



Tempête sur la Commission de Bruxelles, accusée de mauvaise gestion

UN « COMITÉ des sages » devait rendre public, lundi 15 mars, son rapport sur la gestion de la Commission européenne. Il serait sévère pour les conditions d'attributions des contrats à des prestataires extérieurs et pour les mécanismes de contrôle de l'exécutif bruxellois. Outre Edith Cresson et l'Espagnol Manuel Marin, plusieurs autres commissaires, ainsi que le président Jacques Santer et la Suédoise Anita Gradin, responsable de la lutte antifraude, seraient épinglés par le rapport. M. Santer devait réunir lundi dans la soirée l'ensemble de la Commission. Les chefs de groupes politiques au Parlement se réunissaient séparément. L'hypothèse d'une démission de la Commission était ouvertement évoquée lundi à Bruxelles.

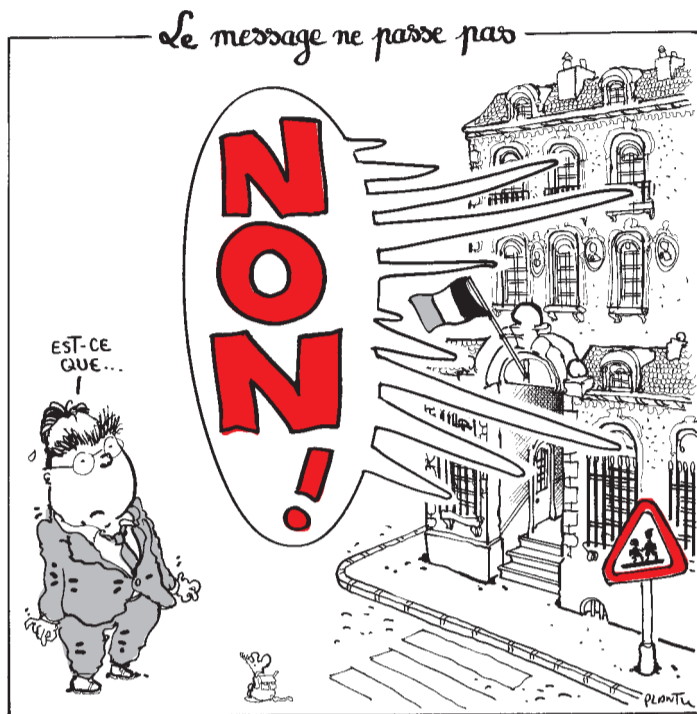
Lire page 2

Enseignants-gouvernement : semaine à risques

- Grèves lundi et mardi, manifestation nationale samedi contre le ministre de l'éducation
- Les instituteurs protestent contre la carte des ouvertures et fermetures de classes
- Des professeurs contre la réforme des lycées ● Enquête : pourquoi M. Jospin soutient M. Allègre

LA SEMAINE de grèves et de manifestations dans l'enseignement a commencé, lundi 15 mars, avec un mouvement de protestation dans les écoles, collèges et lycées, à l'appel des syndicats majoritaires d'enseignants. Elle constitue un test sur le degré de mobilisation face à la politique de Claude Allègre. Dans les écoles, la redistribution des postes d'instituteurs pour la prochaine rentrée nourrit la grogne, tandis que le projet de réforme des lycées alimente le mécontentement des professeurs.

Tous les syndicats mobilisés (SNUipp-FSU, Sgen-CFDT dans les écoles et SNES-FSU dans le second degré) se retrouvent pour exiger du gouvernement des moyens supplémentaires en faveur de l'éducation. Mardi, ce sont les opposants irréductibles à la réforme des lycées (FO, Snalc, CNGA, CFTC) qui cessent le travail. La manifestation nationale du second degré, prévue samedi 20 mars à Paris, à l'appel du SNES, des syndicats autonomes et des collectifs « anti-Allègre », doit



être le point fort de la mobilisation. Ces actions interviennent au moment où une querelle de succession agite la Fédération syndicale unitaire (FSU) après la démission de son secrétaire général, Michel Deschamps, qui figure sur la liste du PCF pour les élections européennes. Le débat ne se limite pas à un affrontement entre personnes mais porte aussi sur la stratégie à l'égard du ministre de l'éducation nationale et du gouvernement. Alors que, dans un entretien au *Parisien*, Claude Allègre affirme, lundi, qu'« on ne peut pas faire tout tout de suite », le gouvernement prépare des mesures financières supplémentaires destinées à apaiser la grogne et à accompagner ses réformes. Selon le ministère de l'éducation, la grève était suivie par 30 à 50 % des enseignants dans les écoles et un peu plus de 30 % dans les collèges et lycées. Selon les syndicats, elle touchait 70 % des enseignants du primaire.

Lire pages 8 et 9 et notre éditorial page 16

Corse : percée indépendantiste

■ Les élections territoriales renforcent les nationalistes proches des clandestins

■ La droite devrait garder la maîtrise du pouvoir dans l'île

■ La gauche, divisée et critiquée, se partage près du tiers des voix

Lire page 6



Sur la piste des tableaux volés

De nouveaux éléments permettent de reconstituer le parcours de deux cents tableaux de la collection d'Alphonse Kann, dérobés par les nazis. p. 31

Kosovo : reprise des pourparlers

Les négociations sur le Kosovo ont repris, lundi à Paris, sur fond de combats et d'attentats. p. 3

Croatie : le procès de Dinko Sakic

Le procès de l'ancien commandant de Jasenovac, principal camp de concentration du régime oustachi, allié des nazis, devrait reprendre lundi à Zagreb. Dinko Sakic risque vingt ans de prison. p. 3

Les régions embauchent

Plusieurs assemblées régionales ont décidé de financer directement l'embauche. Le gouvernement prépare une loi pour clarifier l'usage de ces subventions. p. 11

Kafka à la BNF

Du plancher glissant à la réservation d'ouvrages hasardeuse, des couloirs interminables à l'informatique toute-puissante : Annick Cojean a passé une journée kafkaïenne à la Bibliothèque nationale de France. p. 12

Allemagne, 3 DM ; Antilles-Guyane, 9 F ; Autriche, 25 ATS ; Belgique, 45 FB ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Côte-d'Ivoire, 850 F CFA ; Danemark, 15 KR ; Espagne, 225 PTA ; Grande-Bretagne, 1 £ ; Grèce, 500 DR ; Irlande, 1,40 £ ; Italie, 2900 L ; Luxembourg, 46 FL ; Maroc, 10 DH ; Norvège, 14 KR ; Pays-Bas, 3 FL ; Portugal CON., 250 PTE ; Réunion, 9 F ; Sénégal, 850 F CFA ; Suède, 16 KRS ; Suisse, 2,10 FS ; Tunisie, 1,2 Din ; USA (NY), 2 \$; USA (others), 2,50 \$.

M 0147 - 316 - 7,50 F



Miss Dolly, princesse de la tonte, a les joues trop rondes

ÉDIMBOURG de notre envoyé spécial

Charmante, elle est charmante, Dolly ! Nullement intimidée par le visiteur, la première brebis clonée de l'histoire bêle pour attirer l'attention. Elle se laisse longuement caresser, la « female star », sous les projecteurs qui éblouissent ses grands yeux noirs, sa bouche sensuelle savamment dessinée, son visage avenant. Trente-deux mois après sa création par les chercheurs du Roslin Institute d'Édimbourg, à partir du simple noyau d'une cellule prélevée sur une autre brebis adulte, Miss Dolly fascine toujours les médias.

L'agenda de la dame est saturé : séances de pose pour les photographes du *Sunday Times* et de *Vogue*, rendez-vous galants avec des journalistes de la presse écrite, invitations - refusées - à plusieurs shows américains. Le pull-over tricoté avec la laine de sa première tonte est exposé en bonne place au Science Museum de Londres. Des groupes de défense des lesbiennes l'ont adoptée comme symbole de la procréation médicalement assistée qui se passe du mâle. Le retentissement de la naissance, l'an dernier, de son agnelle, Bon-

nie, résultat d'un croisement avec un bélier gallois, a été digne de celui d'un heureux événement à la cour d'Angleterre. Bon nombre d'astrologues utilisent sa date de naissance, le 5 juillet 1996, comme point de départ de leurs prédictions sur l'avenir de la planète. Certains esprits perfides ont même proposé de faire de cette Vestale pure malt le symbole de la nouvelle Ecosse qui doit élire son Parlement régional le 6 mai.

La « suite » qu'occupe la brebis au Roslin Institute, là où elle a vu le jour, est royale. Un saint des saints gardé comme Fort Knox : il faut franchir un grillage doté de lourdes serrures, puis accepter la compagnie d'un garde sur le qui-vive pour avoir le privilège de pénétrer dans son intimité. Les responsables redoutent un possible coup de force des militants du violent Front de libération des animaux, hostile aux expériences de vivisection, voire de l'Armée républicaine irlandaise. Sans ce « coup », le Roslin Institute, établissement connu dans les milieux de la recherche vétérinaire et financé en partie par le ministère de l'agriculture, n'aurait jamais bénéficié d'un tel mécénat des entreprises, qui lui a

permis de monter trois sociétés commerciales de biotechnologie très florissantes.

Y avait-il matière à éreinter les « docteurs Folamour » du Roslin Institute, comme l'ont fait les tabloïds britanniques, caisses de résonance de l'effroi provoqué par cette troublante découverte ? « On a écrit tout et n'importe quoi sur le formidable débat éthique et philosophique créé par ce clonage. La presse a passé sous silence les possibilités médicales créées par cette expérimentation. » On n'en saura pas plus sur les affres du clonage d'humains de la part d'Harry Griffin, directeur adjoint de l'institut.

Elle est encore belle, Dolly, mais comment expliquer ce double menton, ces joues trop rondes et ce ventre protubérant ? Miss Dolly se surveille-t-elle suffisamment ? Vieillirait-elle prématurément pour cause de clonage ? Réponse pincée du docteur Griffin : « Son poids est typique de la race des Finn Dorset. Elle doit bientôt passer à la tonte. Mais en fin de compte, il ne faut pas se leurrer : Dolly n'est pas une brebis tout à fait normale. »

Marc Roche

Lire page 17



Gauche européenne : feu vert à la troisième voie

C'EST une coïncidence. Au moment même où l'abominable Oskar, le socialiste ringard, la bête noire des industriels allemands, la tête de Turc de la presse populaire britannique, envoyait sa lettre de démission au chancelier allemand, Anthony Giddens - le prophète de la « troisième voie » - présentait, à Bonn, son livre, qui porte ce titre, dans les locaux de la représentation de Basse-Saxe, le Land préféré de Gerhard Schröder. D'ailleurs, le chancelier aurait été présent aux côtés de cet inspirateur de Tony Blair s'il n'avait été retenu par une obligation inattendue. C'est lui, en effet, qui a écrit la préface à la version allemande de la « troisième voie », synonyme de « nouveau centre », le slogan gagnant de la dernière campagne électorale allemande.

Comme le remarque l'éditorialiste de la *Süddeutsche Zeitung*, « la blairisation » du Parti social-démocrate a connu une brusque accélération avec le départ du président du parti, Oskar Lafontaine, et, au-delà du SPD, cela concerne la social-démocratie européenne tout entière. Car les tenants de la « vieille gauche », comme l'écrit Gerhard Schröder, les partisans de l'Etat-providence, de l'intervention de l'Etat, des hausses de salaires destinées à stimuler la

consommation, et donc la croissance, bref les néo-keynésiens avoués ou honteux vont se retrouver bien isolés au sein de la gauche, alors qu'ils pensaient, à juste titre, avoir marqué quelques points depuis la victoire de la gauche « plurielle » en France et de la coalition rouge-vert en Allemagne.

Le récent congrès du Parti des socialistes européens à Milan en avait même pris acte. Mais aujourd'hui les Italiens, après avoir interprété comme un coup de barre à gauche l'éviction de Romano Prodi et son remplacement par Massimo D'Alema à la tête du gouvernement de Rome, se demandent s'il n'est pas temps de rentrer dans le rang.

La « troisième voie » a connu de nombreux avatars dans la gauche européenne depuis que, dans les années 20-30, les « austro-marxistes » autour d'Otto Bauer cherchaient à définir une stratégie politique les distinguant à la fois des communistes inféodés à Moscou et des sociaux-démocrates qui pactisaient avec la bourgeoisie.

Daniel Vernet

Lire la suite page 16 et la chronique de Pierre Georges page 36

Coup de balai au CIO



RICHARD W. POUND

SEMAINE décisive pour le Comité international olympique (CIO) : sa session extraordinaire, mercredi 17 et jeudi 18 mars à Lausanne (Suisse), devrait se conclure par l'exclusion définitive de plusieurs membres à la suite de l'enquête menée par le Canadien Richard W. Pound sur l'affaire de corruption de Salt Lake City. Des réformes sur le fonctionnement du CIO sont attendues.

Lire page 24

International.....	2	Météorologie.....	27
France.....	6	Jeux.....	27
Société.....	8	Immobilier/annonces.....	28
Régions.....	11	Carnet.....	30
Horizons.....	12	Culture.....	31
Entreprises.....	17	Guide culturel.....	33
Communication.....	20	Kiosque.....	34
Tableau de bord.....	21	Abonnements.....	34
Aujourd'hui.....	24	Radio-Télévision.....	35

UNION EUROPÉENNE A dix jours du Sommet de Berlin où doit être finalisée la négociation sur l'Agenda 2000, la Commission européenne traverse une grave crise.

● LE COMITÉ DES SAGES devait remettre lundi 15 mars, après-midi, son rapport sur la gestion de l'exécutif bruxellois. Selon des informations du quotidien espagnol *El País*,

il serait divisé en trois parties, l'une critiquant sévèrement le fonctionnement global de l'exécutif, la deuxième portant sur chaque commissaire concerné, la dernière

sur les accusations de népotisme. ● DIX COMMISSAIRES étaient encore entendus dimanche par les sages, dont le président de la Commission Jacques Santer. La

commission et le bureau du Parlement devaient se réunir lundi soir, et le président Santer devait rencontrer les chefs de groupes parlementaires mardi matin.

La plus grave crise dans l'histoire de la Commission de Bruxelles

Le rapport du Comité des sages sur la gestion de l'exécutif européen, attendu lundi après-midi, devait sévèrement critiquer les mécanismes d'attribution des contrats et de contrôle en vigueur. L'hypothèse d'une démission collective des commissaires n'est pas à exclure

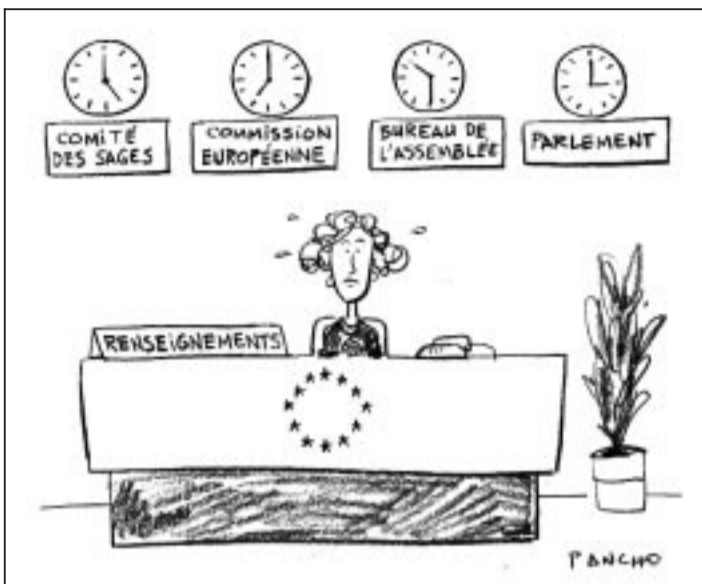
STRASBOURG
(Union européenne)
de notre correspondant

Accusations de favoritisme, népotisme et fraude au sein de la Commission européenne : le feuilleton qui dure depuis la fin de l'été 1998 devait prendre une tournure décisive dans l'après-midi du lundi 15 mars. C'est à 17 heures que les cinq membres du Comité des sages, désignés par l'exécutif communautaire et le Parlement européen, devaient remettre les conclusions de leur enquête aux présidents des deux institutions. Dans la soirée, il était prévu que le président de la Commission européenne, Jacques Santer, réunisse les dix-neuf commissaires et que José Maria Gil-Robles fasse de même avec les chefs de file des groupes parlementaires, constituant le bureau de l'Assemblée. Ce même bureau entendra M. Santer, mardi 16 à 10 h 30, avant de décider des suites à donner à l'affaire.

L'attitude du Parlement dépendra, bien sûr, de l'ampleur des dysfonctionnements relevés par les experts. De source proche de la Commission, dix de ses membres ont été entendus par les « sages »

dans la soirée de dimanche. Les premiers commissaires incriminés dès le début de l'affaire ont été l'ancienne première ministre française Edith Cresson, chargée de la recherche et de l'éducation, et l'Espagnol Manuel Marin, responsable des relations avec les pays du sud de la Méditerranée et du Moyen-Orient. Mais d'autres noms sont apparus depuis. Ainsi l'Allemande Monika Wulf-Mathies, chargée de la politique régionale, aurait, elle, facilité l'embauche de l'un de ses proches, de même que le Portugais Joao Pinheiro, responsable de l'aide à l'Afrique.

Le Néerlandais Hans van den Broek, commissaire aux relations extérieures, pourrait être mis en cause sur la gestion des programmes Phare et Tacis, notamment des fonds destinés à sécuriser les centrales nucléaires dans les pays de l'ex-bloc soviétique, une gestion épinglée par un rapport de la Cour des comptes européenne en novembre 1998. De son côté, le Finlandais Erkki Liikanen, responsable du budget européen et du personnel, a été inquiété après que son épouse, fonctionnaire au ministère finlandais des affaires so-



ciales, eut obtenu deux contrats de la Commission au bénéfice de son employeur.

Le cas du président Santer a été évoqué pour les conditions d'attribution à une société privée du marché de la sécurité de la cinquantaine de bâtiments qu'occupe la

Commission à Bruxelles. Même la très populaire Italienne Emma Bonino, chargée de l'Office humanitaire de l'Union (Echo), a été mentionnée au début de l'affaire. Car tout est parti d'une enquête de l'Uclaf (Unité de lutte anti-fraude de la Commission) sur des contrats

conclus par Echo pour des opérations en Bosnie et en Afrique dans les années 1993-1994. A l'époque, l'office humanitaire était sous la tutelle de M. Marin. Pour sa gestion des programmes d'aide aux pays méditerranéens, ce socialiste espagnol avait fait, en outre, l'objet d'un rapport spécial de la Cour des comptes de Luxembourg en 1996 et de plusieurs enquêtes de l'Uclaf.

REVIREMENT DE M. SANTER

Faute de personnel, Echo avait eu recours à des contrats de service avec des sociétés privées pour recruter des experts payés sur les budgets opérationnels. Les investigations de l'Uclaf ont révélé que l'emploi de « sous-marins » s'était généralisé depuis la fin des années 80 jusqu'à 1996. Parmi ces fournisseurs de main-d'œuvre figuraient une entreprise domiciliée au Luxembourg et dirigée par le Français Claude Perry. Après vingt ans de contrats avec dix-sept directions générales, la Commission a mis fin à sa collaboration avec M. Perry. C'est alors que ce dernier a expliqué publiquement, à Bruxelles et à Strasbourg, que M^{me} Cresson avait offert une mission, soupçonnée

d'être fictive, de « visiteur scientifique » à l'un de ses proches, René Berthelot, dentiste à Châtelleraut. L'ancienne première ministre française est aussi en ligne de mire pour des problèmes de gestion financière du sous-traitant Agenor, bureau d'assistance technique qui gérait le programme de formation professionnelle Leonardo, dont le contrat a été rompu il y a quelques semaines (*Le Monde* du 20 janvier).

Dans un premier temps, la Commission n'a apparemment pas pris la mesure des difficultés qui s'annonçaient, malgré les premières réactions du Parlement européen. N'avait-il pas refusé la décharge pour le budget 1996 en décembre dernier ? Le même mois, elle prenait même des sanctions disciplinaires à l'encontre d'un de ses fonctionnaires, Paul van Buitenen, qui avait transmis au groupe des Verts de l'Assemblée de Strasbourg un rapport dénonçant un certain nombre d'irrégularités et de fraudes. Le président Santer défendait alors la collégialité. Il a ensuite changé d'attitude en raison de la tournure prise en janvier par le débat au Parlement européen.

Si ce dernier avait rejeté la motion de censure du viliériste Hervé Fabre-Aubrespy (qui avait cependant recueilli le nombre important de 232 voix), il était clair que l'enquête dont avait été chargé le comité des sages, composé de cinq juristes de différents pays de l'Union, ne resterait pas sans conclusions. Le nombre de commissaires mis en cause dans ce rapport – deux, trois ou plus ? – et, surtout, la nature des faits reprochés devaient être déterminants dans l'attitude que devait adopter la Commission après sa réunion de lundi soir et les suites que le Parlement européen donnera au rapport.

M. S.

Marcel Scotto

L'exécutif bruxellois pourrait démissionner en cas de « fautes graves » et généralisées

STRASBOURG
(Union européenne)
de notre correspondant

La tension était grande à Bruxelles dans l'attente des conclusions que le Comité des sages devait rendre publiques lundi 15 mars, après leur enquête sur la gestion de la Commission européenne. Il paraissait très improbable que l'exécutif communautaire soit lavé de tout soupçon, alors que dix membres du collège bruxellois étaient encore entendus dimanche par les cinq experts du comité, dont le président Jacques Santer lui-même.

En évoquant récemment la faculté pour les commissaires « responsables » de démissionner, M. Santer espérait trouver une porte de sortie. Cette hypothèse n'est plausible qu'à la condition que ceux qui portent une « responsabilité » ne soient pas nombreux : deux ou trois tout au plus. Au-delà, il serait difficile de justifier devant le Parlement européen et l'opinion que le reste de la Commission demeure en place. Et à supposer que leur nombre s'avère restreint, les commissaires les plus épinglés accepteraient-ils de bonne grâce de payer seuls les

pots cassés ? Edith Cresson l'a répété à l'envi : elle n'a aucune intention de démissionner, avec l'idée d'aller devant la Cour de justice européenne. Pour ce faire, il faudrait que le conseil des ministres ou la Commission elle-même (article 160 des traités) qualifie les faits incriminés de « fautes graves ». Difficile d'imaginer qu'un collègue puisse encore fonctionner et assumer ses missions dans ce climat jusqu'à la fin de son mandat, début janvier.

De son côté, l'Assemblée de

Strasbourg, qui a diligenté cette enquête, ne peut pas, à trois mois des élections européennes du 13 juin, ne pas en tirer les conséquences politiques. Va-t-elle accepter de passer l'éponge sur des irrégularités plus ou moins graves ? Une forte minorité se contenterait sans doute de voir tomber deux ou trois têtes, ce qui éviterait une crise en plein milieu des négociations délicates sur l'Agenda 2000. Mais si, parmi celles-ci, ne devaient se trouver

deux socialistes – M^{me} Cresson et Manuel Marin –, la travailliste britannique Pauline Green, présidente des socialistes européens, le plus nombreux dans l'hémicycle (214 sièges), est décidée à déposer une nouvelle motion de censure contre la Commission. Celle-ci aurait, cette fois, une grande chance d'être adoptée.

Le 14 janvier, lors d'une première motion de censure, la Commission avait dû sa survie au refus de la direction du groupe socialiste de s'y associer. Et le président du Parlement, le conserva-

teur espagnol José Maria Gil-Robles, avait évoqué, à l'issue du scrutin, la possibilité du renvoi de la Commission lors de la session de la mi-avril à Strasbourg. Si les critiques du rapport portent sur l'ensemble ou une grande partie de la gestion de la Commission, on peut imaginer que le président Santer n'attendra pas une motion de censure à Strasbourg. La démission de l'exécutif bruxellois sera alors à l'ordre du jour.

Les difficultés de Paris dans la négociation sur la PAC s'ajoutent à l'imbroglie européen

ELTVILLE-SUR-RHIN
(Union européenne)
de notre envoyé spécial

Après l'échange de vues consacré par les Quinze à l'« Agenda 2000 » (financement de l'Europe de 2000 à 2006, réforme de la PAC et des politiques régionales), dimanche 14 mars, le ministre allemand des affaires étrangères, Joschka Fischer, se montrait opti-

miste sur la possibilité de conclure les négociations lors du Conseil européen des 24 et 25 mars à Berlin. De son côté, Hubert Védrine, son homologue français, indiquait que Paris était « en train d'évaluer les dernières propositions agricoles présentées par la présidence allemande et la Commission ». En d'autres termes, sur ce projet de compromis, ainsi que sur la manière de

poursuivre le débat, la France n'a pas encore arrêté sa position. Et il n'est pas exclu que l'exercice soulève des problèmes délicats entre l'Elysée et le gouvernement.

Le 26 février, à Petersberg, le chancelier Schröder, appuyé par la majorité du Conseil européen, avait invité les ministres de l'agriculture à s'entendre, comme le suggéraient les Français, sur une réforme de la PAC « économe », stabilisant la dépense au niveau de 1999 (40,5 milliards d'euros). Une invitation nécessaire pour engager les pays du Sud à accepter que les politiques structurelles fassent aussi l'objet d'économies ; cette chasse au « gaspi » devant permettre la réduction de la contribution allemande au budget européen.

Mais les ministres de l'agriculture, s'écartant des directives, ont approuvé un « paquet » dépassant de 6,5 milliards d'euros (sur la période 2000-2006) le seuil envisagé, et n'y intégrant pas l'idée française de « dégressivité » des aides directes. Cette défaillance risque de faire resurgir le co-financement par les Trésors nationaux d'une partie des aides agricoles, formule catégoriquement écartée par Paris. Une telle orientation ferait peser une menace supplémentaire sur le revenu paysan. Peut-on le faire sans rouvrir le projet de réforme du 11 mars, lequel, en l'état, est déjà dénoncé par les agriculteurs ? C'est une partition difficile à jouer pour le président de la République comme pour le premier ministre ! A moins qu'à Berlin – ce qui n'est pas exclu –, l'Allemagne fasse preuve d'une extrême modération en matière de revendication budgétaire.

BONN
de notre correspondant

Au lieu d'Oskar Lafontaine, démissionnaire, le conseil des ministres des finances de l'Union devait être présidé lundi 15 mars à Bruxelles par son remplaçant par intérim, le ministre de l'économie Werner Müller (sans étiquette, proche de Gerhard Schröder) qui débarque dans le dossier. A moins de dix jours du sommet de Berlin qui doit décider de la réforme du financement de l'Union européenne – l'Agenda 2000 –, le départ fracassant de M. Lafontaine affaiblit encore le gouvernement allemand, qui avait bien du mal à assumer son passage à la présidence de l'Union.

A Bonn, on se veut rassurant. M. Lafontaine avait beau tenir les cordons de la bourse, il s'était tenu en retrait sur ce dossier. Mais politiquement, la situation est plus délicate. Ebranlé, le chancelier Schröder a besoin d'un succès à Berlin. Mais il ne peut pas se permettre de faire perdre la face à l'Allemagne, qui demande depuis longtemps une réduction de sa contribution nette au budget européen. S'il est acculé à un accord politiquement « invendable » à sa population, Gerhard Schröder pourrait être tenté de provoquer un « clash » pour ne pas être vilipendé par l'opposition chrétienne-démocrate (CDU-CSU). D'autant que le rapport du comité des sages sur la gestion de la Commission européenne risque d'entraîner une nouvelle campagne de presse et renforcer la position des eurosceptiques outre-Rhin.

En attendant, l'Allemagne est centrée sur ses soucis intérieurs. Dimanche 14 mars, M. Lafontaine est sorti de son mutisme, expliquant sa démission par « le mau-

vais jeu d'équipe que nous avons proposé au cours des derniers mois ». « L'esprit d'équipe exige que l'on ménage les autres et que l'on soit solidaire, aussi en public », a-t-il dit. Selon l'ancien ministre, sa « décision n'a rien à voir avec la direction de la politique que nous avons menée depuis des mois. Nous sommes fiers d'avoir tenu beaucoup de nos promesses [...]. Nous voulions la justice sociale, nous voulions faire une politique pour les salariés et les familles. Nous avons mis en route cette politique pour laquelle nous bénéficions d'une large approbation ». Après l'envolée des marchés financiers qui avait salué son départ, M. Lafontaine a expliqué que « le cœur n'est pas encore coté en Bourse, mais il a une localisation : il bat à gauche ».

POLITIQUE INFLECTÉE

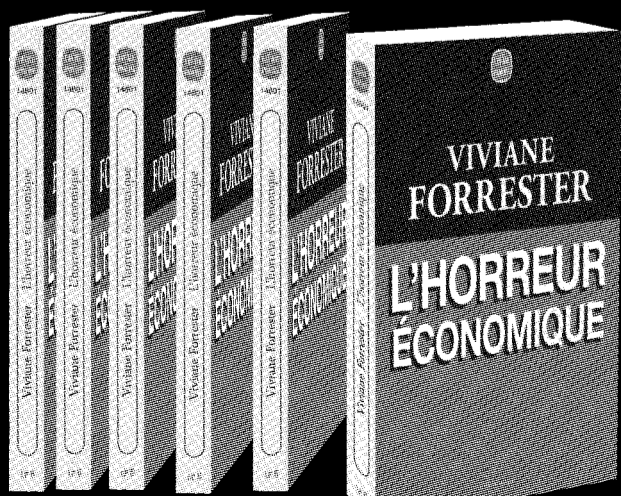
Les deux secrétaires d'Etat aux finances proches de M. Lafontaine, les néo-keynésiens Heiner Flassbeck et Claus Noé, vont quitter leurs fonctions. La gauche du parti et les Jeunesses socialistes, les Jusos, grognent contre M. Schröder. Ils ont demandé la tête de son bras droit, Bodo Hombach, ministre à la chancellerie, très proche des milieux économiques, responsable, selon eux, de ce mauvais travail d'équipe gouvernementale.

Signe de l'infléchissement de la politique allemande, M. Müller a annoncé que le gouvernement présenterait une réforme de la fiscalité d'ici l'été, prévoyant une baisse à 35 % du taux d'imposition des entreprises à compter de l'an 2000. En charge du dossier atomique, le ministre a aussi précisé qu'aucune des dix-neuf centrales du pays ne serait fermée autoritairement.

Arnaud Leparmentier

Le LIVRE de POCHÉ

UN BEST-SELLER MONDIAL



1 million d'exemplaires vendus

Philippe Lemaître

La FAP appelle à une autre politique du mal-logement

Dans son rapport annuel, la Fondation Abbé-Pierre regrette que l'Etat privilégie un traitement social d'urgence plutôt que des mesures qui permettraient un accès au logement de droit commun pour les populations défavorisées

Dans son rapport 1998 sur « l'état du mal-logement en France », rendu public lundi 15 mars, la Fondation Abbé-Pierre (FAP) dénonce la focalisation de l'action publique sur le traitement de l'urgence au détriment d'un

nombre croissant de ménages en situation économique difficile mais qui ne justifient pas d'un tel traitement social. La FAP estime que l'offre de logements sociaux ordinaires à bas loyer est trop limitée et s'inquiète de voir

se constituer une véritable « filière associative » d'accès au logement HLM. Parmi les dossiers qu'elle a traités en 1998, la FAP a pu trouver une solution de logement durable dans les deux tiers des cas à Metz, mais seu-

lement dans un quart des cas à Marseille et dans 5 % des cas à Paris. La FAP critique par ailleurs l'attentisme des collectivités locales et leur place limitée dans les dispositifs mis en œuvre depuis dix ans.

LA FAP (Fondation Abbé-Pierre) poursuit inlassablement son analyse du mal-logement en France. La présentation de son rapport 1998 sur « l'état du mal-logement en France », lundi 15 mars, a été l'occasion de rappeler des évolutions récentes qui ne sont guère encourageantes.

La production de logements ordinaires accessibles aux familles les plus pauvres est très largement insuffisante, martèlent les érudits de l'abbé Pierre. Le nombre de personnes en situation de précarité augmente et la manière dont l'action publique tend à se focaliser sur le traitement de l'urgence a progressivement, et pour un nombre croissant de ménages, privilégié le traitement social de l'accès au logement. Or, les ménages qui éprouvent des difficultés à accéder à un logement stable – ou à s'y maintenir – ont de plus en plus souvent un profil « banal » et des difficultés d'ordre essentiellement économiques qui ne justifient pas un tel traitement social. La Fondation Abbé-Pierre, qui a subventionné, en 1997, 115 projets pour un montant de 14,4 millions de francs (2,2 millions d'euros), se centre donc, depuis deux ans, sur un enjeu central : l'accès au logement durable des ménages défavorisés.

Huit mois après le vote de la loi

d'orientation contre les exclusions, le milieu associatif est dans une position d'attente où se mêlent, comme le souligne le rapport de la Fondation, des sujets de satisfaction et d'inquiétude. « Les intentions sont louables, les moyens sont, semble-t-il au rendez-vous, mais la loi est-elle, pour autant, de nature à lutter efficacement contre les exclusions ? », interroge le rapport. Autrement dit, cette « loi d'incitation », qui privilégie la voie contractuelle avec, notamment, les bailleurs sociaux et les élus locaux, est-elle de nature à réorienter durablement l'action publique vers l'accès au logement, de droit commun, pour tous les ménages ?

L'offre de logements sociaux ordinaires à bas loyer est trop limitée, particulièrement sur les marchés immobiliers tendus, comme Paris, où il faudrait, selon la FAP, réserver toute la production de HLM d'Ile-de-France pendant quatre ans pour résorber les seules demandes de mal-logés enregistrées à Paris (60 000). Partout en France, les tensions du marché immobilier commandent et, en bout de chaîne, répercutent leurs effets sur les plus démunis. Ainsi, pour les dossiers qu'elle a traités au cours de l'année écoulée, la FAP a pu trouver une solution de logement durable dans les deux tiers des cas à Metz, mais seule-

ment dans un quart des cas à Marseille et dans 5 % des cas à Paris.

La production de logements sociaux et très sociaux stagne – au grand dam du secrétaire d'Etat au logement, Louis Besson – et dans le même temps, l'offre à bas loyer dans le parc privé se raréfie. Du coup, l'habitat temporaire, provisoire ou d'urgence est sollicité au-delà de sa vocation première. Il sert finalement d'amortisseur à la crise et constitue, de plus en plus, un passage obligé pour les ménages en difficulté, même passagère. La Fondation Abbé-Pierre s'inquiète de voir se constituer une véritable « filière associative » d'accès au logement HLM. « Les associations, souligne le rapport, jouent alors un rôle ambigu de "coupe-fil" pour des populations fragiles, mais aussi de médiation pour des personnes qui, sans leur aide, ne parviendraient pas à entrer dans un logement social par les filières classiques. »

QUELQUES POINTS POSITIFS

Un autre sujet d'inquiétude porte sur l'attentisme des collectivités locales et leur place limitée dans les dispositifs mis en œuvre depuis dix ans. Ce sont elles, pourtant, qui « détiennent les clés de la ville » et leur engagement est indispensable, notamment pour soutenir la production de loge-

Une nouvelle marche contre les expulsions

Plusieurs centaines de personnes – 550 selon la police, un millier selon les organisateurs – ont manifesté, samedi 13 mars à Paris, de la place de la République au Châtelet, pour protester contre le manque de logements sociaux et les expulsions sans relogement préalable.

Droit au logement (DAL) et le Comité des sans-logis (CDSL), soutenus par des associations d'exclus, des élus communistes, les Verts, la LCR, LO et certaines personnalités (l'explorateur Théodore Monod, les comédiens Miou-Miou et Dieudonné), demandent « au moins » une suspension des expulsions, qui devaient reprendre officiellement lundi 15 mars au niveau national et le 30 mars à Paris. Ils réclament également la réalisation massive de logements pour les ménages à bas revenus et l'application des réquisitions de logements vacants. Selon la Fondation Abbé-Pierre, le fichier central des mal-logés recenserait 60 000 noms, tandis que 6 000 à 8 000 personnes vivraient dans des logements sans droit ni titre.

Don des rescapés de la Vanoise aux orphelins de la gendarmerie et des CRS

CHAMBÉRY

de notre correspondant

Pour remercier leurs sauveteurs, les trois rescapés de la Vanoise (Savoie) ont décidé de céder une partie de la somme promise par l'hebdomadaire *Paris Match*, acquéreur des photos et du récit de leurs aventures pour 350 000 francs (53 357 euros), aux associations d'orphelins des CRS et de la gendarmerie. Christophe Palichleb, l'un des randonneurs, ingénieur dans la région parisienne, a confirmé ce geste, samedi 13 mars à Chambéry, sur Radio-France Pays-de-Savoie.

Hors micro, il a précisé que ce don, « prévu dès le départ », se monterait à 50 000 francs (7 622 euros). M. Palichleb est également revenu sur la polémique qui a suivi l'accord avec *Paris Match* : « Aujourd'hui, je ne sais pas si je dois le regretter ou pas. Je ne comprends pas l'amalgame qui est fait entre cette histoire, qui en quelque sorte nous appartient, et l'aventure des CRS et des sauveteurs, qui ont été formidables et qu'on ne remerciera jamais assez. »

Le coût du sauvetage des trois randonneurs (300 000 francs, 45 734 euros) pourrait être totalement à la charge de l'Etat et de la commune de Pralognan. Son maire (divers gauche), Claude Vion, qui a répercuté sur les randonneurs la facture de 115 000 francs (17 531 euros) transmise par une société d'hélicoptères privée ayant participé à l'opération de secours, n'est en effet pas assuré d'obtenir le remboursement de sa créance par les assurances des trois hommes.

Le décret d'application de l'article 97 de la loi montagne de janvier 1985 autorisant les communes à exiger le remboursement des frais de secours engagés à l'occasion d'accidents consécutifs à la pratique d'activités de loisirs ne concerne que les deux disciplines du ski de fond et du ski alpin. « Les adeptes du ski de randonnée ou les alpinistes ne peuvent être redevables d'un quelconque remboursement », prétend ainsi Jean Faure, vice-président du Sénat, maire (UDF) de Villard-de-Lans (Isère) et ancien rapporteur de la loi montagne devant le Sénat.

A l'occasion d'une réunion de l'Association des maires de stations organisée jeudi 11 mars à Chambéry, M. Faure a annoncé son intention de déposer, mardi, sur le bureau du Sénat, une proposition de loi pour étendre le champ d'application de la loi montagne à l'ensemble des pratiques sportives où de loisirs, afin de responsabiliser davantage les usagers.

Ce texte, qui remet en cause le principe de la gratuité, déjà écorné par la loi montagne, a cependant peu de chances d'être accepté par le gouvernement. Au cours d'une émission diffusée dimanche 28 février sur France 3 Bourgogne-Franche-Comté, le ministre de l'intérieur, Jean-Pierre Chevènement, avait en effet indiqué qu'il n'était pas partisan de faire payer les secours. « Mais, naturellement, cela implique un certain degré de civisme », avait-il alors ajouté.

Philippe Révil

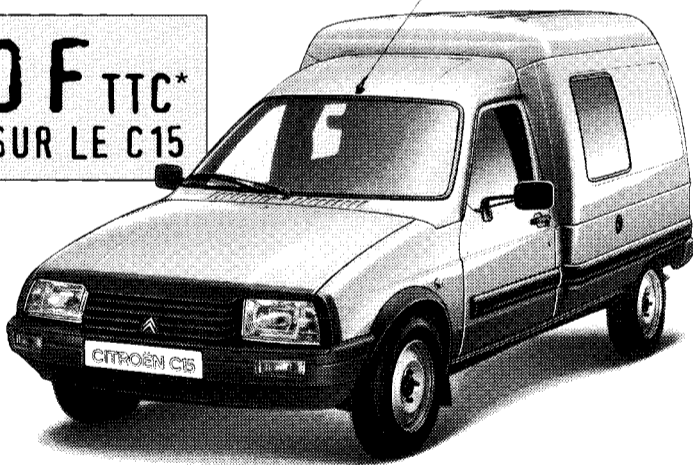
VOUS AVEZ LE SENS DES AFFAIRES ? EN VOICI UNE D'EXCEPTIONNELLE :

LES JOURNÉES UTILITAIRES CITROËN

JUSQU'À
18 000 F TTC* D'ECONOMIE SUR LES UTILITAIRES CITROËN

12 000 F TTC* D'ECONOMIE SUR LE C15

SOLIDE ET ECONOMIQUE



18 000 F TTC* D'ECONOMIE SUR LA GAMME JUMPER

VASTE VOLUME DE CHARGEMENT DE 7,5 À 12 M³.
LARGE CHOIX DE MOTORISATIONS :
– DIESEL : 1.9 D, 2.5 D, 1.9 TD, 2.5 TDi.
– ESSENCE : 2.0 i



http://www.citroen.fr

3615 CITROËN (1,29 F/mi)

CITROËN préfère TOTAL

*Économie de 12 000 F TTC pour l'achat d'un C15 ou d'un Berlingo utilitaire neuf sauf Série Pack, 14 000 F TTC pour l'achat d'un Jumpy neuf sauf Série Pack, 18 000 F TTC pour l'achat d'un Jumper neuf sauf Série Pack, 5 500 F TTC pour l'achat d'une Saxo Entreprise neuve, 12 000 F TTC pour l'achat d'une Xsara Entreprise neuve, 15 000 F TTC pour l'achat d'une Xantia Break Entreprise neuve, sur le tarif conseillé du 1/02/1999 année 99. Offres non cumulables réservées aux professionnels dans le réseau participant jusqu'au 31/03/1999.

CITROËN

*EURO RSCG Automobiles Citroën RCS Nanterre B 842 601 159

DÉPÊCHES

SANS-PAPIERS : une cinquantaine de sans-papiers du Val-d'Oise qui manifestaient, samedi 13 mars à Paris, en demandant « la régularisation pour tous », se sont dispersés sans avoir été reçus à l'Hôtel Matignon comme ils le demandaient. Les manifestants, qui avaient entamé dans la matinée à Argenteuil une marche vers Paris, ont été stoppés par la police près de la gare Saint-Lazare. Selon la préfecture du Val-d'Oise, sur 6 000 dépôts de demande de régularisation, il y a eu 3 500 réponses positives et 2 500 refus, dont 500 font l'objet d'un recours.

IMMIGRATION : Anri Bertrand, un jeune Sénégalais de dix-huit ans, a été renvoyé à Dakar, samedi 13 mars, en « rapatriement sanitaire ». Il était arrivé clandestinement en France le 10 janvier, après avoir fait le vol Dakar-Paris blotté dans le train d'atterrissage d'un Airbus. Anri Bertrand, qui en était à sa troisième tentative de voyage clandestin, a été appréhendé à son arrivée dans la capitale du Sénégal par la police locale. L'expertise médicale a révélé un état psychologique fragile qui pourrait être à l'origine de sa tentative.

MÉDECINE : la vaccination contre l'hépatite B va être relancée. Intervenant dans le cadre du « Forum RMC-Le Figaro », dimanche 14 mars, le secrétaire d'Etat à la santé et à l'action sociale, Bernard Kouchner, a estimé que la vaccination, suspendue en milieu scolaire le 1^{er} octobre 1998, pourrait reprendre « à la fin de cette année ou au début de l'autre, mais nous avons besoin d'en faire un acte médical. Il ne faut pas que ce soit massif, indiscriminé ou avec peu de discernement. »

Sur Minitel la nouvelle version euro

- des taux de change pour 170 devises en EUR, FRF, USD
- des taux d'intérêt
- des taux d'inflation
- des séries rétrospectives (jusqu'à 30 ans)

NATEXIS GROUPE

NATEXIS MULTIDEVISES
LA BASE DE DONNÉES DE RÉFÉRENCE



08 36 29 00 65

3623 NXMULTIDEV

L'acharnement procréatif

par Axel Kahn

Il existe, dans le domaine des sciences et des techniques, des évolutions qui ne sont pas prévisibles et d'autres qui, à l'inverse, le sont totalement. Ainsi, l'évolution des techniques de lutte contre les stérilités continue, insensible aux débats et frayeurs qu'elle suscite, exactement comme prévu à partir d'une analyse de la force des mécanismes psychologiques qui conduisent à l'exigence d'une filiation biologique à tout prix. C'est la poursuite de ce dessein d'une filiation du sang par-delà ce qui s'y oppose – les stérilités féminines et masculines – qui conduit à ce que l'on a pu appeler « l'acharnement procréatif ».

Après que les techniques de fécondation in vitro ont permis d'assurer une descendance biologique à des femmes souffrant de stérilité

tubaire et à des hommes dont le nombre de spermatozoïdes était insuffisant, la technique de l'ICSI (*intra cytoplasmic sperm injection*) a permis de repousser encore les limites de l'infertilité masculine. En effet, des hommes dont le sperme ne contient qu'un très petit nombre de spermatozoïdes, parfois de mauvaise qualité, peuvent maintenant être « pères par le sang et les gènes » grâce au prélèvement d'un des rares spermatozoïdes qu'ils possèdent, parfois directement dans les cavités spermatiques ou dans le testicule, et son injection élective dans un ovule féminin.

En 1996, je prévoyais dans un livre que des hommes ne possédant aucune cellule fécondante pourraient être amenés eux aussi à revendiquer le droit à la paternité biologique par l'utilisation des techniques de clonage reproductif.

Cette utilisation potentielle du clonage est désormais au centre de l'argumentation de ceux qui en revendiquent la légitimité.

C'est à une situation intermédiaire que s'est attaquée une équipe franco-italo-turque dont on a récemment rapporté les travaux (*Le Monde* daté 21-22 février). Chez certains hommes, la spermiogenèse (différenciation des cellules souches germinales mâles en gamètes) est bloquée avant le stade des spermatides potentiellement féconds. Lorsque des biopsies testiculaires sont effectuées chez de tels hommes et que le tissu glandulaire est mis en culture, dans certaines conditions, on assiste à une reprise de cette spermiogenèse et à l'apparition de spermatides potentiellement féconds après injection dans des ovules. De fait, trois grossesses auraient été obtenues par ce moyen.

A nouveau, nous nous trouvons ici dans une configuration d'« essais d'hommes » sans expérience préalable suffisante permettant de s'assurer de l'« innocuité » de la technique. Innocuité signifie ici non seulement succès ou insuccès de la fécondation – cela n'est à la limite pas très grave – mais aussi et surtout qualité de l'enfant à naître : absence de malformations, absence de susceptibilité à des maladies, développement psychomoteur normal après la naissance. Or, il y a au moins des raisons théoriques d'être inquiet et, par conséquent, nécessi-

té de s'efforcer de lever ces inquiétudes avant d'aller, le cas échéant, de l'avant.

La gamétogenèse, c'est-à-dire la différenciation des gamètes, ovules et spermatozoïdes, est un processus complexe au cours duquel l'ADN, support des gènes, subit de nombreuses modifications. Lors de ce processus, les cellules à 46 chromosomes donnent des gamètes à 23 chromosomes – ce que l'on appelle la méiose – et des échanges

se produisent in vitro (hors de l'organisme, en culture de cellules). Par exemple, les dernières étapes de la spermiogenèse prennent au moins trois jours dans les testicules et sont très accélérées dans les conditions de culture récemment rapportées (un jour seulement), de telle sorte qu'il n'est pas illégitime de se demander si cette accélération ne modifie pas la recombinaison de l'ADN ou l'empreinte des gènes.

Il faut noter que, si ce défi est perdu, ses conséquences ne seront pas supportées par eux seuls, mais aussi par cet enfant improbable et incertain dont ils auront permis, malgré tout, la naissance, et par ses parents, si aveuglés qu'ils aient pu être par leur irrésistible désir de descendance biologique. Tout dans l'histoire des entreprises humaines indique que cette fuite en avant aboutira un jour à des catastrophes, à des essais « ratés » d'homme.

En 1947, au lendemain des horreurs auxquelles s'étaient livrés des médecins allemands dévoyés, le code de Nuremberg fixait les conditions dans lesquelles pouvaient être réalisés des essais sur l'homme ; il s'agit là du texte fondateur de l'éthique médicale moderne. Il y est rappelé notamment que les fondements de ces essais doivent résider dans des connaissances antérieures provenant d'essais sur les animaux, et que les risques encourus doivent être justifiés par l'importance humanitaire du problème. Rien de tout cela n'est évidemment respecté dans les tentatives incertaines rapportées ci-dessus. A quand l'application du code de Nuremberg à l'assistance médicale à la procréation..., aux essais d'homme ?

Axel Kahn est généticien et membre du Comité consultatif national d'éthique.

La bioéthique, la France et l'Europe

par Jean Michaud

Au mois de juillet 1994 ont été publiées les trois lois dites de bioéthique. Ces textes d'importance capitale avaient été précédés de plusieurs années de réflexions, de débats, de controverses. Fallait-il légiférer, en présence de progrès scientifiques et médicaux majeurs, ou s'en remettre à la conscience des chercheurs et des médecins ? Et, s'il fallait des textes, quelle en devait être la mesure ?

C'est pendant cette phase préparatoire que s'est déployée la démarche éthique, pluraliste et pluridisciplinaire, sous l'impulsion déterminante du Comité consultatif national d'éthique (CCNE). Les travaux du CCNE ont été accompagnés ou suivis de ceux de divers groupes qui ont abouti à divers rapports. Le chemin ainsi indiqué a été suivi pour que, à l'issue des débats parlementaires menés sous deux législatures, ces lois soient votées par des majorités qui ont ignoré les clivages politiques.

Il ne s'est pas agi pour la représentation nationale de se voir dicter des solutions préparées par des organes sans légitimité démocratique ni de faire passer purement et simplement l'éthique dans le droit. Il s'est agi seulement de la prise de conscience de phénomènes nouveaux, de grande portée pour la société, exigeant une coloration du droit par l'éthique. Qu'il suffise de rappeler quelques sujets : constitution de la vie humaine en laboratoire, connaissance approfondie de l'enfant à naître, connaissance du génome, utilisation du corps humain... Au surplus, sur l'ensemble des matières, les solutions proposées n'étaient pas uniformes ; c'était à la loi de trancher en dernière analyse, de dicter les choix à opérer en fonction des enjeux pour le meilleur profit de la santé publique.

Mais, s'agissant de science, la sagesse était de considérer que l'évolution allait se poursuivre. Le législateur n'y a pas manqué en insérant dans la deuxième loi du 29 juillet 1994 une disposition prévoyant un réexamen des textes dans les cinq ans.

Sitôt ces textes promulgués, une objection s'est élevée. A quoi servent des dispositions contraignantes si, dans les Etats voisins, on peut obtenir sans difficulté ce qui est prohibé en France ? La réponse est venue du Conseil de l'Europe. Au sein de cette organisation, des travaux ont été entrepris depuis nombre d'années dans les domaines que la loi française a traités. Ils ont abouti à l'élaboration par un comité directeur de bioéthique d'une convention, adoptée par le comité des ministres après avis de l'Assemblée parlementaire.

Cette Convention pour la protection des droits de l'homme et de la dignité de l'être humain à l'égard des applications de la biologie et de la médecine - Convention sur les droits de l'homme et la biomédecine traite des grands principes de nature à assurer la protection des droits de l'homme face aux développements de la biologie et de la médecine, dont les progrès doivent servir pour « le bénéfice des générations présentes et futures ».

Ce texte d'une haute importance a été signé en Espagne, à Oviedo, le 4 avril 1997, par vingt-deux Etats, dont la France, auxquels deux autres

se sont joints ultérieurement. S'y est ajouté le protocole additionnel portant interdiction du clonage d'êtres humains signé à Paris par la plupart de ces Etats le 12 janvier 1998. Restait une phase qui est en cours : la ratification par les Parlements nationaux. Ce processus exige des délais assez longs en raison des contraintes de la procédure parlementaire et des débats qui ne manqueront pas de se produire. Cependant quatre Etats ont actuellement ratifié. Il advient ainsi que notre Parlement se trouve saisi de textes, les uns de portée nationale, les autres de portée européenne, traitant de sujets identiques ou du moins très voisins. Il sera invité à réexaminer les uns et à ratifier les autres.

Cette convergence n'est pas sans intérêt. En effet, le texte européen s'imposera au pays qui l'aura ratifié, par préférence à la loi nationale. Dans la mesure où il y aura discordance, il conviendra d'adapter celle-ci en conséquence. On conclurait à tort à un abandon de souveraineté d'un Etat au profit de la loi supranationale. Tel n'est pas le cas. L'Etat qui ratifie, se livrant à un exercice de coopération, prend des engagements en vue d'une harmonisation des législations sur des matières relevant d'un intérêt commun, mais ces matières restent de sa compétence.

On peut souhaiter que le réexamen des lois et la ratification de la convention se suivent dans des délais raisonnables

Cependant il est certain que, pour nos Assemblées, va se poser un problème d'organisation des débats. Si la discussion sur la ratification figurait la première à l'ordre du jour, les modalités du réexamen risqueraient de se heurter à certaines dispositions du texte précédemment voté. L'ordre inverse permettrait aux parlementaires de prendre en considération les textes européens et de se placer, sans bouleverser leurs convictions profondes, dans les meilleures conditions possibles pour ratifier.

Quoi qu'il en soit, il ne semble pas y avoir d'insurmontables oppositions entre les deux documents. Le texte européen, moins détaillé que la loi française, en reprend les principales orientations. C'est pourquoi on peut raisonnablement souhaiter que le réexamen et la ratification se suivent dans des délais raisonnables. Le besoin d'une loi en matière de bioéthique n'est plus guère contesté. Le besoin d'un texte européen est tout aussi évident. La France a joué un grand rôle en ce domaine. Si elle poursuit son effort législatif sur la ligne de son action antérieure, elle donnera aux autres pays l'impulsion qu'ils attendent.

Jean Michaud est président du comité directeur pour la bioéthique du Conseil de l'Europe.



Avant de vous engager dans le conseil, regardez qui vous engage.

Pour dégager la simplicité de la complexité, aider nos clients à y voir plus clair, l'œil ne suffit pas. L'outil n'est utile que s'il est approprié au besoin. C'est en l'adaptant que nous créons de la valeur pour nos clients.

KPMG Consulting France

21, rue Dumont d'Urville, 75116 Paris
Tél : 01 56 89 60 00 Fax : 01 56 89 60 10
www.kpmgconsulting.fr

Alice.

Photo:ca.

L'ALLURE FAIT L'HOMME

Médaille d'Or
Olympique

ALLURE

LA NOUVELLE EAU DE TOILETTE POUR HOMME DE CHANEL

<http://www.chanel.com>

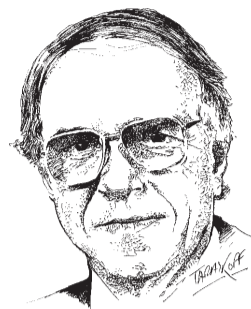
LES PRODUITS CHANEL SONT VENDUS DANS LES POINTS DE VENTE SIGNALÉS PAR LE PANNÉAU DÉPOSITAIRE AGRÉÉ.

Pierre Faurre, PDG de Sagem

« Notre force réside dans la dualité des technologies civiles et militaires »

Avec le rachat de la SFIM en janvier, Sagem est devenue le numéro trois européen de la défense, derrière British Aerospace et Thomson-CSF. Pierre Faurre, son PDG, n'exclut pas d'autres acquisitions dans ce secteur, mais mise d'abord sur sa capacité à financer la recherche et le déve-

loppement. A ceux qui reprochent à Sagem la dispersion de ses activités, M. Faurre répond : « Nous n'avons qu'un seul métier, mais nous l'appliquons à plusieurs marchés, l'électronique de défense, l'électronique automobile et les télécommunications. »



PIERRE FAURRE

« Dans le secteur de la défense – l'une de vos trois activités principales avec les télécommunications et l'électronique automobile –, vous avez racheté, en janvier, la SFIM, une société en difficulté. Quelle est la logique de cette opération ?

– Cette acquisition fait de nous, pour le secteur de l'électronique de défense, le numéro trois européen, après British Aerospace et Thomson-CSF. Elle nous renforce dans le guidage et la navigation et dans l'optronique, c'est-à-dire l'observation. Dans ces deux domaines, nous occupons désormais la première place en Europe et la troisième dans le monde. L'optronique est devenue une technologie fondamentale pour la défense : il faut pouvoir observer de jour comme de nuit. La SFIM nous renforce également sur des créneaux plus spécialisés, comme les systèmes de pilotage pour hélicoptères et l'optique spatiale, où nous devenons numéro un mondial.

– Quel est le poids de la défense dans votre chiffre d'affaires après cette acquisition ?

– L'électronique de défense et de sécurité représente désormais un quart de l'activité du groupe. Cette

Pour un groupe européen, ne pas être sur un seul marché est une garantie

branche comprend également la fabrication de drones (avions sans pilote) tactiques, pour lesquels nous sommes premier européen et deuxième mondial, derrière l'industrie israélienne. Après la France, les Pays-Bas et la Suède, le Danemark vient d'adopter notre système. Nous avons une autre activité prometteuse : nos systèmes biométriques (reconnaissance des empreintes digitales), utilisés par les polices de nombreux pays, dont le FBI, et dont les applications civiles sont de plus en plus nombreuses. Nous avons par exemple mis au point un terminal autonome d'identification des empreintes, qui permet de sécuriser les transactions électroniques et devrait profiter du développement du commerce sur Internet.

– Certains redoutent de nombreuses suppressions d'emplois à la SFIM. Préparez-vous un plan social ?

– La SFIM, incontestablement, avait des problèmes, car elle était enfermée sur des marchés de simple équipementier. Sans rapprochement avec un systémier, elle aurait continué à décliner. Au contraire, les équipes de la SFIM peuvent maintenant prétendre à des affaires d'un plus grand développement. Sur le plan social, il n'y a encore rien d'arrêté. En moins d'un mois, nous avons déjà réorganisé la SFIM selon un schéma proche de celui de Sagem. Parallèlement, nous analysons la situation avec les équipes de la SFIM pour définir rapidement un projet d'entreprise.

– Envisagez-vous d'autres acquisitions dans la défense ?

– Nous sommes en recherche permanente, mais nous n'envisageons de rapprochement, comme avec la SFIM, que s'il a du sens vis-à-vis du marché. Quand deux industriels fusionnent, c'est un non-événement. Par contre, un événement, pour nous, c'est un changement de marché, comme lorsque le fax, le GSM ou l'Internet sont apparus.

– Vous ne croyez pas à l'effet de taille ?

– Ce qui compte, c'est la capacité de financer la recherche et le développement. Sur un créneau donné, un très grand groupe ne peut dépenser plus que nous s'il veut rester compétitif. D'autre part, notre force réside dans la dualité des technologies, civiles et militaires, contrairement à certains regroupements qui se font exclusivement

entre spécialistes de la défense. Nous utilisons, par exemple, pour la défense, des technologies développées dans l'électronique automobile.

– Pourtant, certains vous reprochent de vous disperser dans des métiers très différents.

– Nous n'avons qu'un seul métier, l'électronique, mais nous l'appliquons à plusieurs marchés, l'électronique de défense, l'électronique automobile et les télécommunications. Dans chacun de ces créneaux, nous avons des positions qui vont de numéro un à numéro cinq mondial. Pour un groupe européen, ne pas être sur un seul marché est une garantie. D'ailleurs, nos lignes de production sont conçues pour être immédiatement reconvertibles d'une fabrication à une autre, ce qui nous permet de compenser rapidement la sous-charge d'un secteur ou, au contraire, d'absorber des montées en charge rapides, comme cela a pu être le cas pour les décodeurs numériques ou les GSM. Il faut sortir du concept selon lequel on ne peut être compétitif que si l'on est concentré sur un seul marché.

– La Bourse ne semble pas partager votre conviction, puisque le titre Sagem est en baisse depuis plusieurs mois. Cette baisse s'est même accentuée depuis la reprise de la SFIM.

– C'est vrai que le marché ne nous traite pas très bien en ce moment. Notre PER [rapport cours/bénéfices] est d'environ la moitié du PER moyen de la place de Paris, alors que, en tant que valeur technologique, nous devrions être au-dessus. Mais il devrait y avoir un rattrapage. Il faut nous juger sur longue période. Avec le recul, il est clair que les cours ont progressé à l'image de nos résultats, mais par paliers. Notre capitalisation, qui était de 2,4 milliards de francs en 1989, s'élève aujourd'hui à 13 milliards de francs [1,98 milliard d'euros]. Nous travaillons dans une optique de valorisation patrimoniale qui correspond à notre actionnariat, parmi lequel figurent les salariés ainsi que de grands partenaires qui nous sont fidèles. Nous ne raisonnons pas à court terme.

– Dans les télécoms, vous êtes portés par la fantastique croissance de la téléphonie portable. L'engouement actuel est-il durable ?

– Nous avons vendu trois millions de GSM en 1998, contre un million en 1997, et nous tablons sur cinq à six millions pour cette année. Ces ventes seront soutenues par une forte progression du marché, mais aussi par nos innovations. Nous serons parmi les premiers à commercialiser, cette année, un GSM avec accès Internet, selon une procédure WAP (Wireless Application Protocol) que nous avons développée en partenariat avec la société américaine Unwired Planet. Nous allons aussi présenter un GSM qui permet d'utiliser la dizaine de touches du portable avec autant de facilité que la cinquantaine de touches du clavier de l'ordinateur. D'une manière générale, nous sommes bien placés dans le domaine des terminaux qui répondent aux besoins de télécommunications de demain. Cette activité va continuer à s'internationaliser. Pour suivre ce mouvement, nous venons d'ouvrir un centre de recherche et développement au Royaume-Uni, dans le Kent, pour développer les technologies liées à Internet. Sur le plan industriel, nous avons construit une usine en République tchèque pour suivre la montée en puissance du marché du GSM.

– Votre stratégie de créneaux est-elle pertinente dans l'équipement automobile, où vos concurrents, mais aussi vos clients, les constructeurs, se regroupent ?

– Dans la défense et les télécommunications, notre poids mondial est tout à fait respectable. Dans l'électronique automobile, où nous réalisons 3 milliards de francs de chiffre d'affaires dans le contrôle moteur et les tableaux de bord, nous sommes plus petits, mais nous prévoyons une forte croissance à l'horizon de deux à trois ans. Grâce aux projets sur lesquels nous travaillons pour des modèles futurs, notamment dans le domaine de la voiture propre, nous anticipons un chiffre d'affaires de 5 à 10 milliards de francs dans un avenir prévisible.

– Quel bilan tirez-vous de l'année écoulée ?

– En 1998, notre chiffre d'affaires a atteint 18,8 milliards de francs (2,87 milliards d'euros), en hausse de 12 %, après une croissance de 9 % en 1997. Ce sont les télécoms qui ont tiré cette croissance, avec des ventes en progression de 23 %, à 10,8 milliards de francs. L'électronique automobile a affiché une augmentation de 12 %, tandis que la défense était en stagnation à périmètre égal, avec un chiffre d'affaires de 3,4 milliards, mais de 5 milliards avec l'apport de la SFIM. Pour l'ensemble du groupe, nous anticipons un chiffre d'affaires de 21 à 22 milliards pour cette année et de 25 milliards pour l'an 2000, ainsi qu'une poursuite de la croissance des ventes à l'international (+19 % en 1998). Leur part, qui représente 42 % du chiffre d'affaires, devrait passer au-dessus de 50 % en 2000.

– Vous aviez conclu, il y a un an, un accord sur la réduction du temps de travail. Etes-vous satisfait de son fonctionnement ?

– Anticipant la loi Aubry, nous avions signé, fin 1997, un accord de réduction du temps de travail, qui prévoyait l'instauration d'une semaine de 35 ou 37 heures selon les établissements. Il nous a permis une meilleure utilisation de nos équipements, utilisés six jours par semaine sur deux postes avec une rotation de trois équipes. Les embauches ont été plus élevées que prévu, puisque, en 1998, nous avons recruté plus de 1 500 personnes, essentiellement des jeunes, dont plus de 1 000 en contrat à durée indéterminée, ce qui a entraîné un rajeunissement de nos effectifs de 10 % en un an.

Le marché boursier ne nous traite pas très bien en ce moment. (...) Il devrait y avoir un rattrapage. Il faut nous juger sur longue période

» Depuis, nous avons décidé, à la demande des salariés, d'aborder un autre problème, celui de l'aménagement du temps de travail des cadres et assimilés, soit 4 000 personnes. Fin 1998, nous avons conclu un accord d'entreprise applicable dès 1999, qui a été signé par les organisations syndicales majoritaires. A quelques exceptions près, chaque cadre a maintenant signé un contrat d'aménagement de son temps, en fonction des trois possibilités proposées : référence à un horaire de travail hebdomadaire, référence à un horaire annuel, et contrat sans aucune référence. En contrepartie, un compte d'épargne-temps a été mis en place et, pour ce dernier cas, bénéficie d'un abondement en temps de la part de l'entreprise. Selon notre culture sociale, nous avons à nouveau cherché à anticiper dans le consensus. »

Propos recueillis par
Eric Leser
et Anne-Marie Rocco

L'Etat nippon débourse 57 milliards d'euros pour sauver quinze banques

Les établissements concernés se sont engagés, sur quatre ans, à supprimer près de 20 000 postes et à fermer 422 succursales au Japon. En outre, les salaires seront réduits

TOKYO

correspondance

La Commission de reconstruction financière, l'organe gouvernemental mis en place pour mener à bien l'assainissement du secteur financier nippon, a donné, vendredi 12 mars, son accord officiel pour l'octroi de 7 460 milliards de yens (57 milliards d'euros) de fonds publics à quinze institutions financières du pays. Cette étape clé dans le redressement du secteur financier nippon est censée permettre aux banques japonaises de repartir sur un bon pied, juste avant le début de la nouvelle année fiscale, en avril : « La croisade des créanciers pour résoudre leurs problèmes de mauvaises créances est pratiquement terminée », a solennellement expliqué Hakuo Yanagisawa, le président de la Commission.

Les quinze institutions concernées comprennent huit grandes banques universelles, cinq banques de fiducie, une banque régionale, la banque de Yokohama, et la seule banque de crédit à long terme encore privée, l'Industrial Bank of Japan. L'injection de fonds annoncée par le gouvernement fait partie des sommes colossales affectées à l'automne 1998 au sauvetage du secteur financier nippon. L'octroi de deniers publics a été assorti d'un certain nombre de conditions : depuis quelques semaines, les banques s'évertuent à concocter des plans de restructuration crédibles, capables de justifier les sommes dépensées en leur faveur.

Le premier objectif fixé est l'apurement de l'équivalent de 70 milliards d'euros de mauvaises créances pour l'année fiscale en cours. Ensuite, sur quatre ans, les banques ont promis de supprimer près de 20 000 postes, soit 13 % de leurs effectifs, et de fermer 422 succursales au Japon. Le salaire mensuel moyen (actuellement de 23 000 francs, soit 3 506 euros) dans les quinze institutions concernées, diminuera de 1,4 %. Toujours en quatre ans, elles envisagent également d'augmenter leurs profits nets de 3,6 milliards d'euros. Par-

lèlement au plan gouvernemental, l'ensemble des banques prévoit de lever 15,2 milliards d'euros sur les marchés financiers.

« L'idée est que, après avoir versé tel montant à telle ou telle banque, le gouvernement aura dans trois mois la possibilité de convertir cet apport en actions. Si une banque ne se redresse pas, il pourra donc se retrouver avec 30 ou 40 % de son capital », explique Mamoru Takahashi, un directeur de l'institut de recherche de la Banque Fuji. C'est sur la menace d'une nationalisation que comptent jouer les autorités (comme dans le cas de la Nippon credit bank et de la Banque de crédit à long terme, nationalisées à l'automne 1998) pour obtenir des banques des résultats.

L'annonce du sauvetage, tout comme la politique très laxiste de la Banque du Japon en matière de taux, ont quasiment fait disparaître le fameux « Japan premium », le surcoût que rencontraient sur les marchés étrangers les banques japonaises. Mais le sursis pourrait être de courte durée : si la situation

Nouvelle fusion bancaire aux Etats-Unis

Le groupe bancaire américain Fleet Financial Group, très implanté dans le nord-est des Etats-Unis, a lancé une offre publique d'échange pour fusionner avec BankBoston. L'opération porte sur 16 milliards de dollars (14,6 milliards d'euros) et créera la huitième banque américaine. Sa capitalisation boursière atteindra 40 milliards de dollars.

Le nouvel ensemble bancaire, Fleet Boston, aura près de 180 milliards de dollars d'actifs, 20 millions de clients et sera la troisième banque de crédit aux Etats-Unis. Pour obtenir plus facilement le feu vert des autorités antitrust, les deux banques ont annoncé des cessions d'actifs et de distributeurs automatiques de billets.

économique se détériore davantage, tout laisse croire que de nouvelles mauvaises créances, pour l'instant jugées « saines », vont apparaître.

« OBJECTIF CONTRADICTOIRE »

Car le plan n'a pas vraiment fait l'unanimité. Certains observateurs craignent qu'il ne serve encore une fois qu'à maintenir artificiellement en vie des établissements qui devraient fermer, dans une nouvelle version du système tant décrié du convoi (par lequel les institutions les plus solides aident les plus faibles à l'instigation du gouvernement). Dans son éditorial de lundi 15 mars, le quotidien économique Nikkei s'interroge : « Les efforts de restructuration mis en place par les banques n'ont été jusqu'à maintenant que des demi-mesures. Pour que ce plan de recapitalisation ne soit pas destiné à faire renaître le vieux système, mais à créer un système basé sur les lois du marché, les opérations des banques doivent être drastiquement réduites... Une partie du problème réside ainsi dans l'objectif contradictoire d'aider les banques à améliorer leur productivité tout en les incitant à adoucir les conditions de prêts. » Cette quadrature du cercle est au cœur des problèmes de l'économie nipponne : c'est parce que les banques ne prêtent plus que l'industrie est en pleine asphyxie. Mais c'est parce qu'elles ont trop longtemps prêté à tort et à travers que l'économie japonaise est au bord du précipice. Certains observateurs font remarquer que l'Etat ferait mieux de régler aussi le problème directement auprès des débiteurs les plus mal en point – et qui constituent les mauvaises créances actuelles ou à venir des banques. Des faillites spectaculaires dans l'industrie, comme il pourrait très bien s'en produire dans les mois qui viennent, pourraient donner l'occasion de passer à une nouvelle stratégie.

Brice Pedroletti

La Société générale et Paribas déclarent la « guerre » à la BNP

« SALLY, Peter et Billy » n'ont pas réussi à se mettre d'accord au cours du week-end. Au contraire. Leurs relations n'ont fait que s'envenimer. Daniel Bouton, le PDG de la Société générale (SG) – qui s'était vue attribuer le nom de code de « Sally » lorsque la BNP, alias « Billy », préparait secrètement son offensive sur SG et Paribas, sur-nommée quant à elle « Peter » – a confirmé son hostilité à la proposition de fusion de la BNP, dans un entretien au Journal du dimanche du 14 mars. « Je connais bien le patron de la BNP, a-t-il rappelé. Nous avons discuté ensemble pendant dix-huit mois d'une fusion entre la BNP et la Société générale. Ce projet s'est vite révélé en pratique difficile à réaliser. »

Il reconnaît avoir été « complètement » surpris par cette double-OPE, « parce qu'une opération hostile sur la Société générale et Paribas est tout simplement irréaliste ». Mais il prévient qu'il n'a « pas l'habitude de rester les deux pieds dans le même sabot. (...) Nous proposerons, le moment venu, la meilleure solution pour nos actionnaires, nos collaborateurs et nos clients », dit-il sans écarter la possibilité d'une alliance de la Société générale avec un groupe étranger. Il affirme d'ailleurs que « l'initiative de la BNP fait

courir le risque à deux ou trois banques françaises de passer sous contrôle étranger, en rendant leur titre très spéculatif ».

Poursuivant sa contre-offensive médiatique, André Lévy-Lang, le président du directoire de Paribas, et Daniel Bouton, répondaient, lundi 15 mars au matin, aux questions de Jean-Pierre Elkabbach sur Europe 1. Ils ont déclaré « la guerre » à la BNP, soutenant que SG Paribas, déjà quatrième banque mondiale, est suffisamment grande pour qu'il ne soit pas nécessaire de créer un « très grand machin ».

« LES MEILLEURS DU MONDE »

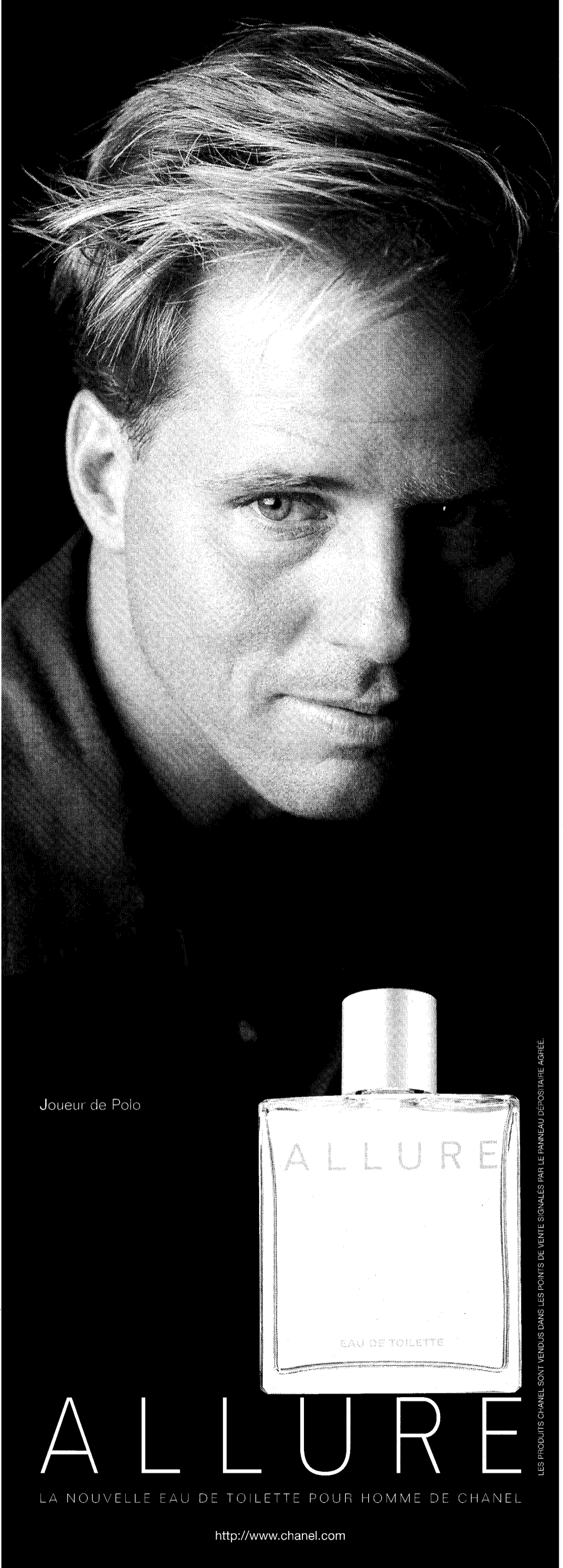
Dans le Journal du dimanche, M. Bouton affirme que l'initiative de M. Pébereau ne vise qu'à fusionner la Société générale et la BNP « et à revendre a posteriori certaines activités de Paribas à un groupe étranger ». Ce que dément le PDG de la BNP. Interrogé lors de l'émission « Expliquez-nous », sur la radio BFM, samedi 13 mars, M. Pébereau a affirmé : « En aucun cas, Paribas ne sera à vendre » si la double offre lancée par la BNP réussit. « Paribas est composé d'un ensemble de spécialistes qui sont parmi les meilleurs du monde. Il faut préserver ces équipes », a-t-il estimé. « Il va de soi que si nous de-

vions nous rapprocher seulement de Paribas [et pas de la Société générale], nous avons un projet industriel cohérent qui comporte notamment le fait que Paribas serait naturellement l'endroit dans lequel se rassembleraient les équipes de banque d'investissement de la BNP ». Une idée, qui, selon des proches de la BNP, ne déplairait pas à certains cadres de Paribas. Les porte-parole de cette banque démentent toutefois qu'une centaine d'entre eux se soient déclarés plus favorables à la BNP qu'à la Société générale au cours de la réunion d'information qui s'est tenue vendredi 12 mars. Certaines questions, toutefois, auraient reflété le malaise que provoque chez certains le rapprochement avec la Société générale.

Tandis que le ministre de l'économie, des finances et de l'industrie restait silencieux sur ce maelström bancaire, lançant le plus discrètement possible la privatisation du Crédit lyonnais, le président de Démocratie libérale Alain Madelin, invité dimanche 14 mars, du « Club de la presse » d'Europe 1, a déclaré : « Nous entrons dans l'âge adulte de l'économie affranchie de la tutelle de l'Etat. (...) Il s'agit d'une vraie opération de marché. Nous sommes en train de vivre une formidable mutation ». Il a estimé qu'« il y a nécessité de restructurer le secteur bancaire » et que « les acteurs du marché allaient le faire ». Un administrateur de la Société générale regrette toutefois que « l'on laisse l'arbitrage de cette restructuration aux retraités californiens », aux investisseurs institutionnels qui contrôlent une grande partie de la capitalisation boursière des entreprises françaises. Mais eux aussi risquent d'être rebutés par la difficulté de réconcilier les trois banques.

Sophie Fay

L'ALLURE FAIT L'HOMME



Joueur de Polo



ALLURE

LA NOUVELLE EAU DE TOILETTE POUR HOMME DE CHANEL

<http://www.chanel.com>

Le Crédit lyonnais repousse Axa de son noyau dur

Dans un entretien accordé à Ouest France du lundi 15 mars, Jean Peyrelevade, le président du Crédit lyonnais, se félicite que « le processus d'une privatisation calme et harmonieuse soit lancé ». Interrogé sur l'offensive de la BNP sur la Société générale et Paribas, il a relevé : « J' imagine mal maintenant qu'Axa et les trois banques impliquées dans cette restructuration puissent en même temps être candidates au noyau dur du Crédit lyonnais. En bonne logique, il y a là une espèce d'incompatibilité ».

Il a également confirmé que le Lyonnais devait poursuivre ses efforts sur les réductions d'effectifs : « Sauf bonne surprise, c'est-à-dire un décollage brutal du chiffre d'affaires, nous allons devoir continuer à les réduire, à un rythme plus faible que par le passé, c'est-à-dire à un rythme d'environ 1 000 postes par an ».

Le « Wall Street Journal » électronique annonce l'équilibre pour 1999

Avec 125 salariés, dont 60 journalistes, pour son édition sur Internet, le quotidien économique américain est l'un des journaux qui ont le plus lourdement investi sur ce support, en prenant, de surcroît, le risque de faire payer ses abonnés

NEW YORK correspondance

Wsj.com, la version électronique du Wall Street Journal, va gagner de l'argent cette année, moins de quatre ans après son lancement sur Internet. Le vice-président, Tom Baker, n'entre guère dans les détails. « Nous serons bénéficiaires en 1999 tout en continuant à investir », se contente-t-il d'expliquer. Mais, d'ores et déjà, la nouvelle fait sensation parmi les aventuriers du Net. Car bien peu peuvent en dire autant. « Nous avons encore quelques années devant nous avant d'atteindre l'équilibre », reconnaît ainsi Bernard Gwertzman, du New York Times, malgré les 7 millions de visiteurs enregistrés sur le site du quotidien new-yorkais.

Même son de cloche au washingtonpost.com : la maison a beau engranger les récompenses pour son design, ses petites annonces et la qualité de ses informations, les bénéficiaires se font toujours attendre. Le Wall Street Journal fait figure d'exception. En prime, le journal arrive au but en empruntant une voie condamnée par tous les autres : wsj.com fait payer son abonnement - 59 dollars l'année (46,3 €) - lorsque ses confrères se résignent à offrir leurs services gratuitement. « Les lecteurs n'aiment pas payer sur le Web, avoue Bernard Gwertzman. Tellement de choses leur sont offertes... »

« Nous nous sommes entêtés », réplique Tom Baker. Pas question de brader le travail des 125 salariés, parmi lesquels 60 journa-

listes, portant fièrement l'étiquette Wall Street Journal.

Le message est finalement passé auprès de 265 000 abonnés. Ceux-ci ont été attirés, explique Peter Kreisky, expert de la société de conseil Mercer Management,

« Il y a chez nous un homme de confiance qui surveille le marché pour vous »

par « l'information financière à forte valeur ajoutée du site ». Le moteur de recherche de wsj.com permet, en effet, de trouver rapidement des renseignements

sur un secteur d'industrie ou une des dix mille sociétés répertoriées dans la banque de données maison. « Nous avons une information personnalisée, ajoute Tom Baker. Il y a chez nous un homme de confiance qui surveille le marché pour vous. »

Mais, selon Tom Baker, ces nouveaux gadgets ne sont pas si déterminants. « En fait, ce que nos abonnés aiment, c'est le bon vieux Wall Street Journal, c'est la façon dont nous organisons nos informations. » Et pourtant, l'internaute lecteur se distingue nettement de l'amateur de la version papier, dont la diffusion est de 1,775 million d'exemplaires : les deux tiers des abonnés du Wall Street Journal Interactive ne sont pas abonnés au journal traditionnel. La direction du wsj.com sou-

ligne leur relative jeunesse - quarante-quatre ans en moyenne, contre cinquante-deux ans pour le « vieux » Wall Street Journal.

L'internaute lecteur, plutôt masculin (dans 80 % des cas), gagne bien sa vie (133 000 dollars par an, soit 123 150 €) et place ses économies à la Bourse (60 % ont un portefeuille d'actions). Bref, ce lecteur a tous les atouts pour faire saliver l'annonceur : deux cents sociétés des services financiers et du secteur technologique affichent leurs bannières tous les jours sur le site wsj.com. La montée en puissance de l'audience permet d'ajuster à la hausse les tarifs publicitaires, et d'arriver ainsi au nirvana de l'équilibre financier.

De nombreux confrères n'ont pas encore eu cette chance. Pa-

riant sur la gratuité, ils ont adopté une autre philosophie : celle du financement intégral par la publicité et quelques innovations propres au Net. « Nous avons été parmi les premiers l'an dernier à proposer du commerce électronique sur dix catégories de produits », explique ainsi Erin Starzinski, porte-parole du Washington Post.

Au cours de l'année 1999, le journal y ajoutera du commerce électronique pour les annonceurs locaux. Histoire de donner, par exemple, aux libraires de Washington un outil pour lutter contre la concurrence d'amazon.com. Petit à petit, les pionniers du Net découvrent de nouvelles ressources financières.

Caroline Talbot

La presse en ligne, un marché pour tous les éditeurs

LES SITES D'INFORMATION en ligne font partie des sites les plus consultés. Tel est le principal enseignement de l'étude Médiangles sur la presse en ligne publiée en octobre 1998, à partir d'une enquête réalisée en mai 1998 sur la base d'un échantillon de 5 000 utilisateurs du Web en France. Sur une trentaine de sites d'information passés à la loupe, les sites des quotidiens obtiennent les meilleurs scores de trafic, avec une moyenne de 1 million de visites par mois, avant ceux des chaînes de télévision, des magazines et des radios. Le marché est « ouvert [aussi bien] aux éditeurs existants qu'à de nouveaux venus ».

Médiangles précise qu'« un internaute sur deux n'a pas de préférence a priori entre les sites d'information uniquement présents sur Internet et ceux proposés par des magazines ou journaux existant sur support papier ». Cette étude souligne aussi « un complet bouleversement des périodicités » : la fréquence de visite du site d'un quotidien est à peine supérieure à celle d'un périodique. Ce qui obligera les éditeurs à réagir : les exigences de mise à jour sont beau-

coup plus fortes pour une édition en ligne. Médiangles partage les internautes entre les « chercheurs », qui consultent les sites de presse en ligne pour quelque chose de précis (51 %), comme les adeptes de Libération en ligne, et les « spectateurs » (49 %), qui consultent ces sites « pour suivre l'actualité en général », comme les lecteurs du Monde en ligne. « Il existe une vraie demande (57 %) pour des services proposant, sur un même site, l'accès croisé aux contenus de plusieurs publications de presse différentes », affirme l'étude.

DEPUIS L'ÉTRANGER

Quant au paiement de l'information sur Internet, la publicité apparaît comme le mode de financement prioritaire. Seuls 24 % des utilisateurs, généralement les plus de 35 ans, ne sont pas hostiles à un financement mixte (publicité et abonnement).

Internet permet aux éditeurs de toucher de nouvelles cibles : la part des visiteurs qui ne font pas partie de l'audience régulière du média d'origine va de 24 % (pour RTL ou Europe 2) à 60 % pour Les Echos. Le profil de l'internaute est

différent de celui du média d'origine, surtout pour l'audiovisuel. Masculins, jeunes, ils sont souvent provinciaux, ont effectué des études supérieures et bénéficient de revenus élevés. A noter également l'importance de la consultation des sites d'information en ligne depuis l'étranger (pour 30 % des visites des sites d'information français), notamment de la part des deux millions de Français expatriés.

Internet va-t-il détrôner l'édition papier ? Pour l'heure, 77 % des utilisateurs du Web ne lisent pas les journaux sur papier, mais un quart reconnaissent qu'ils consultent ces sites « pour ne pas avoir à acheter le journal en entier ».

Pour Louis Rougier, directeur général de Médiangles, « la réussite d'une stratégie payante pour un site de presse en ligne passe par une stratégie adaptée à chaque cible (services aux expatriés, revues de presse individualisées...), un positionnement plus pointu que celui du média d'origine et une écriture spécifique, plus ludique et plus transverse ».

Nicole Vulser

Le nouveau combat de « Don Quichotte »

DON QUICHOTTE, le héros de Cervantes, s'y est pris à trois fois pour sortir de son village. Le journal Don Quichotte de la Mancha fait aujourd'hui une deuxième sortie. C'est plutôt un galop d'essai, après un arrêt en juin 1998, au bout de dix numéros. Le journal a pris des couleurs, a recueilli de la publicité. Il teste son nouvel aspect pour reparaître plus régulièrement en septembre. « Si vous dites "oui, ce journal a un sens", alors nous récidiverons. Si c'est "non", ce sera "non" et un pastis pour la 8 », demande le magazine à ses lecteurs.

Une grenouille aux seins qui tombent indique que « Tout est politique ». C'est la couverture du nouveau Don Quichotte de la Mancha, qui est distribué, à 50 000 exemplaires, dans des cafés, des cinémas, des facs, etc. Le magazine est gratuit. Il est fait par des journalistes qui doivent avoir une moyenne d'âge de vingt-quatre ans. A l'origine, quatre copains, étudiants de Science-Po, rêvent de faire un journal différent. Ils ont 10 000 francs, ils lancent le premier numéro de Don Quichotte de la Mancha en octobre 1996, à 2 000 exemplaires.

Ils veulent un journal engagé et généraliste. « On sentait qu'il y avait un retour du politique, qui passait par le mouvement associatif. On ne se reconnaissait pas dans les newsmagazines traditionnels et on voulait sortir des journaux tribaux qui s'adressent à une secte, un public limité », explique l'un des fondateurs, Alexis Mital. Les premiers numéros sont vendus 5 francs, mais rapidement le magazine devient gratuit, pour atteindre des jeunes qui finissent leurs études, commencent un travail et n'achètent pas forcément beaucoup de journaux. Ils veulent sortir des rubriques traditionnelles des

journaux et mettent au point un chemin de fer qui est affiné dans ce numéro. La première partie donne une multitude d'informations. Elle s'appelle « Chaos global ». « C'est le constat d'un monde déconstruit », explique Alexis Mital. Le magazine essaie de le reconstruire, avec des enquêtes (sur la pollution d'une oasis en Algérie), des portraits (Maryse et son combat pour les sans-papiers), des entretiens (Paul Virilio et Jean-Paul Dollé). Les rubriques s'appellent : « Local heroes », « Métamorphoses », « Policônes », « Tecnosocial ». La maquette est soignée, un peu mode, rappelant parfois le magazine Colors de Benetton. Le fond est sérieux.

C'est un pari. L'équipe du magazine attend les réactions à ce nouveau numéro avant de reparaître en septembre, sous forme mensuelle, en gratuit, ce qui permet de toucher beaucoup de monde, ou de manière payante, ce qui limite la diffusion. Ils sont partis à l'aventure. Comme Don Quichotte, en chemin ils ont rencontré beaucoup de monde qui les ont aidés, leur ont offert l'hospitalité. En juin 1998, ils sont rentrés au village pour améliorer leur équipement. Au passage, ils ont vu qu'ils avaient oublié Sancho ; Don Quichotte reparaît donc avec un supplément : Sancho, « le guide qui a le sang chaud ». Ils cherchent toujours leur Dulcinée. Ils ne la rencontreront sans doute jamais. C'est peut-être le journalisme idéal. Ils devront se méfier des enchanteurs.

Alain Salles

★ Don Quichotte de la Mancha, 105, rue du Faubourg-Saint-Denis, 75010 Paris ; 01-42-22-36-36.

L'ABS,
LE DOUBLE AIRBAG⁽¹⁾,
L'AIR CONDITIONNÉ,
LE DÉTECTEUR DE PLUIE⁽²⁾
ET L'ANTI-DÉMARRAGE CODÉ SONT ACQUIS.
VOTRE SENS DES AFFAIRES DOIT ÊTRE INNÉ.

Peugeot 605 à partir de 135 000 F^{TT}C. Prix spécial pour une 605 Pléiade - 2.0i, essence, A.M. 99 au lieu de 160 000 F^{TT}C (tarif conseillé au 4/01/99). Offre spéciale valable du 01/03/99 au 30/04/99 dans le Réseau Peugeot affichant l'opération. (1) Coussins gonflables de sécurité. (2) Essuie-vitre avant à détecteur de pluie. Modèle présenté : 605 Exécutive, 2.0i, essence, A.M. 99 avec option peinture métallisée.

605 PEUGEOT

VALEURS EUROPÉENNES

Les valeurs du secteur des compagnies d'assurances allemandes ont progressé, vendredi 12 mars, après la démission surprise du ministre des finances, Oskar Lafontaine, des investisseurs considérant que le gouvernement pourrait revenir sur les propositions de réforme fiscale. L'action Allianz, par exemple, s'est adjugé une hausse de plus de 13 % à 302,7 euros. Le titre British Telecommunications a gagné 23,5 % à 1 092,5 pence, vendredi. Avec l'aide de groupes espagnols, la première compagnie de téléphone britannique et Air Touch Communications ont proposé de racheter 16 % d'Airtel, la deuxième société de

téléphone cellulaire en Espagne. L'action DaimlerChrysler a grimpé, vendredi, de 5,2 % à 84,6 euros après que son président eut annoncé que le cinquième constructeur automobile avait la capacité d'atteindre son objectif de réaliser 25 % de son activité en Asie sans devoir réaliser une acquisition. Le titre Dresdner Bank a clôturé en hausse de 5,6 % à 36,6 euros, vendredi, suite aux déclarations de son président dans le quotidien allemand Süddeutsche Zeitung. Celui-ci souhaite renforcer ses liens avec son partenaire français, la BNP, « sans tenir compte du futur développement des activités de la banque française ».

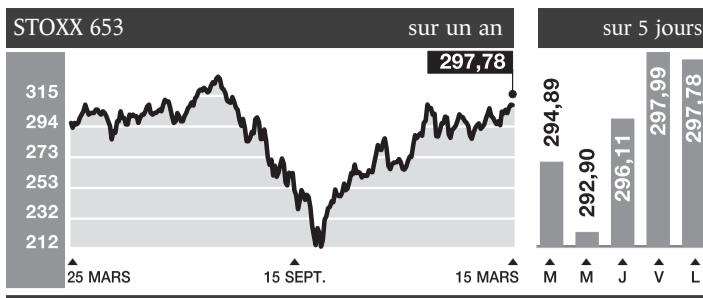


Tableau des valeurs de l'indice STOXX 653 par secteur et par pays, incluant des titres comme Benetton Group, Berkeley Group, British Airways, etc.

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX FINS P, montrant une hausse de 255,29 à 259,20.

ALIMENTATION ET BOISSON

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX CYC GO P, montrant une hausse de 153,75 à 157,50.

PHARMACIE

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX F & BV P, montrant une hausse de 230,5 à 235,0.

BIENS D'ÉQUIPEMENT

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX INSU P, montrant une hausse de 354,81 à 358,00.



Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX IND GO P, montrant une hausse de 314,02 à 318,00.

ASSURANCES

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX TECH P, montrant une baisse de 374,00 à 370,00.

SERVICES COLLECTIFS

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX PO SUP P, montrant une baisse de 325,8 à 320,0.

15/03 10h24

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX AUTO P, montrant une hausse de 256,13 à 260,00.

AUTOMOBILE

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX CHEM P, montrant une baisse de 293,06 à 288,00.

BANQUES

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX CONG P, montrant une hausse de 237,12 à 242,00.

TÉLÉCOMMUNICATIONS

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX TCOM P, montrant une baisse de 666,73 à 660,00.

CONSTRUCTION

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX BANK P, montrant une hausse de 277,76 à 282,00.

PRODUITS DE BASE

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX BASI P, montrant une hausse de 152,29 à 157,00.

CHIMIE

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX CONG P, montrant une hausse de 237,12 à 242,00.

CONGLOMÉRATS

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX CONG P, montrant une hausse de 237,12 à 242,00.

TÉLÉCOMMUNICATIONS

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX TCOM P, montrant une baisse de 666,73 à 660,00.

CONSTRUCTION

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX BANK P, montrant une hausse de 277,76 à 282,00.

PRODUITS DE BASE

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX BASI P, montrant une hausse de 152,29 à 157,00.

CHIMIE

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX CHEM P, montrant une baisse de 293,06 à 288,00.

CONGLOMÉRATS

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX CONG P, montrant une hausse de 237,12 à 242,00.

TÉLÉCOMMUNICATIONS

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX TCOM P, montrant une baisse de 666,73 à 660,00.

CONSTRUCTION

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX BANK P, montrant une hausse de 277,76 à 282,00.

PRODUITS DE BASE

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX BASI P, montrant une hausse de 152,29 à 157,00.

ÉNERGIE

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX ENGY P, montrant une hausse de 256,02 à 260,00.

SERVICES FINANCIERS

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX ENGY P, montrant une hausse de 256,02 à 260,00.

Publicité pour le site http://www.lemonde.fr, intitulée 'La Bourse au quotidien : les acteurs et les valeurs des marchés, les cotations en direct, les informations financières sur les entreprises...'.

MEDIAS

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX MEDIA P, montrant une baisse de 311,03 à 305,00.

BIENS DE CONSOMMATION

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX CY G P, montrant une hausse de 486,03 à 490,00.

COMMERCE DISTRIBUTION

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX RETL P, montrant une hausse de 348,96 à 353,00.

HAUTE TECHNOLOGIE

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX RETL P, montrant une hausse de 348,96 à 353,00.

EURO NOUVEAU MARCHÉ

15/03 10h24

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX PO SUP P, montrant une baisse de 325,8 à 320,0.

BRUXELLES

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX PO SUP P, montrant une baisse de 325,8 à 320,0.

FRANCFORT

Tableau des valeurs de l'indice DJ E STOXX PO SUP P, montrant une baisse de 325,8 à 320,0.

★ CODES PAYS ZONE EURO

FR : France - DE : Allemagne - ES : Espagne IT : Italie - PT : Portugal - IR : Irlande LU : Luxembourg - NL : Pays-Bas - AT : Autriche FI : Finlande - BE : Belgique.

CODES PAYS HORS ZONE EURO

CH : Suisse - NO : Norvège - DK : Danemark GB : Grande-Bretagne - GR : Grèce - SE : Suède.

VALEURS FRANÇAISES

Le certificat d'investissement du Crédit Lyonnais s'affichait en hausse de 2,53 % à 40 euros, en début de séance lundi 15 mars.

Le titre Vivendi progressait de 0,25 % à 238,6 euros, lundi en début de matinée. Le groupe a annoncé une hausse de 17 % de ses profits en 1998 à 1,1 milliard d'euros.

La valeur Renault enregistrait une hausse de 1,86 % à 36,5 euros, lundi matin dans l'attente d'un accord entre le groupe français et Nissan.

Le titre Vivendi progressait de 0,25 % à 238,6 euros, lundi en début de matinée. Le groupe a annoncé une hausse de 17 % de ses profits en 1998 à 1,1 milliard d'euros.

RÈGLEMENT MENSUEL

LUNDI 15 MARS Cours relevés à 10h 15 Liquidation : 24 mars

Table of French stock market data including B.N.P. (TP), R.C. LYONNAIS (TP), RENALTO (TP), etc.

Table of French stock market data including BIC, BIS, B.N.P., BOLLORE, BONGRAIN, etc.

Table of French stock market data including GROUPE PARTOUCHE, GUILBERT, GUYENNE GASCOGNE, etc.

Table of French stock market data including S.I.T.A., SKIS ROSSIGNOL, SOCIETE GENERALE, etc.

Table of International stock market data including AMERICAN EXPRESS, A.T.T. #, BARRICK GOLD #, etc.

ABRÉVIATIONS

B = Bordeaux; Li = Lille; Ly = Lyon; M = Marseille; Ny = Nancy; Ns = Nantes.

1 ou 2 = catégories de cotation - sans indication catégorie 3; ■ coupon détaché; ● droit détaché; # contrat d'animation; o = offert; d = demandé; † offre réduite; ‡ demande réduite; ♦ cours précédent.

NOUVEAU MARCHÉ

VENDREDI 12 MARS Une sélection. Cours relevés à 17h 35

Table of New Market stock data including ADLPARTNER #, AB SOFT #, ALPHAMEDIA #, etc.

Table of New Market stock data including GROUPE D #, GUILLEMOT #, GUYANOR ACTI #, etc.

Advertisement for NATEXIS MULTIDEVISES featuring a laptop and text: 'Sur Minitel la nouvelle version euro'.

Table of New Market stock data including CGBI #, CLAYEUX (LY) #, CNIM C.A. #, etc.

SICAV FCP

Une sélection. Cours de clôture le 12 mars

Table of SICAV FCP data including AGIPI, ANTIgone TRÉSORIE, NATIO COURT TERME, etc.

Table of SICAV FCP data including MONÉJ. D., OBLIFUTUR C., OBLIFUTUR D., etc.

Table of SICAV FCP data including ARKOPHARMA #, ASSUR.BQ.POP #, ASSYSTEM #, etc.

Table of SICAV FCP data including POSTE PREMIERE S., POSTE PREMIERE I., POSTE PREMIERE 2-3, etc.

Advertisement for BANQUE POPULAIRE ASSET MANAGEMENT and CDC Asset Management.

Advertisement for CREDIT AGRICOLE and CREDIT LYONNAIS ASSET MANAGEMENT.

Advertisement for CREDIT LYONNAIS ASSET MANAGEMENT and CREDIT LYONNAIS ASSET MANAGEMENT.

Advertisement for LA POSTE and LEGAL & GENERAL BANK.

Josette Leulliot, son organisatrice, se bat pour l'indépendance du Paris-Nice cycliste

La course a été gagnée par le Néerlandais Michael Boogerd (Rabobank)

La 66^e Paris-Nice, la fameuse « Course au soleil », s'est achevée, dimanche 14 mars, sur la Promenade des Anglais, sur le succès du Néerlandais

Michael Boogerd (Rabobank), dont les équipiers ont contrôlé le déroulement de manière impressionnante. Cette épreuve atypique, créée par

Jean Leulliot et maintenue à bout de bras par sa fille Josette, attire les convoitises des plus gros promoteurs du circuit cycliste.

NICE

de notre envoyé spécial

Josette Leulliot a le sourire. La 66^e édition de la course Paris-Nice s'achève sous un beau ciel d'azur ; la foule a envahi la Promenade des Anglais. Vingt ans après avoir salué la victoire de Joop Zoetemelk, elle applaudit un autre Néerlandais : Michael Boogerd, 26 ans, champion des Pays-Bas depuis juin 1998, a gagné, dimanche 14 mars, la « Course au soleil ». Il a notamment devancé le Belge Frank Vandenbrouke, 24 ans, vainqueur en 1998 et favori de cette édition.

Huit jours durant, le leader de la formation Rabobank et ses coéquipiers ont écrasé l'épreuve. Contrôlant la course dès la première étape, rien ne les a vraiment inquiétés au fil des 1 354 kilomètres courus en sept étapes et un prologue. Ni les vellétés de l'Australien de l'équipe Crédit agricole, Stuart O'Grady, éphémère leader du début de semaine, ni la pseudo-offensive menée samedi 13 mars dans la montée sur Valberg (Alpes-Maritimes) par un Richard Virenque (Polti) en quête de renaissance.

Michael Boogerd, indiscutablement bon coureur (5^e du Tour de France 1998), est arrivé subrepticement à la cinquième place du classement mondial des cyclistes professionnels. Ce n'est pas un habitué des podiums : Paris-Nice n'est que son huitième succès en cinq saisons de professionnalisme.

Tout près de lui, Josette Leulliot respire. L'instant a pour elle une valeur particulière. Il y a trois mois, l'organisatrice de l'épreuve a cru que tout était fini. « Le dopage a failli nous tuer, lâche cette femme de 62 ans, aux cheveux grisonnants et au regard paisible. Pour la première



PASCAL PAVANIANI/APF

Le Néerlandais Michael Boogerd (à droite), vainqueur de Paris-Nice, et le Belge Frank Vandenbrouke (à gauche), premier de l'ascension vers Valberg.

fois depuis 1951, Paris-Nice aurait pu ne pas partir. Ce n'était pas Paris-Nice qui était remis en cause, c'était tout le cyclisme. »

ESSUYER LES PLÂTES

Comme à son habitude, Josette Leulliot a essuyé les plâtres de la saison internationale. Celle qui vient de s'élever avec ce Paris-Nice, première grande course à étapes du calendrier, ne ressemble à aucune des précédentes. Confronté à ses démons du dopage, le peloton s'étire sous surveillance. Les vagues de l'affaire Festina continuent de produire de l'écume et l'atmosphère est encore pesante.

« Nous n'avons pas trouvé de nou-

veaux partenaires, et des entreprises qui devaient nous rejoindre ont préféré surseoir en attendant des jours meilleurs, explique la directrice de la course. A un moment donné, je me suis demandé si le monde du vélo avait pris conscience de ce qui venait de lui arriver. » « Je préfère la vie à la mort, lance-t-elle en guise de slogan anti-dopage. Qu'un jeune mette sa santé en jeu en s'injectant des produits dangereux pour gagner une étape de Paris-Nice, je ne suis pas l'accepter. Tous les gens qui savaient auraient dû oser aborder les choses. Ça ne sert à rien de tourner autour du pot. » En juillet 1998, Josette Leulliot a suivi la chronique des événements qui ont marqué le Tour de France.

Avec calme, douceur et conviction, elle dirige l'épreuve dont elle a hérité en 1982 à la mort de son père, Jean Leulliot, le vrai fondateur de Paris-Nice, après guerre. Devenue la première et encore à ce jour l'unique femme dans ce monde des organisateurs de courses cyclistes, elle se débat, ou plutôt se bat, dans un milieu où l'argent et le gigantisme ont imposé leurs marques. Envahissantes, écrasantes, totalitaires.

« La société Monde Six, qui organise Paris-Nice, ne dispose d'aucune logistique, d'aucun soutien de la part d'une entreprise de presse pour remplir sa mission, assure-elle. Nous employons trois personnes à temps complet et une à mi-temps, et huit personnes durant les deux mois qui précèdent la course. Le cyclisme a besoin de gens comme nous. Nous sommes à la base, les fondations. »

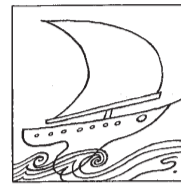
Et elle n'en revendique pas davantage. A ceux qui voudraient la pousser vers la sortie, les grosses industries sportives qui rêvent depuis des décennies de « s'offrir » Paris-Nice, elle demande un peu de patience et du respect : « Je ne voudrais pas qu'on prenne la décision pour moi. Je voudrais qu'on me fasse confiance, qu'on me laisse choisir le moment d'arrêter. »

Dans la tourmente qui ébranle actuellement le cyclisme et, donc, « sa » course, elle reconnaît traverser « un moment difficile ». L'avenir de Monde Six, et les propositions des candidats à un éventuel rachat la taraudent. Mais pour l'heure Josette Leulliot ne veut pas en parler. Elle préfère savourer son plaisir d'être là pour son 27^e Paris-Nice et « le bonheur qu'il transporte dans son sillage ».

Yves Bordenave

Marc Thiercelin bouclera son tour du monde avec un nouveau mâ-t-aile

Le navigateur est arrivé lundi à Punta del Este



VOILE

contraire, Marc Thiercelin (Some-where) a fini par boucler la troisième étape de l'Around Alone, course autour du monde à la voile en solitaire avec escales, entre Auckland (Nouvelle-Zélande) et Punta del Este (Uruguay). Il est arrivé lundi 15 mars à 3 h 20 (heure locale) (7 h 20, heure française). Le navigateur français, victime d'un démâtage, finit l'étape second et dernier des class 1, à douze jours de Giovanni Soldini (Fila) (Le Monde du 5 mars). Il arrive juste à temps pour repartir, le 10 avril, pour la quatrième et dernière étape, entre Punta del Este et Charleston (Etats-Unis).

Sur terre aussi, les événements lui ont rendu le sourire. Marc Thiercelin a appris, vendredi 12 mars, qu'il disposerait d'un nouveau mâ-t-aile pour disputer la quatrième et dernière étape de l'épreuve. « Ce mâ-t-aile, de la même dimension que le précédent, sera réalisé en tenant compte des enseignements acquis lors de la rupture du précédent, a indiqué le sponsor du navigateur. Le gréement s'en trouvera légèrement modifié. » Le mat va être transporté par avion cargo via Buenos Aires (Argentine). Il devrait arriver en

Uruguay à la fin du mois de mars, à temps pour être monté sur le monocoque. De nouvelles voiles devraient arriver dans les mêmes délais.

Marc Thiercelin, qui craignait de ne pas pouvoir défendre ses chances face à Giovanni Soldini dans l'ultime étape, a donc les moyens de la gagner. Dans une course autour du monde marquée par cinq abandons sur les sept monocoques embarqués dans la catégorie class 1, le Français est certes un rescapé, mais un rescapé malchanceux. En cinq mois de mer, de Charleston à Charleston en passant par Le Cap, Auckland et Punta del Este, il a été le skipper qui a passé le plus de jours en tête mais n'a compté aucune victoire. Alors que le succès lui était promis en Afrique du Sud, sa grand-voile s'était déchirée ; il était un solide premier de la troisième étape entre Auckland et Punta del Este quand il a démâté, le 25 février, et a été contraint de faire escale aux îles Malouines pendant une semaine, le temps de réparer et de repartir avec un mâ-t plus court.

Pendant que la course contre la montre commençait pour Marc Thiercelin, Giovanni Soldini, en tête de l'Around Alone, est rentré à Rome avec sa famille quelques jours après son arrivée. Mardi 9 mars, il a fait un crochet par Paris, le temps de « déposer » Isabelle Autissier, qu'il avait sauvée au beau milieu du Pacifique sud, le 16 février : « Je ne suis pas un héros, n'a cessé de clamer le skipper italien. S'il vous plaît, arrêtez avec cette histoire. Ce que j'ai fait, c'est le premier devoir d'un marin. »

Bénédicte Mathieu

Dopage : la prise d'hormone de croissance peut être dépistée

UN GROUPE de spécialistes allemands de la lutte antidopage a mis au point le premier test permettant d'identifier la prise d'hormone de croissance humaine à des fins dopantes, annonce l'hebdomadaire médical britannique *The Lancet* du samedi 13 mars. Ce travail, réalisé sous la direction du docteur Christian J. Strasburger, de l'unité de neuro-endocrinologie de l'hôpital universitaire Innenstadt de Munich,

fera l'objet d'une communication, jeudi 18 mars, à Cologne, lors d'un congrès international réunissant les différents laboratoires spécialisés dans la lutte contre le dopage.

L'hormone de croissance est, avec l'érythropoïétine (EPO), la substance issue des biotechnologies la plus utilisée à des fins de dopage. Administrée par voie intramusculaire et officiellement indiquée dans les graves retards de

croissance dues à des déficits endocrinologiques d'origine cérébrale, elle peut, chez les sportifs, augmenter durablement sinon le volume, du moins la puissance des muscles. Massivement détournée des circuits officiels de production et de distribution, elle est fréquemment utilisée en association avec des stéroïdes anabolisants. Il était jusqu'à présent impossible de distinguer, chez un athlète, l'hormone de croissance naturellement synthétisée par l'organisme de celle d'origine exogène. Le seul espoir portait sur l'analyse du métabolisme du tissu osseux du sportif, ce qui imposait un suivi médical au long cours.

DIFFÉRENCES MESURÉES

Le procédé mis au point se fonde sur des particularités structurelles de l'hormone de croissance produite par manipulation génétique. Cette dernière se caractérise par une isoforme particulière (dite 22 kd) dont le poids moléculaire est plus élevé et certains éléments constitutifs différents. On sait que cette isoforme coexiste naturellement, dans certaines proportions, au sein de l'organisme avec une autre (dite 20 kd) de poids moléculaire inférieur. Les chercheurs allemands expliquent avoir développé une méthode immunologique qui permet d'identifier ces deux isoformes et d'établir le rapport de leur concentration respective, une anomalie permettant de conclure à une administration d'hormone de croissance.

La limite de cette méthode tient, pour l'heure, au fait que le résultat n'est positif que si le délai entre l'administration et la prise de sang n'est pas supérieur à 36 heures. « Cette première est très intéressante, même s'il est clair que les résultats publiés devront être validés par d'autres équipes, a expliqué au Monde Jacques de Ceaurriz, directeur du Laboratoire national de dépistage du dopage. Il faudra également que nous puissions analyser si ce test permet de fournir des résultats qui ne pourront pas ultérieurement être contestés par ceux qui, de cette manière, seraient identifiés comme ayant eu recours à cette forme de dopage. »

Jean-Yves Nau

DES PRIX INCROYABLES SUR VOS APPELS INTERNATIONAUX

0,58 F USA **0,45 F ROYAUME-UNI**

APPELEZ VITE LE 01 53 53 75 18*

*Coût d'un appel vers Paris. Les tarifs sont valables le jour de leur publication. Valable aussi depuis et vers les téléphones portables.

FAITES DES ÉCONOMIES 7 jours/7 24 heures/24

NOUVEAUX TARIFS QUELQUES EXEMPLES DE PRIX INCROYABLES !

Destination	Prix TTC/mn	Destination	Prix TTC/mn
Algérie	2,10 F	Hong-Kong	2,05 F
Allemagne	0,88 F	Irlande	0,88 F
Australie	0,98 F	Israël	1,95 F
Belgique	1,00 F	Italie	1,25 F
Canada	0,68 F	Japon	1,99 F
Croatie	2,53 F	Luxembourg	1,20 F
Danemark	0,98 F	Martinique	1,99 F
Equateur	3,30 F	Mexique	3,00 F
Espagne	1,35 F	Monaco	0,96 F
Estonie	2,75 F	Nlle Zelande	1,30 F
Finlande	1,30 F	Portugal	1,69 F
Ghana	3,00 F	Puerto-Rico	0,84 F
Grèce	1,95 F	Suisse	1,10 F
Guadeloupe	1,99 F	Tunisie	2,03 F

COMMENT TÉLÉPHONER AVEC One.Tel®)

COMPOSEZ LE CODE PAYS NUMÉRO D'APPEL

AUCUN ABONNEMENT
AUCUN PAIEMENT ANTICIPÉ
AUCUN FRAIS D'INSTALLATION
AUCUNE CONSO MINIMUM

One.Tel®)
100% Télécoms.

L'€uro :

Jour J + 80

Conférence organisée le 25 mars 1999 au Palais de la Bourse de Paris

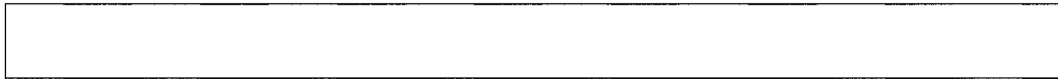
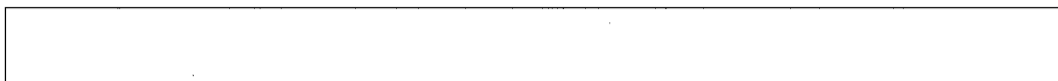
avec notamment, la participation de




Yves-Thibault de Silguy, Commissaire Européen,
Jean-Claude Trichet, Gouverneur de la Banque de France,
Wim Duisenberg, Président, Banque Centrale Européenne et
Didier Migaud, Rapporteur Général de la Commission des Finances.

Inscriptions, dans la limite des places disponibles, auprès de Dominique Landê-Douay - Tél : 01 49 27 11 34

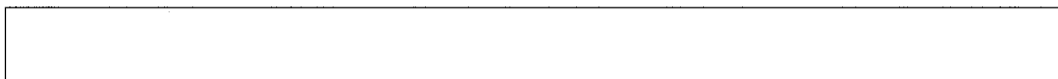
SBF · BOURSE DE PARIS **Le Monde**

NEUF ET RÉSIDENTIEL





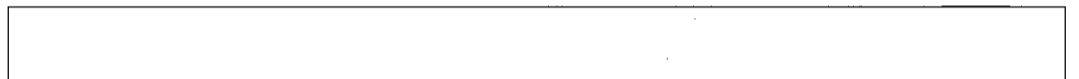
Les Allées Voltaire 145 bis, bd Voltaire 75011 Paris		UN DES DERNIERS PROGRAMMES A BÉNÉFICIER DE LA LOI PERISSOL NOUVELLE RÉALISATION. En retrait du boulevard Voltaire, en cœur d'îlot, et entourés de jardin, 4 immeubles et 8 maisons de ville du studio aux 5 pièces. Calme, verdure et qualité à toute proximité de l'animation de Paris. Bureau de vente sur place : 145, bis, boulevard Voltaire. Dimanche et lundi 15h - 19h, jeudi et vendredi 14h - 19h et samedi 10h30 - 13h et 14h - 19h. Téléphone : 01 43 67 11 00	 
--	---	--	--

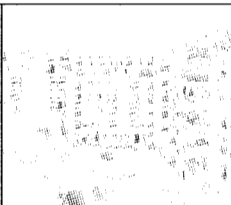

Les Hauts de Saint-Fargeau 75020 PARIS Réalisation : RIVP 4, Place Saint-Thomas d'Aquin, 75341 Paris Cedex 07		NOUVEAU PROGRAMME : au cœur du quartier de Saint-Fargeau (Métro St-Fargeau ou Porte de Bagnolet), dans un environnement calme et résidentiel, 112 logements du studio au 5 pièces à des prix exceptionnels. Prestation de qualité, label QUALITEL ou VIVRELEC demandés. Livraison à partir du 2e semestre 2000. Premier prix à partir de 13 000 F/m ² habitable. Investissement Périissol. Renseignements relatifs aux prestations et aux plans, appelez au 01 40 51 27 93	
---	---	---	---





Eiffel Parc rue Desaix 75015 Paris		A l'orée du Champs de Mars. A 300 m de la Tour Eiffel. A proximité de l'École Militaire et du Village Suisse, 66 appartements de grand standing avec votre balcon ou terrasse face à un magnifique parc de 7 500 m ² ou avec vue sur la Tour Eiffel. Prestations haut de gamme. 10 appartements disponibles du studio au 4 pièces avec balcons, terrasses Prix nous consulter. Amortissement Périissol Bureau de vente sur place ouvert le lundi, jeudi, vendredi, de 14h à 19h et le samedi et dimanche de 10h30 à 12h30 et de 14h à 19h. Tél. 01 56 58 28 05	
---	---	--	---



Résidence "La Vallière" 45/49, route de Chatou 78 Carrières-sur-Seine		Livraison immédiate. Superbes appartements du 2 P au 4 P. A partir de 14 000F/m². Construction traditionnelle - prestations de qualité exceptionnelle. Calme total dans un cadre de verdure en bord de Seine. 6 km de la Défense - Labels QUALITEL et PROMOTELEC PAS et prêt à taux 0% APPARTEMENT MODÈLE sur place, du jeudi au dimanche de 15 h à 19 h (autres jours sur rendez-vous) Tél. 01 39 57 26 10	
--	---	---	---





Les jardins d'Amadeus 26 rue de la Source 3 et 7 rue Henri Heine 75016 Paris		EN LISIÈRE DE L'AVENUE MOZART, SUR 2600 M² DE JARDINS PRIVÉS ET PROTÉGÉS, George V Promotion réalise 3 petits immeubles aux façades en pierre de taille portuse. Du studio au 5 pièces, des appartements avec balcons ou terrasses et, pour la plupart, une vue exceptionnelle sur les jardins. Prestations luxueuses - Parkings en sous-sol - Amortissement Périissol Renseignements : 01 55 21 07 21 Livraison 1er semestre 2000.	
--	---	--	---

Villa S^e Geneviève Angle rues S-Symphorien et Alexis Fourcault 78000 VERSAILLES		DANS UNE VOIE PRIVÉE, 14 MAISONS PROTÉGÉES DE 4, 5 ET 6 PIÈCES. Gare de Montreuil (Ligne rive droite) à moins de 500 m. Architecture typiquement versaillaise. Bonnes orientations. Prestations haut de gamme. PRIX DE LANCEMENT - Nous consulter.	
---	---	--	---

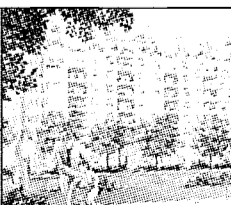


13, avenue de Wagram 75017 PARIS Amortissement PERISSOL Dernières opportunités Studio et 2 pièces Réalisation : Groupe Financière Haussmann Commercialisation : AGORA conseil Tél. 01 55 35 98 10		A 100 m DE L'ETOILE Votre investissement Périissol à deux pas de l'Etoile. Le Groupe Financière Haussmann réhabilite un immeuble aux prestations de qualité alliant le charme de l'ancien au confort du neuf. Il reste quelques studios et 2 pièces de 30 à 42 m ² , orientés sur cour, conçus pour optimiser votre investissement Périissol. Livraison 4 ^{ème} trimestre 1999. Renseignements et réservations : AGORA Conseil 219, rue St Honoré 75001 Paris Tél. 01 55 35 98 10	
--	---	---	---

Les Jardins de Montrouge 59 Avenue Henri Ginoux (ex. rue de Bagneux) 92120 Montrouge A 500m de Paris XIVème Réalisation : LES NOUVEAUX CONSTRUCTEURS Tél. : 01 40 92 00 00		BALCON/TERRASSE PLEIN SUD, AU CALME SUR JARDIN INTÉRIEUR • A proximité des commerces, des écoles et des transports, • Façade de pierre, corniches... • Parquet de chêne dans toutes les pièces, • Chauffage individuel au gaz, • Livraison été 2000 • Amortissement Périissol. Exemple de prix pour un 4 pièces de 78 m ² : 1 540 000 F Renseignements : LES NOUVEAUX CONSTRUCTEURS Tél. : 01 40 92 00 00	
--	---	--	---



Les allées Cantates Parc des Musiciens Rue Adolphe Mille 75019 PARIS A 200 m du métro Porte de Pantin		DU STUDIO AU 5 PIÈCES - À PARTIR DE 17 500 F/M2 HORS PARKING. AMORTISSEMENT PERISSOL Au cœur du Parc des Musiciens, la nouvelle résidence des Allées Cantates s'inscrit dans un environnement privilégié : entre Parc et jardins. L'architecture parisienne, en pierre, briques et zinc, les jardins privatifs entourés de grilles, les larges balcons orientés au sud, concourent à la qualité de cette réalisation. 58 appartements disponibles. Prestations de standing : parquet chêne dans dans les séjours et entrée chauffage norme Vivrelec, chape flottante, digicodes, téléphones, portes blindées, label Qualitel. Bureau de vente sur place : rue Adolphe Mille - 75019 Paris, ouvert tous les jours de 14h à 19h et le samedi de 10h à 13h.	
--	---	---	---

Les Allées Buissonnières Parc des Musiciens rue Adolphe Mille - 75019 Paris NOUVEAU PROGRAMME		A 200 m du métro Porte de Pantin Face à 55 ha de Parc au Bord de l'eau, à l'orée de la Cité de la Musique, 2 immeubles de charme aux prestations luxueuses : parquet, chauffage gaz, terrasses et balcons. GAZ ET QUALITEL. Du studio au 6 pièces, 12 appartements disponibles. A partir de 17 500 F le m ² hors parking. Amortissement Périissol Bureau de vente sur place ouvert 7 jours sur 7 de 14h à 19h et le samedi de 10h à 13h Rue Adolphe Mille, 75019 Paris. Tél. 01 42 45 17 59.	
--	---	---	---



SALON DE L'IMMOBILIER

PORTE MAILLOT

Journées Immobilières de Printemps

25 - 26 - 27 - 28 Mars 1999

Paris - Palais des Congrès - Porte Maillot
 De 10h à 19h • Nocturne Vendredi 26 jusqu'à 21 h
 M² Porte Maillot • Parkings visiteurs : Porte Maillot & Hôtel Méridien

Les 4 jours de l'Immobilier à la Porte Maillot

IMMOBILIER NEUF - IMMOBILIER ANCIEN - MAISON INDIVIDUELLE
 FINANCEMENTS - CONSEILS GRATUITS - DEBATS PUBLICS

Organisé par : Prom. Expo Capital - 17, rue Saint-Germain - 75001 Paris - Tél. (33) 01 42 37 07 41

Un cher disparu

par Pierre Georges

LA TENTATION de Venise chère à Alain Juppé ? Ou la tentation « maison » d'Oskar Lafontaine ? L'un l'a rêvé, l'autre l'a fait. Parmi toutes les raisons qui ont pu pousser le ministre allemand des finances à jeter l'éponge et à démissionner de ses mandats, il en fut certes de politiques. Notamment ce constat assez commun que le socialisme actuel a le cœur à gauche et le portefeuille à droite. Mais il en reste une autre personnelle ou supposée comme telle : vivre sa vie autrement, librement, avec les siens, voir et se voir vieillir, voir grandir son enfant, ne plus sacrifier sa vie privée à sa vie publique ou professionnelle.

Combien, en politique comme ailleurs, se sont dit un jour : « Allez, j'arrête ! » Finie la course du rat dans son labyrinthe, du lapin mécanique dans son marathon ! Combien se sont interrogés sur la vanité ou la vacuité de cette poursuite contre le temps et pour le pouvoir qui s'achève généralement par la perte du seul pouvoir qui vaille, celui de vraiment vivre sa vie et le reste de son âge avec les siens ? Beaucoup sans doute, tant ce rêve est à portée de toutes les imaginations.

Mais combien, en fin de compte, passent à l'acte ? Voyez, « passage à l'acte », on en parle déjà comme d'un suicide social. Ou d'un suicide politique. Et déjà, comme toujours en ce domaine-là, on cherche l'explication, la vraie, derrière les apparences, le fameux facteur déclenchant. Personne ne veut imaginer qu'un Oskar Lafontaine ait pu démissionner simplement parce que, ayant pesé le pour, le contre, la colonne avantages, la colonne inconvénients, il a fait le

bilan de sa vie publique pour dire « stop, cela ne vaut pas, je ne joue plus ! »

Un Oskar Lafontaine qui affirme « je m'en vais, car mon parti est en pleine dérive droite », ce-la rassure. Comme rassure un perdant. Le même qui dit en même temps « je m'en vais aussi, surtout, parce que je veux voir grandir mon fils de deux ans, vivre ma vie privée », cela inquiète, cela dérange. Surtout les restants. C'est insupportable à la raison raisonnante un leader politique qui, ainsi, renonce. Pour un moment ou pour toujours. C'est même une manière d'atteinte à la sécurité de la pensée unique ou commune, une désertion, un geste inconsidéré et attentatoire au moral des troupes.

Alors vient très vite l'autre tentation. Celle de plaindre ou d'expliquer, d'aller aux obsèques politiques du cher disparu avec tout ce qu'il faut de fleurs de rhétorique et de considérations doucereuses sur le geste du désespéré. Voyez comme il n'était plus le même depuis l'attentat de 1990 ! Voyez comme il s'est fait doubler, après trente-trois ans de militantisme, dans la course à la chancellerie ! Voyez comme il aura dû en avaler des couleuvres, depuis l'arrivée de la coalition au pouvoir ! Voyez comme il était d'une sensibilité exacerbée ! Tenez, dans son bureau de ministre de l'économie, savez-vous ce qu'il y avait au mur ? Une photo géante, comme en pied, de sa femme et de son fils !

N'est-ce pas le signe, cela, d'un homme pas ou plus vraiment fait pour le métier de politique ? Ainsi se rassurèrent les restants, dans l'absolue urgence et nécessité où ils étaient d'estimer que la décision d'Oskar Lafontaine, décidément, faisait plus pitié qu'envie !

La Caisse d'assurance-maladie dévoile un plan prévoyant 62 milliards de francs d'économie d'ici 2002

Les spécialistes sont appelés à un nouvel effort dès cette année

LE PRÉSIDENT de la Caisse nationale d'assurance maladie des travailleurs salariés (CNAMTS), Jean-Marie Spaeth (CFDT), a présenté lundi 15 mars son plan stratégique pour les quatre ans à venir (1999-2002), dernière mouture d'un texte qui a déjà fait l'objet de tensions avec Martine Aubry, ministre de la solidarité (*Le Monde* du 10 mars).

Lorsqu'il sera pleinement opérationnel - à une date qui reste à fixer -, il entraînera, selon M. Spaeth, une économie de 62 milliards de francs. Aux 50 milliards prévus initialement, l'assurance maladie ajoute aujourd'hui plus de 10 milliards dégaugés par des mesures d'économie immédiates sur certains spécialistes, notamment les cardiologues, les ophtalmologues, les biologistes, les dentistes et les cliniques privées. M^{me} Aubry avait en effet exigé qu'en plus d'une réforme structurelle, la CNAMTS lui propose un plan immédiat pour contenir les dépenses de santé qui continuent de dériver. Or, le gouvernement a promis un retour à l'équilibre des comptes de la Sécurité sociale fin 1999.

« La France consacre 10 % de sa richesse aux dépenses de santé, et nous estimons que ce prélèvement est largement suffisant, y compris pour intégrer les progrès techniques et le vieillissement de la population », a souligné M. Spaeth. Pour Georges Jollès, vice-président (Médif) de la CNAMTS, « notre système ne survivra pas à de simples mesures ponctuelles ». Les partenaires, tant du côté du patronat que de certains syndicats, sont tombés d'accord sur la nécessité de ne plus réduire les remboursements ni d'augmenter les cotisations des salariés et des entreprises. Une logique « gagnant-gagnant ».

DANS LE COLLIMATEUR

Dès cette année, plusieurs professions de santé seraient donc mises à contribution. Toutes se trouvent dans le collimateur de M^{me} Aubry. La CNAM-TS a décidé, en dernière minute, de baisser leurs tarifs de 3,3 % à 9,4 % selon les actes. Ainsi, pour les cardiologues, ophtalmologues, psychiatres et quelques autres, la « sécu » pourrait récupérer en année pleine 450 millions de francs. Les tarifs, à partir du 1^{er} mai, des biolo-

gistes baisseront également de vingt centimes, soit une économie de 2,8 milliards de francs d'ici la fin 2000 ! Autre nouveauté : les cliniques privées qui ont dépassé leur enveloppe l'année dernière devront se restreindre à hauteur de 430 millions de francs à terme (330 millions de francs dès 1999). Façon de mieux faire passer les dispositions sur l'hôpital appelé, à terme, à faire 30 milliards d'économie par an sur son fonctionnement (par rapport à 250 milliards de francs de dépenses annuelles), le plan préconise d'harmoniser les modes de financement entre le public et le privé ; et de généraliser la tarification par pathologie (*lire ci-dessous*). Une agence nationale prendrait, en outre, en charge tout l'immobilier hospitalier afin de mieux le gérer et de dégager 2 milliards de francs. « Est-ce justifié que l'assurance maladie soit propriétaire des Hospices de Beaune ? », s'interroge, amusé, Gilles Johanet, le directeur de la CNAM-TS et maître-d'œuvre du plan stratégique.

L'autre gros poste d'économie est constitué par le médicament (8,5 milliards de francs en année pleine). La réforme proposée vise à

établir un nouveau mécanisme grâce à un forfait de prise en charge par les caisses de plusieurs médicaments comparables, pour éviter les différences de prix actuels souvent injustifiées. L'idée repose sur un remboursement effectué sur la base du remède le moins cher de sa classe thérapeutique.

Les médecins, eux, verront la prise en charge de leurs cotisations sociales par les caisses réduite (3,5 milliards), y compris les praticiens du secteur 2 à honoraires libres. M. Johanet remet aussi sur le tapis un système de régulation collectif couplé, cette fois, à un « contrat individuel ». Les médecins s'engageraient à limiter, à la fois, leur activité, leurs dépassements d'honoraires et à prescrire les médicaments les moins chers (à effets thérapeutiques identiques). Les praticiens ne répondant pas à certains critères de qualité, définis par la communauté hospitalo-universitaire, ne seraient plus conventionnés par la « sécu ». Pour satisfaire M^{me} Aubry, cette mesure s'appliquerait en priorité aux médecins établis depuis vingt ou trente ans et ne concernerait pas les jeunes installés.

Quant aux assurés sociaux, ils devraient, eux aussi, s'impliquer. Ceux qui accepteraient certaines contraintes (inscription volontaire chez un généraliste...) seraient mieux remboursés. La présentation du carnet de santé, bientôt informatisé, serait rendu obligatoire. Ce plan sera soumis, le 18 mars, aux responsables du patronat, des syndicats et de la Mutualité siégeant à la Caisse nationale.

Jean-Michel Bezat et Isabelle Mandraud

Les professionnels de l'hôpital plaident pour une réforme

TIRAILLÉ entre le gouvernement, qui revendique pour lui seul le pilotage du secteur, et l'assurance-maladie, qui réclame un droit de regard, l'hôpital tente de faire entendre sa voix. Le Syndicat national des cadres hospitaliers (SNCH) et la Fédération hospitalière de France (FHF) ont tour à tour proposé une réforme similaire du mode de financement des établissements publics et des cliniques privées. Critiqué depuis sa mise en place en 1983, le budget global est aujourd'hui à nouveau remis en cause par les directeurs d'hôpitaux du SNCH et par les gestionnaires et élus qui composent la FHF.

Dans une lettre adressée le 9 mars à Martine Aubry, ministre de la solidarité, les premiers dénoncent « l'inéquité d'un mode de financement inégalitaire qui avantage le secteur lucratif ». Bien qu'elle soit soumise, elle aussi, à un objectif national de dépenses de santé voté chaque année par le Parlement, l'hospitalisation privée reste libre de développer et de récupérer des activités rentables. Le SNCH propose donc « d'abandonner » le budget global et de créer un double système de financement. Une « dotation forfaitaire » serait versée à chaque établissement pour ses missions de service public (urgences...). Par ailleurs, hôpitaux et cliniques recevraient des crédits tenant compte de leur activité.

De son côté, la FHF, dont le conseil d'administration s'est réuni le 12 mars, s'est prononcée pour un système « applicable à

l'ensemble des établissements de santé, publics et privés ». Elle précise toutefois que, pour les hôpitaux publics qu'elle représente, la dotation forfaitaire devra tenir compte des accords salariaux intervenus dans la fonction publique. Dans ce contexte, la FHF semble accepter prudemment que le secteur à but lucratif as-

sure des missions de service public, qui lui sont largement interdites aujourd'hui. Mais c'est pour aussitôt « mettre en garde contre un certain nombre de dérives possibles ». Elle redoute que les cliniques ne retiennent que les missions « attractives ».

J.-M. B. et I. M.

3615 LEMONDE

Toute
l'information
pratique
pour
calculer
vos impôts

2,23 F/min

Tirage du Monde daté dimanche 14-lundi 15 mars 1999 : 589 334 exemplaires. 1 - 3

à 5 min de PARIS

LE 1^{er} SUPERMARCHÉ DE L'AUTOMOBILE

Géant OCCASIONS TOUTES MARQUES

500 occasions récentes en stock permanent au meilleur prix

227, bd Anatole France 93200 St DENIS - 01 49 33 60 90
De PARIS : Pte de St Ouen, aller à la Mairie de St Ouen, puis 300 m

NOUS ACHETONS COMPTANT VEHICULES RECENTS années 94 à 98 25000km/an pour diesel - 15000 km/an pour essence

CONTACTER M. MERCIER 01 49 33 60 86 - 01 49 33 60 90

Hawaï midi,
Paris minuit...
Banque Directe
ouvre jour et nuit.

“Je me simplifie la vie”
Vous effectuez 24h/24 toutes vos opérations bancaires sans jamais vous déplacer et sans attendre. Et pour cela, vous choisissez le moyen qui vous convient le mieux (téléphone, Internet ou Minitel), sans abonnement.

“Je gagne de l'argent”
Vos virements, vos prélèvements et vos petits découverts autorisés sont gratuits. Vous bénéficiez des tarifs parmi les moins chers du marché. Et en plus, votre compte vous rapporte.

“J'obtiens sans délai les meilleures réponses”
Vos demandes sont traitées en temps réel par des Conseillers décisionnaires. Pour tous vos projets spécifiques, des spécialistes vous conseillent et vous proposent les produits les mieux adaptés à votre situation personnelle.

GRATUIT
votre Carte Visa internationale
Découvrez vite Banque Directe
0801 032 032
www.banquedirecte.fr
Pour en profiter, indiquez le code PC1LY

“Banque Directe”
la banque directe de Paribas

Pour bénéficier de votre carte Visa Internationale (à débit immédiat ou différé au choix) gratuite la 1^{re} année, devenez vite client de Banque Directe. Offre non cumulable avec d'autres promotions. Banque Directe se réserve le droit de refuser l'ouverture d'un compte. 0801 032 032 - coût d'un appel local.