? Au stade actuel des recherches, les soupçons ne se portent plus guère que sur le rôle de Joseph Di Mambro, le fondateur de la secte en 1980, qui n'en était pas l'unique gourou mais le plus influent. Sa maladie l'aurait conduit à une sorte de « spirale paranoïaque », que Massimo Introvigne compare aux vieux récits mythologiques : « Quand le roi meurt, ses soldats se jettent au feu. » Son charisme déclinant, ce septuagénaire aurait voulu faire de sa mort un événement cosmique et du suicide collectif de son organisation « une sorte de métaphore de sa propre décadence physique ».

Le mystère principal reste de savoir pourquoi des hommes et des femmes qui n'étaient pas socialement et intellectuellement des marginaux - comme Camille Pilet, chef d'entreprise et notable en Suisse ou M<sup>me</sup> Vuarnet et l'un de ses fils, Patrick - ont exécuté ses ordres. Quoi

qu'il en soit, les spécialistes s'accordent à dire que le cas de l'OTS est tout à fait atypique dans l'histoire moderne des dérives sectaires. Les précédents suicides collectifs, notamment celui de Jonestown au Guyana, (923 morts en 1978), mettait en scène une population socialement désespérée. De même, la mort des davidiens, en 1993 au ranch de Waco (Texas), était le fait d'une secte millénariste et apocalyptique.

L'Ordre du Temple solaire relève plus simplement de la traditionnelle mouvance initiatique et ésotérique (Di Mambro avait des liens avec les Rose-Croix), mais son histoire a mal tourné. Dirigée par Luc Jouret, Joseph Di Mambro, Michel Tabachnik et Camille Pilet, ce groupe où la frontière entre manipulateurs et manipulés était devenue au fil des années de plus en plus floue, a fini par sombrer dans une barbarie, dont tout le mystère est loin d'être éclairci.

Henri Tincq

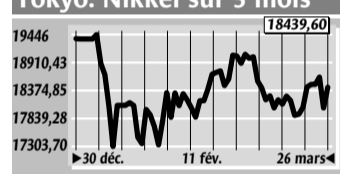
## BOURSE TOUTE LA BOURSE EN DIRECT 3615 LEMONDE

Cours relevés le mercredi 26 mars, à 10 h 15 (Paris)

### FERMETURE DES PLACES ASIATIQUES

Tokyo Nikkei	....	....	-4,59
Hong Kong index	12832,50	+0,65	-4,60

### Tokyo. Nikkei sur 3 mois



### OUVERTURE DES PLACES EUROPÉENNES

	Cours au 25/03	Var. en %	Var. en % fin 96
Paris CAC 40	2624,25	+1,74	+13,32
Londres FT 100	....	....	+5,91
Zurich	....	....	+14,46
Milan MIB 30	....	....	-3
Francfort Dax 30	3342,76	+0,63	+15,71
Bruxelles	....	....	+12,42
Suisse SBS	....	....	+11,46
Madrid Ibex 35	....	....	+4,98
Amsterdam CBS	....	....	+10,81

Tirage du Monde daté mercredi 26 mars 1997 : 489 161 exemplaires.

1 3

Ça vous dirait, un beau plateau de fruits de mer face à l'Atlantique, là maintenant ?



0800 800 303

Pour changer d'air en moins de 2 heures.

Pour vos week-ends et séjours, à pied, à cheval, à vélo ou en bateau, à la mer ou à la campagne, un seul numéro vert, le 0800 800 303.

Demandez le catalogue.

L'appel est gratuit, et le catalogue aussi !

Les Pays de la Loire vous emmènent très loin, et pourtant c'est tout près !



Région des Pays de la Loire

Tous les jours, les hommes et les femmes de **MANPOWER** sont sur le terrain.

Tous les jours, Manpower recrute, forme et accompagne des centaines de milliers d'hommes et de femmes pour des milliers d'entreprises. C'est ce savoir-faire qui sera associé à l'organisation de la Coupe du Monde de football 1998, en France.

RÉSEAU OFFICIEL DE TRAVAIL TEMPORAIRE

FRANCE 98 COUPE DU MONDE