



Bordeaux bouge

■ La capitale de l'Aquitaine sort d'une longue crise de langueur

■ Le contrôle de la communauté urbaine est le véritable enjeu des municipales

■ La zone franche a apporté 4 500 emplois en trois ans

■ Alain Juppé rompt avec l'époque Chaban

Lire pages 14 et 15, et le portrait d'Alain Juppé page 16

www.lemonde.fr/municipales

Le nouveau Conseil constitutionnel

JACQUES CHIRAC ainsi que les présidents du Sénat et de l'Assemblée nationale ont procédé, lundi 26 février, au renouvellement triennal de trois des neuf membres du Conseil constitutionnel. Le chef de l'Etat a nommé Olivier Duthéillet de Lamothé secrétaire général adjoint de l'Elysée jusqu'en septembre 2000, tandis que Christian Poncelet a choisi la sociologue Dominique Schnapper. C'est le choix de Raymond Forni qui est le plus spectaculaire avec la nomination de Pierre Joxe, ancien ministre de François Mitterrand et actuellement premier président de la Cour des comptes. L'expérience de M. Joxe, notamment sur le dossier de la Corse, devrait peser sur les travaux à venir du Conseil.

Lire page 6

Pour l'autorité parentale



SÉGOLÈNE ROYAL

FACE à la dérive de certains jeunes, la ministre déléguée à la famille et à l'enfance, Ségolène Royal, a annoncé, mardi 27 février, des mesures destinées à réaffirmer les devoirs des deux parents vis-à-vis de leurs enfants, même s'ils sont séparés.

Lire page 10

Allemagne, 3 DM ; Antilles-Guyane, 10 F ; Autriche, 25 ATS ; Belgique, 48 FB ; Canada, 2,50 \$ CAN ; Côte d'Ivoire, 900 F CFA ; Danemark, 15 KR ; Espagne, 225 PTA ; Gabon, 900 F CFA ; Grande-Bretagne, 1 £ ; Grèce, 500 DR ; Irlande, 1,40 £ ; Italie, 3000 L ; Luxembourg, 46 FL ; Maroc, 10 DH ; Norvège, 14 KR ; Pays-Bas, 3 FL ; Portugal, 200 Esc ; Réunion, 10 F ; Sénégal, 900 F CFA ; Suède, 16 KR ; Suisse, 2,20 FS ; Tunisie, 1,4 Din ; USA (NY), 2 \$; USA (others), 2,50 \$.

M 0147 - 228 - 7,50 F

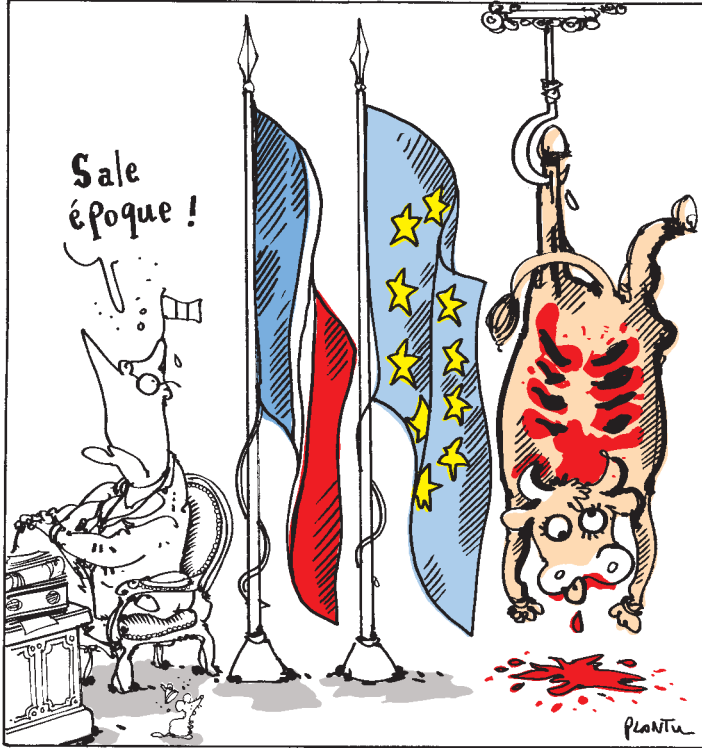


L'Europe impuissante face à la crise agricole

● Le conseil des ministres de l'agriculture des Quinze est un échec ● La France décide de distribuer des aides nationales d'urgence à ses éleveurs ● Jean Glavany évoque une « renationalisation de la PAC » ● En Grande-Bretagne, l'épidémie de fièvre aphteuse tourne au désastre

LES QUINZE ministres de l'agriculture de l'Union européenne n'ont pas réussi, lundi 26 février, à Bruxelles, à se mettre d'accord sur des mesures d'urgence à prendre en commun pour venir en aide aux éleveurs touchés par la crise persistante de la vache folle qui entraîne une chute des prix de la viande bovine.

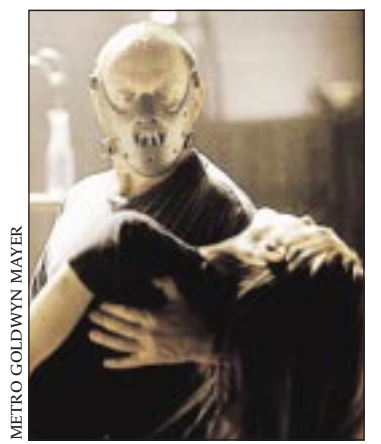
Du coup, le gouvernement français s'apprête à rendre publiques, mercredi 28 ou jeudi 29 février, des mesures d'aide nationales d'urgence à ses éleveurs. Selon le ministre français, Jean Glavany, Paris aurait en effet obtenu, à Bruxelles, l'aval implicite du Conseil agricole à des mesures « nationales ». A tel point que M. Glavany évoque une « renationalisation de la politique agricole commune (PAC) », marquant un échec de l'Union face à la plus grave crise agricole de son histoire. L'Allemagne et les Pays-Bas ont opposé un refus catégorique à ce que l'assistance aux éleveurs soit financée par le budget communautaire. Le Conseil s'est tenu dans une atmosphère tendue et dans



une ambiance de siège sous protection policière du fait des nombreux éleveurs venus manifester, à bord de centaines de tracteurs, parvenant presque à paralyser Bruxelles.

En Grande-Bretagne, la crise de la fièvre aphteuse tourne au désastre tout en portant un nouveau coup aux filières européennes de la viande. Les foyers d'infection sont désormais dénombrés à au moins douze. Quelque sept mille têtes de bétail ont été abattues en trois jours. La campagne anglaise est désormais interdite aux promeneurs et le premier ministre Tony Blair est intervenu à la télévision pour exhorter le public à respecter les restrictions à la circulation nécessaires à l'éradication de la maladie. De nombreuses écoles ont fermé leurs portes, les courses hippiques ont été suspendues et l'on évoquait, au Pays de Galles, jusqu'à l'annulation d'un match de rugby du Tournoi des six nations.

Lire pages 2 et 3, le point de vue page 17 et notre éditorial page 18



METRO GOLDWYN MAYER

CINÉMA Le bon Dr Lecter

Très attendu, *Hannibal* marque le retour sur les écrans du cannibalesque docteur Lecter, toujours interprété par Anthony Hopkins (photo). Pour cette suite du *Silence des agneaux*, Ridley Scott a fait un film moins monstrueux, laissant place à l'humour et au deuxième degré. Egalement sortis en salles cette semaine : *Circus Baobab*, de Laurent Chevallier, la *Comédie de l'innocence*, de Raoul Ruiz, *La Chambre des magiciennes*, de Claude Miller, *Le Chocolat*, de Lasse Hallström. p. 30 à 32

En Afghanistan, les talibans font aussi mourir les statues

LE PLUS GRAND mesure 55 mètres de haut et le plus petit, 38 mètres. Ces deux effigies géantes du bouddha ont été taillées dans la paroi rocheuse d'une falaise qui surplombe Bamian, en Afghanistan, vers le V^e siècle de notre ère. Le drapé de leur robe indique nettement une influence hellénistique. Ce n'est guère surprenant : cette zone fut longtemps un carrefour ouvert à toutes les civilisations, grecque et romaine venant de l'ouest, indienne arrivant par l'est, cavaliers des steppes débouchant du nord, sans parler de la lointaine Chine, reliée à ces vallées par la Route de la soie. Ces chefs-d'œuvre, qui ont survécu à toutes les guerres, à toutes les catastrophes naturelles, sont aujourd'hui menacés d'une destruction totale : le mollah Mohammad Omar, chef suprême des talibans au pouvoir à Kaboul, a ordonné le 26 février la destruction de toutes les statues du pays.

« Seul Dieu, le Tout-Puissant, doit être vénéré et ces statues doivent être détruites pour ne pas être vénérées maintenant ou dans le futur », affirme le décret diffusé par l'agence de presse Bakhtar, alors qu'une délégation de diplomates occidentaux se trouvait à Kaboul pour discuter avec les

talibans des moyens de protéger l'héritage afghan, en particulier ce qui reste du Musée de Kaboul. Cette construction de brique, élevée près du palais royal Dar Ull Aman, a été détruite et pillée lors des combats qui opposèrent les factions afghanes, en 1994, après le départ des Soviétiques. La plupart de ses trésors ont été dispersés. Certains se retrouvent aujourd'hui au Pakistan où leurs nouveaux possesseurs tentent de les vendre. Il reste au Musée de Kaboul, replié dans un bâtiment provisoire, 20 % de ses collections, et les experts s'inquiètent de leur sort. Selon certaines sources, les talibans auraient détruit une douzaine d'œuvres, dont, déjà, un bouddha datant de quelque deux mille ans.

Depuis l'arrivée au pouvoir de ces « étudiants islamiques », la communauté internationale s'inquiète du sort des deux bouddhas géants qui ont été pris pour cibles lors de différents combats. Leurs têtes, déjà mutilées, auraient été défigurées par des moudjahidins zélés pour qui la représentation du visage est contraire à l'islam. Les fresques qui ornent les niches où ils sont installés sont en partie barbouillées de blanc et certaines d'entre elles auraient été découpées et vendues.

Un bouddha annexe a été carrément détruit, indique à l'AFP Zémar Tarzi, ancien directeur général de l'archéologie et conservateur des monuments historiques d'Afghanistan : « Je comprends d'autant moins cette décision iconoclaste qu'il était question de restaurer des statues du Musée de Kaboul détruites dans les bombardements survenus pendant la guerre civile. »

Le chef des talibans a justifié son ordre en précisant qu'il ne s'agissait que de « casser des pierres ». C'est ainsi qu'ont déjà été brisées les statuets gréco-bouddhiques (III^e siècle de notre ère) trouvées sur le site de Hadda, dans la région de Jallalabad. Statuettes dont le Musée Guimet rénové présente, à Paris, quelques exemplaires sauvés du saccage. Ce vandalisme conforte, hélas !, l'idée très contestable que ces chefs-d'œuvre de l'humanité sont plus en sûreté dans les collections occidentales que dans leurs pays d'origine.

Françoise Chipaux et Emmanuel de Roux

Lire la chronique de Pierre Georges page 36



MARTIAL TREZZINI/AFP

AUTOMOBILE La publicité à toute vitesse

En lançant la Vel Satis (photo), son nouveau modèle haut de gamme présenté jeudi 1^{er} mars au Salon de Genève, en Suisse, Renault vise une clientèle anti-conformiste. Cette voiture illustre la volonté des constructeurs de se différencier. Un souci qui les pousse à accroître leurs budgets publicitaires et à affiner leurs stratégies de communication. p.22

Napster n'est pas près de se taire

N'EN DÉPLAISE aux fossoyeurs de Napster, le partage entre internautes des ressources de leur ordinateur n'en est qu'à ses balbutiements. Le principe d'échange gratuit de fichiers popularisé par cette jeune entreprise américaine devrait non seulement lui survivre, mais dépasser largement le cadre de la musique.

Cette application a révélé le potentiel exceptionnel d'un système qui met tous les utilisateurs de la Toile sur un pied d'égalité. Baptisé P2P (Peer to Peer, littéralement « pair à pair ») aux Etats-Unis, ce mode d'utilisation d'Internet bouleverser les structures établies.

Auparavant, la richesse de la Toile était concentrée dans les serveurs, ces ordinateurs qui hébergent les sites universitaires, communautaires, personnels ou commerciaux.

L'internaute ordinaire se trouvait alors réduit au rôle de simple

visiteur, de consommateur du contenu de ces sites. Napster démontre que chaque ordinateur connecté peut se transformer en serveur. Les internautes disposent ainsi d'un moyen simple de devenir des producteurs et d'apporter leur contribution à l'enrichissement de la Toile. D'où une augmentation vertigineuse de la richesse potentielle du cyberspace. Fin 2000, il existait près de 25 millions de sites et plus de 400 millions d'internautes. Grâce à cette démocratisation de la production de son contenu, Internet fait un pas vers l'idéal de création d'une intelligence collective planétaire, chère au philosophe Pierre Lévy.

Une telle perspective accrédite la thèse d'une renaissance inévitable du service gratuit de Napster dans le cas où la justice américaine contraindrait le site à fermer ou à devenir payant. Les déboires judiciaires de l'entreprise (*Le Monde* du 15 février) ne représentent qu'une péripétie dans le développement du P2P. La réaction épidermique d'une industrie du disque, jalouse de ses bénéfices, ne peut en effet occulter la magistrale démonstration réussie par Napster.

Michel Alberganti

Lire la suite page 18

Jean-François Revel

de l'Académie française

LES PLATS DE SAISON JOURNAL DE L'ANNÉE 2000

Bouillon de culture le 2 mars

www.seuil.com Editions du Seuil



GILLES MARTIN-RAGET

VOILE The Race, dure aux hommes

Les bateaux engagés dans la course à la voile autour du monde en équipage et sans limites multiplient les records officiels de vitesse. Mais ces performances ont un prix. Les hommes ont dû faire face à des situations sanitaires délicates et souffrent : fractures ouvertes, luxations diverses, problèmes infectieux, tensions psychologiques sont le lot d'équipages confrontés à une compétition inédite courue sur des catamarans prototypes.

p. 27

International.....	2	Aujourd'hui.....	26
France.....	6	Météorologie-Jeux.....	29
Société.....	10	Culture.....	30
Régions.....	14	Guide culturel.....	32
Horizons.....	16	Carnet.....	33
Entreprises.....	20	Kiosque.....	34
Communication.....	22	Abonnements.....	34
Tableau de bord.....	23	Radio-Télévision.....	35



Les mesures d'urgence françaises sont attendues dans les jours prochains

JEAN GLAVANY, ministre de l'agriculture et de la pêche, devrait annoncer, mercredi 28 février ou jeudi 1^{er} mars, une série de mesures d'urgence de soutien pour les éleveurs, le temps pressant pour le gouvernement avec l'approche des échéances électorales municipales. La pression monte en outre sur le terrain, de nombreuses manifestations ayant eu lieu, mercredi, dans plusieurs régions.

Le ministre estime avoir reçu « une autorisation explicite de la Commission », à l'issue du conseil des ministres européens, pour accorder, sous certaines conditions, ces aides directes - qui devront être « ciblées », précise-t-on à Paris, ce qui signifie qu'elles ne seront pas forfaitaires mais variables selon les situations -, et il ne doute pas que d'autres pays, par exemple la Belgique, vont suivre l'exemple français.

« La France est finalement sortie la tête haute du conseil », a précisé le ministre, qui estime que la réunion s'est soldée par « un compromis ».

TROIS CONDITIONS

Les conditions mises par la Commission à l'octroi unilatéral d'aides sont au nombre de trois : les pertes de revenus des éleveurs qu'un Etat membre souhaite compenser doivent être exceptionnelles ; les aides doivent être limitées dans le temps ; elles ne doivent pas aboutir à accorder une « surcompensation » par rapport aux pertes subies, ce qui provoquerait une distorsion de concurrence entre les quinze.

La France ne voulait pas entrer frontalement dans l'illégalité consistant à accorder de son propre

chef des aides budgétaires à ses éleveurs de bovins. Le feu vert conditionnel de la Commission lui fournit, selon M. Glavany, le cadre juridique indispensable, mais la Commission devra encore se prononcer sur les demandes de Paris, après qu'elles lui auront été notifiées officiellement.

De son côté, Luc Guyau, président de la FNSEA, a déclaré, mardi 27 février, que « la responsabilité de Jean Glavany était pleinement

agricole s'est entretenu personnellement au téléphone avec le premier ministre après les incidents qui ont émaillé sa visite du Salon de l'agriculture le jeudi 22 février.

Selon plusieurs professionnels, la compensation à la chute des cours doit, en moyenne, atteindre au moins 5 francs par kilo et de 2 000 à 2 500 francs par animal. Les éleveurs rejettent l'idée d'aides fiscales ou de report de cotisations sociales ou encore des

Pneus en feu, péages gratuits et deux cas de vache folle

De nombreuses manifestations d'éleveurs ont eu lieu en France, lundi 26 février, au moment où se réunissaient à Bruxelles les ministres de l'agriculture. Dans le Cantal - un département particulièrement touché -, les éleveurs ont masqué avec des sacs noirs en plastique les panneaux électoraux et allumé des « feux de détresse ». Dans la Vienne, des manifestants ont organisé à la sortie de Poitiers, sur l'autoroute A 10, une opération « péage gratuit ». A Chaumont, dans la Haute-Marne, une centaine d'agriculteurs ont brûlé des pneus et des bottes de foin et se sont dispersés ensuite sans incident. A Metz, quelques dizaines d'éleveurs ont conduit trois vaches devant la préfecture alors qu'en Mayenne, les agriculteurs de la FNSEA ont demandé à Jacques Chirac d'« intervenir directement » auprès de la Commission de Bruxelles pour mettre fin « aux drames humains qui se vivent dans les campagnes ». Pendant qu'avaient lieu ces manifestations, la préfecture de Vendée a annoncé que deux nouveaux cas de vache folle avaient été détectés dans le département, entraînant la destruction de 196 bovins.

engagée » et a précisé que si l'enveloppe tournait seulement « autour de 500 millions à 1 milliard, ce ne serait pas suffisant ». Il a ajouté qu'il fallait trouver une solution d'urgence (abattage/destruction ou congélation puisque la plupart des marchés à l'exportation sont quasiment fermés) car « 220.000 animaux sont actuellement en stock dans les exploitations ». Le dirigeant

prêts bonifiés qui n'auraient d'effet, au demeurant aléatoire, qu'à long terme.

En tout état de cause, il faudra examiner cas par cas, et département par département, la situation de chaque exploitation (on en compte environ 270 000 contre 460 000 il y a dix ans).

F. Gr.

Certaines catégories d'éleveurs bénéficient de la crise

IL Y A ÉLEVAGE et élevage. Les agriculteurs, qui, dans leur exploitation, tirent la quasi-totalité de leur revenu de la vente d'un cheptel bovin - soit pour être ultérieu-

ANALYSE

Heureux qui, en France, élève des porcs et des poulets

rement engraisés ailleurs, soit pour aller directement à l'abattoir (Massif central, Bourgogne, certaines zones de Vendée ou du Maine-et-Loire) -, sont évidemment plus directement et gravement touchés par la crise actuelle que ceux qui ont un atelier porcin (Ouest, Lorraine), font du gavage de canards (surtout dans le Sud-Ouest et certaines zones d'Auvergne) ou élèvent des poules pondeuses (Bretagne, Allier).

De même, il y a élevage bovin et élevage bovin. Tous les animaux n'ont pas la même valeur marchande au même moment, selon que sont élevés des taurillons, des broutards de huit à dix mois, des génisses ou qu'il s'agisse de vaches laitières. Dans ce dernier cas (le Grand Ouest notamment), la vache de réforme de quatre à six ans qui est envoyée à l'abattoir quand elle n'affiche plus d'assez bonnes performances laitières n'est pas source de revenus confortables, surtout depuis fin octobre 2000. Mais ce manque à gagner est compensé par la garantie que représentent les rentrées de trésorerie mensuelles grâce à la vente du lait. Un lait dont le prix, grâce au dynamisme de la Fédéra-

tion des producteurs présidée par Jean-Michel Lemétayer, qui a su tenir tête aux industriels du secteur, s'est très sensiblement redressé depuis un an. Certaines races à viande de très haute qualité ont également tiré leur épingle du jeu. Le bœuf de Chalosse (une petite contrée des Landes), par exemple, a vu ses ventes se développer sensiblement dans un périmètre restreint où les éleveurs sont connus des bouchers et les bouchers des consommateurs.

MONTAGNES DE BEURRE

Trois pays, la France (pour 25 %), l'Allemagne (19 %) et l'Italie (11 %) assurent plus de 55 % de la production de viande bovine de l'UE. Mais cette production diminue nettement depuis dix ans, comme diminue la consommation. Si la production de lait est, depuis 1984, encadrée par des quotas qui ont mis fin aux invendables montagnes de beurre et de poudre, en revanche la production de viande n'est pas soumise aux mêmes plafonds. Les seuls instruments de maîtrise sont la limitation des primes par animal, les mécanismes d'intervention (c'est-à-dire le stockage et la congélation financés par l'Europe) et la baisse des prix garantis. Lors de l'accord de Berlin de mars 1999, les quinze ont décidé de baisser de 20 %, par étapes, les prix garantis. En contrepartie, des primes permettent de compenser les pertes de revenus.

Ces primes sont nombreuses, diverses et évolutives. La première va aux bovins mâles et passera de 160 euros en 2000 à 210 euros à partir de 2002. Une autre est versée aux vaches allaitantes (163 et

200), un supplément étant octroyé (100 euros) en cas d'élevage extensif. Depuis la crise, sont également indemnisés (12 à 13 francs le kilo de viande) les éleveurs qui acceptent la destruction de leurs animaux de plus de trente mois.

Pour les éleveurs de bovins, la crise a pris de l'ampleur à partir d'octobre 2000. Ceux qui avaient décidé de garder jusqu'au début des grands froids leur bétail en ont été pour leurs frais. Un broutard de 450 kilos se vend aujourd'hui en Saône-et-Loire à peine 9 à 10 francs le kilo, ce qui se soldera par une perte de 2000 francs par animal.

Heureux sont ceux qui à côté de leurs bovins élèvent des porcs ou des volailles, sur lesquels le consommateur s'est rabattu. Pour ces types d'élevage, la crise du bœuf est bénéfique. Le prix du porc s'envole (12,08 francs le kilo le 26 février, contre 5,96 il y a deux ans). Dans le secteur avicole (poulet label du Sud-Ouest, poulet standard de l'Ouest et surtout dinde), il en va de même, les prix progressant de 5 à 10 % depuis quatre mois et les exportations vers l'Italie et l'Allemagne se développant sensiblement.

Premières régions agricoles s'appuyant souvent sur une économie variée et des exploitations mixtes, la Bretagne et les Pays de la Loire disposent d'armes pour résister, alors que les quelque vingt départements du centre de la France, dits du « bassin allaitant », ont davantage de raisons de broyer du noir, une majorité d'exploitations (souvent petites) se consacrant à l'élevage bovin et à rien d'autre.

François Grosrichard

AU SECOURS !

Le peuple afghan écrasé, depuis quatre ans, sous la botte des milices talibans, pseudo-étudiants islamistes formés dans les écoles intégristes du Pakistan, **souffre et crie.**

■ Sait-on assez que le mollah Abbas, " ministre de la Santé ", reçu le 7 février dernier à Paris, est l'homme qui a détruit le système de santé, en interdisant au corps médical féminin d'exercer et aux femmes de se faire soigner par des hommes.

■ Sait-on assez qu'interdites de sortir de chez elles, de travailler, d'aller à l'école et à l'université, les Afghanes, réduites à la mendicité, au déshonneur et à l'exil pour survivre - elles et leurs enfants - sont les premières victimes de ce régime barbare.

■ Sait-on assez combien d'hommes sont morts, combien sont mutilés, combien sont encore dans le maquis après vingt ans de guerre.

■ Sait-on assez que la famine qui décime désormais les campagnes, aggravée par une sécheresse exceptionnelle, est d'abord le résultat du remplacement des cultures vivrières par celle du pavot qui enrichit les dignitaires talibans.

■ Sait-on assez l'ampleur de la diaspora afghane : sept millions d'exilés pour vingt millions d'habitants. Chiffres saisissants qui montrent l'impossibilité de vivre dans ce pays.

■ Sait-on assez, en restant silencieux, qu'on se rend complice d'une "talibanisation" qui rêve de s'étendre au reste du monde musulman par une guerre sainte, soutenue par le milliardaire saoudien Ben Ladden.

■ Sait-on assez que le Pakistan, au vu et au su de toute la communauté internationale, arme les milices talibans et que ce sont des décrets pakistanais qui dictent la loi en Afghanistan occupé.

Il est urgent de dénoncer **ce régime criminel** qui réduit un peuple à l'esclavage, et d'empêcher toute tentative de reconnaissance internationale : un siège à l'Onu, par exemple, au nom d'une certaine "neutralité active".

C'est pourquoi nous manifestons notre soutien à l'appel de l'association Négar-Soutien aux femmes d'Afghanistan et adhérons à la Déclaration des droits fondamentaux des femmes afghanes.

Manifeste de soutien à la

Déclaration des droits fondamentaux de la femme afghane

Nom _____

Adresse _____

Signature _____

Informations et envois :

Negar-Soutien aux femmes d'Afghanistan. BP 10 - 25770 FRANCOIS

e-mail : negar@wanadoo.fr

Site internet : <http://Perso.wanadoo.fr/negar/index.HTM>

Premières signatures : Martine AUBRY, Clémentine AUTAIN, Roselyne BACHELOT, Elisabeth BADINTER, Robert BADINTER, Marie-Claude BEAUDEAU, Emma BONINO, Constance BORDE, Marie-Georges BUFFET, Françoise CASTRO, Nicole CHAILLOT, Christiane COLLANGE, Alain FINKIELKRAUT, Geneviève FRAISSE, Isabelle GALLIMARD, Benoite GROULT, Shoukria HAIDAR, Françoise HOSTELIER, Diane JOHNSON, Françoise MICHAUD, Patricia LALONDE, Juliette MINCES, Monique MITRANI, Daniel MITRANI, Florence MONTREYNAUD, Estelle MOUSTACCHI, Michele PERROT, Yvette ROUDY, Dr Edouard SAKIZ, Elisabeth SHEMLA, Dominique VOYNET, etc.....

L'évacuation des Madurais pourrait ramener le calme dans la partie indonésienne de Bornéo

Les violences sont le produit de la colonisation opérée par le régime Suharto

Plus de trente mille Indonésiens originaires de l'île de Madura devraient être évacués de Kalimantan, dans les jours qui viennent, sans guère

d'espoir de retour après les violences qui ont fait, depuis le 18 février, plus de quatre cents morts, voire beaucoup plus encore. À une centaine

de kilomètres de l'agglomération de Sampit, une centaine de cadavres mutilés par les autochtones dayaks en fureur ont été découverts.

BANGKOK

de notre correspondant
en Asie du Sud-Est

Chasseurs pratiquant la culture itinérante sur brûlis dans les vastes forêts de Bornéo, les Dayaks sont devenus la proie, au milieu du XVIII^e siècle, de commerçants chinois. Deux siècles plus tard, avec la formation de l'Indonésie, ils se sont progressivement retrouvés marginalisés par une administration javanaise qui a distribué leurs forêts primaires – refuges des esprits – à des exploitants et transféré sur place des populations venues des îles surpeuplées de l'archipel, notamment de Madura. Au fil des décennies, les Dayaks ont été de plus en plus dépossédés. « Ils sont doux et gentils mais, poussés dans leurs derniers retranchements, ils explosent », a estimé l'un des chefs de leur communauté qui, à Kalimantan-Central, demeure légèrement majoritaire.

La flambée de violence en cours est donc avant tout le produit de la colonisation, du temps de Suharto (1966-1998), de la partie indonésienne de Bornéo, rebaptisée Kalimantan et divisée en quatre provinces (ouest, centre, sud et est). Les Madurais représentent une cible facile : alors que les Dayaks sont des animistes en partie christianisés, ces fiers musulmans étaient souvent de petits commerçants aux étals de marché à portée d'allumette. Depuis 1997 au moins, le ressentiment des Dayaks s'est retourné contre les Madurais, communauté de migrants la plus vulnérable.

Comme souvent ailleurs, depuis la chute de Suharto, la police et l'armée ont laissé faire. Mardi 27 février encore, à Palangkaraya, chef-lieu de la province de Kaliman-



tan-Central que les Madurais ont fui à temps, de jeunes Dayaks armés de lances et de poignards ont librement saccagé et pillé les quartiers madurais en la présence passive de forces de l'ordre qui ont pourtant reçu des renforts. Dans les campagnes du voisinage, la chasse aux Madurais s'est poursuivie en toute impunité. Policiers et militaires ont pu toutefois escorter vers un refuge, sans être menacés, quelque treize mille Madurais qui se terraient dans les forêts autour de Sampit, chef-lieu de district où la situation a explosé le 18 février.

La situation pourrait donc se calmer. « Nous avons gagné la guerre

et nous n'attendons plus que l'évacuation des réfugiés », a déclaré lundi Mohammed Usop, universitaire de Palangkaraya que de nombreux Dayaks présentent comme leur leader. Les premiers bateaux de réfugiés sont déjà arrivés à Surabaya, le grand port de Java en face de l'île de Madura, et plus de trente mille Madurais devraient ainsi quitter Kalimantan dans les jours qui viennent, sans espoir de retourner dans une région où leurs enfants sont nés.

Un bilan des victimes de la colère des Dayaks s'élevait mardi à plus de quatre cents morts après la découverte, à une centaine de kilo-

mètres de Sampit, de 118 cadavres mutilés. Des officiels pensent toutefois que le total pourrait être supérieur à un millier. La vengeance – têtes décapitées, cœurs arrachés – n'a épargné ni les femmes ni les enfants. Les conséquences de ces règlements de comptes – et de l'horreur de leur déroulement – n'ont pas fini de se faire sentir.

Les communautés maduraises de

Comme souvent ailleurs, depuis la chute de Suharto, la police et l'armée ont laissé faire

Kalimantan-Ouest, déjà durement frappées à deux reprises, et même de Kalimantan-Sud tremblent. Les réfugiés madurais grossissent les rangs de près d'un million de personnes « déplacées » par d'autres conflits à travers le vaste archipel. Le régime en place en Indonésie n'a pas les moyens de faire face à l'héritage monstrueux de Suharto. Cette impuissance explique sans doute pourquoi le président Abdurrahman Wahid, en tournée à l'étranger, se contente de clamer, comme il l'a fait lundi au Caire, que la situation est de nouveau « entièrement sous contrôle ». La vice-présidente, Megawati Sukarnoputri, devrait, cependant, se rendre « prochainement » à Kalimantan.

Jean-Claude Pomonti

Slobodan Milosevic pourrait être bientôt interrogé par la justice

BELGRADE. L'ancien président yougoslave Slobodan Milosevic pourrait être entendu dans les jours qui viennent par un juge d'instruction, a rapporté, lundi 26 février, la radio B92, citant une source proche du Parti socialiste (SPS) de Milosevic. Après l'arrestation de l'ancien chef de la police secrète Rade Markovic, un proche de Milosevic, « il y a des signes montrant que des enquêteurs vont rendre visite dans le courant de la semaine à l'ancien président yougoslave », a indiqué la radio.

La radio n'a pas précisé sur quels chefs d'accusation serait entendu l'ancien président yougoslave, qui a, selon la presse, placé des millions de dollars sur des comptes bancaires secrets à l'étranger, et aurait acheté une villa pour un prix nettement en dessous de sa valeur réelle. Samedi, le quotidien indépendant *Danas* avait rapporté des affirmations d'un responsable du SPS, selon lesquelles l'Opposition démocratique de Serbie (DOS), la coalition au pouvoir, s'apprêtait à arrêter Milosevic. – (AFP.)

« Koursk » : une torpille d'essai serait bien à l'origine du naufrage

MOSCOU. L'explosion intempestive d'un nouveau modèle de torpille serait bien à l'origine du naufrage du *Koursk* et de la mort, en août 2000, de ses 118 membres d'équipage en mer de Barents. C'est ce qu'a révélé, lundi 26 février, le quotidien russe *Izvestia*, qui précise que, selon des notes prises par le lieutenant de vaisseau Rachid Aryapov, et retrouvées sur lui par les plongeurs chargés de récupérer les corps en octobre et novembre de l'année dernière, il s'agit d'un accident provoqué par l'explosion d'une torpille en cours d'expérimentation à bord du sous-marin. Cette information contredit la position officielle qui, initialement, attribuait le naufrage à une collision avec un sous-marin américain ou britannique, et confirme la version de la commission d'enquête.

George W. Bush a devancé Al Gore en Floride, selon le « Miami Herald »

WASHINGTON. Selon un nouveau dépouillement de 10 646 bulletins de vote dans le comté de Miami-Dade, en Floride, organisé par le *Miami Herald*, George W. Bush aurait dépassé de 49 voix son rival, le vice-président Al Gore, remportant ainsi la présidence. A la suite de la contestation par les démocrates du résultat officiel – qui a donné une avance de 537 voix à « W » –, le journal avait réexaminé les bulletins mal perforés avec l'assistance de la société de comptabilité BDO Seidman.

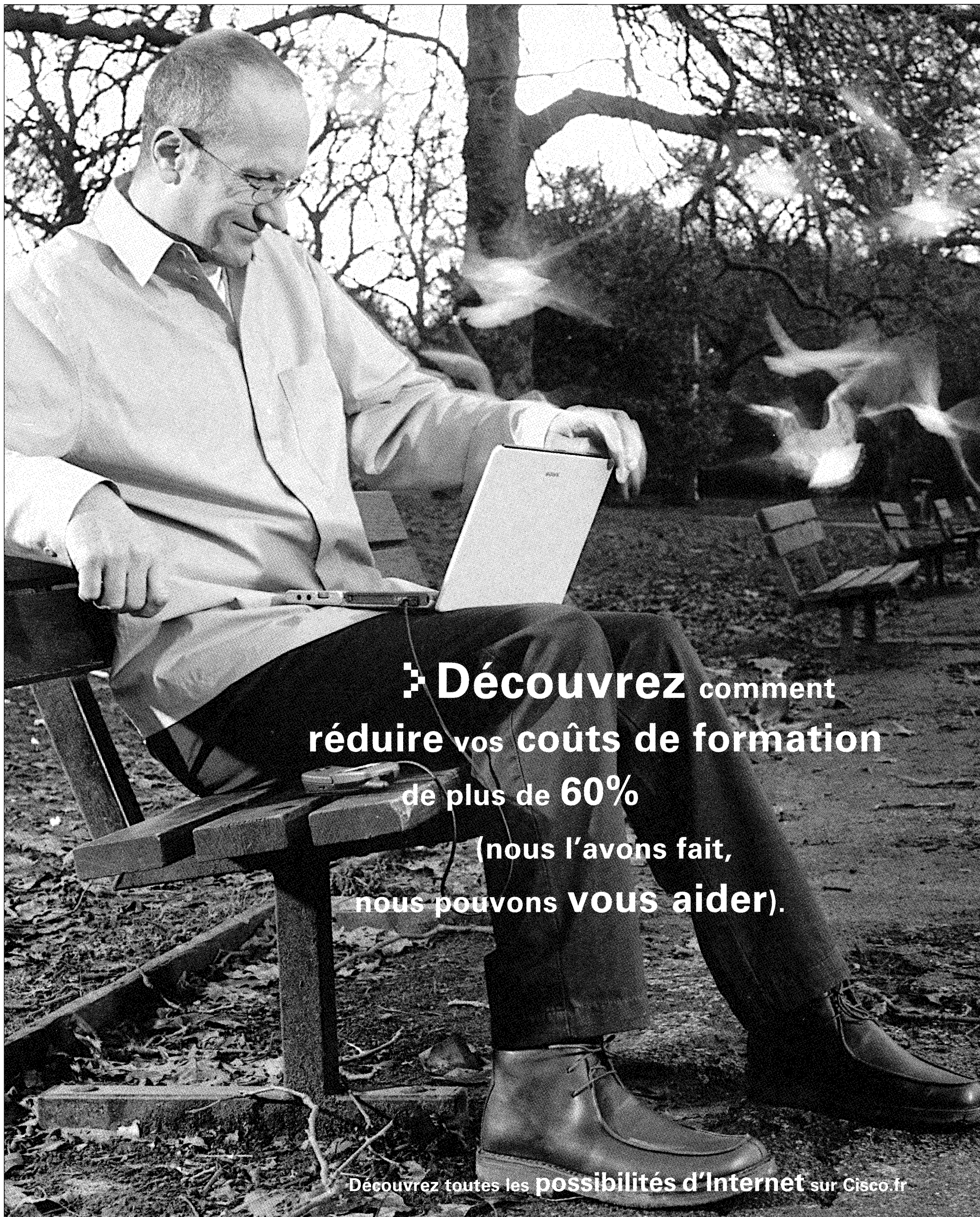
D'autres journaux examinent actuellement les résultats de ce scrutin et les autorités républicaines de Floride ont annoncé qu'elles allaient revoir un système électoral critiqué de toutes parts. L'affaire n'est donc pas close, car la communauté noire – qui était dans son ensemble favorable à Al Gore – continue d'affirmer que nombre de ses membres ont été empêchés de remplir leur devoir électoral en raison de pressions policières, de radiations sans justification des listes électorales ou du mauvais fonctionnement des machines à voter. – (Corresp.)



<http://banqueprivée.bnpparibas.com>

BNP PARIBAS
Banque Privée





**➤ Découvrez comment
réduire vos coûts de formation
de plus de 60%
(nous l'avons fait,
nous pouvons vous aider).**

Découvrez toutes les possibilités d'Internet sur Cisco.fr

Aujourd'hui, il est indispensable de développer en permanence les compétences de vos collaborateurs. Mais avec tout le temps qu'ils passent hors du bureau, le coût de la formation traditionnelle peut s'avérer exorbitant. La solution ? La formation sur Internet. En éliminant les contraintes de déplacement et de temps, la formation sur Internet permet

d'apprendre plus vite à moindre coût. Cette formation à la demande permet à votre équipe de profiter de l'information dont elle a besoin au bon moment. Nous avons ainsi réduit nos coûts de formation de plus de 60%. Pour en savoir plus et découvrir comment Cisco peut vous aider, visitez Cisco.fr

CISCO SYSTEMS

CONSTRUISONS LA
GENERATION INTERNETSM

Itineris meilleur réseau.

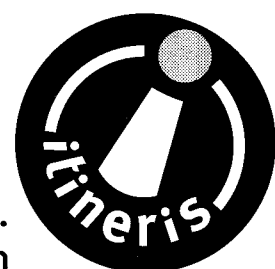
Itineris n°1 pour la qualité de ses communications.

En l'an 2000, nous nous étions engagés à installer 10 000 relais parce que nous pensons que le meilleur réseau est celui qui se renforce chaque jour. Aujourd'hui, le réseau Itineris a obtenu les meilleurs résultats sur les critères CRC qui permettent de calculer le nombre de communications de bonne qualité vocale réussies au premier essai indépendamment des tranches horaires, selon l'enquête ART 2000*. Demain, nous continuerons à optimiser le réseau actuel et vous proposerons le GPRS puis l'UMTS avec Orange, l'un des leaders mondiaux de la téléphonie mobile.

CLM/BBDO - *Itineris est 37 fois 1^{er} ou 1^{er} ex aequo sur les 72 critères testés par l'ART (Autorité de régulation des télécommunications) en 2000, et 7 fois 1^{er} ou 1^{er} ex aequo sur les 12 critères CRC.



LE MOBILE SELON VOUS.
www.itineris.com



BORDEAUX dit de lui : « Juppé est programmé pour un destin national, mais il ne sait pas encore comment il va l'assumer. » Entendons-nous : le Bordeaux qui parle n'est pas la ville, mais François-Xavier Bordeaux, conseiller municipal (div. g.) sortant. Ainsi l'étiquette-t-on depuis que cet ancien membre du cabinet Bérégovoy, dernier adversaire politique de Jacques Chaban-Delmas, au mauvais temps de l'affaire des Girondins, s'est senti « trahi » par la conjonction de ce qu'il appelle les confréries anciennes de « la mitterrandie » et de « la chabanie ».

« FXB », comme on l'appelle à Bordeaux, a encore le souvenir d'un mot de Daniel Vaillant, aujourd'hui ministre de l'intérieur et maire du 18^e arrondissement de Paris, lorsque M. Juppé décida, peu avant les élections municipales de 1995, de quitter et Montmartre et la gestion des finances de la capitale : « Tu sais, nous, on est content. On en est débarrassés ! Mais, toi, tu n'as vraiment pas de pot. Tu vas récolter le meilleur. »

Exit Paris, donc. Mais la question demeure : a-t-il changé ? Le « meilleur d'entre nous », comme avait dit Jacques Chirac, a-t-il changé, depuis que l'échec de la dissolution de l'Assemblée nationale, en 1997, le cantonne désormais, presque exclusivement, à Bordeaux ? « L'actuel maire de Bordeaux est tout à fait différent de l'ancien premier ministre. Juppé est heureux à Bordeaux, où il s'est investi pleinement, avec l'ambition de transformer la ville », assure Georges Peyronne, ancien préfet d'Aquitaine, aujourd'hui à la retraite.

A-t-il changé ? L'intéressé répond d'abord, la tête dans ses mains, comme s'il souffrait de cette sempiternelle question : « C'est donc toujours la même obsession ? » Eh oui, monsieur le premier de la classe.

Parmi les trois anciens chefs de gouvernement reconvertis dans la gouvernance des grandes métropoles, Raymond Barre à Lyon, Pierre Mauroy à Lille, vous êtes le moins rond, le plus jeune – cinquante-cinq ans –, peut-être le plus honni, en tout cas le plus craint, le plus guetté. « Bien sûr que j'ai changé ! Il y a ici, à Bordeaux, à peine moins de travail, mais beaucoup moins de stress qu'à Matignon. Et les gens, aussi, ont changé à mon égard : j'avais atteint un tel degré d'impopularité comme premier ministre que ça se ressentait dans le regard que portaient les Bordelais sur leur maire. Aujourd'hui, c'est fini, on ne m'appelle plus jamais "Monsieur le premier ministre", sauf les fonctionnaires de la préfecture. »

M. Juppé indique toutefois qu'il n'a pas changé sur un point : « On me connaît suffisamment. Quand je fais quelque chose, je le fais à fond. » Il s'est naturellement plongé dans les grands dossiers d'infrastructures, le tramway – trois lignes en même temps –, le franchissement de la Garonne, le TGV, la transformation des quais, la réappropriation de la rive droite, le grand contournement de Bordeaux par le nord et l'ouest, mais aussi dans tout ce qui relève de la politique de proximité.

Il peste même parce que cela ne va pas assez vite : la réhabilitation du vieux quartier Saint-Michel n'avance pas comme il le voudrait et la voirie reste encore dans un état déplorable. M. Juppé n'a jamais abusé du « droit d'inventaire ». On lui reproche même de n'avoir pas su rompre avec l'héritage Chaban, comme il n'a pas rompu avec Jacques Chirac.

Mais, parfois, soupire-t-il, quand on lui reproche un certain retard à l'allumage : « Tout était au point mort... Il n'y avait rien dans les cartons. » Rien, si ce n'est des finances calamiteuses et une administration endormie. Mais, aujourd'hui, tous les grands projets sont sur les rails : « Nous avons notre feuille de route pour dix ans. »

Désormais, Alain Juppé connaît Bordeaux comme sa poche. L'autre jour, dans un petit village du Médoc, il a épaté tout le monde en présentant, par le menu, les caractéristiques techniques d'une future station d'épuration. « Il a appris Bordeaux comme on apprend une langue », confesse Mgr Pierre Eyt, avec lequel l'ancien premier ministre aime parler des « questions du vaste monde », lors de longs déjeuners en tête à tête. Le cardinal, archevêque de Bordeaux, le décrit comme « un homme enthousiaste, chaleureux, qui va au-devant des Bordelais ». « Le football, ça le passionne », ajoute avec amusement le prélat. Mais il fait un peu semblant, il préfère le rugby. »

L'un des chefs d'entreprise qui, en 1994, avaient appelé M. Juppé à la res-



UN MAIRE BORDEAUX UNE VILLE

Le Juppé nouveau de Bordeaux

Il a appris sa ville comme on apprend une langue, s'intéresse au football en gommant sa préférence pour le rugby. Ses adversaires le respectent et le trouvent parfois plus abordable que Chaban. Dans un petit carnet noir, il note tout ce qui ne va pas sur les bords de la Garonne

cousse, Bertrand de Bentzmann, aujourd'hui président de la chambre régionale de commerce et d'industrie d'Aquitaine, se souvient des débuts : « Beaucoup espéraient lui enseigner Bordeaux. Or il n'avait besoin de personne. C'est une éponge. » « Il a appris Montaigne, Montesquieu, le vin, l'architecture, l'histoire. Il a une mémoire extraordinaire », renchérit Michel Duchêne.

Cet adjoint au maire, chargé des quartiers, a la particularité de venir de l'extrême gauche. Candidat Vert, tendance Waechter, en 1989, il a été intégré par Chaban-Delmas à la majorité municipale, repris par Juppé en 1995, et il est aujourd'hui conseiller général RPR du canton de Bordeaux-3. Comme tant d'autres, il a été bluffé par le maire. « Ce n'est pas l'image que j'avais de lui, avant son arrivée, mais ce type a une très grande capacité d'écoute », assure l'ancien écolo.

Peu après les municipales de 1995, Bordeaux a été découpée en treize quartiers, où le maire a d'abord désigné un élu responsable. Ces conseils de quartier ont été progressivement ouverts à tous les habitants. Alain Juppé y assiste souvent. « En six ans, on a dû faire quelque 1 500 réunions, soit presque tous les deux jours ouvrables. Je suis épuisé », rapporte Michel Duchêne.

Depuis quelque temps, l'adjoint aux quartiers a aussi intégré l'état-major municipal, qui se réunit tous les lundis matins. Outre le maire, il y a là le premier adjoint, Hugues Martin (RPR), député européen, le chef de file local de l'UDF, l'adjoint aux finan-

ces, le directeur de cabinet, les secrétaires généraux de la mairie et de la CUB, la Communauté urbaine de Bordeaux, et donc Duchêne. C'est là que se prennent les grandes décisions.

Ensuite, « on ne peut pas dire qu'il y ait une rafale de directives », rapporte l'un des membres de cet état-major. M. Juppé, en revanche, contrôle de très près l'exécution des décisions. Il part seul en ville, à pied ou en voiture, et note tout ce qui ne va pas sur un petit carnet noir. Pour fêter la fin du mandat, ses adjoints lui ont récemment offert un vélo. « Je ne suis pas sûr que l'idée ait été très bonne, parce que, le lundi suivant, qu'est-ce qu'on s'est pris ! Il avait posé tout son week-end à sillonner la ville », raconte l'un de ces aimables donateurs...

Alain Juppé ne sait rien faire à moitié. En campagne, quand il remonte une rue, pas un commerce ne lui échappe. Il entre dans le magasin, salue le commerçant et les clients, et distribue lui-même ses tracts, modestement : « J'organise une petite réunion, ce soir, dans votre quartier. » Ce n'est pas franchement décontracté, mais on a connu des anciens premiers ministres moins à l'aise sur les marchés. Inépuisable, l'ancien président du RPR organise aussi des « réunions d'appartement », jusqu'à une ou deux par jour en ce mois de février.

Sous couvert d'anonymat, un maire socialiste de l'agglomération bordelaise résume assez bien le sentiment dominant : « Chaban était comme une sorte de grand bourgeois, à l'aise dans tous les milieux et qui savait met-

tre à l'aise. Juppé, lui, on ne l'aime pas, mais on est impressionné par la classe, la dimension intellectuelle du bonhomme. C'est ce qui lui tient lieu de cote d'amour. Je vais peut-être vous étonner, mais pour moi, il est plus abordable que Chaban, en ce sens qu'il est plus moderne, plus direct. S'il a quelque chose à me dire, il prend son téléphone. »

Il faut dire un mot de cette dérobade des élus socialistes, car plusieurs d'entre eux n'ont accepté de témoigner que sous la protection du « off ». Associés à la gestion de la CUB, ils n'ont, en fait, qu'à se louer de leurs relations avec M. Juppé, mais, en pleine campagne électorale, ils ne veulent pas trop gêner la candidature de leur camarade socialiste, Gilles Savary.

Ayant obtenu de figurer en quatorzième position sur la liste du Parti socialiste aux élections européennes de 1999, Gilles Savary n'a pas voulu aller se réfugier dans l'une de ces communes de la CUB qu'on dit susceptibles de basculer à gauche. Il s'accroche, non sans courage, à son rôle de chef de file de l'opposition municipa-

le, mais, comme le dit l'un de ses camarades, « il en a marre de faire la course avec, en ligne de mire, l'éternel maillot jaune devant lui ».

chaque occasion le tribunal administratif sur la validité de certaines délibérations du conseil municipal, d'« olivarius ».

M. Juppé s'en est peu après expliqué : ses propos n'étaient pas destinés à être reproduits et, de plus, à Bordeaux, le terme de « connard » est presque « affectueux » – ce qui n'est pas tout à fait faux, il est vrai, habituel en tout cas.

Mais plainte a été déposée. « Je ne suis pas particulièrement chochette, mais il faut bien comprendre que ce type ne supporte pas le débat », explique M. Savary. Toujours sous couvert d'anonymat, la défense vient,

ce de la Communauté urbaine ne tient qu'à une voix.

Or réélu au premier tour avec 51 % des voix, M. Juppé aurait moins de sièges de conseillers communautaires que s'il était élu au second tour avec, par exemple, près de 60 % des suffrages. Entre son image nationale et la liberté de manœuvre que lui procure le plan local sa réélection à la présidence de la CUB, M. Juppé a donc choisi, du moins officiellement.

« Evidemment, il a tout fait basculer sur la CUB », affirme M. Savary, en parlant des finances locales. Ce que corrige à peine le premier adjoint au maire de Bordeaux, M. Martin : « Disons qu'on utilise à plein les crédits de la CUB, mais dans les limites fixées par la cogestion de l'ensemble avec les socialistes. »

Cependant, un incident récent entre le maire et ses opposants a fait se reposer cette question : Alain Juppé a-t-il vraiment changé ? Coup sur coup, devant des journalistes, l'ancien premier ministre a traité M. Savary de « connard » et un autre membre de son opposition, Denis Teisseire, écologiste connu pour saisir en

une fois de plus, d'un maire socialiste de l'agglomération, qui, lui non plus, ne doit trop guère supporter la contestation de sa propre opposition : « Il faut dire que Teisseire et Savary sont de fameux morpions. Ils n'ont que les recours en justice pour donner l'impression qu'ils existent. »

CETTE coexistence pacifique, héritée de l'époque Chaban, se retrouve aussi entre Bordeaux, le conseil régional d'Aquitaine et, dans une moindre mesure, le conseil général de Gironde, tous deux présidés par des socialistes. Amusé, M. Juppé rapporte ainsi qu'un jour, après un dîner, son épouse, Isabelle, l'avait encouragé à mieux considérer Alain Roussel, président du conseil régional, maire de Pessac et possible candidat socialiste à la présidence de la CUB. « Je veux bien être gentil, avait répondu le maire. Mais il est quand même là pour me piquer la place ! »

Rejetés par ce que l'un d'eux appelle la « cohabitation à la bordelaise », les écologistes sont de loin les plus sévères avec le système. Tête de liste des Verts, l'avocat Pierre Hurmic se souvient de s'être fait « envoyer promener comme un garçon de bain » par le maire, pour lui avoir soumis un très sérieux projet de passerelle sur la Garonne, réservé au passage du tramway. Il dénonce le caractère « très autoritaire, autosuffisant et autocrate » du maire, et lui reproche d'avoir bénéficié à la CUB de « la servilité socialiste ». « C'est vrai que Bordeaux bouge, consent-il. Mais c'est parce que Bordeaux avait pris quinze ans de retard. »

Le bouillant député Vert de Gironde, Noël Mamère, maire de Bègles, est le plus catégorique : « Sous des abords aimables, c'est resté un homme d'appareil. Il a compris qu'il fallait continuer la politique du troc, mais il n'a pas changé : au premier obstacle, il se raidit. C'est toujours un homme qui marche à un mètre au-dessus du sol, et qui ne voit pas les autres. »

Déjà en pleine campagne pour l'élection présidentielle, Noël Mamère se rappelle au bon souvenir de tous ceux qui redoutent encore de voir réapparaître Alain Juppé dans le sillage de Jacques Chirac

Jean-Louis Saux
(avec Claudia Courtois à Bordeaux)

Photographie : Rodolphe Escher pour « le Monde »

Puisque nous quittons l'ère industrielle, pourquoi en garder les recettes ?



Inventer sans cesse de nouveaux produits ne suffit plus. C'est la qualité de la relation qui fait la différence dans le marketing.

Relation avec les clients, relation entre les acteurs de l'entreprise.

Les 5 500 collaborateurs d'Unilog aident vos équipes à mieux comprendre et approfondir cette relation pour obtenir l'implication de chacun dans tous vos projets.

Unilog Management met l'esprit de progrès et l'engagement de ses 500 consultants en management au service de la performance de votre activité. Conduite du changement, intégration de progiciels, stratégie e-business... nous ne vous imposons pas des solutions, nous construisons la vôtre.

A problèmes uniques, solutions uniques.

Unilog

Les bons résultats de Michelin en 2000 cachent une baisse de sa rentabilité

Le constructeur présente, avec Renault, un pneu anticrevaissous

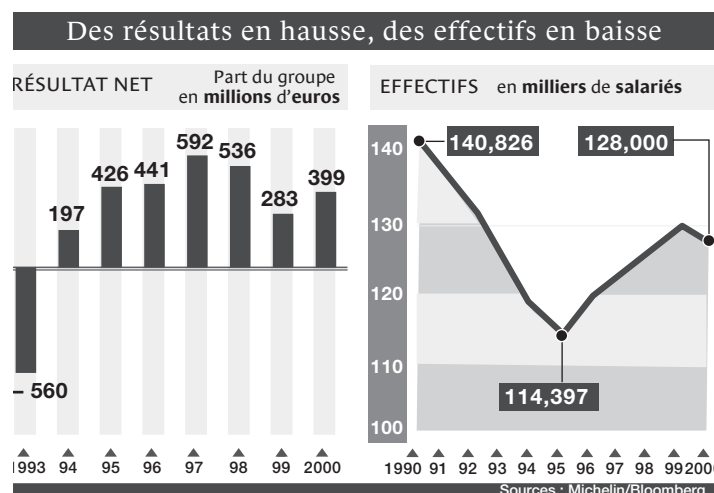
Le groupe Michelin a présenté, mardi 27 février, ses résultats financiers pour l'an 2000. Après deux années de baisse, le résultat net est de nou-

veau en hausse de 35 %. Mais ce chiffre est trompeur. La rentabilité du constructeur est en baisse. La marge d'exploitation ne représente plus

que 7,6 % du chiffre d'affaires. Michelin estime que cette baisse justifie le plan de suppressions d'emplois annoncé à l'automne 1999.

APRÈS DEUX ANNÉES de baisse de ses bénéfices, Bibendum retrouve le sourire. En 2000, Michelin a vu son résultat net progresser de 35 % à 438 millions d'euros. Le chiffre apparaît malgré tout trompeur. Il vient en comparaison d'une année 1999 atypique : le fabricant de pneumatiques avait dû provisionner dans ses comptes son plan de réduction des coûts, annoncé en septembre, qui prévoit la suppression de 7 500 emplois en Europe d'ici à 2002. Ce plan avait « plombé » les comptes 1999 de 370 millions d'euros. L'amélioration du résultat 2000 apparaît donc en trompe l'œil, car malgré de bonnes performances commerciales, Michelin a du mal à maintenir sa rentabilité.

Les marges du groupe de Clermont-Ferrand ont en effet souffert en 2000. La marge d'exploitation est en baisse de 1,2 point à 7,6 % du chiffre d'affaire en 2000, c'est-à-dire plutôt dans le bas de la fourchette prévue. Michelin a principalement pâti l'an dernier de la hausse des matières premières, notamment du pétrole. Cette flambée a fait baisser la marge opérationnelle du groupe de 1,7 point en 2000. Le groupe estime que ce contexte difficile justifie pleinement



son plan annoncé en 1999 et dont la mise en place a débuté en 2000.

Ce plan vise à améliorer la compétitivité du groupe de 20 % en trois ans, pour moitié en augmentant ses ventes et pour moitié en réduisant les coûts, notamment par le biais de la suppression d'emplois. Ce plan avait provoqué un tollé social en France, le groupe annonçant dans le même temps

des bénéfices confortables. « Nous sommes au tiers de la réalisation de ce plan », a expliqué mardi 27 février un porte-parole du groupe. Sur les 7 500 suppressions, 5 200 ont été identifiées en France, dans l'usine de Wolber, en Grande-Bretagne, en Pologne et en Allemagne. Fin 2000, 1 160 suppressions de postes supplémentaires avaient été annoncées en Espagne. « Notre compétitivité en Europe a progressé de 7 % en 2000, nous sommes en ligne avec nos objectifs », explique-t-on chez Michelin.

INQUIÉTUDES POUR 2001

Même si la rentabilité s'effrite, sur le plan commercial, Michelin s'en tire plutôt mieux que ses concurrents. Le groupe voit ses parts de marché augmenter de 0,5 % environ, grâce à des ventes en hausse de 5,6 %, alors que le marché, lui, n'a progressé que de 2 %. Malgré le ralentissement du marché américain de la première monte (vente aux constructeurs auto-

mobiles) en fin d'année, le groupe a progressé grâce à ses ventes dans le haut de gamme. Les ennemis de son rival Bridgestone ont également profité au français. En 2000, Firestone, la filiale américaine du groupe japonais, a rappelé en 6,5 millions de pneus. Cette affaire a permis à Michelin de vendre 2 millions de pneus supplémentaires aux Etats-Unis.

Sur le marché du poids lourd, qui représente un quart des ventes de Michelin, mais qui constitue une activité deux fois plus rentable que la voiture, les ventes de pneus de remplacement ont progressé de 1,7 % sur l'année en Europe, plus vite que le marché qui a été égal. En Amérique du Nord, les ventes en volume ont augmenté de 6 % sur le marché du remplacement, mais elles ont reculé de 15,8 % pour la première monte, sur un marché en baisse de 18 %. Au total le chiffre d'affaires a progressé de 11,9 % à 15,4 milliards d'euros (101 milliards de francs) contre 13,763 milliards 1999.

Le groupe a notamment bénéficié de la faiblesse de l'euro face au dollar puisqu'il réalise une large part de son activité aux Etats-Unis. Mais la conjoncture 2001 s'annonce délicate. Le manufacturier prévoit même une détérioration de la situation cette année qui sera « clairement plus difficile qu'en 2000 ». Le groupe pourrait toutefois sentir les premiers effets de la commercialisation du Pax System, un procédé « révolutionnaire » anticrevaissous, que Michelin veut imposer comme standard. Le groupe devait en effet annoncer mardi soir, dans le cadre du Salon de l'automobile de Genève, la signature du premier contrat mondial avec Renault, qui proposera en option le Pax sur ses Scenic.

Stéphane Lauer

Référendum sur les 35 heures le 29 mars

Le référendum demandé par la CFDT afin que les salariés de Michelin se prononcent sur les 35 heures aura finalement lieu le 29 mars, a annoncé lundi 26 février l'entreprise dans un communiqué. Ce référendum, qui concerne les 27 000 salariés, avait été initialement fixé au 25 janvier, mais il avait été reporté par le tribunal d'instance de Clermont-Ferrand (Puy-de-Dôme) suite à une plainte de la CGT.

« Le personnel aura maintenant à choisir entre un accord équilibré procurant un certain nombre d'avantages et l'application de la loi sans accord », déclare le directeur du personnel pour la France, François d'Avout. Si les salariés se prononcent en faveur du projet d'accord sur les 35 heures, Michelin « sera en mesure de mettre en œuvre les dispositions de l'accord le 1^{er} mai, comme annoncé à la fin de l'année 2000, malgré le retard dû aux procédures judiciaires », précise la direction.

Les communes autour de Paris lancent leur « périphérique numérique »

LE SYNDICAT intercommunal de la périphérie de Paris pour l'électricité et les réseaux de communication (Sipperec), qui regroupe 80 communes de la petite couronne, devrait choisir LD Câble, filiale du Groupe Louis Dreyfus, pour construire et exploiter un réseau de fibres optiques. Ce choix fait par une collectivité locale de désigner un concessionnaire pour une période de dix-huit ans afin de disposer d'une infrastructure de télécommunications, est une première. Après la construction de lignes de chemin de fer, de routes et d'autoroutes, l'aménagement du territoire passe désormais et de plus en plus par la mise en place de réseaux de télécommunications.

Déjà, à l'automne 1999, le Sipperec avait confié à La Lyonnaise Communications la construction d'un réseau câblé de 400 000 prises pour les particuliers (*Le Monde* du 1^{er} octobre 1999). Les différentes régions françaises sont, pour l'instant, très inégalement loties en infrastructures de télécommunications. Les collectivité-

tés locales bataillent donc depuis des années avec France Télécom pour disposer de leur propre marge de manœuvre dans l'établissement de leurs réseaux de télécoms. Mais la loi est longtemps restée contraignante et les collectivités doivent prouver la carence de France Télécom pour pouvoir choisir un autre opérateur. Un assouplissement est prévu dans le projet de loi sur la société de l'information en cours de préparation.

RÉSEAU DE FIBRES OPTIQUES

Pour le Sipperec, la société retenue est censée investir près de 190 millions de francs (près de 30 millions d'euros) pour construire un réseau de 270 kilomètres de fibres optiques et relier les 80 communes. Elle ne commercialisera pas elle-même les services aux particuliers ou aux entreprises, mais vendra de la capacité sur son réseau de fibres optiques aux opérateurs de télécommunications. Les communes ne participent pas au financement du projet.

Cinq candidats s'étaient déclarés intéressés par la consultation lancée par le Sipperec : Vinci, GTM associé à Trading.com, Sirti allié à Interxion, Telcité (RATP) de concert avec la Caisse des dépôts et consignation et LD Câble. Finalement, seuls les deux derniers sont restés en lice, et c'est LD Câble qui devait sortir gagnant, mardi 27 février, de l'ultime confrontation.

Reste à connaître l'impact de ce projet sur les usagers et sa rentabilité. Le réseau imaginé par le Sipperec est un périphérique optique avec un point de raccordement par commune. Le pari repose sur la volonté des opérateurs concurrents de France Télécom de déployer ensuite des réseaux dans les différentes communes et de raccorder réellement les clients pour leur offrir des services. La méfiance actuelle des financiers envers les sociétés de télécommunications ne favorise pas vraiment les initiatives.

Laurence Girard

Le délégué général pour l'armement quitte ses fonctions

Le chef de l'Etat et le gouvernement lui avaient demandé de rester à l'issue de son mandat

JEAN-YVES HELMER, le délégué général pour l'armement, devait annoncer, mardi 27 février, à ses collaborateurs qu'il quittera son poste à l'échéance de ses responsabilités, qui lui avaient été confiées il y a cinq ans par Charles Millon, alors ministre de la défense, et dont le terme est fixé au 31 mars. Ce départ a été accepté par Alain Richard, ministre de la défense, qui consulte d'éventuels successeurs. M. Helmer, qui devrait, selon certains de ses proches, entrer dans une banque - mais lui-même ne confirme ni n'infirme -, avait vu son mandat à la tête de la DGA (délégation générale pour l'armement) être renouvelé pour deux ans en mars 1999 par le ministre de la défense.

En mars 1996, M. Helmer avait quitté ses fonctions de directeur de la division automobile de PSA Peugeot-Citroën pour prendre la direction de la DGA, l'administration chargée, au sein du ministère de la défense, de gérer les programmes d'armement, de contrôler les activités des groupes industriels et des

PME du secteur, de veiller au suivi des exportations et d'organiser la coopération internationale en la matière. Ainsi, en 2000, la DGA a géré un budget d'équipement de près de 90 milliards de francs (13,7 milliards d'euros) de commandes en autorisations de programme et facturé pour 55 milliards de francs de travaux. Elle emploie 15 720 personnes, non compris les effectifs de la direction des constructions navales (DCN), qui ne relève plus d'elle.

« CHANGER DE MÉTIER »

Durant ses cinq années à la tête de la DGA, M. Helmer a eu notamment pour mission d'éviter le mélange des genres, en séparant les activités de contrôle et de donneur d'ordres attribuées à l'Etat de celles qui avaient été, jusque-là, liées à la production industrielle par arsenaux ou établissements publics interposés. Cette confusion des tâches est, en partie, à l'origine des démêlés judiciaires à l'arsenal de Toulon pour lesquels M. Helmer a été entendu, comme témoin assisté, par une juge

d'instruction de Marseille en février. Il a eu également pour mission d'obtenir des fournisseurs qu'ils signent des contrats forfaitaires grâce auxquels ils s'engagent à diminuer leurs prix. De la sorte, l'Etat a pu réaliser, entre 1997 et 2000, une réduction globale de 60,3 milliards de francs sur un montant de dépenses d'équipement qui s'élève à 554 milliards de francs, selon la programmation militaire 1997-2002 adoptée en 1996 par le Parlement.

Estimant « positif » le bilan de M. Helmer, le ministre de la défense lui a proposé de rester à son poste après mars 2001. Le chef de l'Etat s'est joint à la demande du gouvernement. Dans l'entourage de M. Richard, on considère, en effet, qu'il n'y pas de contentieux entre le « patron » de la DGA et la défense. M. Helmer a refusé, jugeant qu'il était temps, pour lui, à bientôt cinquante-cinq ans, de « changer de métier et de contexte ».

Après Henri Martre entre 1977 et 1983, M. Helmer est l'un des délégués généraux pour l'armement qui,

depuis que la fonction a été créée dans les années 1960, aura exercé un mandat aussi long en période de cohabitation ou d'alternance politique. Il est le premier à partir de lui-même. Officiellement, son avenir n'a pas été précisé. Divers articles du code pénal interdisent au DGA l'accès à certaines responsabilités dans la mesure où il a été amené à conclure des contrats au nom de l'Etat. Même s'il n'est pas un fonctionnaire, M. Helmer reste soumis à un contrat de droit public, et toute nouvelle fonction qu'il exercerait après la DGA suppose un examen préalable de son cas par la commission de déontologie.

Au ministère de la défense, on indique que M. Richard a entrepris des consultations auprès des directeurs des grandes directions de la DGA et qu'il veut entendre des personnalités extérieures dans l'hypothèse où, comme M. Helmer, le nouveau DGA ne sera pas un ingénieur de l'armement.

Jacques Isnard

Changement de climat au procès de Microsoft

LES SEPT JUGES de la cour d'appel fédérale ont été particulièrement incisifs, lundi 26 février, à l'égard des avocats du gouvernement américain, favorable à un démantèlement de Microsoft. Lors de cette première journée d'audience, les juges ont semblé mettre en doute la thèse du gouvernement selon laquelle le groupe de Bill Gates aurait tenté d'éliminer la concurrence de Netscape sur le marché des navigateurs Internet, par crainte qu'elle ne remette en cause la suprématie de Windows.

Le président de la cour a créé la surprise en déclarant que « certains comptes-rendus des faits publiés par le tribunal [de première instance] ne sont que de vulgaires déductions auxquelles je ne vois aucun fondement ». L'avocat de Microsoft n'a pas été non plus épargné par les juges. L'audition des deux parties devait se poursuivre mardi, avec, au cœur des débats, les positions du juge Jackson, qui a condamné en première instance Microsoft à être démantelé en deux sociétés.

La Deutsche Bank soutient

DaimlerChrysler et son patron

LA DEUTSCHE BANK a qualifié le projet de restructuration de DaimlerChrysler, présenté lundi 26 février, d'« ambitieux mais plausible » (*Le Monde* du 27 février). Premier actionnaire du groupe (avec 12 % du capital), la première banque allemande a réitéré son soutien à Jürgen Schrempp, le président du directoire du constructeur automobile. En 2001, ce plan doit cependant plonger DaimlerChrysler dans le rouge, avec une perte comprise entre 1,2 et 1,7 milliard d'euros (malgré un résultat opérationnel avant éléments exceptionnels entre 1,2 et 1,7 milliard d'euros). Les dirigeants de DaimlerChrysler se sont donné jusqu'en 2003 pour remettre la maison en ordre.

Déprime chez les américains

Texas Instrument et 3COM

TEXAS INSTRUMENTS et 3COM ont rejoint, lundi 26 février, les rangs des entreprises américaines frappées de plein fouet par le retournement de la conjoncture. Texas Instrument a annoncé une baisse de 20 % de son chiffre d'affaires sur le premier trimestre par rapport aux trois mois précédents et un recul de 6 % à 8 % de la marge d'exploitation « en raison du ralentissement économique qui continue à contracter la demande pour les produits technologiques ». Le groupe a annoncé un plan de départs volontaires.

De son côté, le groupe américain d'informatique de réseau 3Com a annoncé la suppression de 1 200 emplois, soit 13 % de ses effectifs. Bruce Claffin, PDG du groupe, a indiqué que « le ralentissement général de l'économie américaine et la crise de l'industrie des télécommunications sont à l'origine de ces suppressions qui entrent dans le cadre d'une politique de réduction globale des coûts ».

Enquête approfondie sur la fusion

General Electric-Honeywell

LA COMMISSION EUROPÉENNE a décidé de lancer une enquête approfondie sur le projet de rachat par l'américain General Electric de son compatriote, l'équipementier aéronautique et automobile Honeywell. La rencontre, lundi 26 février, entre Jack Welch, le PDG de GE, et Mario Monti, le commissaire européen chargé de la concurrence, n'a pas permis d'aplanir les difficultés et la commission s'est accordé quatre mois supplémentaires.

Le rachat d'Honeywell pour 45 milliards de dollars est la plus grosse acquisition réalisée par GE depuis 1981. Honeywell est notamment présent dans l'aviation, les contrôles automatisés, les matériaux spéciaux et sa nouvelle technologie de microturbine mais les plus grandes synergies avec GE seront obtenues dans le domaine de l'aéronautique, où le rapprochement va permettre de constituer un acteur de 52 milliards de dollars de chiffre d'affaires, deux fois plus gros que son principal concurrent, Pratt & Whitney.

Quatre compagnies européennes

contestent les aides à Sabena

QUATRE COMPAGNIES aériennes vont porter plainte devant la Commission européenne concernant l'aide de 100 millions d'euros (91 millions de dollars) octroyée par le gouvernement belge à la compagnie nationale Sabena, affirme le *Financial Times* dans son édition de mardi. British Airways, Lufthansa et les compagnies scandinaves SAS et néerlandaise KLM vont argumenter que cette aide n'est pas conforme à la réglementation européenne sur les aides publiques, révèle le quotidien britannique.

La Commission mène actuellement une enquête concernant cette aide, qui fait partie d'un plan de recapitalisation d'une valeur de 250 millions d'euros.

Le site d'achats groupés LetsBuyIt

tente de renaître de ses cendres

LETSBUYIT.COM, le numéro un européen d'achats groupés sur la Toile, a annoncé, lundi, la réouverture de ses portails en France, Allemagne, Grande-Bretagne et Suède, récemment interrompus en raison de difficultés financières (*Le Monde* du 31 janvier). La société se concentre désormais sur les achats groupés des biens les plus demandés, par le passé, par ses clients internautes : électroménager, télécommunication, informatique et sports et loisirs. Le plan de restructuration du groupe comprend la suppression de 200 de ses 350 emplois.

Extension des préretraites

dans la métallurgie

L'UNION DES INDUSTRIES métallurgiques et minières (UIMM) va engager, jeudi 1^{er} mars, des négociations avec les partenaires sociaux pour étendre le dispositif de préretraites réservé à l'automobile, créé par un accord de juillet 1999. Plusieurs secteurs de la métallurgie seraient concernés, en particulier l'aéronautique, les équipementiers automobiles et l'électroménager. La liste exacte devrait figurer en annexe de l'accord conclu jeudi. Ces dispositifs sont destinés à prendre le relais du Fonds national pour l'emploi (FNE).

La publicité reste l'indispensable alliée de l'industrie automobile

Renault, Peugeot, Citroën et Ford figuraient, pour l'année 2000, parmi les dix premiers annonceurs de l'Hexagone. De plus en plus, les agences prennent le parti de mettre l'accent sur les valeurs véhiculées par la marque plutôt que sur le produit lui-même

ET SI la publicité pour l'automobile était inutile ? Après tout, comme le remarque Jean-Loup Leforestier, associé de l'agence Australie, « le média le plus efficace pour promouvoir un modèle, c'est la rue ». On n'en est pas encore là. Ni les agences de publicité ni les constructeurs ne peuvent se passer les uns des autres. Pour les premières, l'automobile représente dans la plupart des cas leur budget le plus important : en 2000, Renault était le deuxième annonceur dans l'Hexagone, derrière France Télécom. Peugeot, Citroën et Ford se sont aussi classés parmi les dix premiers, selon l'institut de mesure publicitaire TNS Secodip. Pour les marques, ce type de communication traduit un besoin de se distinguer, tant les modèles et les gammes se multiplient.

A défaut de disparaître, la publicité automobile fait parfois l'impasse sur le produit. Pendant les fêtes de fin d'année, Ford a ainsi lancé

une campagne mettant uniquement en scène le footballeur Zinedine Zidane à l'exclusion de toute représentation de produit. Ce « coup », réalisé par l'agence Young & Rubicam, a permis à Ford de faire parler de la marque avant un profond renouvellement de sa gamme. Quinze jours plus tard, la firme américaine lançait sa nouvelle Mondeo en utilisant le procédé strictement inverse, c'est-à-dire en montrant le produit seul.

TRAVAILLER SON IMAGE

Plus récemment, l'agence Louis XIV a réalisé pour Audi un film parodiant les spots pour les grandes causes humanitaires. Sans que l'on voie jamais le véhicule, cette publicité met en scène le désespoir d'un petit garçon que ses parents emmènent à l'école même les jours de neige tant la tenue de route des Audi Quattro est bonne. « Chaque jour, des enfants sont malheureux », suggère une voix off.

Pour le lancement d'un nouveau modèle, il est cependant inévitable de montrer le véhicule, même si celui-ci a une ligne banale. Pour la sortie de la Citroën C5, Euro RSCG Works a axé la communication sur la richesse de ses équipements. La voiture circule sur une route parsemée de 0 et de 1, symbolisant la technologie numérique qui équipe ce modèle. « Dans ce premier film, nous imposons le concept d'une voiture suréquipée. Dans une seconde phase, nous apporterons des preuves », explique Yves Del Frate, coprésident d'Euro RSCG Works.

Quel que soit le parti pris créatif, la communication de l'industrie automobile répond à quelques règles. « Nous travaillons sur deux niveaux : à long terme, il s'agit de travailler l'image de la marque et de l'ancrer dans l'imaginaire des consommateurs. Sur un cycle plus court, la communication est rythmée par l'activité commerciale des

constructeurs », estime Raphaël de Andréis, directeur général adjoint d'Euro RSCG BETC, l'agence de Peugeot. L'installation et l'entretien de l'image de marque sont d'autant plus importants que « toutes les voitures se ressemblent ou, en tout cas, proposent le même type de prestation dans leurs segments », remarque M. Leforestier, dont l'agence Australie travaille pour le compte de Volvo.

Chaque constructeur affirme ses propres valeurs : la tenue de route pour Peugeot, la technologie pour BMW, ou la fiabilité pour Mercedes. Le positionnement n'empêche pas les marques de sortir de temps en temps de leur territoire. Pendant les fêtes de fin d'année, BMW a ainsi mis en avant l'aspect sécuritaire de ses modèles avec un film provocateur montrant un crash-test sur la musique de *Petit Papa Noël*.

De son côté, Renault a abandonné son slogan « Des voitures à vivre », qui correspondait à la période des Espace et des Twingo, pour se définir depuis septembre 2000 comme un « créateur d'automobiles ». Cette nouvelle voie (lire ci-dessous) correspond « à des modèles qui vont être de plus en plus audacieux », souligne Christophe Fillâtre, directeur commercial responsable du budget Renault chez Publicis Conseil.

« PROCESSUS DE ZAPPING »

D'autres groupes ancrent leur communication dans la durée, comme Volkswagen, dont la publicité est assurée par l'agence DDB depuis l'époque de la première Coccinelle. « Volkswagen est l'une des rares marques dont la publicité fait partie du patrimoine. Si, du jour au lendemain, nous changions radicalement de communication, les clients perdraient leurs repères », note Vincent Léorat, directeur commercial de DDB Advertising.

L'image de marque installée,

reste à promouvoir les modèles. « Le marché automobile est entré dans un processus de zapping », analyse Laurence Courbin, chef du service publicité de Daimler-Chrysler France. Les consommateurs sont moins fidèles aux marques, ce qui suppose une communication non seulement plus puissante, mais surtout plus imaginative. « Le marché a évolué vers la création d'image. Nous cherchons à trouver l'adéquation entre la voiture et le style de vie de la cible à laquelle elle est destinée », expli-

à des modèles qui n'en ont pas forcément, certains publicitaires ont recours à une star. Après Grace Jones et Carl Lewis, Citroën s'est adjoint les services de Claudia Schiffer pour vanter les mérites de la Xantia. « Nous l'avons toujours fait en mettant la star au service d'une idée », affirme Yves Del Frate. « Pour le crash-test, nous avons choisi Claudia Schiffer parce que le fait qu'elle confie son visage à l'airbag de la voiture était un signe important de confiance », poursuit-il.

Un concessionnaire virtuel moins intimidant

Si la vente de véhicules en ligne n'est toujours pas à l'ordre du jour, la présence sur le Web est devenue un outil de communication important pour les constructeurs. « C'est une phase intermédiaire entre la publicité et le passage chez le concessionnaire », estime Patrick Fillâtre, directeur commercial de Publicis, responsable du budget Renault. Un site permet aussi de créer un événement autour de modèles avant leur lancement. C'est le cas pour le coupé Avantime de Renault aux formes originales, qui est présenté sur la Toile depuis deux ans alors que son lancement est prévu pour l'automne 2001.

« C'est une sorte de concessionnaire virtuel, qui permet au client de faire un premier pas vers un modèle », souligne Xavier Real del Sarte, directeur général adjoint de Saatchi & Saatchi. Une vertu que confirme Laurence Courbin, directeur de la publicité de Daimler-Chrysler France : « La marque Mercedes véhicule une image si forte que certains clients, notamment pour nos modèles d'entrée de gamme, hésitent à entrer chez un concessionnaire. Le site leur permet une première approche. A nous ensuite de les convaincre qu'ils ont fait le bon choix. »

que Xavier Real del Sarte, vice-président de Saatchi & Saatchi, l'agence de Toyota.

Pour le lancement de la nouvelle version de la Laguna, Publicis Conseil a au contraire accentué sa campagne sur les équipements haut de gamme de ce modèle de grande diffusion. Pour éviter de dérouler un catalogue fastidieux, Pascal Midavaine et Serge Fichard, les auteurs de la campagne, ont utilisé une « imagerie médicale imaginaire », comme si la Laguna était un prolongement du corps de son conducteur.

Pour donner une identité forte

A l'opposé de cette philosophie, DDB s'est donné pour règle de « ne jamais emprunter l'image de quelqu'un pour faire valoir les qualités de nos marques », déclare Vincent Léorat.

Quelle que soit la stratégie adoptée, le rôle de la publicité va encore s'affirmer, alors que s'annonce une année 2001 moins faste que les précédentes. Ce qui n'empêche pas certains publicitaires de regretter qu'« il n'y ait plus de mauvaises voitures ». Elles rendaient les bons modèles plus faciles à vendre...

Frédéric Roy

Les Casseurs de pub en guerre contre la formule 1

LE PILOTE de formule 1 et héros de bande dessinée Michel Vaillant trône dans la cour de sa ferme, brandissant fièrement une tomate, probablement biologiquement pure. Son casque intégral est converti en pot de fleurs et sa voiture de course en poulailler. Rebaptisé « Michel Baillant », le personnage créé par Jean Graton a été détourné par l'association Casseurs de pub, qui mène une campagne en vue de la suppression du Grand Prix de France de formule 1.

A cet effet, elle a édité 10 000 cartes postales à l'effigie de ce Vaillant façon José Bové, envoyées au président de la République, au premier ministre, aux ministres de l'environnement et de la jeunesse et des sports.

L'association est partie en guerre contre le Grand Prix de France en soulignant que « depuis des années, de nombreuses personnes participent à la réduction des émissions des gaz à effet de serre, dans leurs gestes quotidiens ou au travers des nombreuses responsabilités qu'elles exercent ».

Créée en 1999 à Lyon et regroupant une quinzaine de membres, Casseurs de pub s'inspire de son homologue canadienne AdBusters - dont elle a traduit le

nom en français - pour lutter contre « l'idéologie publicitaire ». Chaque livraison de sa lettre trimestrielle est l'occasion du lancement d'une opération spectaculaire comme la Journée sans achat, la Semaine sans télé, ou la Reentrée sans marque.

Autant d'actions inventées par AdBusters dans les années 90 et que Casseurs de pub mène en liaison avec d'autres associations comme Résistance à l'agression publicitaire (RAP) ou Paysages de France, qui lutte contre l'affichage commercial illégal. Outre sa lettre, ce petit groupe de frondeurs édite un fascicule annuel et dispose d'un site sur Internet : www.anti-pub.net.

S'ils ne se font pas d'illusions sur l'efficacité concrète de leur démarche contre le Grand Prix de France, les animateurs de Casseurs de pub insistent sur la portée symbolique de cette action. « Le but est d'abord de provoquer le débat au moment où le président de la République et le gouvernement rivalisent sur les effets d'annonce écologique », estime Bruno Clementin, administrateur de l'association.

F. R.

Avec la Vel Satis, Renault vise les anticonformistes

GENÈVE

de notre envoyé spécial

« Il y a cinq ans, nous nous sommes vraiment posé la question de savoir si nous allions rester dans le haut de gamme. » Cet aveu de Georges Douin, directeur général adjoint de Renault, résume les difficultés du constructeur français à trouver sa place dans ce segment de marché où les marques allemandes sont très présentes.

Le constructeur a finalement décidé de jouer la différence en proposant une voiture pour anticonformiste : la Vel Satis. Ce modèle, qui sera commercialisé à partir du début 2002 en remplacement de la Safrane, a été présenté, lundi 26 février, à Genève, en avant-première du Salon de l'auto, qui ouvrira ses portes jeudi. « C'est un moment idéal pour Renault pour se positionner sur ce segment : les frontières du luxe deviennent plus floues. Ce qu'on veut montrer aujourd'hui, c'est plus son aisance que son statut, ce qui ouvre le champ des possibles pour des achats plus individualisés », explique Claire Paternault, du cabinet de conseil en marketing Risc.

CONTRE L'IMAGE DU PÈRE

Dans ce contexte, Vel Satis se veut l'anti-voiture statutaire. « Le véhicule n'est plus conçu comme un investissement, mais comme un achat plaisir au travers duquel on veut avant tout se différencier : on n'a pas forcément envie d'acheter la même voiture que son père, même si on en a les moyens », souligne M^{me} Paternault.

Pourtant, jusqu'à présent, toutes les tentatives de Renault dans le haut de gamme se sont transformées en « demi-réussites », comme l'avoue pudiquement Louis Schweitzer, PDG du groupe. La R 25 n'a pas atteint le standing de qualité requis. Tandis que la Safrane, malgré une honnête carrière arrêtée en juillet 2000, n'avait pas « un design vraiment novateur ».

Renault a tiré les leçons de ces expériences. « La réussite est à ceux qui inventent, pas à ceux qui copient », assure M. Schweitzer.

Renault tente avec Vel Satis de rééditer dans le haut de gamme les succès qu'il a obtenus dans les modèles plus petits comme la Twingo ou la Megane Scenic.

« Il y a à peine cinq ans, nous n'avions pas la légitimité pour présenter une voiture comme Vel Satis », explique M. Douin. Grâce à ses succès, Renault a vaincu ses inhibitions pour jouer sa propre carte dans le haut de gamme. Si ce segment ne génère pas de gros volumes - il représente près de 13 % du marché européen, avec 1,8 million d'immatriculations -, il est stratégique sur le plan de l'image. « Le haut de gamme exprime le savoir-faire d'un constructeur et crédibilise en même temps le reste de la gamme », explique M. Schweitzer.

Les objectifs de ventes sont donc modestes. Renault compte vendre quelque 50 000 unités par an de son nouveau modèle, soit environ 3 %

du segment. François Hinfray, directeur commercial de Renault, estime que, « sur le plan financier, le risque n'est pas énorme ». Les investissements ont été limités à 3,6 milliards de francs grâce à la mise en place d'une plate-forme commune avec les autres véhicules haut de gamme du groupe dans l'usine de Sandouville (Seine-Maritime), la Laguna II sortie en janvier, le coupé Avantime, qui doit être lancé en septembre, et la remplaçante de l'Espace, prévue en 2002. Au total, le haut de gamme doit représenter, en 2003, 12 % du chiffre d'affaires européen du groupe, contre 8 % en 1999. Même si, comme le rappelle M. Schweitzer, « l'innovation n'a jamais réussi dans le haut de gamme », Renault veut apporter la preuve que c'est possible.

Stéphane Lauer

DÉPÊCHES

■ **PRESSE** : le groupe italien Poligrafici Editoriale, propriétaire de *France Soir*, a demandé, lundi 26 février, la liquidation du quotidien belge *Le Matin* (5 800 exemplaires et 45 salariés), dont il est actionnaire à près de 40 %, via la société Presse Alliance, au côté de la région wallonne. La décision devrait être entérinée lors d'une assemblée générale extraordinaire vers le 20 mars.

■ **Saisi par le syndicat des journalistes SNJ-CGT, le tribunal des référés de Bobigny (Seine-Saint-Denis) a reporté au lundi 5 avril l'examen du plan social de *L'Hebdo-La Vie ouvrière*, magazine de la CGT, qui prévoit la suppression de 35 postes, dont 11 de journalistes, sur 81. Le SNJ-CGT considère « que ce plan ne répond à aucune des exigences des lois et de la jurisprudence que la CGT a contribué à édifier ».**

■ **Le quotidien de gauche italien *L'Unità*, qui avait cessé de paraître le 28 juillet 2000, sera à nouveau en kiosques à partir du 17 mars, a annoncé, lundi 26 février, un responsable des Démocrates de gauche (DS), héritiers du PCI, ancien propriétaire de ce quotidien.**

■ **AUDIOVISUEL** : Laurent Touvet est nommé directeur général du Conseil supérieur de l'audiovisuel (CSA). Diplômé de l'école des hautes études commerciales (HEC), cet ancien élève de l'ENA, âgé de trente-neuf ans est maître des requêtes au Conseil d'Etat. Il succède à Anne Durupt, qui occupait ce poste depuis août 1997.

■ **Des constructeurs automobiles impliqués dans la Formule 1 pourraient entrer dans le capital de la SLEC, la société allemande détenue à 50 % par EM TV, qui gère les droits de la Formule 1, a indiqué le groupe, lundi 26 février.**

■ **PUBLICITÉ** : la régie en ligne ad 2-one et Carat Interactive ont réalisé une étude visant à démontrer l'efficacité des « bannières » publicitaires sur Internet. Leur taux de mémorisation atteindrait 11 %, soit moins que le cinéma (75 %) et la télévision (15 %), mais plus que la presse, l'affichage ou la radio.

SCIENCES ET AVENIR

Livre des morts, Livre de la vache du ciel,
Livre du jour et de la nuit...

Egypte

Les livres secrets de l'immortalité

URGENCES EN FRANCE

Le palmarès des 643 services

TABLEAU DE BORD

AFFAIRES

INDUSTRIES

EDF : le groupe français EDF a signé lundi 26 février un protocole d'accord avec les groupes espagnols Endesa et Repsol-YPF pour acquérir leurs parts dans la société argentine Edenor, distributeur électrique de la région de Buenos Aires. La part d'EDF passe donc de 32 % à 81 %.

BULL : le constructeur informatique français devrait annoncer, jeudi 1er mars, lors de la présentation de ses résultats, une perte nette de plus de 200 millions d'euros pour l'exercice 2000, selon les Echos du 27 février. Au premier semestre 2000, Bull a enregistré une perte de 96 millions d'euros.

DISNEY : le groupe américain a annoncé lundi la suppression de 135 emplois dans certaines de ses sociétés internet. Disney avait déjà indiqué à la fin janvier qu'il supprimerait 400 emplois au sein de Go. com, son portail internet.

ETOYS : le site de vente de jouets en ligne américain a annoncé, lundi, qu'il allait se placer sous la protection de la loi américaine sur les faillites dans les prochains jours et fermer le site vers le 8 mars. « Les dettes, qui s'élevaient à 274 millions de dollars au 31 janvier 2001, dépasseront de façon substantielle (...) la valeur de toute vente potentielle d'actifs », relève eToys dans un communiqué.

LUXOTTICA : le fabricant italien de lunettes a annoncé, mardi, le lancement d'une OPA amicale sur la société américaine First American Health Concepts (ophtalmologie et optique). La fusion entre First American Health Concepts et la division de Luxottica EyeMed Vision Care est prévue d'ici au deuxième trimestre.

INNOGY : le groupe britannique de gaz et d'électricité britannique Innogy, né de la séparation des activités du groupe National Power, a annoncé mardi la prochaine acquisition de 94,75 % de Yorkshire Power Group pour environ 508,6 millions de livres (807,3 millions d'euros).

SERVICES

DEUTSCHE BAHN : la société des chemins de fer allemands, confrontée à de graves difficultés financières, espère accélérer son redressement grâce à un nouvel accord salarial plus compétitif. Ce dernier prévoit des accords-cadres pour les différentes activités de la société au lieu d'un accord global.

IBERIA : la cotation de la première compagnie aérienne espagnole débutera le 3 avril à l'issue de l'offre publique de vente (OPV) portant sur les 53,9 % que détient encore l'Etat. L'entreprise est valorisée entre 350 et 390 milliards de pesetas (2,1 à 2,34 milliards d'euros).

CLUB MÉDITERRANÉE : le spécialiste du club de vacances a choisi France Télécom pour la gestion de l'ensemble de ses télécommunications dans le cadre d'un contrat de l'ordre de 160 millions d'euros arrivant à échéance le 31 octobre 2008.

FINANCES

CARTE BLEUE : les cartes bancaires de marque Carte Bleue en circulation en France ont atteint en 2000 le chiffre record de 23,23 millions d'unités, contre 21,41 millions en 1999, a annoncé mardi le groupement Carte Bleue. La Carte Bleue Visa constitue les deux-tiers du parc total de Carte Bleue avec 15,75 millions d'unités (14,05 millions en 1999).

BANQUE HERVET : la fédération CGT des secteurs financiers « condamne vigoureusement » la vente de la banque française au britannique HSBC, une cession qu'elle estime « lamentable » et « au détriment de l'intérêt des salariés et des secteurs financiers français ».

BNP SECURITIES : l'enquête annuelle réalisée par le Cabinet R & M sur la qualité de l'activité de conservation de titres (custody) classe BNP Securities Services en 5ème position mondiale sur ce métier, alors que ni BNP ni Paribas n'apparaissent dans ce classement l'an dernier.

RÉSULTATS

CGU-FRANCE : la filiale française de l'assureur britannique CGU, a enregistré en 2000 une baisse de 40,6 % de son résultat net consolidé, non encore audité, en normes françaises, à 316 millions de francs (48 millions d'euros), contre 532 millions de francs (81 millions d'euros) en 1999.

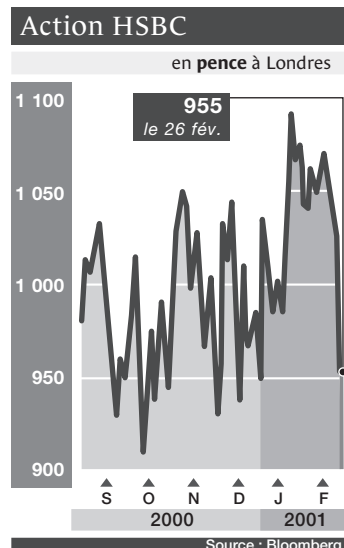
VALEUR DU JOUR

La Bourse s'inquiète des perspectives de la banque HSBC

LES INVESTISSEURS en Bourse n'ont pas apprécié les perspectives d'activité pour l'année 2001 du groupe bancaire britannique HSBC Holdings, qui, après avoir racheté le CCF, vient de s'offrir la Banque Hervet. L'action de la première capitalisation des banques européennes, négociée à Londres, a chuté de plus de 7 % en clôture de séance, lundi 26 février, pour terminer à 955 pence. En quelques semaines, le titre a ainsi effacé la quasi-totalité de ses gains de l'année. Il se négocie encore à 1092 pence le 24 janvier.

Selon le président du groupe, Sir John Bond, les perspectives pour l'année 2001 constituent « un défi ». Le ralentissement du rythme de croissance américain « ne sera pas sans effets sur les autres économies et particulièrement sur celles dépendantes de leurs exportations aux Etats-Unis, estime-t-il. Au Royaume-Uni, la concurrence ne montre aucun signe de ralentissement, et les changements structurels sur ce marché, tout comme à Hong-kong où la déréglementation des taux d'intérêt sera achevée en juillet, laissent présager une période de forte compétition ».

Bien qu'en nette hausse, les résultats de l'année 2000 n'ont pas non plus satisfait les analystes. A 6,63 milliards de dollars, soit 7,2 milliards d'euros, le résultat net part du groupe s'est inscrit en hausse de 23 %. Stephen Green, direc-



teur général et responsable des activités de banque d'investissement et de marchés a reconnu que « plus de la moitié des profits en 2000 proviennent d'une baisse des provisions, un quart de la contribution de nos acquisitions et un quart de notre croissance organique ». Quant au Crédit commercial de France (CCF), passé sous pavillon britannique en 2000, il a enregistré un bénéfice net de 478 millions d'euros en 2000, en hausse de 6,3 %. La croissance a atteint 21,5 % hors changement de périmètre et éléments exceptionnels. Pour son président Charles de Croisset, l'année 2000 a été un excellent cru pour le métier de banque de détail et l'établissement a déjà commencé à profiter de l'adossement au groupe HSBC.

Cécile Prudhomme

EUROPE

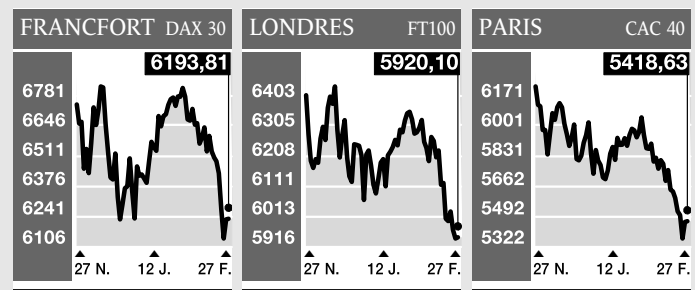


Tableau récapitulatif des indices boursiers européens avec leurs cours, variations et pourcentages de changement.

AMÉRIQUES

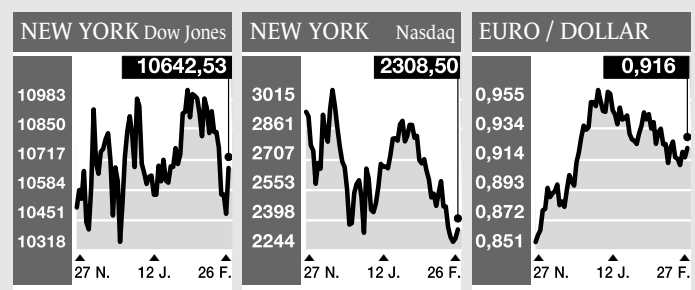


Tableau récapitulatif des indices boursiers américains et du taux de change Euro/Dollar.

ASIE - PACIFIQUE

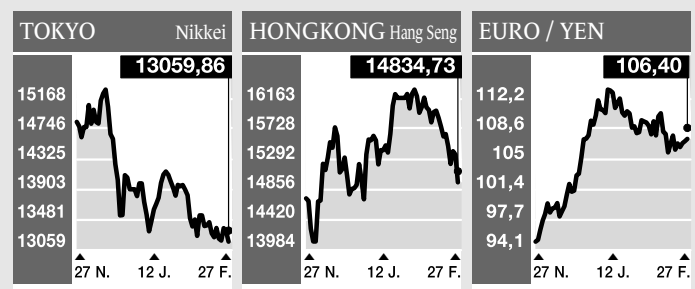


Tableau récapitulatif des indices boursiers asiatiques et du taux de change Euro/Yen.

SUR LES MARCHÉS

PARIS

L'INDICE CAC 40 gagnait 0,43 %, mardi 27 février dans les premiers échanges, à 5 415,53 points. L'indice avait terminé en hausse de 1,73 %, lundi, à 5 415,10 points. L'indice technologique IT CAC 50 avait progressé de 2,31 %, à 2 141,55 points.

FRANCFORT

RÉFÉRENCE de la Bourse allemande, l'indice DAX progressait de 0,42 %, mardi matin, à 6 189,49 points. Lundi, le DAX avait gagné 1,87 %, à 6 189,07 points. Le NEMAX 50, l'indice phare du Nouveau Marché francfortois, avait rebondi de 5,55 %, à 2 077,57 points.

LONDRES

À LA BOURSE de Londres, l'indice Footsie était en hausse de 0,73 %, mardi matin, à 5 959,60 points. L'indice avait affiché une perte de 0,45 %, lundi, à 5 916,7 points. L'indice techMARK de la technologie avait progressé de 2,05 %, à 2 342,75 points.

TOKYO

LES VALEURS NIPPONES ont fini, mardi, sur un net recul de 1,07 %, l'indice Nikkei revenant à sa valeur la plus faible depuis le 15 octobre 1998, à 13 059,86 points. L'indice de référence se rapproche, en même temps, de ses plus bas niveaux depuis l'éclatement de la bulle spéculative, au début des années 1990.

NEW YORK

WALL STREET a été dopée, lundi 26 février, par les espoirs d'une baisse des taux d'intérêt de la Réserve fédérale américaine (Fed) avant la réunion de son comité de politique monétaire du 20 mars. Selon l'ancien gouverneur de la Fed et économiste en chef de Bear Stearns, Wayne Angell, la probabilité d'une baisse des taux d'un demi-point par la Réserve fédérale cette semaine était de 80 %. L'indice Dow Jones a gagné 1,92 %, à 10 642,53 points, tandis que le Standard and Poor's 500 a progressé de 1,75 %, à 1 267,65 points. Enfin, l'indice des valeurs technologiques Nasdaq a terminé par un bond de 2,03 %, à 2 308,49 points.

TAUX

LES RENDEMENTS sur le marché des obligations d'Etat en Europe se détendaient dans les premières transactions, mardi 27 février. Celui des titres de l'Etat français à dix ans reculait à 4,95 %, toujours légèrement au-dessus des 4,81 % offerts par les emprunts du Trésor allemand.

MONNAIES

L'EURO s'échangeait en légère hausse, à 0,9132 dollar, en début de matinée mardi. Le yen remontait face au dollar - 116,13 yens pour 1 dollar -, après les déclarations, mardi, de Masaru Hayami, le gouverneur de la Banque du Japon, estimant qu'un nouvel assouplissement des taux n'était pas nécessaire pour l'instant.

ÉCONOMIE

L'Europe ouvre ses frontières aux pays les plus pauvres

LES MINISTRES des affaires étrangères des Quinze sont parvenus à un accord, lundi 26 février, sur l'ouverture des marchés européens sans droits de douane à tous les produits, sauf les armes, en provenance des pays les plus pauvres. Cette mesure d'ouverture totale des marchés est « une première » mondiale, a souligné le commissaire européen au commerce Pascal Lamy. La mesure, qui s'appliquera à l'ensemble de la production des quarante-huit pays les moins avancés, prévoit un calendrier d'ouverture progressive des marchés pour trois produits agricoles jugés « sensibles » : les bananes, le sucre et le riz. « L'Union européenne, qui a joué un rôle leader, devait renforcer sa propre crédibilité, de manière à démontrer que nous sommes disposés à tenir compte des besoins des pays les moins avancés dans le cadre de la libéralisation », a ajouté M. Lamy.

La décision prise lundi s'inscrit dans la perspective de la relance d'un nouveau cycle de négociations à l'Organisation mondiale du commerce (OMC), pour laquelle l'Union européenne entend obtenir le soutien des pays en développement, après l'échec de la conférence de Seattle en 1999. La libéralisation sera totale à partir de 2006 pour les bananes et à partir de 2009 pour le sucre et le riz. Un calendrier fixera la diminution des droits de douane pendant la période d'intermédiaire.

ÉTATS-UNIS : le président de la Réserve fédérale américaine (Fed), Alan Greenspan, devait donner, mercredi 28 février, un discours sur la politique monétaire réactualisé par rapport à celui qu'il a délivré il y a deux semaines sur le même sujet, a indiqué lundi un porte-parole de la Fed. M. Greenspan commentera les derniers développements économiques survenus depuis son intervention du 13 février devant le Sénat. Habituellement, le président de la Fed donne le même discours devant les sénateurs et les représentants de la Chambre, avec un jour de différence et au maximum une semaine d'écart. Depuis cette intervention, le gouvernement américain a notamment publié des chiffres d'une inflation plus soutenue et, mardi 27 février, le Conference Board devait publier son indice de confiance des consommateurs qui devrait montrer une nouvelle glissade, selon les attentes des analystes.

La croissance du produit intérieur brut (PIB) des Etats-Unis en 2001 devrait être de 2 % au lieu des 3,4 % envisagés, a annoncé lundi la National Association for Business Economics (NABE). La croissance devrait toutefois rebondir à 3,5 % en 2002, affirme la NABE, qui fonde ses estimations sur une enquête auprès de trente-quatre experts en prévision économique. La précédente estimation d'une croissance de 3,4 % du PIB en 2001 avait été établie sur la base d'une enquête réalisée en novembre 2000.

ALENA : le ministre mexicain de l'économie, Ernesto Derbez, a déclaré lundi que le traité de libre-échange Etats-Unis - Mexique - Canada (Aleña) pourrait être étendu pour mener à une « convergence économique » en faveur du développement régional et des travailleurs migrants. Le ministre a fait cette déclaration lors de la réunion du Forum économique mondial qui se tenait jusqu'à mardi à Cancun et qui a réuni plus de quatre cents responsables de gouvernement et du monde financier. Plusieurs intervenants ont souligné que les échanges entre les Etats-Unis et le Mexique ont quadruplé depuis la signature du traité le 1er janvier 1994, pour atteindre près de 250 milliards de dollars en 2000.

CHINE : le pays ouvrira ses marchés de manière « graduelle et conditionnelle » tout en respectant ses engagements après son adhésion à l'OMC, a déclaré un haut responsable chinois cité par l'agence Chine nouvelle. Long Yongtu, qui est aussi le principal négociateur chinois à Genève, a déclaré lundi à Bo'ao, dans le sud du pays, que l'ouverture des marchés chinois devait être « proportionnelle avec le niveau de développement de la Chine, tant en termes de rapidité qu'en ampleur ». Prenant la parole à Bo'ao, en marge d'un Forum économique asiatique créé à l'initiative de la Chine, M. Long a également souligné que la Chine respecterait ses promesses. Ses propos interviennent alors que la Chine paraît s'être résignée à ne pas pouvoir adhérer à l'OMC avant l'été.

AUSTRALIE : l'économie est en bonne position pour faire face au ralentissement mondial, a indiqué mardi un haut responsable de la Banque centrale d'Australie. Alors que l'économie australienne pouvait être exposée, elle se trouvait « dans la meilleure configuration possible » face à un tel ralentissement, a déclaré Malcolm Edey, directeur de l'observatoire économique de la Banque centrale lors de la conférence annuelle du bureau australien des ressources agricoles et économiques.

Tableau des taux de change fixe zone Euro et hors zone Euro, incluant des données pour Franc, Dollar, Yen, Livre, etc.

Tableau des taux de change croisés, incluant des données pour Dollar, Yen, Livre, Franc, etc.

Tableau des taux d'intérêt (%) et des matifs, incluant des données pour France, Allemagne, Italie, Japon, etc.

Tableau des matières premières en dollars, incluant des données pour Métaux, Graines détreées, etc.

Tableau des matières premières en dollars, incluant des données pour Métaux, Graines détreées, etc.

Tableau des matières premières en dollars, incluant des données pour Métaux, Graines détreées, etc.

Tableau des matières premières en euros, incluant des données pour Or, Métaux, Graines détreées, etc.

Cotations, graphiques et indices en temps réel sur le site Web du « Monde ». www.lemonde.fr/bourse

VALEURS EUROPÉENNES

Le titre Adecco s'est apprécié de 3,47 %, à 1 045 francs suisses, lundi 26 février. Le leader mondial du travail temporaire a profité de l'annonce d'excellents résultats par son concurrent belge Creyf.

L'action Deutsche Telekom s'est envolée lundi de 7,49 %, à 26,39 euros. L'opérateur a bénéficié des velléités de coopération entre les opérateurs qui ont décroché une licence UMTS en 2000 en Allemagne. Trois d'entre eux (Viag Intercom, MobilCom et Telefonica) ont confirmé, lundi, examiner des possibilités de rapprochement pour la construction du réseau de téléphonie mobile de troisième génération.

Kinowelt a bondi lundi de 28,47 %, à 16,20 euros, sur le Neuer Markt, le marché des valeurs technologiques allemandes. Des rumeurs de rachat par le géant allemand du secteur, Bertelsmann, ont nourri la spéculation.

L'action Telefonica a gagné lundi 3,70 %, à 17,96 euros. L'opérateur devait publier, mardi 27 février, ses résultats pour l'exercice 2000. Les analystes attendent un bénéfice net compris entre 2,23 milliards et 2,58 milliards d'euros, contre 1,80 milliard en 1999. Sa filiale Telefonica Moviles a annoncé lundi un bénéfice net de 590,6 millions d'euros en 2000, en hausse de 20,1 %.

27/02 10h08

Table of stock prices for the AUTOMOBILE sector, including companies like AUTOLIV SDR, BASF AG, and BMW.

27/02 10h08

Table of stock prices for the BANQUES sector, including companies like ABBEY NATIONAL, ABN AMRO HOLDING, and ALL & LEICS.

27/02 10h08

Table of stock prices for the TÉLÉCOMMUNICATIONS sector, including companies like ATLANTIC TELECOM, EIRCOM, and BRITISH TELECOM.

27/02 10h08

Table of stock prices for the CONSTRUCTION sector, including companies like ACCIONA, ACS, and AGGREGATE IND.

27/02 10h08

Table of stock prices for the PRODUITS DE BASE sector, including companies like ACERLAX, ACERINOX R, and ALUMINIUM GREC.

27/02 10h08

Table of stock prices for the CONSOMMATION CYCLIQUE sector, including companies like ACCOR, ADIDAS-SALOMON, and AGFA-GEVAERT.

27/02 10h08

Table of stock prices for the CHIMIE sector, including companies like AIR LIQUIDE, AKZO NOBEL NV, and BASF AG.

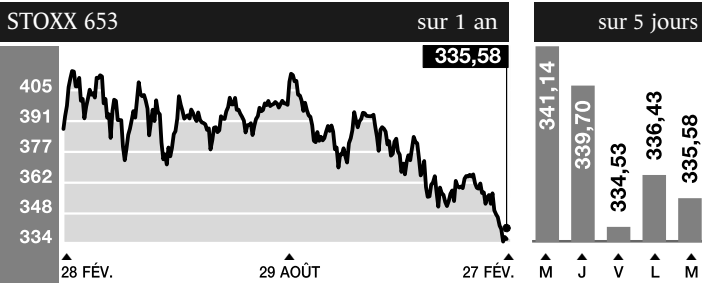


Table of stock prices for various companies including TELE PIZZA, THE SWATCH GRP, and THOMSON MULTIME.

Table of stock prices for the PHARMACIE sector, including companies like ACTELION, ALTANA AG, and ASTRAZENECA.

Table of stock prices for the BIENS D'ÉQUIPEMENT sector, including companies like ABB N, ADECCO N, and AEROPORTI DI RO.

Table of stock prices for the ÉNERGIE sector, including companies like BG GROUP, BP AMOCO, and CEPSA.

Table of stock prices for the SERVICES FINANCIERS sector, including companies like 3I GROUP, ALMANI, and ALPHA FINANCE.

Table of stock prices for the BIENS DE CONSOMMATION sector, including companies like AHOLD, ALTADIS, and AMADEUS GLOBAL.

Table of stock prices for the ALIMENTATION ET BOISSON sector, including companies like ALLIED DOMESTIC, ASSOCIAT BRIT F, and BASS.

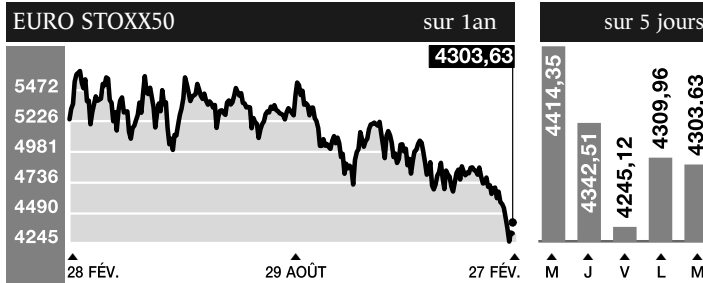


Table of stock prices for various companies including VOLVO -A, VOLVO -B, and DJ E STOXX IND G P.

Table of stock prices for the ASSURANCES sector, including companies like AEGIS GROUP, AEGON NV, and AGF.

Table of stock prices for the MEDIAS sector, including companies like MONTADORI, SKY B GROUP, and CANAL PLUS.

Table of stock prices for the SERVICES COLLECTIFS sector, including companies like ACEA, AEM, and ANGLIAN WATER.

Table of stock prices for the BIENS DE CONSOMMATION sector, including companies like AHOLD, ALTADIS, and AMADEUS GLOBAL.

Table of stock prices for the BIENS DE CONSOMMATION sector, including companies like AHOLD, ALTADIS, and AMADEUS GLOBAL.

Table of stock prices for the BIENS DE CONSOMMATION sector, including companies like AHOLD, ALTADIS, and AMADEUS GLOBAL.

Table of stock prices for the BIENS DE CONSOMMATION sector, including companies like AHOLD, ALTADIS, and AMADEUS GLOBAL.

Table of stock prices for the BIENS DE CONSOMMATION sector, including companies like AHOLD, ALTADIS, and AMADEUS GLOBAL.

Table of stock prices for the BIENS DE CONSOMMATION sector, including companies like AHOLD, ALTADIS, and AMADEUS GLOBAL.

Table of stock prices for the BIENS DE CONSOMMATION sector, including companies like AHOLD, ALTADIS, and AMADEUS GLOBAL.

Table of stock prices for the BIENS DE CONSOMMATION sector, including companies like AHOLD, ALTADIS, and AMADEUS GLOBAL.

Table of stock prices for the BIENS DE CONSOMMATION sector, including companies like AHOLD, ALTADIS, and AMADEUS GLOBAL.

Table of stock prices for the BIENS DE CONSOMMATION sector, including companies like AHOLD, ALTADIS, and AMADEUS GLOBAL.

Table of stock prices for the BIENS DE CONSOMMATION sector, including companies like AHOLD, ALTADIS, and AMADEUS GLOBAL.

Table of stock prices for the BIENS DE CONSOMMATION sector, including companies like AHOLD, ALTADIS, and AMADEUS GLOBAL.

Advertisement for dexiplus.fr, a financial services company offering investment solutions. Includes the text 'Espace bourse', 'Espace sicav', 'Espace épargneplus' and contact information.

EURO NOUVEAU MARCHÉ

Table of stock prices for the EURO NOUVEAU MARCHÉ sector, including companies like AIRSPRAY NV, ANTONOV, and CTAC.

Table of stock prices for the EURO NOUVEAU MARCHÉ sector, including companies like AIRSPRAY NV, ANTONOV, and CTAC.

Table of stock prices for the EURO NOUVEAU MARCHÉ sector, including companies like AIRSPRAY NV, ANTONOV, and CTAC.

Table of stock prices for the EURO NOUVEAU MARCHÉ sector, including companies like AIRSPRAY NV, ANTONOV, and CTAC.

Table of stock prices for the EURO NOUVEAU MARCHÉ sector, including companies like AIRSPRAY NV, ANTONOV, and CTAC.

★ CODES PAYS ZONE EURO
FR : France - DE : Allemagne - ES : Espagne
IT : Italie - PT : Portugal - IR : Irlande
LU : Luxembourg - NL : Pays-Bas - AT : Autriche
FI : Finlande - BE : Belgique - GR : Grèce.
CODES PAYS HORS ZONE EURO
CH : Suisse - NO : Norvège - SE : Suède
GB : Grande-Bretagne - DK : Danemark

VALEURS FRANCE

L'action Carrefour céda 0,08 %, à 62,95 euros, mardi 27 février dans les premiers échanges. L'agence de notation Moody's a placé sous surveillance « pour abaissement possible » la dette à long terme du groupe. Moody's invoque « une mise en œuvre difficile de la fusion » avec Promodès, et « l'accélération des dépenses d'investissements ».

L'action Renault perdit 1,56 %, à 56,9 euros, mardi matin. La crise financière en Turquie a affecté les ventes de Renault dans ce pays. « Au mois de janvier, les ventes étaient en baisse de 30 % et en février la situation ne s'est pas améliorée », a reconnu un responsable du groupe.

Le titre Pinault-Printemps-Redoute était en repli de 0,44 %, à 225 euros, mardi dans la matinée. Le groupe de distribution doit annoncer ses résultats jeudi matin. Son bénéfice net devrait progresser de 22 % en 2000, selon les analystes interrogés par Reuters, qui attendent aussi une forte augmentation des frais financiers.

L'action Suez Lyonnaise gagnait 0,17 %, à 179 euros, mardi matin. Le Financial Times de mardi révèle que ST 3G, la coentreprise créée avec Telefonica pour investir dans la technologie mobile de troisième génération, a fermé ses portes, après l'abandon des projets communs d'UMTS.

PREMIER MARCHÉ

MARDI 27 FÉVRIER Cours à 9 h 58 Demier jour de négociation des OSRD : 26 mars

Table of market data for France, including ACCOR, AGF, AFFINE(XIMM), AIR FRANCE G., AIR LIQUIDE, etc.

Table of market data for various companies and sectors, including ALCATEL O, ALSTOM, ALTRAN TECHN., ATOS CA, ARBEL, AVENTIS, etc.

Table of market data for various companies and sectors, including Remy Coindre, Renault, Rexel, Rhodia, Rochette La., etc.

Table of market data for various companies and sectors, including International, ADECCO, AMERICAN EXP., ANVESCAP EXP., etc.

NOUVEAU MARCHÉ

LUNDI 26 FÉVRIER Une sélection. Cours relevés à 18 h 11

Table of market data for the Nouveau Marché, including ABEL GUILLEM, AB SOFT, ACCESS COMME., etc.

Table of market data for various companies and sectors, including CHEMUNEX DS., CMT MEDICAL, COALA, etc.

Table of market data for various companies and sectors, including NETGEM, NETVALUE, NEURONES, etc.

Table of market data for various companies and sectors, including GENERAL LOC., GEODIS, GFI INDUSTRI., etc.

SECOND MARCHÉ

MARDI 27 FÉVRIER Une sélection. Cours relevés à 9 h 58

Table of market data for the Second Marché, including AB GROUPE, ACTIELEC REG., ALGECO, etc.

Table of market data for various companies and sectors, including LAURENT-PERR., LECTRA SYST., LOUIS DREYFU., etc.

SICAV et FCP

Une sélection. Cours de clôture le 26 février

Table of market data for SICAV and FCP, including AGIPI, INDOCAM, CRÉDIT AGRICOLE, etc.

Table of market data for various companies and sectors, including ÉCUR. TECHNOLOGIES, ÉCUR. TRIMESTRIEL D., ÉPARCOURT-SICAV D., etc.

Table of market data for various companies and sectors, including CIC OBLI LONG TERME D., CIO PIERRE, CIO EURO LEADERS, etc.

Table of market data for various companies and sectors, including SG ASSET MANAGEMENT, CADENCE 1 D., CADENCE 2 D., etc.

LÉGENDE * Hors frais. ** A titre indicatif. * Part div. par 10 sur 5/99.

Pierre après pierre

par Pierre Georges

L'ORDRE règne à Kaboul. L'ordre du « plus pur Etat islamique du monde » voulu et imposé par les talibans, les étudiants en théologie. L'ordre de la charia, des lois coraniques appliquées de la manière la plus stricte et la plus répressive.

Télévision ? Interdite. Musique ? Interdite. Films ? Interdits. Photographie, donc représentation d'êtres humains vivants ? Interdite. Et ainsi va la liste des interdits et des châtements islamiques qui prohibe tout, ordonne tout, régent tout. L'éducation des filles de plus de huit ans ? Défendue. Le port du tchador, version comme grillagée du tchador, pour les femmes afghanes ? Obligatoire. Le travail féminin, hors la maison ? Largement prohibé.

L'ordre règne à Kaboul. Lapidation des adultères. Exécutions des criminels et des impies. Amputation des voleurs. Et voici, comme s'il ne suffisait pas à cet ordre obscurantiste d'imposer au vivant sa folle loi, qu'il se déchaine aujourd'hui contre la pierre, la statuaire, le patrimoine et le passé afghans.

Cela est raconté en première page. Le mollah Omar, émir autoproclamé de l'Afghanistan et chef charismatique des talibans, vient d'ordonner la destruction de toutes les statues du pays, et notamment de ces trésors de l'art universel que sont les bouddhas de Bamiyan. Au motif « que seul Dieu le Tout-Puissant doit être vénéré et que ces statues doivent être détruites pour ne pas être vénérées maintenant et dans l'avenir ».

Le motif vaut décret. Et le décret vaudra peut-être demain, peut-être hélas dès maintenant, exécution. Exécution des statues ! Exécution du passé ! Exécution d'une potentielle concurrence, voilà bien un projet assez commun aux régimes totalitaires, religieux ou non.

Avant eux, rien. Pendant eux, tout. Après eux, rien. Le présent simple table rase du passé. Comme la nécessité impérieuse de créer, de rêver, d'imposer un monde, leur monde pur, indemne de toute histoire, de toute autre religion, de toutes traces différentes de leur empreinte.

Ne rien laisser. Détruire pierre après pierre en un radical arasement. Les talibans n'ont rien inventé que d'autres, avant eux, n'aient imaginé. Et le mollah Omar pas plus en ordonnant de raser ces statues « car les détruire est une injonction de l'islam ». Car aussi « si les gens disent qu'il ne s'agit pas de croyances, alors nous ne faisons que détruire les pierres ». Et s'il s'agit de croyances, l'Islam ordonne.

Donc nier les statues. Comme d'autres brûlèrent les livres. Comme d'autres rasèrent les temples. Comme d'autres dressèrent des bûchers. Comme d'autres imposèrent la révolution culturelle. Comme d'autres, enfin, exterminèrent leur propre peuple, emblématique icône vivante d'un ordre ancien.

Détruire les statues. En commençant par le visage, par la tête, par le simple et rival regard de la statue. Les bouddhas géants de Bamiyan n'ont déjà plus de visage. Plus d'humanité donc depuis que des talibans zélés ont broyé cette partie des statues, représentation du visage contraire à leur Islam. Là encore, ils n'ont rien inventé. On pense à ces zélotes de l'Etre suprême qui, jadis, décapitèrent les statues de cathédrale, comme l'on guillotina l'Histoire et l'ordre ancien.

Le secrétaire d'Etat américain Colin Powell a rencontré à Damas le président syrien

Les sanctions imposées à l'Irak ont été au centre des discussions

LE SECRÉTAIRE D'ETAT américain, Colin Powell, est arrivé mardi 27 février à Bruxelles pour des entretiens avec ses homologues de l'OTAN, au terme d'un voyage marathon qui l'a conduit en cinq jours dans six pays du Proche-Orient et en territoire palestinien. M. Powell, qui devait regagner Washington le jour même, a clos sa première tournée proche-orientale par une rencontre à Damas avec le président Bachar El Assad.

Dans l'avion le transportant de Damas à Bruxelles, il a annoncé que la Syrie avait promis de placer son oléoduc transportant du pétrole irakien sous le contrôle des Nations unies, pour appliquer les sanctions internationales imposées à Bagdad. Cette mesure doit permettre à l'ONU de mieux superviser les exportations de pétrole irakien et de placer leurs revenus dans le cadre du programme « pétrole contre nourriture », a ajouté le secrétaire d'Etat.

Colin Powell a précisé que M. El Assad l'avait assuré à trois reprises, lors d'un entretien d'une heure, que son pays ne voulait pas vio-

ler les sanctions imposées à l'Irak. « Le président [syrien] m'a dit, en réponse à ma demande, que son projet était de placer l'oléoduc, ce qu'il transporte et les revenus générés, sous le même type de contrôle que les autres éléments du régime de sanctions » décrétées contre l'Irak après l'invasion du Koweït il y a dix ans, a dit le secrétaire d'Etat. « J'estime qu'il s'agit d'une déclaration très importante de sa part, et nous avons communiqué cette information au [président George W.] Bush qui s'en est réjoui », a-t-il ajouté.

IMPORTATION ILLÉGALE

Washington soupçonnait depuis des mois la Syrie d'importer illégalement du pétrole irakien par le biais de cet oléoduc, à des prix en dessous du marché, et de compenser ainsi le déficit causé par la vente de son propre pétrole à l'étranger. Un haut responsable du département d'Etat accompagnant M. Powell avait laissé entendre, avant la visite à Damas, que Washington s'opposerait à la candidature de la Syrie au Conseil de sécurité l'année prochaine à moins

qu'elle ne respecte les sanctions imposées à l'Irak et notamment les restrictions imposées aux exportations de pétrole irakien. Les Syriens affirmaient de leur côté que l'oléoduc était soumis à de simples tests.

D'après un haut responsable du département d'Etat accompagnant M. Powell, les dirigeants arabes ont fait part à ce dernier de leurs vives préoccupations concernant l'embargo imposé à l'Irak. Le secrétaire d'Etat a admis qu'il fallait faciliter ou supprimer totalement les restrictions imposées sur les marchandises civiles, et de les renforcer sur les articles militaires, selon ce responsable qui a requis l'anonymat.

« Ce qui est important, c'est que nous avons empêché Saddam Hussein pendant dix ans de réédifier sa force militaire ; (...) les sanctions ont été efficaces », a-t-il assuré. « Il est temps maintenant de revoir les sanctions afin de ne pas perdre les bénéfices de ces progrès et d'affecter notre capacité à le maintenir sous notre contrôle », a-t-il ajouté. — (AFP, Reuters.)

L'éditeur du livre « Révélation\$ » admet une erreur grossière

LE DIRECTEUR des éditions Les Arènes, Laurent Beccaria, éditeur du livre *Révélation\$*, de Denis Robert et Ernest Backes, a reconnu, lundi 26 février, que l'ouvrage comportait une erreur au sujet d'un prétendu compte non publié des services secrets français, sous l'intitulé « DGSE ». Le sigle désignait en fait la direction générale des services étrangers de la Banque de France (*Le Monde* du 27 février). « C'est une erreur que nous allons rectifier, a déclaré M. Beccaria, mais une erreur sur 500 pages ne peut pas remettre en cause l'ensemble du travail sérieux et difficile qui a été fait, ni l'opération de dissimulation que le livre dénonce. » « A l'époque, précisez-t-il, nous avions appelé la DGSE, mais elle n'avait pas souhaité faire de commentaires. » En revanche, les auteurs n'avaient pas sollicité la Banque de France. Le président de la mission parlementaire sur le blanchiment des capitaux en Europe, le député (PS) Vincent Peillon, a par ailleurs annoncé dans *Le Figaro* l'audition prochaine des auteurs du livre, afin de leur demander « les éléments de preuve dont ils disposent ».

Bertrand Delanoë promet la stabilité fiscale aux parisiens

LE CANDIDAT SOCIALISTE à la mairie de Paris, Bertrand Delanoë, estime à 12,5 milliards de francs, sur six ans, les dépenses nouvelles rendues nécessaires par l'application de son programme. Les plus gros postes concerneraient l'urbanisme et le logement (7,2 milliards), les transports (1,8 milliard), la culture (1,7 milliard) et la sécurité (1,3 milliard). En présence de l'ancien ministre de l'économie et des finances, Christian Sauter, candidat dans le 12^e arrondissement, M. Delanoë a redit qu'il n'augmenterait pas la pression fiscale à Paris. Il a aussi estimé qu'il était possible de réaliser, en six ans, près de 4 milliards d'économie sur les dépenses de la ville et de tabler sur une progression de 7,8 milliards des recettes.

M. Séguin critique la prolongation du mandat de M. Massoni

LE CANDIDAT RPR-UDF-DL aux municipales à Paris a jugé « grave », lundi, la décision de Daniel Vaillant, ministre de l'intérieur, de prolonger, jusqu'aux municipales, le mandat du préfet de police, Philippe Massoni, 65 ans (*Le Monde* des 25 et 26 février). « On n'a pas voulu faire passer une loi, on est allé chercher (...) un précédent concernant un receveur municipal des Postes (...) et on a dit "on peut prolonger comme ça le préfet de police" », a ironisé M. Séguin face au Press-Club. Matignon devait prendre, mardi, un décret modifiant celui de 1972 indiquant qu'en cas de « vacance », le préfet de police est remplacé par son directeur de cabinet. M. Massoni a fait appel auprès du Conseil d'Etat qui tranchera dans deux semaines. Il a, selon la Rue de Varenne, « plus que toutes les chances de gagner ».

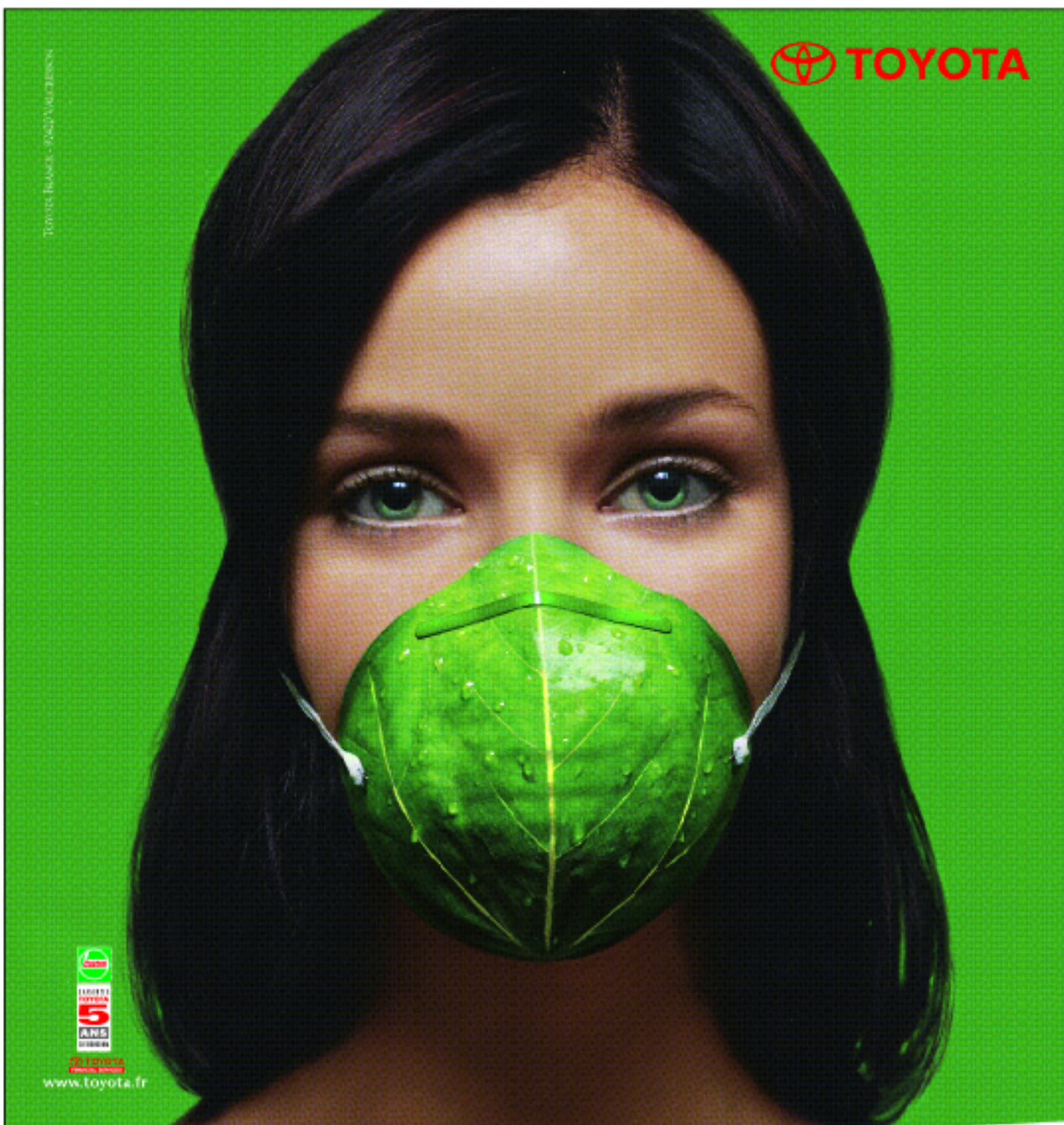
DÉPÊCHES

■ **HOMMAGE** : les cendres de Charles Trenet, mort lundi 19 février, ont été déposées le 26 février dans le caveau familial de Narbonne (Aude), sa ville natale, à l'issue d'une brève cérémonie au cimetière de l'Ouest à laquelle ont assisté un millier de personnes. Il repose auprès de sa mère, Marie-Louise, de sa tante Emilie et de son frère aîné Antoine. Une plaque noire a été fixée sur le caveau avec cette courte épitaphe : « Charles Trenet, poète... 1913-2001 ».

■ **IMMIGRATION** : Alain Madelin se prononce pour une politique de quotas en matière d'immigration. Interrogé sur RTL, mardi 27 février, le président de Démocratie libérale, qui a plaidé en faveur d'une « politique européenne d'immigration », a défendu une « immigration du travail dont nos économies ont besoin, avec des permis limités (...) au travers de quotas d'immigration négociés au niveau européen ».

■ **SCIENCES** : deux équipes de chercheurs américains, qui publient leurs travaux dans les *Proceedings of the National Academy of Science*, pensent avoir mis en évidence des preuves de l'existence d'une vie passée sur Mars. Ils ont découvert, sur une météorite d'origine martienne tombée voilà treize mille ans, des cristaux de magnétite similaires aux cristaux formés sur Terre par des bactéries, ce qui démontrerait que Mars a abrité autrefois une forme de vie.

■ **SANTÉ** : les médicaments contenant du phénobarbital sont suspendus dans les indications autres que l'épilepsie, a annoncé, lundi, l'Agence française de sécurité sanitaire des produits de santé (Afsaps). Seize produits sont concernés. Mais, « en aucun cas, les patients épileptiques traités par du phénobarbital ne doivent interrompre leur traitement », souligne l'agence.



NOUVELLE TOYOTA PRIUS AVEC MOTEUR HYBRIDE RESPIREZ, VOUS ETES DERRIERE UNE PRIUS.

La TOYOTA PRIUS est une vraie voiture, avec cinq vraies places, un vrai coffre, de vraies performances et une réelle autonomie. Une voiture capable de démarrer sans aucun bruit, de n'émettre pratiquement aucune pollution dans un embouteillage ou en circulation urbaine. C'est la première voiture qui envisage l'écologie sans aucune contrainte, par l'adoption du Système Hybride Toyota (THS) qui combine un moteur essence et un moteur électrique. Suivant les conditions de circulation, la TOYOTA PRIUS utilise le moteur le plus approprié ou une combinaison des deux, assurant ainsi rendement et performances optimales. Et cela, sans jamais avoir à s'arrêter pour recharger ses batteries. Pour la première fois, vous pouvez conduire une voiture avec plaisir tout en polluant beaucoup moins. Si tout le monde roulait en TOYOTA PRIUS, on respirerait déjà un peu mieux. 3615 TOYOTA 1,299/mn.



BENEFICIEZ D'UN CREDIT D'IMPOT DE 10000 F*

*conformément à l'article 200 quinquies-I du Code Général des Impôts, l'achat de ce véhicule, entre le 01/01/01 et le 31/12/02, permet de bénéficier d'un crédit d'impôt de 10000F dans les conditions mentionnées dans ce même article.



POUR LA PREMIERE FOIS,
UNE VOITURE ECOLOGIQUE EST UNE VRAIE VOITURE.