



Qui sont les Américains ?

■ Recensement aux Etats-Unis : 7 millions d'Américains se disent multiraciaux

■ Le nombre d'Hispaniques a augmenté de 60 % en dix ans

■ Les Blancs sont minoritaires en Californie

■ Population totale : 281 millions d'habitants

Lire page 2

Les grands patrons veulent garder le moral

● Malgré le ralentissement de l'activité aux Etats-Unis et les tensions sociales, les grands groupes français restent optimistes ● Les dirigeants de PME sont plus inquiets ● Tous s'attendent à un léger coup de frein sur la croissance ● Après Danone et Marks & Spencer, plans sociaux chez Valeo et AOM-Air Liberté

LES CHEFS D'ENTREPRISE sont dans l'expectative devant le ralentissement économique mondial, mais ils gardent, pour l'instant, confiance. Si la situation internationale s'assombrit, la demande intérieure française reste soutenue. La consommation des ménages est

repartie à la hausse après un fléchissement à la fin de l'année 2000. L'Insee prévoit une croissance de 3 % au premier semestre. Les entreprises affichent à la fois un bon moral et une grande prudence. Les grands groupes continuent d'investir à un rythme soutenu, en

particulier ceux du secteur de la consommation. Mais les petites et moyennes entreprises s'inquiètent de leur manque de visibilité sur l'horizon de la fin d'année.

Tous s'attendent à un fléchissement du rythme de la croissance. L'OCDE prévoit une croissance de

2,7 % dans la zone euro en 2001, contre 3,4 % en 2000. La bonne résistance de l'économie française tranche avec la morosité extérieure. Le ralentissement américain paraît plus important que prévu. Il affecte l'Allemagne, où les instituts de conjoncture ont révisé à la baisse leur prévision pour la croissance 2001 : ils tablent maintenant sur 2,1 % contre les 2,7 % prévus à l'automne 2000. Ce net fléchissement pourrait inciter la Banque centrale européenne à baisser, lors de son conseil mercredi 11 avril, ses taux d'intérêt.

En France, l'actualité économique est aussi assombrie par les licenciements chez Danone, Valeo et AOM. La justice a estimé que, faute d'avoir consulté le comité d'entreprise, Marks & Spencer doit suspendre la procédure de fermeture de ses 18 magasins en France. Le gouvernement devrait décider, jeudi, des « ajustements » à sa politique sociale, notamment un éventuel durcissement des lois sur les plans sociaux.

Lire pages 18, 19 et 34 et l'OCDE page 3



PANCHO

Dans la rue, des morts inconnus

SELON les sapeurs-pompiers, près d'une centaine de sans-abri sont retrouvés morts dans la rue, tous les ans, en région parisienne. Pour « rompre le silence » autour de ces décès, l'association Aux captifs, la libération a décidé d'éditer des faire-part retraçant succinctement la vie de ces SDF et de les adresser aux élus et aux associations. Lorsque le corps n'a pas été réclamé par la famille, les communes doivent fournir une sépulture gratuite pour cinq ans. Certains de ces sans-abri sont enterrés dans les 1 800 caveaux du cimetière de Thiais (Val-de-Marne). La Ville de Paris compte doubler le nombre de ces caveaux d'ici à 2003.

Lire page 11

Ce train nucléaire qui échappe à la grève de la SNCF, mais pas aux écologistes

RHEINSHEIM de notre envoyé spécial

Bonnet de laine ou crête rouge d'Iroquois, ciré jaune ou parka militaire, boucle de nez ou lunettes de prof, les écologistes allemands sont déjà de retour, tenaces, veillant à ce que les transports de matières nucléaires ne passent pas inaperçus. Car à peine un chargement de déchets vitrifiés a-t-il été rapatrié de la Hague, en Normandie, pour être expédié, non sans mal, vers Gorleben, en Basse-Saxe, qu'un convoi de combustibles usés de centrales allemandes s'apprête à rejoindre le centre de retraitement français. Cet échange était prévu par l'accord conclu entre les deux gouvernements le 31 janvier. Il correspond à un besoin pressant des électriciens allemands, qui n'ont plus de place dans leurs piscines pour conserver les combustibles usés en attente.

Le convoi de 35 tonnes de combustibles irradiés, en six « emballages », doit passer la frontière à Lauterbourg, mardi 10 avril en fin d'après-midi, pour arriver dans le Cotentin le lendemain. Son trajet aurait été modifié pour éviter le Nord, en raison du conflit SNCF. Selon

le collectif Sortir du nucléaire, il traversera dans la nuit la région parisienne. Attendu à Vaires, en Seine-et-Marne, à 2 h 30, il passera ensuite par Gagny, Bondy, Noisy-le-Sec et Bobigny (Seine-Saint-Denis), Argenteuil (Val-d'Oise) et Conflans-Sainte-Honorine (Yvelines).

Dix jours après les violentes manifestations de Gorleben, deux cents antinucléaires se sont retrouvés, lundi, sur le champ de foire de Rheinsheim, à 1 kilomètre de la centrale nucléaire de Philippsburg, en Bade-Wurtemberg, l'une des trois centrales d'où sont expédiés les déchets. Les voitures vertes des policiers sont sur toutes les routes avoisinantes. Vélos, motos, camping-cars - et même un tracteur - se sont rassemblés sur la place. « Nous exerçons une pression politique qui permet d'éviter que le débat sur le nucléaire soit clos », explique Armin Simon, jeune étudiant en histoire de Fribourg. Depuis une sorte de podium, quel'un diffuse calmement les informations sur les actions prévues. L'auditoire, d'une moyenne d'âge de vingt-cinq à trente ans, s'abrite sous des bâches. Une camionnette apporte de grandes marmites de pâtes et de sauce tomate tandis

que l'on fait le compte des maisons qui acceptent d'abriter des manifestants pour la nuit. Un feu est allumé dans un grand bidon.

Ces contestataires ne devraient pas bloquer le train aussi spectaculairement qu'à Gorleben, le 29 mars. Mais leur présence, en connexion avec les antinucléaires français de plus en plus actifs, témoigne d'une critique de fond qui ne semble pas s'éteindre : « Il ne s'agit pas seulement de sortir du nucléaire, dit Armin Simon, mais de créer une nouvelle politique énergétique, axée sur les économies d'énergie et le développement des énergies renouvelables. »

Selon le secrétariat d'Etat français à l'énergie, il est prévu que, durant 2001, 232 tonnes de combustibles usés allemands parviennent en France, soit une dizaine de convois. Un nouveau rapatriement de déchets vitrifiés est prévu vers l'Allemagne à la rentrée. Les gouvernements parviendront-ils à banaliser ces échanges ? Les écologistes se fatigueront-ils ? « On ne lâchera pas », dit Xavier, du groupe antinucléaire de Nancy. On sera toujours là. »

Hervé Kempf



D.R.

CINÉMA Hollywood en son miroir

Hollywood a inspiré David Mamet, scénariste et réalisateur, qui règle avec humour ses comptes avec le système dans *Séquences et conséquences* (photo). En provenance du Japon, Ring, d'Hideo Nakata, renouvelle le genre du film d'horreur. Côté français, De l'amour, de Jean-François Richet, filme les banlieues. Enfin Just Visiting, le remake des Visiteurs par Jean-Marie Gaubert (Poiré), se retrouve en douzième position au box-office outre-Atlantique. p. 28 à 31



D.R.

PHOTOGRAPHIE Les progrès du numérique

Les progrès des pellicules électroniques, les capteurs CCD, mettent la photographie numérique en position de concurrencer son ancêtre argentique jusqu'à des tirages au format A4. Les atouts du procédé chimique se réduisent ainsi rapidement, même si la numérique doit encore améliorer ses techniques de stockage des images et s'affranchir de l'ordinateur. p. 24

Le maillot jaune est de retour



LANCE ARMSTRONG

LE DOUBLE vainqueur du Tour de France est de retour sur les lieux de ses exploits. Mardi 10 avril à Paris, Lance Armstrong a annoncé que les tests sur ses échantillons d'urine sont négatifs. Tous les examens ne sont pas terminés.

Lire page 25 et le point de vue page 16

Allemagne, 3 DM ; Antilles-Guyane, 10 F ; Autriche, 25 ATS ; Belgique, 48 FB ; Canada, 2,50 \$ CAN ; Côte d'Ivoire, 900 F CFA ; Danemark, 15 KR ; Espagne, 225 PTA ; Gabon, 900 F CFA ; Grande-Bretagne, 1 £ ; Grèce, 500 DR ; Irlande, 1,40 £ ; Italie, 3000 L ; Luxembourg, 46 FL ; Maroc, 10 DH ; Norvège, 14 KRN ; Pays-Bas, 3 FL ; Portugal CON, 270 PTE ; Réunion, 10 F ; Sénégal, 900 F CFA ; Suède, 16 KRS ; Suisse, 2,20 FS ; Tunisie, 1,4 Din ; USA (NY), 2 \$; USA (others), 2,50 \$.



Advertisement for Garnier Neutralia shampoo. Text: 'Vos pellicules vous irritent? Eliminez-les visiblement, calmez les irritations durablement. Une exclusivité Neutralia. Shampooing Antipelliculaire & Soin Apaisant. Neutralia Dermo-Protecteur : la santé du cuir chevelu. GARANTI PAR LES LABORATOIRES GARNIER'.

Lionel Jospin, le temps du doute

DANS L'AVION qui le menait au Brésil, mercredi 4 avril, Lionel Jospin a fermement coupé court aux tentatives des ministres qui l'accompagnaient d'évoquer sa candidature à l'élection présidentielle. Il est « un homme libre », leur a-t-il dit, qui a une vie personnelle, et qui entend la déterminer « librement ». La veille, recevant à Matignon les représentants de la presse régionale, le premier ministre avait déjà affirmé qu'il n'avait « pas décidé d'être candidat » et qu'il pouvait « très bien ne pas l'être ». « Je ne suis pas du tout, comme d'autres peut-être, dans la position de quelqu'un qui veut absolument être candidat à nouveau », avait-il insisté. Contrairement à Jacques Chirac - l'éternel candidat -, Lionel Jospin a ainsi voulu signifier qu'il revendique le droit au doute. On ne saurait mettre en cause sa sincérité. Mais ce doute revendiqué est d'abord un doute subi, contraint. Il s'exprime au lendemain des élections municipales, dont l'onde de choc sur lui se révèle plus forte que prévu et tarde à se dissiper.

De ce scrutin, le premier ministre attendait beaucoup. Sur la longue route de la présidentielle, il constituait la deuxième étape décisive après l'inversion du calendrier électoral. En décidant de proposer « une

remise à l'endroit » des échéances de 2002 - présidentielle d'abord, législatives ensuite -, M. Jospin avait voulu s'assurer les conditions, l'intendance en quelque sorte, de sa candidature. Après le vote des députés, qui ont confirmé en deuxième lecture leur choix, mardi 3 avril, c'est désormais quasi chose faite. Avec les municipales, on entrait dans le temps des essais, des contrôles de performance, de solidité, de résistance et, éventuellement, des ajustements. Elles devaient surtout apporter au premier ministre un air nouveau, une dose d'oxygène personnelle et collective vitale pour mettre la gauche en ordre de bataille avant 2002. Elles lui ont renvoyé brouillard et pollution. Le brouillard, avec des résultats équivoques, qui ne désignent ni vrais gagnants, ni vrais perdants. La pollution, avec les secousses qui agitent la majorité plurielle, entre le désarroi du Parti communiste et les exigences nouvelles des Verts, auxquelles il faut ajouter l'irruption de cette « gauche de la gauche », imprévisible, en partie inconnue, bref, déstabilisante.

Pascale Robert-Diard

Lire la suite p. 15, nos informations p. 8 et la chronique de Pierre Georges p. 34



D.R.

ENQUÊTE Avoir 20 ans au Japon

2. Les naufragés

Les Japonais sont inquiets. Une vague de crimes commis par des adolescents depuis 1997 traumatise l'archipel. Ces jeunes sont de plus en plus violents, drogués, racketteurs, meurtriers en herbe. Deuxième volet de notre enquête sur le malaise de la jeunesse japonaise. p. 14

International	2	Tableau de bord	21
France	8	Aujourd'hui	26
Société	11	Météorologie-Jeux	27
Régions	13	Culture	28
Horizons	14	Guide culturel	31
Carnet	17	Kiosque	32
Entreprises	18	Abonnements	32
Communication	20	Radio-Télévision	33

La Macédoine accède au statut de « candidat potentiel » à l'UE

L'accord de stabilisation et d'association est une première avec un pays de l'ex-Yougoslavie. Il a valeur d'exemple après les affrontements avec la minorité albanaise

LUXEMBOURG
de notre envoyé spécial

Le processus d'élargissement de l'Europe a franchi une étape symbolique importante, lundi 9 avril, avec la signature de l'accord de stabilisation et d'association unissant désormais la République de Macédoine à l'Union européenne. Les quinze ministres européens des affaires étrangères ont tenu à conférer à cette cérémonie un caractère historique, afin qu'il soit bien clair que la Macédoine devient ainsi, de facto, un « candidat potentiel » à l'entrée au sein de la « famille européenne », et que les autres pays des Balkans occidentaux peuvent espérer obtenir, à terme, un statut équivalent, sous réserve de réunir certaines conditions. L'événement est significatif, dans la mesure où c'est la première fois que l'Union crée des relations institutionnelles avec un pays de l'ex-Yougoslavie, même si la Slovénie fait partie des pays officiellement candidats à l'UE.

Pour une « pression amicale » sur Belgrade

Hubert Védrine est favorable à « une pression, une incitation amicale » sur Belgrade afin que l'ancien président Slobodan Milosevic soit livré, à terme, au Tribunal pénal international (TPI). « Il y a façon de faire pression, a ajouté, lundi 9 avril, le ministre des affaires étrangères. Il y a des pressions qui sont convaincantes, intelligentes, amicales, qui sont un accompagnement et fondées sur la confiance. Et puis il y a des pressions qui peuvent être brutales, coqueret et qui bloquent » avant d'ajouter : « Il faut faire confiance aux autorités démocratiques de Belgrade. Ce sont elles qui ont renversé Milosevic, ce n'est pas nous. »

« La clé, c'est que les nouveaux dirigeants en Yougoslavie puissent démarrer une vraie politique de modernisation et de démocratisation qui sera enracinée dans les esprits », a conclu M. Védrine en marge d'un conseil des ministres des affaires étrangères de l'Union européenne à Luxembourg. - (AFP.)

C'est en mai 1999 que les Quinze ont proposé d'engager des accords de stabilisation et d'association avec les pays de la région, mais la Macédoine est le premier à avoir conclu avec succès, alors que la Croatie continue de négocier. Ce processus de rapprochement avec l'Union a été officialisé lors du sommet européen de Feira, en juin 2000, et confirmé à l'occasion de la conférence de Zagreb, en novembre dernier. Depuis, les choses se sont accélérées avec le souci pour les Quinze de lancer une

dynamique politique susceptible d'empêcher une nouvelle flambée de violence dans les Balkans.

L'accord signé avec Skopje constitue donc un instrument pour enraciner le dialogue politique entre communautés slave et albanaise engagé par le président Ivan Trajkovski. Il a donc valeur d'exemple pour les autres pays de la région. En substance, la « bonne gouvernance » politique et démocratique peut être récomposée à terme, puisque le rapprochement avec l'Union est une des clés du développement économique.

DU VRAI « SUR MESURE »

Pour autant, comme l'a souligné Hubert Védrine, les Quinze doivent rappeler qu'il ne s'agit pas d'un « ticket d'entrée » au sein de l'Union, mais de l'amorce d'un processus : « Nous avons décidé qu'il fallait européeniser les Balkans. C'est un objectif à long terme. A partir de là, nous devons avoir une approche globale et, en même

de juin. L'accord de stabilisation signifie que Skopje s'engage à respecter certaines conditions liées au respect du jeu démocratique, des droits de l'homme et de l'économie de marché. Au-delà, comme l'a rappelé Javier Solana, le partenariat entre les Quinze et la Macédoine souligne que les deux parties ont des engagements : « Stabilisation et association vont de pair. Il est essentiel que la population albanaise voit une réelle volonté de prendre en compte ses préoccupations », a insisté le haut représentant pour la politique extérieure et de sécurité commune (PESC).

L'UE, qui s'est engagée à hauteur de 355 millions d'euros en faveur de la Macédoine de 1992 à 2001, accorde à Skopje une assistance économique de 62 millions d'euros en 2001, somme à laquelle s'ajoute une aide humanitaire, ainsi que des fonds au titre de l'aide régionale. La Macédoine va, d'autre part, bénéficier du « commerce asymétrique », ce qui signifie que ses marchandises pourront entrer dans l'Union sans acquitter de droits de douane, alors que la réciproque n'est pas vraie pour les produits européens entrant en Macédoine. Parallèlement, les Quinze souhaitent que la Macédoine s'engage, comme les autres pays de la région, à promouvoir la « coopération régionale », tout en sachant que les progrès dans ce domaine seront décevants, puisqu'il est clair que chaque pays des Balkans juge plus profitable de coopérer avec les institutions européennes qu'avec ses voisins.

Les Quinze se sont, d'autre part, félicités de la récente arrestation de Slobodan Milosevic, soulignant que celui-ci « doit être tenu responsable de tous ses actes ». Un assez large consensus s'est dégagé en faveur d'une approche plus modérée que celle des Américains s'agissant de la traduction de l'ancien président serbe devant le Tribunal pénal international pour l'ex-Yougoslavie de La Haye. Si cet objectif ultime doit être réaffirmé, estiment les Européens, il faut donner du temps au président Kostunica.

Laurent Zecchini

► www.lemonde.fr/macedoine

L'Allemagne réorganise son armée en vue d'actions conjointes en Europe

Berlin veut disposer d'un état-major interarmées

A des députés français, le ministre allemand de la défense Rudolf Scharping a confié que son pays veut pouvoir disposer d'un réservoir de forces déployables

hors frontières de quelque 150 000 hommes. Un état-major interarmées sera créé pour préparer d'éventuelles opérations en concertation avec les alliés de Berlin.

L'ALLEMAGNE a prévu de réorganiser ses forces armées de façon qu'elles puissent mieux contribuer, désormais, à des actions extérieures conjointes et qu'elles puissent « affecter » quelque 150 000 hommes (le triple de ce que la France ambitionne de rassembler) à des opérations dites de projection. Le ministre allemand de la défense, Rudolf Scharping, a pris cet engagement - en dépit d'un débat dans son pays - devant des élus de la commission de la défense à l'Assem-

blée nationale française, jeudi 5 avril. C'est la première fois sous la V^e République que les membres de cette instance du Parlement auditionnaient le ministre de la défense d'un pays allié.

L'Eurocorps à transformer

Encouragé par le « succès » de l'engagement, en 2000, au Kosovo, de l'état-major du corps européen, Rudolf Scharping a indiqué que « l'Allemagne était résolue à favoriser sa transformation, sans délai, en corps de réaction rapide disponible pour des interventions dirigées aussi bien par l'OTAN que par l'Union européenne ». Le ministre allemand a précisé que, dans ce but, « la brigade franco-allemande (la formation de base constitutive de l'Eurocorps) a été proposée comme l'unité d'intervention rapidement déployable du corps européen ». Berlin s'est engagé à fournir 20 % des capacités européennes de réaction rapide.

« L'acquisition d'avions ravitailleurs. M. Scharping a annoncé que l'Allemagne projette de mettre en ligne des avions de ravitaillement en vol susceptibles d'accroître le rayon d'action de ses avions de combat au cours de missions qui les conduiraient hors du territoire national. »

« Un commandement européen du transport stratégique. Le souhait de l'Allemagne est d'accueillir, sur son sol, un commandement européen du transport aérien à partir des escadres constituées par les huit pays (Allemagne, Belgique, France, Grande-Bretagne, Grèce, Italie, Portugal et Turquie) qui s'apprennent à commander, au Salon aéronautique du Bouget, en juin, quelque 230 exemplaires d'un quadrimoteur de transport militaire, l'Airbus A 400M, pour remplacer les Transall vieillissants. La formation des équipages et la logistique de cet appareil seraient assurées en commun. »

C'est ce que la France appelle la « mutualisation » des moyens de transport stratégique entre Européens. M. Scharping demande que ce commandement puisse être mis sur pied « avant la fin de la décennie ».

Devant les députés français, le ministre allemand de la défense a, d'autre part, formé le vœu que les alliés européens développent une capacité de renseignement satellitaire à partir du satellite-radar Lupe allemand, qui devrait être opérationnel en 2004 pour des missions par tous les temps, et du système français Helios de satellites d'observation optique, déjà opérationnel mais limité à des missions par beau temps.

« C'est ce que la France appelle la « mutualisation » des moyens de transport stratégique entre Européens. M. Scharping demande que ce commandement puisse être mis sur pied « avant la fin de la décennie ».

Devant les députés français, le ministre allemand de la défense a, d'autre part, formé le vœu que les alliés européens développent une capacité de renseignement satellitaire à partir du satellite-radar Lupe allemand, qui devrait être opérationnel en 2004 pour des missions par tous les temps, et du système français Helios de satellites d'observation optique, déjà opérationnel mais limité à des missions par beau temps.

Jacques Isnard

L'OCDE révisé à la baisse, à 2,7 %, la croissance de la zone euro en 2001

LA ZONE EURO se porte plutôt bien. C'est en tout cas ce qui ressort du rapport publié mardi 10 avril par l'OCDE, qui souligne notamment la bonne tenue de l'emploi et remarque qu'au cours des trois dernières années, la création d'emplois a été plus vigoureuse qu'aux Etats-Unis et au Royaume-Uni. Le chômage a décliné de 11,5 % en 1997 au-dessous de 9 % à la fin de 2000, tout en restant en moyenne beaucoup plus élevé que dans ces deux pays. Pour 2001, l'institut prévoit un taux de chômage ramené à 8,4 % de la population active en 2001 et 7,9 % en 2002.

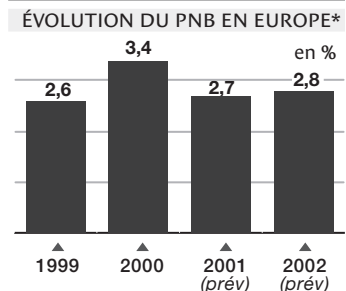
L'an II de l'Union monétaire européenne n'est pourtant pas aussi flamboyant que le premier en raison du choc pétrolier et de l'« anémie » persistante de la monnaie européenne.

COMMUNICATION « DISSONANTE »

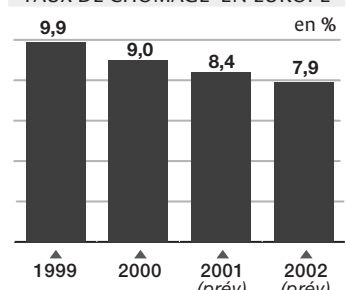
La dépréciation de la monnaie a persisté au-delà de 2000, relève l'OCDE, alors que l'euro était déjà tombé de plus de 20 % en deçà de son cours de lancement. L'institut rappelle les multiples raisons invoquées pour expliquer le marasme où demeure l'euro, notamment les différences de perspectives de croissance entre les Etats-Unis et l'Europe, une communication officielle « dissonante » des responsables de la politique monétaire commune et le comportement moutonnier des marchés.

Alors que les deux mauvaises surprises que représentent la faiblesse de la monnaie et la montée du prix du baril ont eu tendance à se corriger vers la fin de l'année, le

ÉVOLUTION DU PNB EN EUROPE*



TAUX DE CHÔMAGE EN EUROPE*



* Des douze

Source : OCDE, European Central Bank, Eurostat

ralentissement de l'activité aux Etats-Unis vient « jeter une ombre » sur les perspectives européennes. Dans une estimation intérimaire préparée à la mi-mars (les prévisions définitives pour 2001 seront publiées en mai), l'OCDE estime à 2,7 % la croissance de la zone euro cette année, contre 3,4 % en 2000. L'inflation devrait atteindre 2,2 %. Ces prévisions prennent en compte une baisse de 25 points de base du taux de la Banque centrale européenne « dès que possible », selon l'économiste en chef de l'OCDE.

Pourtant, dans l'ensemble, la

zone euro est capable de mieux résister aujourd'hui aux chocs extérieurs que les pays qui la constituent ne l'étaient auparavant, estiment les experts. La croissance devrait donc fléchir légèrement mais ne pas accuser un ralentissement brutal.

Pour éviter une telle perspective, l'OCDE rappelle l'importance pour les pays de la zone de poursuivre une politique macroéconomique saine prenant appui sur la poursuite de réformes structurelles. Celles-ci doivent pourtant être accélérées, non seulement pour soutenir l'activité économique et la flexibilité mais également pour doper le potentiel de croissance dans la zone euro. Pour y parvenir, « les réformes du marché du travail » sont importantes, ainsi que la « révision de la législation sur la protection du travail ». De telles réformes favoriseraient la croissance et l'emploi.

Enfin, l'OCDE s'inquiète de l'état de préparation pour le passage à l'euro. Si la production physique de billets et de pièces semble suivre le calendrier prévu, l'institution estime nécessaire une accélération de la mise en œuvre, notamment dans les petites entreprises. « Les banques, les administrations et les détaillants, mais également les entreprises en général, doivent s'atteler à cette tâche de façon plus volontaire » en affichant leurs prix en euro plus tôt ou en généralisant le double affichage.

Babette Stern

► www.lemonde.fr/euro



Montre "Grande Complication" en or rose 18 carats. Mouvement automatique avec quantième perpétuel, équation du temps perpétuelle et réserve de marche. Indication du jour, de la date, du mois et de l'année bissextile. Cadran en or argenté, guilloché à la main. Fond saphir. Etsnche.

Breguet
Depuis 1775

Boutique et Musée Breguet, 20, Place Vendôme, 75001 Paris, tél. 01 47 03 65 00
Boutique Breguet, 26, Le Croisette, 06400 Cannes, tél. 04 93 38 10 22

La droite lyonnaise s'organise pour conserver la « Courly »

M. Dubernard (RPR) brigue la présidence avec l'accord de M. Millon

Faisant table rase du traumatisme des élections régionales de 1998 où Charles Millon avait fait alliance avec le FN, la droite lyonnaise fait l'union pour conserver la

présidence de la communauté urbaine. Le maire de Lyon, Gérard Collomb, a dénoncé « une opération (...) serait une revanche sur les élections municipales ».

LYON

de notre correspondante

La trêve a été de courte durée. Trois semaines après son élection à la mairie de Lyon, Gérard Collomb a affronté, pour son premier conseil municipal, lundi 9 avril, les premières manœuvres d'une autre bataille : celle de la présidence de la communauté urbaine de Lyon, la « Courly ». Les nouveaux élus lyonnais millonistes, RPR et UDF, qui devaient désigner leurs représentants communautaires ont en effet décidé de s'allier pour tenter de conserver les rênes de cette assemblée qui regroupe les cinquante-cinq communes de l'agglomération.

Faisant table rase du passé et du traumatisme des élections régionales de 1998, pour lesquelles Charles Millon s'était appuyé sur le FN pour conserver la présidence de la région Rhône-Alpes, la droite lyonnaise s'est présentée unie pour faire le plein de ses voix. Il faut dire que cette nouvelle bataille ne se jouera pas directement dans les urnes puisque ce sont les conseillers municipaux, désignés à la communauté urbaine qui éliront leur président et vice-présidents. Les élus n'ont donc plus à craindre l'effet repoussoir de

M. Millon sur leurs électeurs. Discrètement les trois acteurs de la campagne du second tour des élections municipales, Christian Philip (UDF), Jean-Michel Dubernard (RPR) et M. Millon (DLC) qui figuraient sur la même liste dans le 3^e arrondissement se partagent les rôles. M. Dubernard a cédé sa place à la mairie du 3^e arrondissement à M. Philip, pour se concentrer sur la communauté urbaine. Malgré sa défaite le 18 mars, et alors que son parti dispose déjà de deux candidats avec le maire de Neuville-sur-Saône, Jacques Meyer et celui d'Oullins, François-Noël Buffet, M. Dubernard a pris la décision de se présenter à la présidence de la Courly. M. Millon, de son côté, a renoncé à briguer ce poste, mais se veut l'artisan de cette union, meilleur symbole de sa réintégration dans le camp de la droite. L'ancien ministre de la défense, en voyage en Thaïlande, a laissé l'un des ses proches, Denis Broliquier, le nouveau maire du 2^e arrondissement, préparer avec MM. Philip et Dubernard une plate-forme programmatique, destinée à séduire les élus de l'agglomération.

M. Collomb ne s'y est pas trompé. Le maire de Lyon a mis en garde les

élus contre une « opération qui ne serait que politique destinée à être une revanche sur les élections municipales ». « Si la droite se faisait élire avec Millon, la gauche resterait clairement dans l'opposition. C'est la ville-centre qui serait marginalisée ainsi que les plus grosses communes de l'agglomération, Villeurbanne, Bron, Vaulx-en-Velin, Venissieux, Décines, Saint-Priest... Nous, nous voulons bâtir une agglomération équilibrée, ouverte, élargie et rassemblée, qui tienne compte du centre et de toute sa périphérie, capable de rayonner en Europe. Nous essayerons de construire dans la tradition de Raymond Barre, un grand rassemblement qui permette à toutes les forces politiques qui dirigent les communes de se sentir à l'aise, au-delà des clivages. »

Malgré une arithmétique qui lui est défavorable, et qui donne à la droite sept voix de plus qu'à la gauche, sur l'ensemble des communes, M. Collomb espère créer une majorité politique avec le concours de quelques maires indépendants qui ne voudraient pas mêler leur voix à celle de M. Millon, et laisser la communauté urbaine s'enliser dans des querelles partisanes. L'exemple d'Alain Juppé, qui a réussi à arracher la présidence de la communauté urbaine de Bordeaux malgré sa position minoritaire, témoigne que l'entreprise est possible. D'autant qu'il a désormais le champ libre à gauche : François Hollande lui a annoncé, lundi, que Lionel Jospin se chargeait lui-même de convaincre son ministre des relations avec le Parlement, Jean-Jack Queyranne, de ne pas briguer la présidence de la Courly.

Sophie Landrin

► www.lemonde.fr/lyon

Pierre Mauroy réélu confortablement à la communauté urbaine de Lille

L'ancien maire de la ville, qui se présentait pour la troisième fois, a conservé sans difficulté, lundi 9 avril, la présidence de la communauté. Il a bénéficié du soutien de près de la moitié des élus de droite

LILLE

de notre correspondant régional

Il avait laissé la mairie de la ville de Lille à Martine Aubry. Il reste, comme prévu, aux commandes de « Lille métropole ». Pierre Mauroy a été brillamment réélu, lundi 9 avril, pour son troisième mandat à la présidence de la communauté urbaine. Il l'a emporté au premier tour par 97 voix contre 54 pour Henri Ségard, le candidat plutôt marqué à droite des petites communes du Groupe d'action démocratique et communautaire (Gadec). Un score qui implique que près de la moitié des conseillers de la droite modérée ont voté pour lui.

La gauche n'a jamais disposé de la majorité au sein de la communauté urbaine. Pourtant, Augustin Laurent (jusqu'en 1971), puis Arthur Notebart et, depuis 1989, Pierre Mauroy sont toujours parvenus à faire passer les grands projets qui, du métro à Euralille, ont profondément transformé la métropole lilloise. Ils se sont, pour cela, appuyés sur les maires des petites communes – majoritairement de droite ou centristes – rassemblées au sein du Gadec.

M. Mauroy a poussé très loin cet art du consensus. C'est ainsi, par exemple, qu'il avait confié à M. Ségard le soin de coordonner, l'an dernier, le débat sur l'élargissement des compétences de la communauté, prévu par la loi Chevènement. En 1995, une partie des membres de ce groupe l'avaient soutenu, lui permettant de triompher face à l'UDF Marc-Philippe Daubresse.

Mais les maires des petites communes craignent de n'être que « le réservoir [de voix] d'une droite ou d'une gauche qui (...) ne nous trouvent pas capables de faire aussi bien,

sinon mieux qu'eux », a expliqué M. Ségard en annonçant, il y a quinze jours, qu'il se présentait contre l'ancien maire de Lille.

Visiblement touché, ce dernier a rétorqué que le programme présenté par le Gadec était « celui qui nous est commun, accommodé à la sauce Ségard ». Et il est allé discuter d'un futur « contrat de mandature » avec

communautaire partagé », tandis que M. Mauroy souhaitait rencontrer dans la journée les présidents de différents groupes pour finaliser le « contrat de mandature » avant la désignation des vice-présidents et des nouvelles commissions communautaires, jeudi 12 avril.

L'ancien premier ministre a aussi rappelé sa volonté de défendre « un

Les socialistes du Nord choisissent M. Percheron pour succéder à M. Delebarre à la tête de la région

Au conseil régional du Nord-Pas-de-Calais aussi, le consensus semble être de règle. La fédération PS du Nord a choisi – à l'unanimité moins une voix – Daniel Percheron comme candidat à la succession de Michel Delebarre, qui abandonne la présidence de la région pour rester maire de Dunkerque. Ce vote est moins anodin qu'il n'y paraît dans la mesure où M. Percheron a dirigé pendant 25 ans la fédération PS du Pas-de-Calais, à une époque – encore récente – où ses relations avec sa voisine du Nord étaient exécrables. Le comité régional a entériné ce choix sur lequel les militants doivent se prononcer mercredi. Cette formalité effectuée, l'élection de M. Percheron à la tête de la région ne devrait pas poser de problème, lors du vote prévu vendredi 13 avril. En effet, si la gauche plurielle n'y dispose que de 52 sièges sur 113, la droite modérée ne pourrait emporter qu'en faisant alliance avec le FN. Ce que tous les experts considèrent comme exclu.

les membres du groupe UDF-RPR-DL présidé par M. Daubresse. Ne pouvant espérer être élu qu'avec l'appoint des voix du FN, ce dernier ne s'est pas présenté.

M. Ségard n'a obtenu que quatre suffrages en sus de ceux des cinquante conseillers du Gadec, tandis que M. Mauroy était élu au premier tour avec 97 voix, alors que la gauche plurielle ne dispose que de 80 sièges sur les 170 que compte le conseil.

Ce résultat sans appel a mis fin au psychodrame. Le président du Gadec a déclaré que son groupe participerait loyalement au « projet

mode de scrutin [qui] devra respecter les communes », lors des discussions nationales pour la préparation de l'élection au suffrage universel des conseillers des communautés urbaines prévue en 2007. Il répondait ainsi aux craintes des maires de petites communes que ce nouveau mode de scrutin n'entraîne l'exclusion du conseil d'un certain nombre d'entre eux qui sont pourtant, selon lui, les principaux « artisans de la proximité ».

Jean-Paul Dufour

► www.lemonde.fr/lille

Un audit des finances locales

Suspecté par le député RPR, Jean-Michel Dubernard, d'être enclin à des « dérives idéologiques et fiscales », le maire de Lyon a pris la droite à contre-pied, lundi 9 avril, lors du conseil municipal. Il a, en effet, repris à son compte, une proposition formulée par un élu milloniste, Amaury Nardone, de procéder à un audit extérieur des finances de la ville. « Je n'aurais pas eu l'indélicatesse de le proposer moi-même par respect pour mon prédécesseur », a ironisé Gérard Collomb. Ce dernier a pris à leur propre jeu ses opposants qui lui prédisent de « graves difficultés financières » et qui voulaient éviter qu'en cours de mandat, le nouveau maire ne puisse invoquer un quelconque héritage laissé par Raymond Barre.

En avril, cueillette de Nokia®

dans votre Agence France Télécom

Respirez, c'est le printemps !

Communiquez la gaieté avec la nouvelle collection de façades "Couture" du mobile Nokia 8210. Profitez d'une parfaite indépendance avec le nouveau kit mobicarte™ "Tendance" Nokia 3310. Entrez dans le futur grâce au mobile Nokia 6210 "High Tech". Et gagnez en liberté : un kit piéton offert* pour tout achat d'un mobile Nokia 6210 ou d'un mobile Nokia 8210.

*Téléphones mobiles Nokia. Nokia est une marque déposée de Nokia Corporation. Copyright © 2001 NOKIA MOBILES PHONES. Tous droits réservés.

(1) Afin de protéger le titulaire contre le vol, le téléphone mobicarte contenu dans le kit ne peut être utilisé qu'avec la carte SIM incluse dans le kit. Suite à une demande ministérielle fondée sur les dispositions de la Loi n° 91-646 du 16/07/1991, vous devez déléguer votre identité à votre point de vente. A défaut, l'usage de votre mobicarte sera suspendu sous 15 jours. (2) Offre valable du 5 avril 2001 au 31 mai 2001 inclus pour tout achat d'un téléphone mobile Nokia 6210 ou mobile Nokia 8210 et la souscription simultanée à un forfait ou à un abonnement Itineris ou OLA d'une durée minimum de 12 mois après la période d'essai de 3 mois. Frais de mise en service inclus. Forfaits de communications en France métropolitaine hors numéros spéciaux, dans la zone de couverture du service. Offre cumulable avec les promotions en cours. Téléphones utilisables exclusivement sur le réseau Itineris avec la Carte SIM incluse. High-Tech : haute technologie.

M. Giscard d'Estaing assure que rien n'empêche le chef de l'Etat de témoigner devant un juge

Vincent Peillon, le porte-parole du PS salue cette « contribution intéressante »

L'Elysée n'a pas souhaité commenter, lundi 9 avril, le propos tenu la veille par Valéry Giscard d'Estaing, selon lequel aucune disposition consti-

tutionnelle n'interdit au chef de l'Etat de témoigner devant un juge. En revanche, le porte-parole du Parti socialiste, Vincent Peillon, a salué cet-

te « contribution intéressante ». Quant au député Vert, Noël Mamère, il a souligné qu'une citation directe de M. Chirac est possible.

OFFICIELLEMENT, l'Elysée a pris connaissance des propos de Valéry Giscard d'Estaing sans ciller. « Nous ne ferons aucun commentaire », assure l'équipe présidentielle. Officieusement, on oscille entre la colère et l'accablement devant « la persistance d'une telle haine ». Car l'ancien président de la République a bien distillé une dangereuse vacherie en affirmant, dimanche soir sur France 3 que rien n'empêche un président de déposer devant un juge comme témoin (*Le Monde* du 10 avril), joignant ainsi sa voix d'ancien chef d'Etat à celles qui demandent à M. Chirac de témoigner devant le juge Halphen dans l'affaire des HLM. M. Giscard d'Estaing l'a fait avec toute l'autorité et, il faut bien le dire, toute l'ironie dont il est capable dès qu'il s'agit de M. Chirac dont il reste convaincu qu'il l'a fait perdre, en 1981, en faisant voter une partie du RPR contre lui. Ce n'est d'ailleurs pas la première fois que M. Giscard d'Estaing cherche à placer M. Chirac dans une situation difficile. Depuis plusieurs mois, il a ainsi multiplié les interventions sur le terrain des institutions à contre-

piéd du président de la République, que ce soit en relançant le débat sur le quinquennat ou en se prononçant pour l'inversion du calendrier électoral de 2002.

Evocant son expérience personnelle, l'ancien président a cette fois rappelé qu'il avait lui-même « déposé » deux fois. Il s'est toutefois gardé de préciser qu'en 1974, il avait été cité à comparaître par l'un de ses adversaires du premier tour de la présidentielle, l'écologiste René Dumont, devant un tribunal civil, et non pénal. Quant à la seconde fois où il a accepté de témoigner, à propos d'un « attentat » dont il avait été la cible en Corse en avril 1981, c'était après son départ de l'Elysée.

M. Giscard d'Estaing, qui est membre de droit du Conseil constitutionnel mais qui n'y a jamais siégé, s'inscrit ainsi en faux contre la doctrine énoncée à de multiples reprises par la présidence de la République et répétée lors de la révélation, fin mars, de la convocation lancée par le juge Halphen : « *Compte-tenu des règles constitutionnelles, le président ne peut déférer à une telle convocation, contrairement au principe de la sépa-*

ration des pouvoirs comme aux exigences de la continuité de l'Etat. » L'ancien chef de l'Etat considère, lui, que le président de la République n'est protégé que contre les mesures coercitives : à ses yeux, il ne peut être mis en examen mais peut parfaitement témoigner.

VICTIME D'UN TROU DE MÉMOIRE

Voulant pousser plus loin la démonstration, M. Giscard d'Estaing a toutefois été victime d'un trou de mémoire. Il a, en effet, assuré que l'ambiguïté de l'article 68 de la Constitution sur l'immunité pénale du chef de l'Etat devrait être rapidement corrigée si la France veut être en mesure de ratifier le traité de Rome de 1998 créant le Tribunal pénal international. On se souvient que c'est à l'occasion de sa décision du 22 janvier 1999 sur ce traité que le Conseil constitutionnel avait pointé la contradiction entre la possibilité pour le TPI d'engager des poursuites contre les chefs d'Etat ou de gouvernement et la loi fondamentale française qui met le chef de l'Etat à l'abri de telles poursuites pendant l'exercice de son mandat.

M. Giscard d'Estaing a seulement oublié que, précisément pour surmonter cette contradiction, le Parlement a adopté, le 28 juin 1999, une révision de la Constitution introduisant un article 53-2 ainsi rédigé : « *La République peut reconnaître la juridiction de la Cour pénale internationale dans les conditions prévues par le traité signé le 18 juillet 1998.* » Il est vrai que cette révision-là avait, alors, été éclipsée par celle qui introduisait la parité dans la Constitution.

En dépit de cette approximation de l'ancien président, la majorité n'a pas manqué de saluer son propos. Le porte-parole du PS Vincent Peillon, a souligné, dès lundi, la « contribution intéressante » de M. Giscard d'Estaing, ajoutant que M. Chirac « cherche à esquiver » ce débat. De son côté, le député Vert Noël Mamère a rajouté qu'une citation directe de M. Chirac était toujours possible, ajoutant que son mouvement se réservait de le faire.

Raphaëlle Bacqué

► www.lemonde.fr/chirac-affaires

La CNAM rejette l'enveloppe d'honoraires des médecins fixée par le gouvernement pour 2001

Patronat et syndicats ont voté contre

FIN de non-recevoir : la commission de la Caisse nationale d'assurance-maladie (CNAM), réunie mardi 10 avril au matin, a décidé de voter contre l'objectif de dépenses délégué - « l'ODD » comme on dit dans le jargon - fixé par Elisabeth Guigou à 149,9 milliards de francs pour 2001 (*Le Monde* du 6 avril). Communiquée très tardivement, cette enveloppe est censée traduire l'évolution des dépenses d'honoraires des professions de santé (hors hôpitaux, cliniques et médicaments) placés directement sous la tutelle de la CNAM depuis l'année dernière. Expérimenté une première fois avec l'assentiment de la caisse nationale, ce système fait aujourd'hui l'objet d'un ferme rejet.

TENIR DANS LES « CLOUS »

Bien qu'en hausse de 9,5 milliards de francs par rapport à l'année précédente, l'ODD est jugé absurde dans son principe même. Pour tenir dans les « clous » les dépenses de soins de ville qui lui sont déléguées, la CNAM doit remettre, tous les quatre mois, un rapport d'étapes assorti, en cas de dépassement, de mesures correctrices. Déjà mises à l'œuvre au cours des derniers mois, des baisses de tarifs imposées à certaines professions (masseurs-kinésithérapeutes, orthophonistes...), ont provoqué un tollé chez les intéressés. Cette politique au coup par coup empêche toute relation contractuelle à moyen et long terme, estime la CNAM. Le 15 novembre 2000, cette dernière avait d'ailleurs renon-

cé à exercer son pouvoir de sanction.

Comme il l'avait annoncé, le président du conseil d'administration de la CNAM, Jean-Marie Spaeth (CFDT), a appelé, mardi, à émettre un vote négatif. « *Il apparaît clairement que les conditions ne sont pas réunies aujourd'hui pour [donner] son accord à cette signature* », a-t-il déclaré en prélude à la réunion. Deux raisons sont avancées : « *son inadéquation dans la perspective d'une régulation efficiente du système de soins* » et « *ses conséquences sur la dynamique contractuelle des tarifs d'honoraires des professions de santé libérales* ». M. Spaeth juge que « *la variation conjoncturelle des tarifs d'honoraires (...) n'apporte aucune réponse aux dysfonctionnements structurels du système de soins alors même que le risque est grand de renforcer les cloisonnements* ».

La balle est renvoyée au gouvernement. Pour que l'ODD s'applique, la ministre de l'emploi et de la solidarité devra prendre un arrêté dans les jours qui viennent. La CNAM, comme les professionnels de santé, attendent aujourd'hui un nouveau système de régulation des dépenses. Les précédents ayant tous échoué, M^{me} Guigou a mandaté quatre personnalités, dont le président du Conseil national de l'ordre des médecins, Bernard Glorion, pour « réfléchir » sur le sujet. En mai, la commission des comptes de la Sécurité sociale ouvrira le bal des arbitrages décisifs en vue de la préparation de la loi de financement pour 2002.

Isabelle Mandraud

Les élus accueillent diversement la décision du Conseil d'Etat sur le cumul

LA DÉCISION du Conseil d'Etat autorisant les parlementaires à détenir deux mandats locaux jusqu'aux prochaines élections législatives ou sénatoriales (*Le Monde* daté 8-9 avril) a suscité diverses réactions des élus concernés. Estimant qu'il fallait respecter « *l'esprit de la loi anti-cumul* », le député UDF d'Indre-et-Loire Renaud Donnedieu de Vabres, conseiller municipal d'opposition à Tours, a annoncé, lundi 9 avril, qu'il renonçait à siéger au conseil de la région Centre. A l'inverse, le sénateur RPR du Cher Serge Vinçon, maire de Saint-Amand-Montrond, qui avait abandonné la présidence du conseil général du Cher - et son mandat de conseiller général - a écrit au ministre de l'intérieur, Daniel Vaillant, pour lui demander de « *réparer le préjudice moral et politique* » qu'il dit avoir subi. Toujours dans le Cher, le député communiste et conseiller régional Jean-Claude Sandrier, qui avait échoué à reconquérir la mairie de Bourges, a déclaré, selon *La Nouvelle République du Centre-ouest*, qu'il pourrait envisager de reprendre son siège de conseiller municipal. Le député communiste de l'Oise Patrice Carvalho a décidé, pour sa part, de reporter sa démission de conseiller général jusqu'à son éventuelle réélection à l'Assemblée nationale, au printemps 2002.

DÉPÊCHES

■ **PARIS** : le président de la République, Jacques Chirac, a reçu, lundi 9 avril, le nouveau préfet de police de Paris, Jean-Paul Proust, qui a pris ses fonctions le même jour en remplacement de Philippe Massoni.

■ **SAINT-ETIENNE** : Michel Thiollière (UDF), maire de Saint-Etienne, a été réélu, jeudi 5 avril, président de la communauté d'agglomération Saint-Etienne Métropole, qui regroupe 34 communes et 360 000 habitants. M. Thiollière a obtenu 95 des 112 suffrages exprimés.

■ **1^{ER} MAI** : Marc Blondel estime que la proposition d'un premier mai unitaire lancée par le secrétaire général de la CGT, Bernard Thibault, est « *beaucoup plus folklorique qu'autre chose* ». Interrogé lundi 9 avril sur LCI, le secrétaire général de Force ouvrière a indiqué que cette manifestation commune pourrait avoir lieu « *si nous étions d'accord sur les revendications* ». « *En ce moment, nous ne sommes pas tout à fait au clair* », a précisé M. Blondel, en évoquant notamment les questions des retraites et des salaires des fonctionnaires.

La grève pourrait s'étendre dans les services d'urgences parisiens

LE MOUVEMENT DE GRÈVE qui affecte les services des urgences des hôpitaux Cochin, Ambroise-Paré et Bicêtre à Paris, est appelé par la CGT à s'étendre à l'ensemble des services d'accueil des urgences (SAU) de France, dont les représentants syndicaux étaient conviés à une assemblée générale, mardi 10 avril, à l'hôpital Cochin. Dénonçant la suractivité et la dégradation des conditions de travail dans les SAU, la CGT, première organisation syndicale dans les hôpitaux, réclame l'attribution d'un complément de rémunération octroyé depuis dix ans à des agents assurant des tâches reconnues comme pénibles. L'association des médecins urgentistes hospitaliers de France (AMUHF) réfléchissait, mardi, à l'éventualité de se joindre au mouvement. Son président, Patrice Pelloux, avait récemment qualifié les urgences de la région parisienne de « *système en pleine déliquescence* », mal administré et privé de moyens.

IL FAUT S'ACCROCHER POUR SUIVRE UN DELL SOUS WINDOWS 2000 PROFESSIONNEL

INSPIRON 8000 750VT : LA MOBILITÉ ABSOLUE

Processeur Intel® Pentium® III 750 MHz • Chipset Intel® 815 • 64 Mo de mémoire SDRAM • Disque dur 10 Go • Ecran couleur à matrice active 15" SXGA • Contrôleur vidéo AGP 4x avec 16 Mo de mémoire SGRAM • Lecteur CD ROM 24x et lecteur de disquettes intégrés • Enceintes stéréo intégrées • Modem 56K V90 intégré • 1 sortie IEEE 1394a • Microsoft® Windows 2000 Professionnel • Microsoft® Works Suite 2000 • 1 an de garantie aller et retour atelier
Une 2^{ème} batterie offerte pour 1P^{er} de plus, pour toute commande d'un pack comprenant un combo lecteur DVD 8x et graveur CDFW en remplacement du CD (prix du pack : 2 690 F^{HT})

Windows 2000 Professionnel utilise un ensemble de technologies pour la prise en charge de votre mobilité, que vous soyez connecté au réseau de votre entreprise ou en déplacement. Windows 2000 est 13 fois plus fiable que Windows 98. Dell recommande Microsoft Windows 2000 Professionnel pour les entreprises.



0 825 387 257



14 490 FHT

17 330 F TTC

2 208,99 €*

*Rél. E-Value 170-10415



DELL
www.dell.fr

Photos non contractuelles. Frais d'expédition non compris dans le prix de vente. Les logos Intel Inside et Pentium sont des marques déposées. Intel Pentium III est une marque d'Intel Corporation. Toutes les marques citées appartiennent à leurs propriétaires respectifs. Offre valable jusqu'au 30 avril 2001, dans la limite des stocks disponibles. Possibilité de financement sur 36 mois.

2 AVOIR VINGT ANS AU JAPON

Meurtriers en herbe de plus en plus violents, drogués, racketteurs, etc. Une nouvelle vague de crimes commis par des adolescents traumatise l'archipel depuis 1997. Ils sont les symptômes d'une société en plein malaise, compétitive et indifférente à ceux qui chavirent

Il avait quinze ans et il pensait déjà avoir raté sa vie. Echalas embarrassé de son corps, Jun était le souffre-douleur de ses camarades au lycée public. Ils le menaçaient et le rançonnaient. A l'école, il avait appris au moins une chose : si l'on n'est pas du côté des forts, on est piétiné. Et il pensait qu'il était né du côté des vaincus. Le futur lui semblait bouché : c'est son frère aîné, apprenti cuisinier, qui succéderait à la tête de l'affaire familiale. Son grand-père était trop âgé pour l'entendre et sa mère, divorcée, trop prise par la gestion du restaurant. Jun avait commencé à sniffer du solvant (l'hallucinatoire des jeunes Nippons) et à fuir dans la nuit de la ville avec d'autres petits fauves, dans le déchaînement des pots d'échappement de leurs motos. Un jour, alors qu'il sniffait dans sa chambre, sa mère, n'y tenant plus, appela la police. Il fut placé dans un centre de désintoxication. Aujourd'hui, Jun a réussi à reprendre pied, mais beaucoup de jeunes Japonais chavirent.

Les adultes voient avec effroi une minorité de la jeunesse « péter les plombs ». En décembre 2000, le gouvernement a abaissé de seize à quatorze ans l'âge de la responsabilité légale et, désespérés, les parents d'enfants à problèmes cherchent dans des exemples de repêchage la force d'espérer. Le succès du livre autobiographique d'une ancienne délinquante devenue avocate, Mitsuyo Ohira, est significatif : en un

an, *Donc, vous aussi, vous pouvez en sortir* a été tiré à 4 millions d'exemplaires. L'auteur fut, elle aussi, victime de brimades à l'école et trahie par ses copines. Elle tenta de se suicider. Puis elle se révolta, sécha les cours, se lia avec de jeunes voyous, se fit tatouer (l'un des apanages du Milieu) et se maria à un petit boss. Divorcée, elle devint hôtesse de bar. Un jour, un ami de son père entra par hasard dans l'établissement. Sa vie allait basculer une nouvelle fois : elle reprit des études et défend aujourd'hui des jeunes délinquants.

Bien que la délinquance juvénile tende à diminuer quantitativement (sans avoir jamais atteint un niveau comparable à celui de la plupart des pays industrialisés), la gravité des crimes commis par des adolescents s'accroît. « Ces crimes sont d'autant plus déroutants que leurs motivations sont difficiles à saisir », commente Masayuki Tamura, directeur du département de prévention de la délinquance à l'Institut national de recherche de la police.

Depuis deux ans, une suite de meurtres atroces a bouleversé l'opinion : en décembre 1999, un jeune tranchait la gorge d'un enfant de cinq ans jouant dans un jardin public ; en mai 2000, un adolescent de dix-sept ans détournait un autocar et tuait à coups de couteau une vieille femme prise en otage ; quelques jours plus tard, un autre poignardait à quarante reprises une voisine âgée. Le mois suivant, un quatrième tuait sa mère et blessait deux de ses camarades à coups de batte de base-

ball. En août, un lycéen de seize ans tuait dans leur sommeil trois membres d'une famille et en blessait trois autres à coups de couteau de chasse parce qu'ils l'avaient accusé de les regarder dans leur salle de bains...

En 1999, le nombre de jeunes (de quatorze à dix-neuf ans) accusés de meurtre a été multiplié par deux (117 cas) et, au cours du premier semestre 2000, un millier de mineurs ont été arrêtés pour meurtre, viol, violence ou incendie criminel (+2% par rapport à la même période en 1999). Le nombre des adolescents placés en maison de redressement a pour sa part doublé au cours des cinq dernières années, passant de 3 800 à 5 600 (en 1999, dernier chiffre connu).

L'augmentation du nombre de crimes commis par des mineurs et la féminisation de la criminalité juvénile sont montées en épingle par la presse. Elles dénotent assurément un malaise diffus. Des spécialistes mettent néanmoins en garde contre l'alarmisme des médias. « Un peu de sang-froid », tonne le sociologue de l'éducation Teruyuki Hirota : globalement, le taux de criminalité des jeunes est moitié moindre de ce qu'il était il y a trente ans ; certes, les crimes commis par les quatorze-quinze ans augmentent, mais ceux dont se rendent coupables leurs aînés diminuent.

Certains crimes sont le fait d'individus isolés. D'autres sont commis collectivement (meurtres de sans-abri ou d'un homosexuel dans un parc de drague). Mais il n'y a pas, au Japon, de

phénomène de banlieue ou de cité de la peur, bien qu'il existe depuis longtemps des bandes de loubards à moto (*bosozoku*), qui sont une prédeuterie à la délinquance. En dépit de violences et d'affrontements sporadiques avec la police, ces loubards sont relativement peu casseurs et leurs « équipées sauvages » quelque peu rituelles. L'usage de la drogue (essentiellement des amphétamines), quoique en augmentation, reste enfin un phénomène mineur, comparé à la situation aux Etats-Unis, par exemple.

Certains de ces crimes sont liés à la détérioration de la situation économique, qui provoque des drames familiaux. En mars 2000, dans la touffeur enclose de cette triste banlieue dortoir qu'est Fukuoka, où se succèdent cubes de béton et modestes maisons basses accolées les unes aux autres, deux adolescents de quatorze et treize ans ont battu à mort leur mère. Elle était ivre, comme à l'accoutumée, et elle avait failli une nouvelle fois à une promesse : aller chercher leur petite sœur, qui, à la suite d'une fugue, avait été placée dans un centre de bien-être.

Lorsque les policiers arrivèrent, ils trouvèrent un petit logement capharnaüm, au sol jonché de vêtements et de journaux et à l'évier encombré de vaisselle sale. Les parents, qui se disputaient, avaient fini par divorcer. Et, à la suite du départ du père, un charpentier dont l'entreprise avait fait faillite, la mère s'était mise à boire davantage. Les deux enfants étaient des bons élèves... Drame de la misère autant matérielle qu'humaine.

Les adolescents violents sont plus nombreux dans les écoles des banlieues-dortoirs ou des villes moyennes affectées par la crise économique. « Certains sombrent dans la délinquance parce que leurs parents ne peuvent plus payer leurs études en raison de difficultés économiques », souligne Katsuhiko Sakai, directeur du centre de redressement de Tama, dans la banlieue de Tokyo. Mais leur violence ne saurait être ramenée à des différences de revenu.

Selon le criminologue Jinsuke Kageyama, les crimes commis par des adolescents sont souvent le fait d'individus introvertis, victimes de brimades à l'école qui « commettent des crimes "théâtraux" pour attirer l'attention ». Le jeune assassin devient à ses propres yeux un « héros négatif », protagoniste d'un « spectacle » qui a pour public la société entière, explique-t-il. « Je voulais voir si j'avais la force qu'il faut pour tuer quelqu'un », a déclaré le jeune meurtrier d'une vieille dame.

Cette nouvelle vague de crimes commis par des adolescents a commencé en 1997 : dans un acte de démesure spectaculaire, un lycéen de Kobe trancha la tête de l'un de ses jeunes camarades et l'exposa à la porte de son établissement. « Ce drame a eu un effet dévastateur : d'autres, par la suite, ont voulu faire "mieux", plus choquant », fait valoir Masayuki Tamura.

LES dérapages dramatiques de jeunes « sans histoires » sont l'expression extrême d'un malaise plus large. L'augmentation de l'absentéisme à l'école (en 2000, plus de 140 000 lycéens ont refusé de suivre les cours) ainsi que celle de la violence contre les professeurs ou des élèves entre eux en sont les symptômes. Le racket d'un collègue auquel trois de ses camarades ont soutiré la coquette somme de 54 millions de yens (3,5 millions de francs) entre juin 1999 et mai 2000 a fortement ému l'opinion. Le montant de la somme extorquée et la complicité de la mère du souffredouleur, qui avait pensé qu'en lui donnant l'argent son fils échapperait à ses tortionnaires, ont jeté une lumière crue sur le racket scolaire.

La plupart des jeunes auteurs de crime sans motivations précises ont été victimes de brimades, et « personne – ni les professeurs ni les parents – n'est venu à leur aide », commente M. Tamura. C'était le cas tant de l'adolescent auteur du détournement du bus que de l'autre mineur, qui blessa quatre de ses camarades et tua sa mère avant de s'enfuir à vélo. Le premier avait notamment sauté du troisième étage de son établissement – se blessant grièvement aux vertèbres – pour fuir ses tortionnaires. Par la suite, il alternera crises de violence et repli sur soi, claquemuré dans sa chambre.

Ce type de « retrait » volontaire (*hikikomori*) prend des proportions alarmantes : selon le psychiatre Shizuo Machizawa, spécialiste des désordres de la personnalité chez

les jeunes, de 50 000 à 60 000 d'entre eux souffriraient de cette introversion. La plupart, estime-t-il, sont suicidaires, mais ils n'ont pas le courage de passer à l'acte et ils s'enlisent dans leur monde morbide jusqu'au jour où certains « explosent ». « Je me haïssais, et en tuant quelqu'un j'avais versé ma propre mort », a déclaré au tribunal un adolescent accusé du meurtre d'une femme à Ojiya (préfecture de Niigata).

Dans une société où l'endurance et le contrôle de soi sont les vertus cardinales du comportement, ces « explosions » d'agressivité adolescente sont troublantes et inquiétantes. Les jeunes criminels expliquent souvent leur geste par une rage incontrôlable, disproportionnée par rapport à la cause de celle-ci, qui s'empare d'eux. Une pulsion que rend un mot du langage adolescent : « *kireru* », qui vient de l'expression « couper le cordon du sac de l'endurance ». Souvent, les jeunes criminels ont laissé des notes, des « journaux de rage », avant de disjoncter et de s'évanouir dans les nuées de la déraison, comme le cerf-volant dont on a coupé le fil disparaît dans le ciel. « Ils explosent parce qu'ils ne savent pas comment s'exprimer autrement », commente le directeur du centre de redressement, Katsuhiko Sakai. La plupart sont des « psychopathes froids » qui n'éprouvent ni sentiment de faute ni remords : solitaires devant leur écran de jeux vidéo, ils n'ont jamais été formés à vivre avec les autres, poursuit-il. Cette solitude ne les prépare ni à endurer ni à imaginer la douleur de leur victime, explique pour sa part Masayuki Tamura.

Ces jeunes à la dérive figurent parmi les naufragés d'une société en transition qui, au cours de ces cinquante dernières années, a encaissé des mutations profondes mais qui était portée, d'abord par une volonté de redressement, puis par une expansion dont chacun, à son niveau, constatait les bénéfices. Aujourd'hui, la récession a enrâyé cette force motrice. L'égoïsme indi-

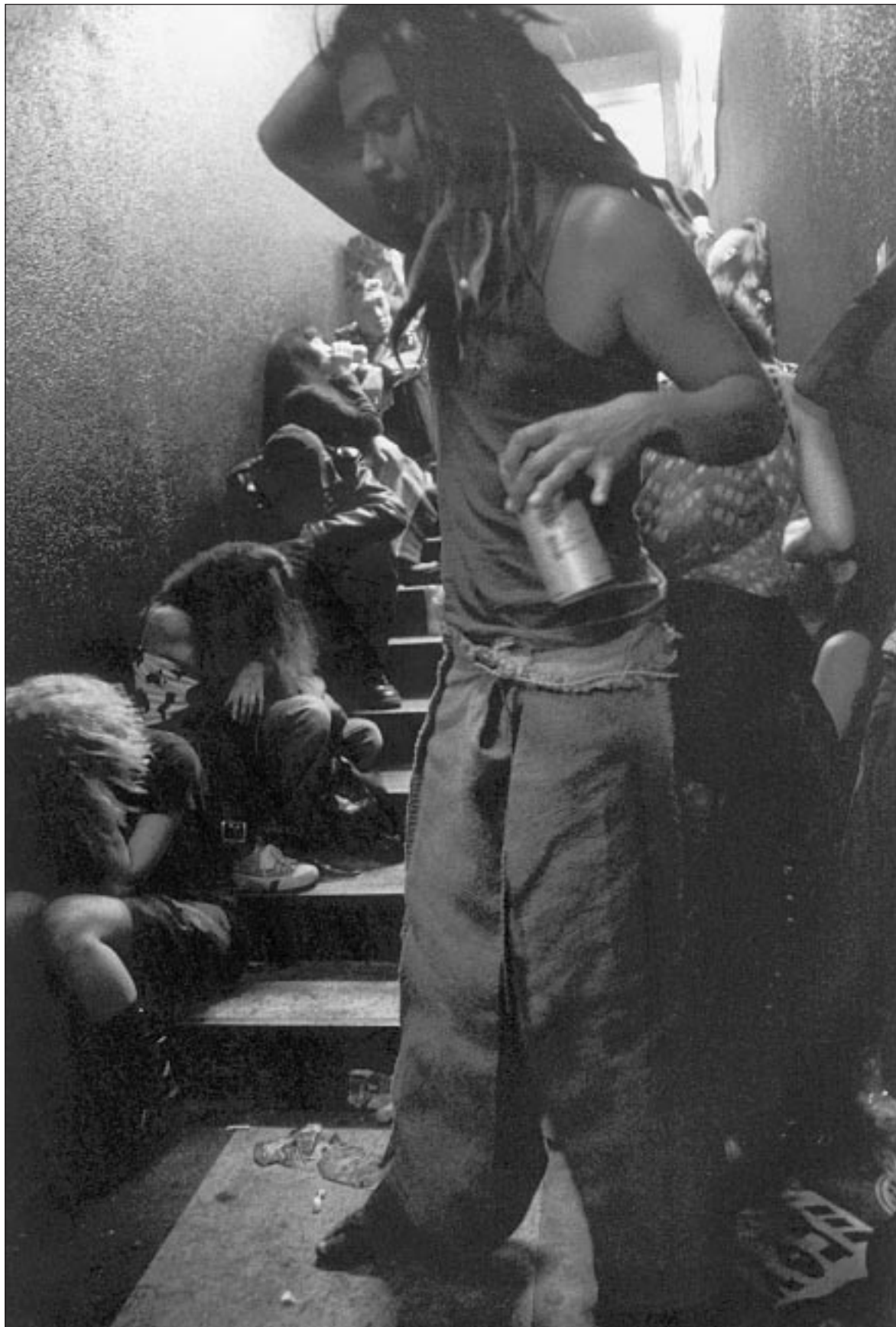
viduel, une compétition darwinienne, alors que la machine économique patine et accentue les inégalités, entame la cohésion.

Le monde des adultes, avec son cortège de scandales, n'est guère un modèle pour les adolescents. Et, d'une certaine manière, les lycéennes qui se prostituent ne font que participer, avec une candeur perverse, du cynisme ambiant. Leur dérive est l'illustration de la contradiction ressentie par une partie des jeunes entre, d'un côté, un système éducatif fondé sur la compétition et le sacrifice, et, de l'autre, une société conduite par la toute-puissance de l'argent et indifférente à ceux qui chavirent : une « société du mensonge », résume le sociologue Shinji Miyadai.

« Je suis telle que j'ai envie d'être. Les adultes n'ont pas de leçons à me donner. Les jeunes sont sans morale ? Et eux alors ? », dit Yuko, avec une moue désabusée de gamine. Elle a dix-neuf ans. Elle est « montée » à Tokyo de son petit port du Kyushu – qui « sentait le poisson séché, pouah ! » – pour devenir infirmière. Puis, elle s'est mise à travailler dans un *Lingerie Club*, où les serveuses ne portent que des sous-vêtements. Sa vie tourne autour de son labrador, qui occupe toute la place de sa minuscule chambre. Elle va au restaurant et s'achète des fringues : elle est dans sa bulle. Si certains adolescents « pêtent les plombs » de manière parfois dramatique, ils ne sont cependant qu'une facette de la « planète jeune ».

Philippe Pons
(avec la collaboration
de Ryu Otomo)

PROCHAIN ARTICLE :
Généreux sans frontière



LING FEI

VALEURS EUROPÉENNES

L'action du portail et fournisseur d'accès à internet Terra, filiale de l'opérateur de télécommunication espagnol Telefonica, a pris 5,97 % à 10,29 euros, lundi 9 avril. Ce regain a été suscité par l'amélioration des perspectives du groupe américain Amazon.com.

Le titre du premier groupe allemand de services collectifs E.ON affichait une hausse de 5,22 %, à 54,45 euros lundi. La société allemande a fait une offre de 8,2 milliards d'euros pour prendre le contrôle de Powergen, ce qui lui permet de prendre position sur les marchés britannique et américain. Cette fusion va donner naissance au second groupe mondial de servi-

ces collectifs. L'action du fabricant d'équipements de télécommunications britannique Marconi a subi une des plus fortes baisses des places européennes, après la publication d'informations évoquant un plan de 3 000 suppressions d'emplois. L'action a perdu 4,62 % à 310 pence. Illustrant la bonne tenue des valeurs pétrolières, le cours de l'action Shell a progressé de 3,60 % lundi, à 561,5 pence. Le titre de la chaîne de distribution britannique Marks & Spencer, qui a vu son plan de licenciement rejeté par la justice française, a baissé de 1,05 % lundi, à 260,5 pence (lire page 18).

Table of stock prices for the Automobile sector, including companies like Autoliv, BASF, BMW, and Volkswagen.

Table of stock prices for the Banks sector, including Abbey National, ABN AMRO, and various other financial institutions.

Table of stock prices for the Conglomerates sector, including companies like D'Ieteren, ABB, and various industrial groups.

Table of stock prices for the Telecommunications sector, including Atlantic Telecom, British Telecom, and other telecom providers.

Table of stock prices for the Construction sector, including Acciona, ACS, and various construction firms.

Table of stock prices for the Consumer Goods sector, including Accor, Adidas, and various consumer brands.

Table of stock prices for the Chemicals sector, including Air Liquide, Akzo, and various chemical companies.

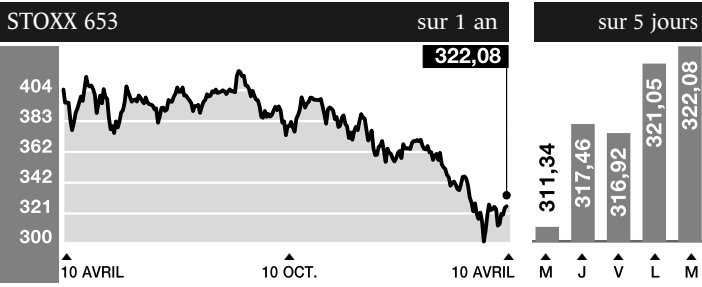


Table of stock prices for various companies in the STOXX 653 index, including RICHEMONT UNITS, ROY.PHILIPS ELE, and others.

Table of stock prices for the Pharmaceuticals sector, including Actelion, Altna, and various drug manufacturers.

Table of stock prices for the Consumer Goods sector, including Abn, Adecco, and various retail and service companies.

Table of stock prices for the Food and Beverage sector, including Allied Domecq, Associated, and various food brands.

Table of stock prices for the Consumer Goods sector, including Abn, Adecco, and various retail and service companies.

Table of stock prices for the Consumer Goods sector, including Abn, Adecco, and various retail and service companies.

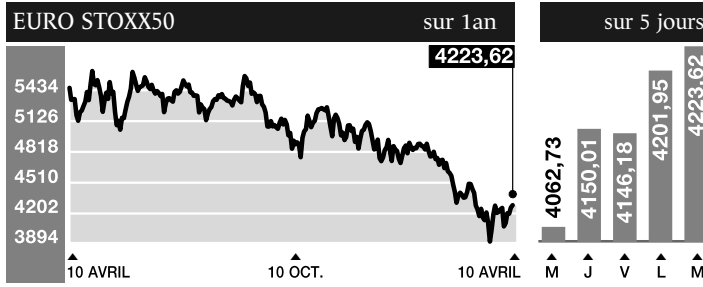


Table of stock prices for various companies in the EURO STOXX50 index, including SINGULUS TECHNO, SKF, and others.

Table of stock prices for the Insurance sector, including Aegis Group, Aegon, and various insurance companies.

Table of stock prices for the Insurance sector, including Aegis Group, Aegon, and various insurance companies.

Table of stock prices for various companies in the EURO STOXX50 index, including CC Carrefour, Charles Voegelé, and others.

Table of stock prices for the Insurance sector, including Aegis Group, Aegon, and various insurance companies.

Table of stock prices for the Insurance sector, including Aegis Group, Aegon, and various insurance companies.

Advertisement for the Volkswagen Sharan, featuring an image of the car and technical specifications.

Table of stock prices for the Energy sector, including BG Group, BP, and various energy companies.

Table of stock prices for the Financial Services sector, including 3i Group, Almani, and various financial institutions.

Table of stock prices for the Consumer Goods sector, including Accor, Adidas, and various consumer brands.

Table of stock prices for the Energy sector, including BG Group, BP, and various energy companies.

Table of stock prices for the Financial Services sector, including 3i Group, Almani, and various financial institutions.

Table of stock prices for the Consumer Goods sector, including Accor, Adidas, and various consumer brands.

Table of stock prices for the Media sector, including Sky, Canal Plus, and various media companies.

Table of stock prices for the Media sector, including Sky, Canal Plus, and various media companies.

Table of stock prices for the Consumer Goods sector, including Accor, Adidas, and various consumer brands.

Table of stock prices for the Consumer Goods sector, including Accor, Adidas, and various consumer brands.

Table of stock prices for the Insurance sector, including Aegis Group, Aegon, and various insurance companies.

Table of stock prices for the Insurance sector, including Aegis Group, Aegon, and various insurance companies.

Table of stock prices for the Media sector, including Sky, Canal Plus, and various media companies.

Table of stock prices for the Media sector, including Sky, Canal Plus, and various media companies.

Table of stock prices for the Consumer Goods sector, including Accor, Adidas, and various consumer brands.

Table of stock prices for the Consumer Goods sector, including Accor, Adidas, and various consumer brands.

★ CODES PAYS ZONE EURO
FR : France - DE : Allemagne - ES : Espagne
IT : Italie - PT : Portugal - IR : Irlande
LU : Luxembourg - NL : Pays-Bas - AT : Autriche
FI : Finlande - BE : Belgique - GR : Grèce.
CODES PAYS HORS ZONE EURO
CH : Suisse - NO : Norvège - SE : Suède
GB : Grande-Bretagne - DK : Danemark.

VALEURS FRANCE

L'action Valeo débutait la séance, mardi 10 avril, en hausse de 1,01 % à 50 euros. Le Financial Times affirmait dans son édition...

Le titre Alcatel faisait un bon bond lors des premières cotations et affichait une hausse de 4,98 % à 33,33 euros. Il réagit à l'annonce faite par l'équipementier britannique Marconi...

L'action Pechiney progressait en début de séance de 2 % à 48,02 euros. Le groupe a annoncé la signature de l'accord définitif avec CVG Baulilme, qui prévoit l'augmentation de la production de bauxite et d'alumine...

Le titre Pinault Printemps Redoute se négociait en légère hausse à l'ouverture en progression de 0,26 % à 194,1 euros. La société s'est dite intéressée par la reprise de certains magasins du britannique Marks & Spencer...

Table of stock prices for various companies in France, including Alcatel, Valeo, Pechiney, and Pinault Printemps Redoute.

Table of stock prices for various companies in France, including Remy Cointreau, Renault, and others.

Table of stock prices for various companies in France, including ADECCO, American Exp., and others.

Table of stock prices for various companies in France, including International selection, ADECCO, American Exp., and others.

PREMIER MARCHÉ

MARDI 10 AVRIL Cours à 9 h 57 Dernier jour de négociation des OSRD : 24 avril

Table with 4 columns: Cours en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (€). Lists various market data.

NOUVEAU MARCHÉ

LUNDI 9 AVRIL Une sélection. Cours relevés à 18 h 11

Table with 4 columns: Cours en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (€). Lists various market data.

Table with 4 columns: Cours en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (€). Lists various market data.

Table with 4 columns: Cours en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (€). Lists various market data.

Table with 4 columns: Cours en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (€). Lists various market data.

Table with 4 columns: Cours en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (€). Lists various market data.

SICAV et FCP

Une sélection. Cours de clôture le 9 avril

Table with 3 columns: Valeurs unitaires (Euros/ francs), Date cours. Lists various SICAV and FCP products.

Table with 3 columns: Valeurs unitaires (Euros/ francs), Date cours. Lists various SICAV and FCP products.

Table with 3 columns: Valeurs unitaires (Euros/ francs), Date cours. Lists various SICAV and FCP products.

Table with 3 columns: Valeurs unitaires (Euros/ francs), Date cours. Lists various SICAV and FCP products.

Table with 3 columns: Valeurs unitaires (Euros/ francs), Date cours. Lists various SICAV and FCP products.

SECOND MARCHÉ

MARDI 10 AVRIL Une sélection. Cours relevés à 9 h 57

Table with 4 columns: Cours en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (€). Lists various market data.

Table with 4 columns: Cours en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (€). Lists various market data.

Fonds communs de placements

Table with 3 columns: Valeurs unitaires (Euros/ francs), Date cours. Lists various investment funds.

Fonds communs de placements

Table with 3 columns: Valeurs unitaires (Euros/ francs), Date cours. Lists various investment funds.

Fonds communs de placements

Table with 3 columns: Valeurs unitaires (Euros/ francs), Date cours. Lists various investment funds.

LÉGENDE

* Hors frais. ** A titre indicatif. * Part div. par 10 au 5/9/99.

Hideo Nakata et les fantômes du cinéma

TOKYO
correspondance

Tortueux chemin que celui qui mène au succès dans le cinéma japonais actuel. A trente-neuf ans,

PORTRAIT

Après une prestigieuse université de Tokyo, il entre à la plus vieille major nipponne

Hideo Nakata, réalisateur de *Ring*, qui sort aujourd'hui sur les écrans français, fait partie de cette « nouvelle vague » nipponne qui a émergé au début des années 1990. Il est l'un des rares à avoir connu le succès commercial. Comme ses contemporains (Shinji Aoyama, Akihiko Shiota, Kiyoshi Kurosawa...), Hideo Nakata s'est construit un métier à l'instinct, dans cette école de la débrouille faite des détours les plus improbables et les plus formateurs, nourrie d'une cinéphilie à toute épreuve. Au début des années 1980, Nakata suit les cours de la très prestigieuse université de Tokyo. Au lieu de rejoindre la haute fonction publique ou les grandes entreprises, il entre à la Nikkatsu, la plus vieille major nipponne.

Au bord de la faillite, celle-ci produit depuis 1971 des « romans pornos », films érotiques tournés à la va-vite avec très peu d'argent. « Il y

a bien une centaine de réalisateurs japonais qui ont débuté par le "roman porno" ! Moi je ne suis arrivé qu'à la fin, et seulement en tant qu'assistant. C'était un terrain d'expérimentation formidable, la seule contrainte était de réaliser une scène érotique toute les dix minutes. Il y eut même des films très politiques ! »

Nakata vient de réaliser un surprenant documentaire, intitulé *SM* sur le réalisateur Masaru Konoma, dont il fut l'assistant. « Konoma prêtait une attention extrême à ce que les actrices devaient exprimer. Il leur montrait carrément comment il fallait jouer pour que ce soit le plus réaliste possible ! Je ne vais pas jusque-là mais cela m'a influencé, notamment pour *Ring*. »

LE « V CINEMA »

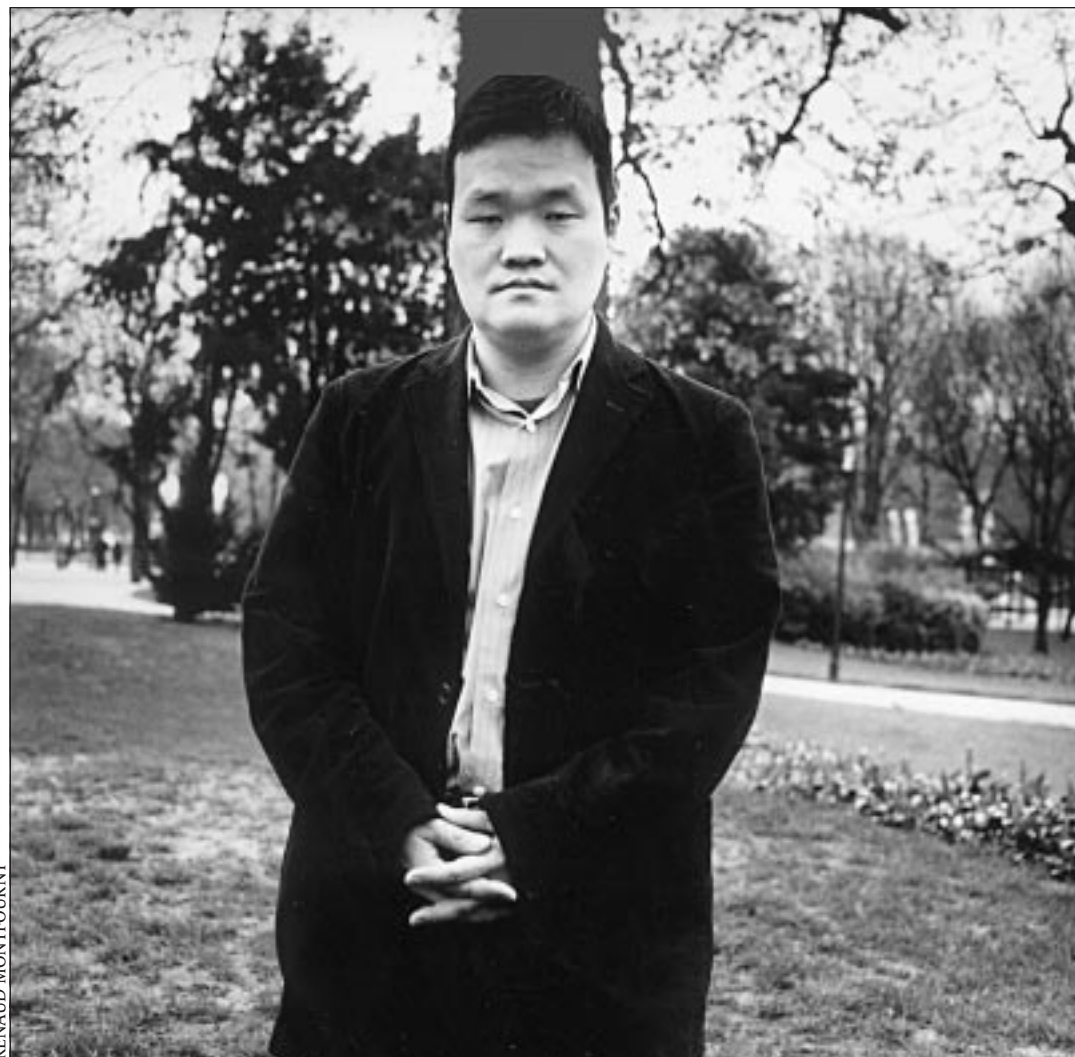
Hideo Nakata fait ses vrais débuts de réalisateur à la télévision. C'est là qu'il découvre le film à suspense, en réalisant avec Hiroshi Takahashi, qui sera le scénariste de *Ring*, trois histoires tirées de lettres envoyées par les téléspectateurs. Il enchaîne avec un film érotique de *V Cinema*. Prolongement à l'ère vidéo du « roman porno », le *V Cinema* désigne les films d'action ou érotiques tournés en 16 mm pour une sortie vidéo. Nakata doit son premier long métrage, *L'Actrice fantôme*, au jeune producteur Takenori Sentoh, issu des mêmes milieux cinéphiles. Il le produit pour un tout petit budget dans le cadre des

collections *J-Movie Wars* de la chaîne Wowow, réunissant des réalisateurs depuis célèbres dans les festivals, de Nobuhiro Suwa (*MOther*) à Shinji Aoyama (*Eureka*) en passant par Naomi Kawase (*Suzaku*).

L'Actrice fantôme annonce *Ring*. C'est un film littéralement hanté par le cinéma – il montre une actrice revenante, qui apparaît sur les rushes d'un film en tournage. Malgré ses qualités, le film n'a droit qu'à une sortie minuscule. Mais Takenori Sentoh convainc l'éditeur Kadokawa de parier sur le duo Nakata-Takahashi pour l'adaptation d'un de ses best-sellers. Écrit par Koji Suzuki en 1991, grand succès d'édition, *Ring* attise les convoitises et a déjà été adapté à la télévision. Le duo travaille d'arrache-pied et revisite les traditions japonaises et occidentales du cinéma d'horreur.

Hideo Nakata impose ses choix : un personnage féminin au centre du film (contrairement au roman) et le recours extensif au hors-champ. Sorti en 1998, *Ring* bat tous les records d'entrée. Nakata réalise *Ring 2*. Nouveau record. Il décline *Ring 3* et reprend sa quête. Il réalise deux histoires d'amour, *Sleeping Bride* et *Chaos*. Toujours en post-production, son dernier film, *Last Scene*, tourné en vidéo, porte à l'écran l'histoire d'un acteur de cinéma muet qui rejoue à la télévision.

Brice Pedroletti



Toujours en postproduction, le dernier film d'Hideo Nakata, « Last Scene », tourné en vidéo, porte à l'écran l'histoire d'un acteur de cinéma muet qui rejoue à la télévision.

Aux sources de l'horreur et du surnaturel

Ring. Un film d'épouvante qui mêle culture adolescente et légendes nipponnes ancestrales

Film japonais d'Hideo Nakata. Avec Nanako Matsushima, Miki Nakatani, Hiroyuki Sanada, Yuko Takeuchi. (1 h 36.)

« Avec qui cette histoire a-t-elle pu bien commencer ? », se demande Reiko, une journaliste qui enquête sur le meurtre de sa jeune nièce et de trois de ses camarades après la vision d'une mystérieuse vidéocassette enregistrée, par erreur, le soir très tard sur une chaîne. « Des histoires pareilles ont toujours une origine », lui répond son ex-mari. Le succès phénoménal de *Ring* (1998) au Japon et à Hongkong tient non seulement à cette alliance miraculeuse entre une culture adolescente – le manga, le film gore – et les légendes ancestrales japonaises sur les fantômes, tenus par le lien entre le monde des vivants et celui des morts. Elle repose aussi sur une recherche des origines (l'horreur est le fruit d'une malédiction ancestrale à décrypter puis à exorciser), et non sur une recherche gratuite des effets destinés à effrayer un spectateur de plus en plus indifférent.

Ring repose, comme la plupart des *slasher movies*, de *Vendredi 13* à *Halloween* et aux *Griffes de la nuit*, sur un rituel ordonné et sanglant dont est victime un groupe d'adolescents insouciant.

Lorsque le malheureux usager a enclenché la maudite cassette sur son magnéscope, le téléphone sonne (une sonnerie au timbre volontairement exagéré par Hideo Nakata, seul procédé voyant dans un film qui se distingue autrement par sa subtilité) pour lui annoncer qu'il n'a plus qu'une semaine à vivre.

UNE MARQUE INVISIBLE

La vision de cette cassette – où l'on distingue, dans un montage d'inspiration warholienne, une femme qui arrange sa coiffure devant un miroir, la « une » d'un vieux quotidien sur une éruption volcanique, un puits, des corps humains qui se déplacent en rampant – accentue un côté mystérieux qui renvoie à *Videodrome* (1983), de David Cronenberg, autre exploration brillante des pouvoirs maléfiques de la vidéo. Dans *Ring*, les malheureuses victimes se distinguent par une marque invisible, qui se révèle dès qu'on les prend en photo où leur visage apparaît déformé à la manière d'un tableau de Francis Bacon.

L'effet *Ring* rappelle celui du *Projet Blair Witch*. Le film de Daniel Myrick et Eduardo Sanchez jouait sur la confusion entre fiction et documentaire et orchestrait une histoire d'horreur codée (des adolescents décimés par une force mystérieuse) comme un reportage. Avec son personna-

ge de réalisatrice obsédée par le tournage d'un documentaire, *Le Projet Blair Witch* était, à la manière du *Voyeur* (*Peeping Tom*, 1960), de Michael Powell, un film sur le sadisme de la mise en scène. La caméra DV s'imposait comme un instrument de torture. *Ring* pousse encore plus loin cet effet. Avec une cassette meurtrière, Hideo Nakata transforme le spectateur en victime potentielle. Regarder, et non plus seulement filmer, devient un geste coupable. Cette identification contrainte entre le spectateur et les personnages donne au film une force peu commune.

Non seulement, les vieilles recommandations des parents sur les dangers de la télévision trouvent ici une illustration brutale, mais le film donne à la télévision l'apparence d'un vieux grimoire qui ne se limite plus à un simple média. L'apparition d'un spectre qui sort littéralement de l'écran avec un réalisme surprenant devient ainsi l'un des nombreux moments d'anthologie de *Ring*. Dans un cinéma d'horreur dominé aujourd'hui par la roublardise, symbolisé par des séries aussi médiocres que *Scream* ou *Scary Movie*, *Ring* se distingue par une adhésion au premier degré aux forces surnaturelles. Cela le démarque nettement, et brillamment, de la production courante.

Samuel Blumenfeld

Un conte noir et rose en banlieue

De l'amour. Hors des schémas sociologiques, Jean-François Richet apporte le cinéma de genre à la cité

Film français de Jean-François Richet. Avec Virginie Ledoyen, Yazid Ait, Mar Sodupe, Jean-François Stevenin, Stomy Bugsy, Bruno Putzulu. (1 h 25.)

C'est comme dans la chanson. Il y a des filles et il y a des mecs. Il y a des grosses voitures et il y a des cités pourries. Il y a des dealers, des pitbulls, des flics racistes, des films d'action et des films d'amour. Ça ne facilite pas la vie du monde, en général, et d'un cinéaste ayant envie de faire son film bien à lui, en particulier, tout cet attirail de faits, de clichés, d'inexorable déjà-vu à la fois bien réel et complètement saturé.

A cet égard, la situation d'un auteur (ou d'un personnage) de cinéma est assez comparable à celle d'un jeune des banlieues, et quand Manu, interprété par le rappeur Stomy Bugsy, répond à sa copine qu'en guise d'avenir il ne voit guère que de « se barrer ailleurs », il est clair qu'il n'y a pas d'ailleurs pour lui. Il n'y en a guère plus pour les films, maintenant que les espaces interdits sont aussi fréquentés que le RER aux heures de pointe.

Reste donc, pour tout le monde, à faire au mieux avec ce qu'on a. Et ce n'est pas rien, ce qu'ils ont. Maria a 20 ans, une jolie frimousse et un corps à l'avenant, un amoureux sérieux et une copine fidèle, la frime pour guide de conduite et une belle inconscience. Karim a un boulot, l'amour de Maria, le calme que lui donne sa



Maria (Virginie Ledoyen), vingt ans et un amoureux sérieux, Karim (Yazid Ait), un ouvrier.

force physique, une grosse BMW achetée à crédit. Linda a le sens des réalités, les attentions de Manu, le sentiment de pouvoir tenir les rênes de sa vie et de pouvoir aider sa copine Maria à se débrouiller dans l'existence. Manu a la pêche, un vif sentiment pour Linda, un gros copain amoureux de son pitbull, la haine des dealers. Jean-François Richet a ces quatre zigotos, et la furieuse envie de ne pas se laisser enfermer dans le ghetto « réalisateur des cités » sans pour autant renier ni ses origines ni ses engagements. *De l'amour* sera l'histoire de cette tentative.

Autant dire qu'on ne la perçoit pas d'emblée. Le scénario et la réalisation commencent comme une série de cases illustrées, colorées en à-plat : scènes de genre illustrant les divers motifs sociologiques, décrivant les protagonis-

tes par un ou deux traits caractéristiques. Cette mise en place apparaît ensuite comme une stratégie visant à sortir du piège sociologique.

ENTRE ONIRISME ET RÉALISME

La stylisation va permettre de recouper ensuite les pistes du cinéma de genre, comédie de mœurs, polar et film d'horreur. L'arrestation de Maria pour avoir piqué une petite culotte au supermarché, et la manière dont, du commissariat infernal à des sous-bois de conte de fées, tout se met alors à dégénérer. Tout cela est traité comme un mauvais rêve, ou plus exactement comme le conflit constant entre onirisme et réalisme – comme un jeu entre réalisme et imaginaire, la trame et la chaîne même des films.

Très bien servi par ses interprètes – avec un coup de chapeau par-

Avril 2001 N° 556

CAHIERS DU CINÉMA

DOSSIER
Filmer la société française

CAHIER CRITIQUE
Mercredi de Pascal Thomas

ROSSELLINI
télé-utopiste

DI 30 ans
Numéro anniversaire

M 1293-599-35,00 F

ENTRETIEN Derrida et les fantômes du cinéma

NUMÉRO D'AVRIL EN VENTE
CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

ABONNEMENT
DÉCOUVERTE

5 numéros - 99 F*
au lieu de 175 F (prix de vente au numéro)
soit une économie de plus de 40 %

Offre réservée aux lecteurs du Monde non abonnés aux Cahiers du cinéma.

Nom

Prénom

Adresse

Code postal [] Ville

Bureau distributeur

Je JOINS MON RÈGLEMENT PAR :

Chèque bancaire ou postal à l'ordre des CAHIERS DU CINÉMA.

Carte bancaire n° []

Expirant le [] Signature (obligatoire)

Bulletin à retourner aux :
CAHIERS DU CINÉMA - Service Abonnement
24, avenue du Général Leclerc - 60646 Chantilly cedex

MD05-01

*Offre strictement réservée aux nouveaux abonnés et limitée à la France métropolitaine. Etranger : 19 €. Valable jusqu'au 30/06/01.

HORS CHAMP

Le palmarès du Festival du film policier de Cognac (Charente), proclamé le 8 avril, récompense le film australien Chopper...

Le séjour des « Visiteurs » aux Etats-Unis risque d'être écourté

Interdit aux moins de treize ans, le remake par Jean-Marie Poiré de son propre film ne figure pas parmi les dix premiers au box-office

LOS ANGELES correspondance

Ce ne sont pas les recettes en salles du remake américain des Visiteurs qui tireront la Gaumont d'un mauvais pas financier...



The Count Thibault of Malfete (Jean Reno), perdu dans les rues de Chicago.

en Amérique, qui sort aujourd'hui en France, et les mêmes vedettes, mais qui parlent anglais. Jean Reno, dans le rôle du Count Thibault of Malfete...

distances vis-à-vis de la version montrée en Amérique - qu'il n'aurait même pas vue -, différente de la version française. Jean-Marie Poiré a donné une autre raison à Variety: « Quand j'étais aux Etats-Unis, j'en ai eu assez que personne ne soit capable de prononcer d'épeler Poiré correctement... »

lars. C'est un record pour Gaumont qui en assumait entièrement la responsabilité depuis le départ de John Hughes, scénariste et producteur...

dans la presse professionnelle comme par cette jeune spectatrice d'un cinéma de Los Angeles, Irene Villalobos, qui a été agréablement surprise par le film car elle s'attendait plutôt à « des grosses plaisanteries sottes ».

Claudine Mulard

Ce mois-ci dans « Le Monde diplomatique » :

GÉNOCIDES : Du bon et du mauvais usage de la mémoire (Tzvetan Todorov) - En 1961, le tournant du procès Eichmann (Tom Sergev) - « L'industrie de l'Holocauste », de Norman Finkelstein (Dominique Vidal) SOMMET DU QUÉBEC : De l'Alaska à la Terre de feu, le tout-commerce à l'œuvre (Dorval Brunelle) - Que les peuples se prononcent (Emir Sader) - Mise à l'encan de l'eau du Canada (Sylvie Paquerot et Emilie Revil) - Un sommet déjà discrédité (Michel Brodeur et Pierre Henrichon) PROCHE-ORIENT : Les manuels palestiniens sont-ils antisémites ? (Elisa Morena) - Années fastes pour l'économie israélienne (Marwan Bishara) INTÉGRATION : Islam américain, islam européen (Jocelyne Césari) RÉFUGIÉS : Le tribu des pauvres (une double page de cartes géographiques par Philippe Rekacewicz)

AVRIL 2001



Egalement au sommaire
Idées : La mauvaise réputation de Noam Chomsky (Jean Bricmont)
Décentralisation : En France, plus de deux siècles d'exception républicaine (Claude Nicolet)
Irlande du Nord : La paix introuvable (Cédric Gouverneur)
Afrique : Guerre sans vainqueurs en République démocratique du Congo (Colette Braeckman)
Russie : Ouvriers d'Astrakhan entre colère et résignation (Karine Clément)
Balkans : En Macédoine, la revanche de l'UCK (Christophe Chiclet)
Indonésie : Héritage empoisonné (Frédéric Durand)
Cinéma : Mais où sont les patrons « salauds » d'antan ? (Vincent Chenille et Marc Gauchée)
Société : L'homme paresseux (Lucien Sfez)

Table with columns for tariffs (France, étranger) and subscription information (bulletin, adresse, code postal, etc.)

Manant, c'est encore loin, l'Amérique ?
Les Visiteurs en Amérique. Ou comment Jacquouille la Fripouille devint André le Pate (pronounced « Pâté »)

Film transatlantique de Jean-Marie Gaubert (Poiré). Avec Jean Reno, Christian Clavier et Christina Applegate. (1 h 35.)

Il arrive qu'après avoir écrit le titre d'un film, on n'ait plus grand chose à dire. Parce que enfin : tout le monde a vu Les Visiteurs. Le chevalier et son valet qui prennent les voitures pour des dragons et la cuvette des W.-C. pour une fontaine...

tion entre bons et méchants. De même que le rôle principal féminin ne pouvait être tenu que par une starlette, sûrement pas par une vraie comédienne comme Valérie Lemercier.

CHRISTIAN KEYBOARD ? Parce que, oui, à propos, tous les noms ont changé. Jacquouille est devenu André le Pate (on hésite à mettre des accents, mais c'est prononcé pâté) et le comte Godefroy de Papincourt, Thibault de Malfete. Pour ne pas fatiguer les Américains avec des diphtongues dont ils n'ont pas l'habitude.

T. S.

Un film sur la crise des missiles présenté à Cuba

THIRTEEN DAYS, film réalisé par Roger Donaldson avec Kevin Costner et consacré à la crise des missiles à Cuba (octobre 1962), sorti aux Etats-Unis en décembre 2000 dans une relative indifférence...

Dur comme pluie

par Pierre Georges

ON AURA tout essayé. Tout tenté. Tout fait. Pour échapper à cela, on aurait et on a parlé de n'importe quoi. Même des pigeons. Même de Tapie. Même de la Cour d'Angleterre.

Mais l'esquive n'évite pas le lieu commun du chroniqueur. Et puisque enfin il faut y aller allons-y bravement ! Il pleut ! Il pleut jour et nuit, soir et matin. Il pleut à l'ouest comme à l'est, au nord comme au sud. Il pleut en février, en mars et en avril. Il pleut, sauf votre respect, comme vache folle qui pisse.

Qu'est-ce qu'on fait aujourd'hui ? Il pleut. Demain ? Il pleut. Qu'est-ce qu'on mange ? Il pleut. Comment ça va ? Il pleut. Il pleut sur la ville, il pleut sur les campagnes. Tenez, pour dire, il pleut même sur la pluie, m'en remettre une couche !

Ah mon bon monsieur, quelle époque que la nôtre ! Un vrai dérèglement climatique, comme il en est des sens, une pluviométrie compulsive, frénétique, record. Si les grimoires de la Météorologie nationale échappent au naufrage, ils diront et ils disent que, de mémoire de mesureur de millimètres d'eau tombés et empilés, il faut remonter à 1873 pour que Paris ait connu semblable et permanente douche. 1873 ! Qui était président ? Gagné ! Mac-Mahon ! Edme Patrice, Maurice, le maréchal des pluies et inondations !

Que d'eau, que d'eau ! Et le moral qui va avec, un moral dans les chaussettes, dans les bottes, dans les cuissardes. Un moral bien dépressif, bien gris. O bruit doux de la pluie par terre et sur les toits. Merci, Verlaine, mais ce n'est plus un printemps de poète, et nous voyons venir le moment où, sous les mains expertes des sages-fem-

mes en colère, nos chers petits naîtront, sages et prévoyants, les pieds palmés.

Cette cabale météorologique – à propos qu'est devenu l'anticyclone des Açores, ce déserteur, ce fugitif, ce fantomatique farceur perdu de vue dans l'ailleurs ? – nous tape sur le système. Nous fait maudire le Texan Bush, fauteur d'effet de serre. Nous laisse les idées en état de catastrophe naturelle et le mental en zone sinistrée.

Pour dire, il pleut tant qu'il pleut même des rumeurs. Là-haut en baie de Somme, en bain de Somme, les gens sont tellement déprimés, submergés, pris entre ciel et sous-terre, entre rafales de pluie et vomissements de nappe phréatique overdosée, qu'ils ne savent plus qui maudire. Donc ils maudissent Paris, capitale des pluies et méfaits humides, suspectée de déverser son trop-plein d'eau par une jacobine machination. Les grandes eaux de la capitale seraient ainsi envoyées de Seine en Somme à la façon désinvolte et leste d'un pot de chambre vidé chez le voisin.

C'est impossible. Physiquement impossible. Il n'empêche. Ils le croient dur comme fer, dur comme pluie. Et voici que la rumeur enfle. Que Lionel Jospin, venu témoigner sa sollicitude et sa solidarité aux Picards, s'est fait insulter comme fauteur de pluie et d'inondations.

Il pleut. Et plus encore sur la Jospinie. Il a plu récemment des maires de droite. Il pleut du social. Il pleut pluriellement. Et voyez comme tout cela finit par peser sur le moral de chacun. Qui s'est offert une colère homérique et déplacée contre les journalistes, fauteurs de nuages, sinon le Jospin des pluies ?

Eva Joly a dépêché des policiers auprès de M. Le Floch-Prigent, à l'hôpital Cochin

UN MALAISE a saisi médecins et policiers après l'irruption, dans la soirée du vendredi 6 avril, de trois membres de la brigade financière dans la chambre de Loïk Le Floch-Prigent à l'hôpital Cochin (14^e arrondissement de Paris), où il a été admis dans le service de dermatologie du professeur Jean-Paul Escande. Dépêchés par la juge d'instruction Eva Joly, les enquêteurs avaient reçu l'ordre de saisir le passeport et la carte d'identité de l'ancien PDG d'Elf-Aquitaine, quelques heures après que la magistrate eut décidé de modifier le contrôle judiciaire auquel il est astreint. Mis en examen de nombreux titres dans l'enquête sur l'affaire Elf, M. Le Floch-Prigent avait été incarcéré durant six mois, en 1996. Il avait obtenu, deux ans plus tard, l'autorisation de voyager à l'étranger pour les besoins de ses activités professionnelles.

Souffrant de longue date d'une grave affection de la peau, l'ex-PDG d'Elf a été hospitalisé le 30 mars, alors qu'il avait été une nouvelle fois convoqué par les juges pour le 4 avril. Il semble que sa défection ait provoqué l'ire de M^{me} Joly, qui avisa les avocats de M. Le Floch-Prigent par télécopie, le 6 avril, de la confiscation de ses documents d'identité. Son ordonnance interdit à ce dernier de quitter la France et justifie cette décision par l'« inquiétude » que pourrait éprouver M. Le Floch-Prigent depuis l'arrestation d'Alfred Sirven, suggérant sans l'évoquer un risque de fuite.

Outre la colère de l'entourage de M. Le Floch-Prigent, l'incident a sus-

cité la gêne au sein de la police judiciaire parisienne et l'étonnement du corps médical. « Je peux comprendre l'interrogation des juges, mais la prudence s'impose », a déclaré au Monde le professeur Escande, mardi matin 10 avril. S'ils veulent s'assurer que l'hospitalisation n'est pas un prétexte, il y a d'autres moyens que d'envoyer la police comme un éléphant dans un magasin de porcelaine. Les policiers ayant été accompagnés au chevet de M. Le Floch-Prigent par un responsable de l'hôpital sans que lui-même eût été prévenu, M. Escande a écrit à la direction de l'établissement pour l'interroger sur « les limites des prérogatives d'un chef de service ». « Je ne souhaite pas dramatiser, explique-t-il, mais je veux que l'on précise les responsabilités. C'est aussi l'intérêt des juges : si un tel incident entraîne des conséquences médicales, vers qui se retournera-t-on ? »

Les défenseurs de l'ex-PDG d'Elf, M^{rs} Olivier Metzner et Pierre-François Veil, ont interjeté appel, lundi, du nouveau contrôle judiciaire infligé à leur client. Conseiller du président tchadien Idriss Deby pour les questions pétrolières, M. Le Floch-Prigent est aussi l'un des associés – avec l'ex-général Jeannou Lacaze, l'industriel controversé Michel Coencas et le journaliste-homme d'affaires Marc Francelet – d'une petite compagnie française, Tanker Oil, qui s'efforce d'exploiter des puits de pétrole en Irak, dans l'espoir d'une levée de l'embargo imposé par l'ONU.

Hervé Gattegno

DÉPÊCHES

■ **LONDRES : la Haute Cour de Londres** a décidé, lundi 9 avril, que les petites jumelles américaines « achetées » à deux reprises via Internet ne seront pas restituées à leurs parents d'adoption britanniques, mais retourneront aux Etats-Unis. Les deux petites filles, nées en juin 2000 aux Etats-Unis dans l'Etat du Missouri, vont retourner dans cet Etat et seront confiées à un nouveau couple adoptif avant qu'un tribunal ne décide de leur sort sur place. – (AFP.)

■ **LONDRES : le premier épicier britannique** traduit en justice pour son refus obstiné d'abandonner les mesures impériales au profit du système métrique a été condamné, lundi 9 avril, à six mois de prison avec sursis par un tribunal de Sunderland (Nord-Est). – (AFP.)

Les prévisions de croissance en Allemagne pour 2001 ramenées de 2,7 % à 2,1 %

Le taux de chômage devrait atteindre 8,7 % cette année, au lieu des 8,5 % prévus à l'automne

BERLIN

de notre correspondant

La croissance en 2001 ne sera pas de 2,7 % comme prévu à l'automne 2000, mais de 2,1 % en Allemagne. C'est le pronostic délivré, mardi 10 avril par les six instituts de conjoncture allemands lors de la présentation de leur rapport de printemps, alors que le gouvernement de Gerhard Schröder table encore officiellement sur 2,75 %. Pour 2002, les instituts ne prévoient qu'une croissance limitée à 2,2 %.

Pour expliquer la révision à la baisse de leurs prévisions, les experts notent que la demande intérieure allemande a été « plus affectée que prévu par le choc pétrolier », « la conjoncture aux Etats-Unis s'est refroidie plus qu'attendu à l'automne de l'année dernière. Cela a conduit à une diminution des prévisions d'exportation et à une détérioration du climat des affaires ». Toutefois, « les instituts continuent d'estimer qu'il n'y aura pas d'affaiblissement prolongé de la conjoncture ni même une récession ».

Le ralentissement remonte à l'année dernière. « L'essor conjonc-

turel est arrivé à son terme au deuxième semestre 2000. L'utilisation des capacités de production n'a plus progressé, elle a même reculé. Dans l'industrie, les prises de commandes et la production étaient en croissance, mais le climat des affaires s'est détérioré sensiblement ». Conséquence immédiate, depuis janvier le chômage est reparti à la hausse. « Le refroidissement de la conjoncture se répercute sur le marché du travail. Depuis le début 2001, le nombre des emplois croît à peine », notent les instituts, qui ont revu, dans ce domaine aussi, leurs prévisions à la baisse : le taux de chômage devrait atteindre 8,7 % en 2001, et non pas 8,5 % comme prévu à l'automne, et 8,2 % en 2002, après 9,2 % en 2000.

Les instituts appellent à la poursuite de la modération salariale. « Les accords de hausses salariales modérées de l'an dernier ont contribué significativement à la remontée de l'emploi et à la limitation de la pression sur les prix ». Ils demandent la poursuite de cette politique. Pour permettre de créer des emplois, les salaires doivent légè-

rement moins augmenter que la productivité.

Pour réagir au ralentissement, les économistes en appellent à une baisse des taux d'intérêt, alors qu'ils prévoient pour 2001 un taux d'inflation de 2,1 %, contre 1,9 % en 2000. Certes, les instituts esti-

bilité des prix vont se réduire. Pour ne pas donner de faux signal concernant la stabilité des prix, la détente monétaire ne peut être que modeste. Les instituts estiment qu'une baisse de 0,5 point des taux directeurs serait justifiée ».

La réforme fiscale entrée en vigueur début janvier doit soutenir la demande intérieure. Les économistes, qui prévoient que les déficits publics devraient atteindre 1,7 % du produit intérieur brut en 2001, appellent le gouvernement à « laisser jouer les stabilisateurs automatiques ». « Cela veut dire qu'il ne doit pas y avoir de programme supplémentaire de dépenses pour stimuler la demande. Mais il n'y a pas non plus de raison d'économiser plus ou d'augmenter les prélèvements, parce que les déficits publics sont plus élevés que ce que l'on attendait il y a quelques mois, à cause de la conjoncture ». Les instituts conseillent d'ailleurs au gouvernement de moins se focaliser sur les déficits publics que sur l'évolution à moyen terme des dépenses.

Arnaud Leparmentier

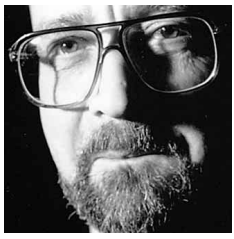
Ne manquez pas le job de votre vie.

Ne laissez pas le job de votre vie à un autre. Mettez vite en ligne un CV anonyme sur jobpilot.fr, et recevez des propositions provenant des plus grands groupes européens. Définissez le job de vos rêves et sélectionnez parmi 145 000 offres d'emploi celles qui conviennent le mieux. Instantanément. Vous pouvez aussi utiliser votre e-mail ou votre messagerie SMS pour être le premier informé des nouvelles opportunités. Quelles que soient vos ambitions de carrière, ne la laissez pas passer. Connectez-vous dès maintenant sur jobpilot.fr.

Offres d'emploi sur Internet en France et en Europe

jobpilot .fr

PARIS AMSTERDAM KUALA LUMPUR LILLE BANGKOK LONDON LYON BARCELONA MILAN MARSEILLE BRUSSELS OSLO NANTES BUDAPEST PRAGUE NANTES COPENHAGEN SINGAPORE STRASBOURG VIENNA FRANKFURT WARSAW TOULOUSE BOSTENBURG ZURICH

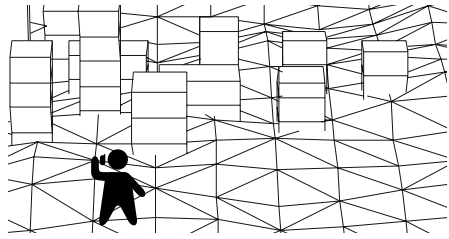


PORTRAIT

Jean-Pierre Hartmann invente des créatures alliant perfection mécanique et peur technologique. **P. IV**

TECHNIQUES

Quatre technologies permettent de localiser les téléphones portables. Avec des degrés de précision et des coûts très variables. **P. VII**



MÉTIERS

A la date butoir du 1^{er} janvier 2002, les jeunes pousses devront se plier aux 35 heures. Un véritable défi en termes de management. **P. VIII**



ENTREPRISES

Des petits projets déploient leurs services et gagnent de l'argent sur le Net, là où de grandes équipes échouent. **P. VI**



CYBERCULTURE

Nouvelle étape de notre tour de France des cybervilles avec Lille, métropole de l'image numérique. **P. V**



ENQUÊTE

Les newsletters, porte-voix planétaire

Les lettres d'information ont le vent en poupe. D'un côté, elles renforcent les liens au sein de communautés. De l'autre, elles offrent un support mieux ciblé aux publicitaires

SI L'ON n'y prend garde, elles peuvent rapidement devenir envahissantes. Et rythmer nos vies plus mécaniquement que ne le ferait un métronome. A l'heure des croisants, on guette, vaguement fébrile, l'horoscope et la météo du jour. Puis les gros titres de la presse en ligne. Vers midi, arrivent les dernières infos sportives. Et jusqu'au soir, ainsi, les heures s'égrènent au rythme des lettres de diffusion électroniques. Jusqu'à la dernière, qui sonne le glas du labeur, à 19 heures. « Good Morning Silicon Valley! ». Le jour s'achève ici, il commence là-bas.

Le choix ne manque pas au grand kiosque électronique des lettres de diffusion. Pour tous, et pour tous les goûts. De toutes les périodicités. Aussi nombreuses que dissemblables. Humbles bulletins

paroissiaux, petits mots entre amis, ou bien parutions nettement plus prestigieuses, bardées d'images, d'animations et de publicité, distribuées par un puissant site Web. Qui n'a pas sa newsletter ?

L'Internet ne l'a certes pas inventée. « La reprographie et la micro-édition, dans les années 60, avaient déjà marqué la rencontre entre la technologie et une attente, celle d'une information plus ciblée, plus confidentielle et moins conventionnelle », rappelle Francis Balle, professeur de sciences politiques à l'université Paris-II, et auteur de *Médias et sociétés*. Le Réseau et le courrier électronique n'ont fait que donner à ce mode de communication un élan nouveau, et ont permis « de faire mieux voyager des informations qui ne pouvaient pas circuler auparavant », précise Francis Balle. Or, une information qui ne circule pas n'est pas une information. »

Associations et ligues de toutes sortes ne se sont donc pas privé de confier leurs manifestes à ces messagers modernes, moins coûteux et plus performants que les ronéotypes d'hier. Grâce à sa lettre, Attac (Association pour une taxation des transactions financières pour l'aide

aux citoyens) a ainsi pu mobiliser sans précédent pour remettre la taxe Tobin au menu de l'ONU. Info Conso OGM, reçue par quelque 13 000 abonnés, n'est pas étrangère au repli des industriels en matière d'organismes génétiquement modifiés, estime en tout cas Greenpeace France, son éditeur. « La newsletter, analyse encore Francis Balle, permet de segmenter l'information, et de souder des communautés. Depuis qu'elle est électronique, elle établit également une relation de dialogue à l'échelle planétaire. »

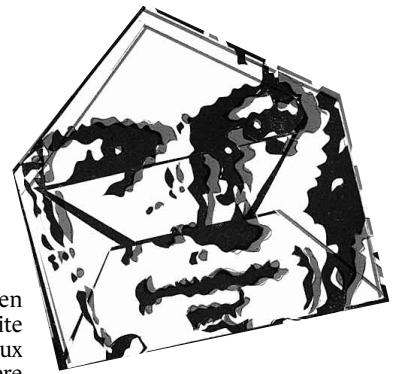
Segmentation et mondialisation. Deux mots qui ne peuvent par ailleurs que sonner juste aux oreilles des publicitaires. Les bannières des sites Web ne faisant plus – ou faisant moins – recette, les moyens d'attirer et de fidéliser les internautes n'ayant pas fait leurs preuves, la boîte aux lettres électronique apparaît encore comme le meilleur réceptacle du slogan publicitaire. « L'avantage de la newsletter, précise ainsi Pierre Calmard, directeur de Carat Multimédia, agence d'achat d'espaces publicitaires, c'est que ce sont en principe les internautes qui en font la demande en s'abonnant. »

Du coup, pour les annonceurs, le support présente bien des atouts. La connivence supposée entre la lettre et ses lecteurs permet de renforcer l'image et la notoriété d'un produit. Grâce aux liens

hypertextes, elle est censée, en outre, générer du trafic sur le site Web. Le message, enfin, est mieux « ciblé », et les tarifs d'une bannière publicitaire dans une lettre d'information sont en moyenne deux fois plus élevés que sur un site, selon Pierre Calmard.

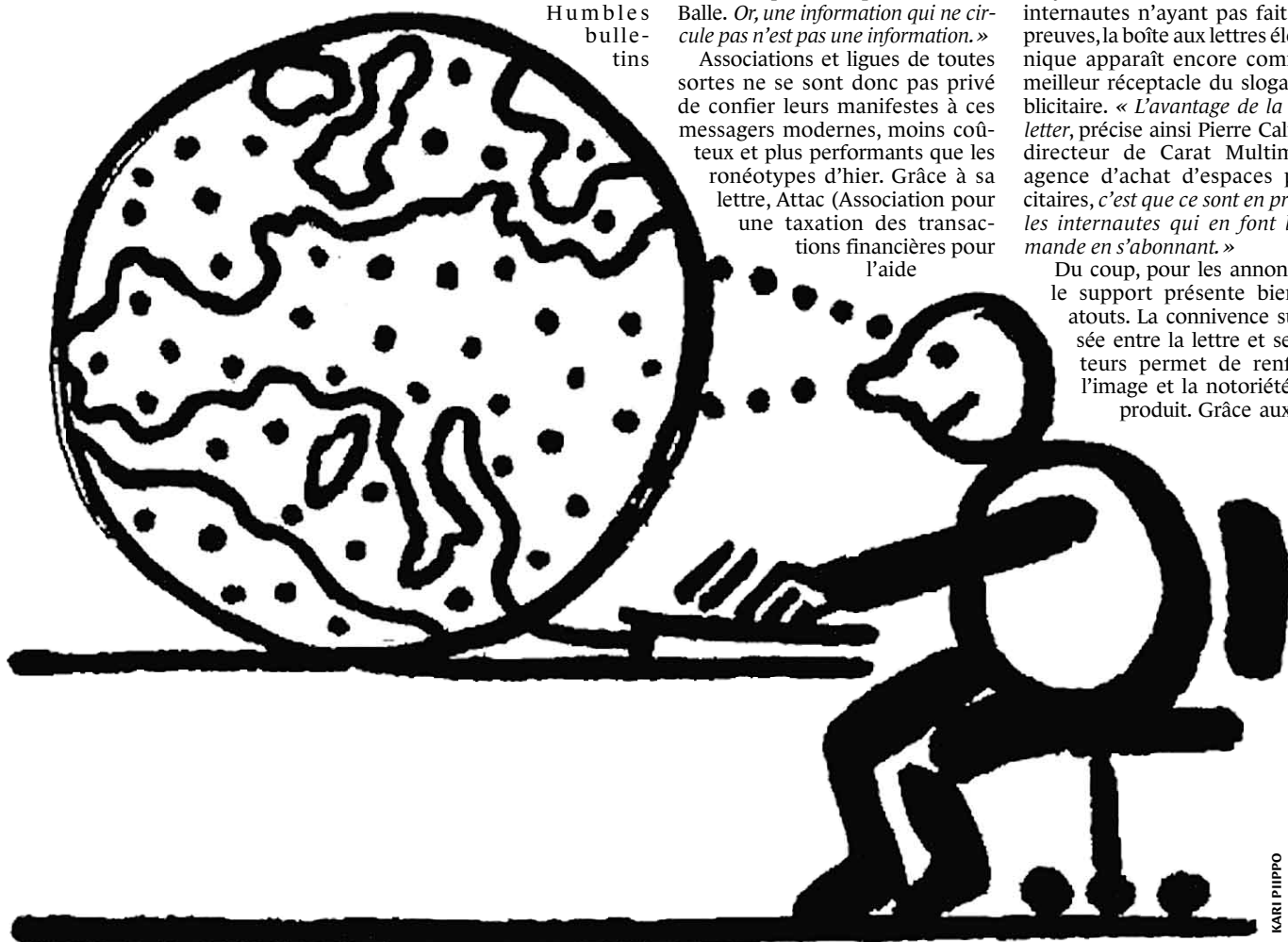
« La newsletter est un outil de fidélisation et de génération d'audience primordial », résume Philippe Richez, directeur du développement chez Benchmark Group, éditeur notamment du Journal du Net. Ce que Net2One, éditeur et diffuseur de newsletters francophone, traduit sur son site par ce singulier constat : « La newsletter vous permet de rester en contact régulièrement avec vos internautes, de tisser avec eux une relation suivie, de connaître leurs attentes et, au final, de transformer cet internaute volatil en client fidèle. »

Olivier Zilbertin



Grâce aux lettres d'information, les associations peuvent élargir leur audience et peser plus fortement sur les décideurs.

Lire page II



PUBLICITÉ

Plutôt **confidentielles** à leur début, certaines **lettres** d'information sont parvenues à se forger une solide **notoriété** dans l'univers des **médias** et de la **politique**.

Le chaman des automates

Du design industriel jusqu'à la création de robots, Jean-Pierre Hartmann se construit une mythologie des temps modernes

L'UNIVERS de Jean-Pierre Hartmann est constellé de robots, de clones, de soucoupes volantes et de dragons. Des statues vivantes et mobiles, animées par des ordinateurs, souvent rudimentaires, qu'il expose, comme les dragons géants, à la Maison de la magie de Blois (*). Les créatures qu'il imagine et à qui il donne vie ne cherchent pas à rivaliser de complexité informatique avec les prouesses d'intelligence artificielle des robots des laboratoires.

Si ses œuvres s'inspirent de la rigueur et du sérieux de l'industrie, elles entonnent un hymne au travail artisanal. Ce qui ne les empêche pas, par leur force d'évocation et leur perfection mécanique, de posséder le burlesque et la gravité des sujets évoqués: clonage, conquête spatiale, peur technologique. A 59 ans, ce faiseur de «monstres» termine un ensemble de vingt-quatre sculptures présenté sous le titre d'*Archéologie d'un futur*.

Ce Parisien qui a grandi sur les bords de la Marne, du côté de Nogent, façonne son imagination dans les bulles et les dessins de la BD dès l'âge de 6 ans. Avec *Spirou*, notamment, qu'il achète depuis 1948. Plus de quarante ans après, en 1992, il fabrique un amusant clone de Marsupilami en métal, avec articulations en cuir. Pour faire vivre la bestiole, sont requis douze moteurs programmés et un cycle aléatoire qui lui font remuer les oreilles et rouler des yeux. La queue, longue de 3,50 mètres, se noue et se dénoue tandis qu'il tape du pied.

DES OBJETS FÉRIQUES

Tour à tour ébéniste, motoriste, électrotechnicien, ferblantier, docteur, sculpteur, artisan, concepteur, bricoleur de haut vol, Jean-Pierre Hartmann produit des objets de l'inutile destinés à transporter du rêve. Depuis son plus jeune âge, il invente puis fabrique des fusées, bricole dans sa cave des dinosaures qui marchent, des ptérodactyles qui volent. Sur les conseils d'un cousin de la famille, il suit les cours de l'École professionnelle de dessin industriel puis celle des arts décoratifs. Des premières études de design industriel pour le futur TGV en passant par le graphisme et l'architecture de décor, l'artiste aboutit à un virage professionnel radical. «A partir de 1973, je me suis mis à mon compte pour créer mes petits jeux de l'imaginaire», précise-t-il.

Jean-Pierre Hartmann fabrique alors, dans son atelier clermontois, des centaines de ces petits automates, manèges pour collectionneurs, robots pour enfants d'émirs, Bugatti miniatures pour enfants de riches avec des calculateurs de bord



DANIEL MICHAU

pour faire fonctionner les moteurs. Peu importe le temps pour les fabriquer. D'ailleurs, il déplore le sensationnel des titres des journaux qui qualifient ses objets de «jouets les plus chers du monde». Il aurait préféré que l'on retienne ses innombrables heures de travail ou que l'on s'arrête sur leur seule féerie.

En 1988, il rencontre Michelle, dont l'activité de sculpteur infléchira son parcours personnel et professionnel. Elle deviendra sa femme en même temps qu'elle donnera une dimension plus plastique et conceptuelle à ses créations. «On utilise la technique dans le but de donner des sensations, en faisant appel à tous les procédés modernes, que cela soit pour le mouvement des automates, des véris, l'éclairage par fibre optique, les programmes informatiques ou les sons numériques», déclare l'artiste.

Jean-Pierre Hartmann illustre son propos en tapotant la tête de dragon en fibre de carbone qui orne un coin de son escalier. Ce prototype a servi à la mise au point d'une sculpture monumentale qui donne depuis le printemps 1998 un spectacle en façade de la Maison de la magie, à Blois (Loir-et-Cher). Une hydre à six têtes, pilotée par un simple PC, cachée derrière les fenêtres de cette maison bourgeoise, sort toutes les heures.

Mais, insatisfait par les premiers mouvements saccadés de ses dragons, Jean-Pierre Hartmann décide de créer un langage propre pour chorégraphier leurs gesticulations. Faits de signes sur de simples portées musicales, les mouvements sont codifiés seconde par seconde par des triangles vers le haut, vers le bas, en fonction des mouvements

des têtes. Dictés à la volée à l'informaticien, celui-ci les a transposés en code informatique pour produire une chorégraphie numérique.

Témoin de son temps, Jean-Pierre Hartmann observe les progrès scientifiques avec un esprit quelque peu dubitatif. Lors d'une rétrospective au Musée des beaux-arts de Clermont-Ferrand, il invente un robot au comportement impressionnant: «L'Ordinateur», créature faite d'une armure de circuits imprimés, de lampes et de diodes qui se dresse du haut de ses 2,30 mètres. Elle souffle bruyamment pendant que, devant, six «clones» sans bras, vêtus d'une seule cape frappée d'un code-barres et d'un numéro, pendulent immuablement.

Explication de texte du concepteur: «Le grand Ordinateur est au départ une espèce de chaman qui, comme tous les chamans, est un es-

croc. C'est lui qui contrôle et dirige une nouvelle race humaine issue du clonage. Les clones, eux, ne sont que des enveloppes vides, au regard identique. Ainsi, ils peuvent devenir guerriers pour la guerre, travailleurs pour le travail, beaux pour l'amour.» Jean-Pierre Hartmann affirme qu'au même titre que les hommes, les robots, clones et autres mutants constitueront eux aussi leur propre mythologie. «Vers l'an 16000, ils se réuniront au coin de l'âtre atomique et se raconteront des histoires d'hommes», imagine-t-il.

Alain Thomas

(*) Maison de la magie, 1, place du Château, 41000 Blois. Tél.: 02-54-55-26-26. Fax: 02-54-55-26-28.

interactif.lemonde.fr/
portraits

A bon droit

Forfait illimité: AOL France condamné

LA GUERRE menée par l'association de consommateurs UFC-Que choisir contre le fournisseur d'accès à Internet AOL France a été marquée par deux victoires décisives. L'enjeu porte sur le respect des promesses contenues dans les publicités et les contrats d'AOL, qui, à partir de l'été 2000 et jusqu'au 31 décembre, avait proposé une offre exceptionnelle d'accès Internet illimité pour 99 francs ou 199 francs par mois, accès et téléphone compris (7 jours sur 7, 24 heures sur 24).

Face au vif succès remporté par cette offre auprès du public, AOL n'a pas été en mesure de respecter ces prestations et a dû, dans certains cas du moins, limiter la connexion à trente minutes et instaurer des procédés de déconnexion automatique.

Des actions judiciaires ponctuelles ont déjà été menées par des internautes mécontents (cf. *A bon droit*, «Le Monde interactif» du 7 février). Devant l'ampleur des réactions, l'association UFC-Que choisir est montée à son tour au créneau et a saisi, au début de l'année, le juge des référés du tribunal de grande instance de Nanterre (Hauts-de-Seine).

Par une ordonnance du 20 février 2001, le juge analyse les promesses publicitaires d'AOL France et lui assène une condamnation symbolique, mais aussi financière, cinglante: la publicité du fournisseur d'accès est mensongère et illicite. Pour le juge, le terme «illimité» signifie bien «sans limite» ou «indéfini», et la mise en place d'un timer par AOL apporte précisément une limite à la liberté du consommateur, «qui pouvait légitimement penser qu'il pouvait, par l'utilisation de ce forfait, procéder, par exemple, à un long téléchargement sans que sa présence physique soit requise auprès de son ordinateur, participer à un chat ou jouer sans être dérangé par des contraintes techniques». Quant au modulateur de session, permettant l'interruption d'une connexion à la discrétion du fournisseur d'accès à l'issue d'un délai qu'il détermine, il constitue une autre limitation à l'activité de l'abonné.

Outre la publication de la décision dans plusieurs journaux, le juge a ordonné, sous astreinte de 50000 francs par jour de retard, la suppression des timers et des modulateurs de session, ainsi que la suspension de toute facturation du coût des forfaits jusqu'à l'exécution de ces mesures.

Enfin, AOL a été condamné à verser à UFC-Que choisir une indemnité provisionnelle de 250000 francs, un montant particulièrement élevé en cette matière.

La cour d'appel de Versailles, par un arrêt rendu le 14 mars, a confirmé, en grande partie, cette décision. Elle a retenu «qu'à partir du moment où, en contrepartie du paiement du prix convenu, le prestataire de services s'engage à permettre un accès illimité à Internet, il ne lui est pas possible, quelles que soient les raisons techniques invoquées, d'interrompre arbitrairement l'accès au Réseau à l'issue d'une certaine période de communication».

Les timers et modulateurs de session, bien que concernant, selon AOL, seulement 3% des abonnés, portaient donc atteinte au caractère illimité de la connexion. Toutefois, la cour d'appel a estimé que si les modulateurs de session devaient être supprimés, les timers ne devaient l'être qu'en dehors des périodes d'inaction absolue, c'est-à-dire au moment où aucun signal d'entrée ou de sortie de l'ordinateur n'est émis. Cette nuance dans l'interdiction est justifiée par le fait que le procédé du timer est utile pour le consommateur lui-même, afin de libérer sa ligne téléphonique et d'éviter un usage intempestif d'Internet par des tiers.

Enfin, l'indemnité provisionnelle de 250000 francs à laquelle avait été condamné AOL, jugée excessive, a été réduite à la somme, tout de même conséquente, de 100000 francs.

Alain Hazan, avocat à la cour

www.legalis.net

LE TOUR DU MONDE DES CYBERCAFÉS

CETTE SEMAINE EN CHINE

CYBERSURVEILLANCE À PÉKIN

Le cybercafé www.feiyu.com.cn (*fei yu* signifie, littéralement, «voler dans l'Univers») est LE café de Pékin. D'ailleurs, il se targue d'être le plus grand cybercafé du monde. Le lieu occupe toute une rue, son propriétaire achetant les échoppes avoisinantes. Résultat: le café est tronçonné en plusieurs espaces. N'empêche, il attire plus de 10000 visiteurs par jour. Le seul hic, c'est que la police s'intéresse de près aux activités des cybercafés. En mars 2000, la mairie de Pékin a rendu publique une directive autorisant la fermeture des cybercafés ne contrôlant pas les sites visités par les internautes. De fait, certains clients de Fei Yu ont eu le mauvais goût de consulter des sites légers ou «jugés dangereux pour l'ordre social et le système socialiste», attirant sur le propriétaire de l'endroit les foudres des autorités. En décembre 2000, la police organise une descente et examine les mémoires de quelque 860 ordinateurs. Résultat? Une cinquantaine de machines sont saisies, les utilisateurs ayant visité des sites pornographiques, et le patron écope d'une amende de 30000 yuans, soit environ 3800 euros. La police lui a demandé de surveiller les internautes. «Pas facile, a-t-il répondu, vu l'affluence.» Mais c'est ça ou la fermeture. Est-ce pour cela que le portrait du vieux Deng est accroché au-dessus de certains postes, histoire de rappeler la ligne du parti en matière d'Internet et l'orthodoxie marxiste-léniniste, qui instaure la primauté de la communauté sur les individus?

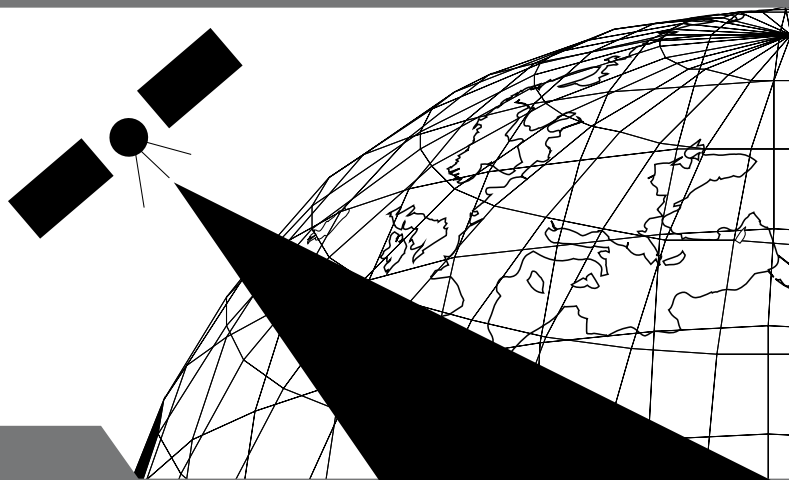


www.feiyu.com.cn, Haidian Lu, 36 Hao Haidian Qu, 1000080 Pékin, CHINE

CHRISTOPHE BOUTZ/POSE B

PUBLICITÉ

LA LOCALISATION DES TERMINAUX MOBILES

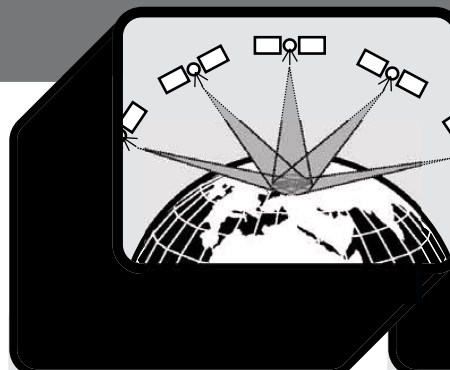


Intolérable intrusion dans la vie privée pour les uns, sésame de la téléphonie du futur et de l'Internet mobile pour les autres, la localisation des téléphones portables n'est toujours pas, en France, exploitée par les fournisseurs de services. Toutefois, plusieurs technologies permettent d'ores et déjà de pister les utilisateurs et pourraient être mises en œuvre sur les réseaux GSM actuels. Pour les analystes, le succès de l'UMTS (Universal Mobile Telecommunications System), la future norme de téléphonie mobile, repose largement sur cette « géolocalisation » qui permettra de proposer aux utilisateurs des services contextuels. Pour l'heure, aucune option technique n'a formellement été retenue par les différents acteurs du secteur. Un choix qui, parmi les quatre technologies présentées ci-dessous, dépendra des investissements consentis par les opérateurs de télécommunications et les constructeurs de terminaux.

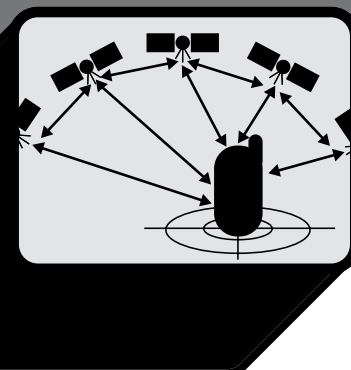
GPS ASSISTÉ

► Précision : une vingtaine de mètres près

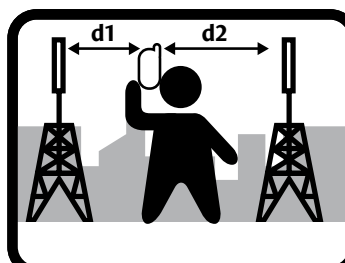
Fondée sur le principe de la localisation par GPS (Global Positioning System) classique, cette technique n'utilise pas à proprement parler le réseau GSM. Ce dernier ne sert dans ce cas qu'à acheminer l'information de localisation, déterminée par une vingtaine de satellites. Chacun d'eux émet un signal pseudo-aléatoire qui, capté par le téléphone GPS, permet de calculer la distance de ce dernier par rapport à ces satellites. La mise en œuvre de cette technique rendrait nécessaire l'intégration, à chaque téléphone mobile, d'une puce GPS en plus de la carte SIM classique. Mais les modifications à apporter au réseau resteraient minimes. Vu les longueurs d'onde qui permettent la localisation d'un récepteur, un utilisateur ne pourrait être localisé à l'intérieur d'un bâtiment ni même dans un milieu urbain très dense.



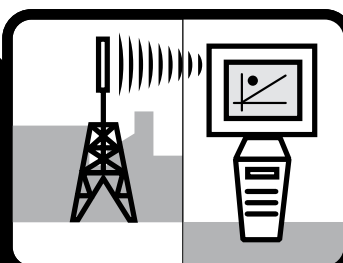
① Chaque satellite envoie un signal vers la Terre.



② En fonction du temps nécessaire à ces différents signaux pour parvenir jusqu'au mobile, ce dernier peut être localisé à la surface de la Terre.



① Le temps mis par un signal pour aller jusqu'aux cellules les plus proches puis revenir jusqu'au mobile est déterminé.



② L'information est envoyée à un serveur externe qui calcule d1 et d2 et localise ainsi le mobile dans le réseau.

REPÉRAGE D'UN DIFFÉRENTIEL DE TEMPS

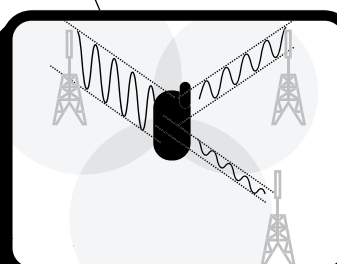
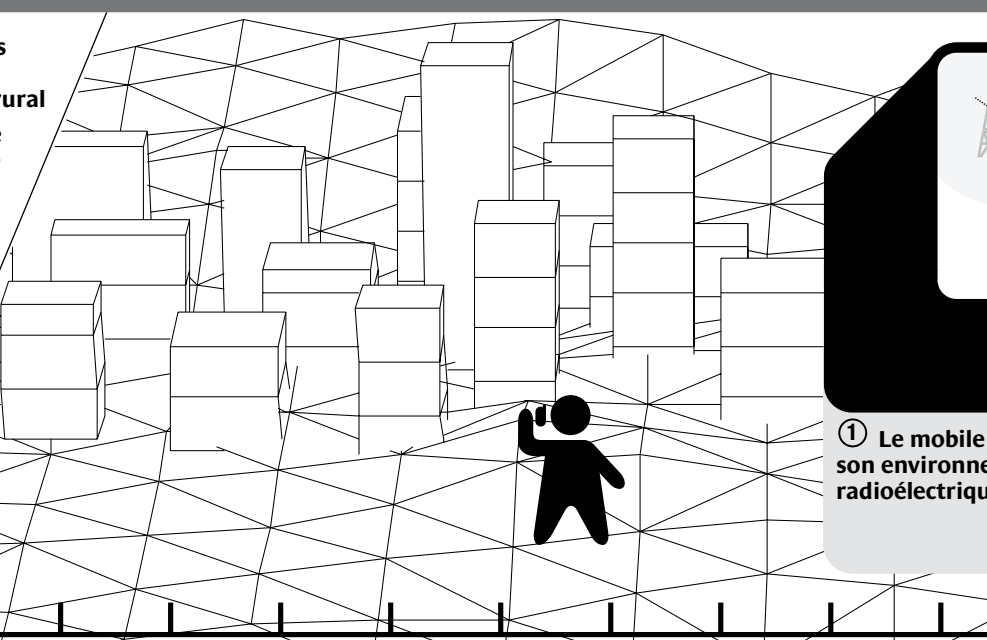
► Précision : une cinquantaine à une centaine de mètres près

Deux technologies jumelles utilisent, elles, le réseau mobile pour localiser le mobile entre ses mailles. Dans la première (Enhanced Observed Time Difference), le téléphone émet un signal vers les antennes environnantes. Ces dernières agissent comme des miroirs et renvoient ce signal vers le mobile. En fonction du temps nécessaire à l'acheminement de cette « réponse » vers le mobile, ce dernier peut déterminer la distance des cellules qui lui ont répondu. La seconde technique (Uplink Time of Arrival) est symétrique de la première : c'est dans ce cas le mobile qui joue le rôle de « miroir » et qui répond aux sollicitations des cellules. La mise en œuvre de cette technique sur les réseaux GSM actuels serait extrêmement lourde. Il serait alors nécessaire de modifier les caractéristiques de chaque cellule du réseau pour lui faire remplir de nouvelles fonctions.

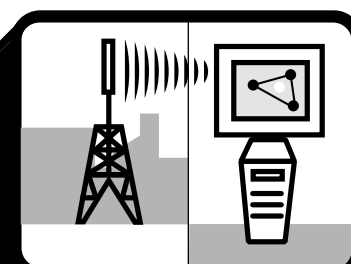
TRIANGULATION DU RÉSEAU

► Précision : une cinquantaine à plusieurs centaines de mètres en milieu urbain, jusqu'à quelques kilomètres en milieu rural

L'écriture d'une petite application sur la carte SIM (application SIM Toolkit) d'un téléphone mobile permet à ce dernier d'analyser son environnement radioélectrique. En fonction de l'intensité des signaux qu'il perçoit, le mobile peut déterminer sa distance par rapport à différentes cellules du réseau. Ces informations sont ensuite transmises à un serveur externe qui, grâce à un algorithme de triangulation, localise le mobile dans le maillage des cellules. Essentiellement fondée sur une petite application Java, cette technique est simple et moins coûteuse que les précédentes à mettre en œuvre. Aucune modification du réseau, ni aucune modification matérielle sur les terminaux mobiles n'est en effet nécessaire.



① Le mobile identifie son environnement radioélectrique.

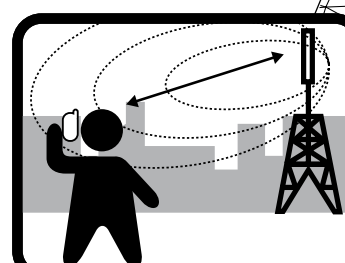


② L'information est envoyée à un serveur externe qui calcule la position du mobile par triangulation du réseau.

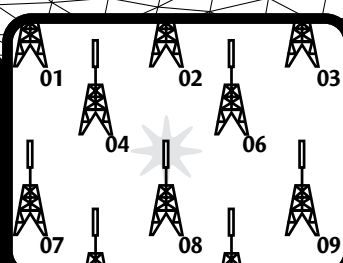
IDENTIFICATION DE CELLULE

► Précision : plusieurs centaines de mètres en milieu urbain, jusqu'à une dizaine de kilomètres en milieu rural

L'identification de cellule (ou Cell ID) est la plus simple de toutes les techniques de localisation. Lorsque l'utilisateur se trouve dans une zone couverte par le réseau, une seule cellule permet la connexion et l'acheminement de la communication. Identifier cette cellule est simple, mais la précision de ce type de localisation est totalement assujettie à la densité du réseau. Cette méthode permet d'ores et déjà aux opérateurs de localiser leurs clients lors de leurs communications. Des applications commerciales à ce type de localisation sont rendues complexes par la mise en place de systèmes capables de faire « remonter » les informations de localisation vers les éventuels fournisseurs de services contextuels. Mais les modifications à apporter aux réseaux et aux terminaux sont négligeables.



① La cellule par laquelle passe la communication est identifiée.



② La cellule est géographiquement localisée dans le réseau.

Les jeunes pousses à la recherche des **35 heures**

Dans neuf mois, les très petites entreprises, dont beaucoup de start-up, devront se plier aux lois Aubry

LA RÉDUCTION du temps de travail est-elle soluble dans les entreprises de la nouvelle économie ? L'application des lois Aubry a longtemps été opposée aux mœurs en vogue dans les jeunes pousses. Ces dernières ont d'abord pensé à faire les yeux doux aux capital-risqueurs pour assurer leur croissance. Elles se sont en revanche moins préoccupées de revendications sociales et d'organisation du travail. Une plaisanterie a même circulé, forçant le trait et illustrant l'attitude des « gens du Net » par rapport à la réduction du temps de travail (RTT) : « On aime tellement les 35 heures qu'on les fait en deux jours. »

Dans un rapport publié en février 2001, le député socialiste Gaëtan Gorce, rapporteur de la commission des affaires sociales, notait que « dans leur immense majorité », les très petites entreprises (TPE), celles de 20 salariés ou moins, catégorie dans laquelle s'intègrent une bonne partie des jeunes pousses, ne s'engageront dans le processus de réduction du temps de travail qu'à partir de la date butoir du 1^{er} janvier 2002.

Selon ce même rapport, seules 2 à 3% des 1,7 million de TPE françaises sont passées aux 35 heures à ce jour. Il est difficile d'obtenir des chiffres précis concernant plus particulièrement les start-up en raison de leur diversité et de l'absence de structure fédératrice. Mais, si l'on en croit le Journal du Net, qui a organisé en février un sondage en ligne auprès de ses lecteurs, pour près de la moitié des 1700 internautes qui ont répondu, rien n'a été engagé dans leur entreprise pour réduire le temps de travail. « Depuis la mise en place des 35 heures, j'ai fait une seule intervention auprès d'une start-up qui compte six employés », constate Marion Gilles, chargée de mission auprès des TPE à l'Anact, l'Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail.



Question de culture sûrement, mais aussi de manque d'information et de méconnaissance des lois et du dispositif d'aides proposées. « Pourtant, le temps de maturation est beaucoup plus long dans les TPE pour la mise en place des 35 heures : il leur faut en moyenne une année, contre quatre à six mois dans les plus grosses structures. Ces dernières peuvent en effet s'appuyer sur une direction des ressources humaines, qui pilote le projet en interne, explique Marion Gilles. Tandis qu'au sein d'une petite structure, c'est généralement le dirigeant qui va la prendre en charge, tout en continuant d'assurer le développement de sa société. »

UN DÉBUT DE MANAGEMENT

Ainsi, la start-up avec laquelle elle a travaillé, après sa mission d'appui-conseil, une sorte d'audit, n'a pas mis en place tout de suite les 35 heures, mais s'est posée des questions globales sur l'organisation du temps de travail. « Ils ont tenté d'apporter une réponse à plusieurs problématiques : comment mieux s'organiser, comment gérer le temps, quelle est la frontière entre loisirs et travail ? », précise-t-elle.

Si les jeunes pousses maîtrisent une technologie, elles ont en général moins, voire pas du tout, de connaissances en termes de management et de gestion de projet. L'application des lois Aubry consti-

tue souvent pour elles une première étape dans la mise en place d'un dispositif plus structuré, et une première approche des ressources humaines. Bien que très réticent, Sylvain Fey, qui dirige le guide d'achat en ligne Dooyoo, a cependant décidé d'anticiper : « Pour nous, c'est une bonne opportunité de bénéficier d'un œil extérieur sur notre fonctionnement interne », en référence aux missions d'appui-conseil dont peuvent profiter gratuitement les PME. « Mais, dans mon entourage, nous sommes les seuls à y réfléchir sérieusement », ajoute-t-il.

L'éditeur de logiciels Arisem est l'une des rares sociétés du secteur à s'être dotée d'un directeur des ressources humaines, et à avoir anticipé la réduction du temps de travail. Légalement, elle pouvait attendre 2002, car l'effectif moyen au 1^{er} janvier 2000 - critère à prendre en compte - était de 20 salariés. Il est aujourd'hui monté à 90 personnes. L'accord, tout frais, a été mis en place le 5 mars, et correspond à une démarche bien précise : mener une réflexion de fond.

« Avec le passage aux 35 heures, nous voulons remettre à plat l'organisation du travail. Jusqu'à présent régnait une espèce de bazar ambiant. En fait, nous tablons même sur un gain de productivité, puisqu'une réduction du temps de travail im-

plice davantage de rigueur et de méthodologie. Pour nous, cela correspond, d'un point de vue arithmétique, à 16 000 heures de travail perdues. Notre objectif, c'est d'obtenir suffisamment de gains de productivité pour compenser, voire pour faire mieux », analyse Raphaël Reclus, directeur des ressources humaines. Après un référendum en bonne et due forme, avec bulletin de vote, et auquel ont participé 90% des employés, Arisem a octroyé 23 jours de RTT par an à tous ses salariés.

« Nous évoluons sur un marché de l'emploi très tendu. Pour nous, les 35 heures constituent un outil de fidélisation des équipes, et une attraction pour les nouvelles recrues. Il était donc important d'anticiper », argumente Raphaël Reclus.

Chez la SSI Acial, qui emploie 12 personnes, les 35 heures ne sont pas encore appliquées, mais constituent déjà un argument pour communiquer. Dès l'an passé, elle a diffusé un reportage vidéo sur un site d'emploi, pour expliquer qu'elle préparait la réduction du temps de travail. « Nous avons senti une sorte de concurrence de la part de grosses sociétés. Nous devons pouvoir nous aligner, et proposer à nos salariés cette dimension sociale », conclut Petros Mavrocordat, directeur associé.

Laurence Bernaert

Le formateur des grands patrons

« J'ai investi 150 millions de francs dans Internet, mais je ne sais pas envoyer un e-mail, ni surfer. » Jérôme Rayet a appris à ne plus s'étonner de ce type de paradoxes. Directeur

Portrait

de Focus, un organisme de formation spécialisé dans la formation à Internet, il compte, depuis deux ans, des novices prestigieux parmi sa clientèle : de grands patrons français, en quête de cours de rattrapage sur la Toile.

Chantres du cybercommerce en public, c'est dans le plus grand secret que ces dirigeants viennent confier qu'ils sont incapables de surfer sur le site de leur entreprise ! « A l'évidence, ces patrons ont, en interne, les ressources humaines pour les former aux rudiments d'Internet, mais ils préfèrent s'adresser à un organisme extérieur, afin de préserver la confidentialité de leur apprentissage », confie Jérôme Rayet.

A la tête de Focus depuis six ans, cet ancien de l'European Business School, passé par le contrôle de gestion, s'occupe personnellement de ces élèves de premier choix. « Ça les rassure, même si n'importe lequel des dix formateurs de mon entreprise ferait l'affaire. » Car la formation dispensée est des plus basiques : du maniement de la souris à l'impression d'un e-mail, en passant par la recherche d'informations sur Internet via un moteur de recherche.

« Ma tâche consiste à leur expliquer le b.a.-ba sans les faire passer pour de fieffés ignares », rappelle Jérôme Rayet. Une gageure ! Diplomatisme, tact et subtilité sont de rigueur, jusque dans l'intitulé du

cours, « Coaching individuel à Internet », beaucoup plus chic que « Découverte d'Internet », réservé aux cadres de base. Les résultats, en général, sont à la hauteur des efforts déployés : les patrons sont de bons éléments, rapidement enthousiastes : « Ils se prennent au jeu. D'un cours à l'autre, ils se mettent à réserver leurs vacances en ligne et à consulter les portails liés à leur passion : vin, voile, littérature... »

Le sens de la vulgarisation est la qualité-clé exigée du formateur. Chez Focus, nul informaticien de génie, et pas plus de surfer fou parmi les effectifs : les formateurs sont des autodidactes du Web, de formation littéraire pour la plupart. « J'attends de mes collaborateurs un vif intérêt pour les nouvelles technologies plus qu'une compétence pointue, qui les rendrait incapables de traduire simplement leur savoir », assure Jérôme Rayet. Le jeune patron, 31 ans, aime à rappeler qu'il s'est formé au Net sur le tas, dès la première heure : en 1995, il est l'un des premiers clients de son fournisseur d'accès. Un an plus tard, Focus, jusque-là spécialisé dans la formation au management et à la finance, prend le virage d'Internet.

Dernière innovation en date : le lancement, en 2000, de toutapprendre.com, un site de formation en ligne. « L'avenir !, jure Jérôme Rayet. D'ici cinq ans, tout le monde saura se servir d'Internet. Former à la navigation sur le Web n'aura donc plus aucun sens. Utiliser le média Internet comme canal de transmission du savoir sera en revanche très pertinent. »

Sophie Godat

Profil

Le curriculum vitae idéal

Formation : bac + 3 en psychologie, sociologie, ressources humaines, sciences de l'éducation, idéalement complété par une formation de formateur.

Expérience : 1 à 2 ans comme éducateur, enseignant, formateur et/ou une expérience professionnelle significative dans le domaine d'Internet.

Compétences : maîtrise d'Internet et des outils informatiques ; bonne culture générale.

Qualités demandées : pédagogie, patience, diplomatie.

Salaire annuel : de 160 000 à 190 000 francs.

Les formations

DESS métiers de la formation

Université Grenoble-II, département sciences de l'éducation, 1251, avenue Centrale, Domaine universitaire, BP 47, 38040 Grenoble Cedex 9. www.upmf-grenoble.fr/upmf/etudes/index.htm

DESS responsable en formation d'adultes

Université Bordeaux-II, département sciences de l'éducation, 3, place de la Victoire, 33076 Bordeaux Cedex. www.u-bordeaux2.fr/formation/sc_educ/dess.html

Bac + 5 «cadre de la fonction formation»

CNAM, 292, rue Saint-Martin, 75141 Paris Cedex 03. www.cnam.fr

DESS stratégie et ingénierie en formation d'adultes, université de Rennes, département sciences de l'éducation, 6, avenue Gaston-Berger, 35043 Rennes Cedex.

www.uhb.fr/enseignement/index.htm

Sur la Toile

www.maitsexpo.com/index_fr.htm

Site du Salon Mait's, consacré à l'intégration des nouvelles technologies dans l'entreprise et dans les programmes de formation. Il se tiendra au CNIT, à Paris-la Défense, du 25 au 27 avril.

www.em-g.com/formation

Riche annuaire des sites liés à la formation, à destination des professionnels du secteur.

PUBLICITÉ

Le Monde INTERACTIF
16-18, quai de la Loire, 75019 Paris.
Tél. : 01-53-38-42-60. Fax : 01-53-38-42-97.
E-mail : hitech@lemonde.fr.
Directeur de la publication : Jean-Marie Colombari.
Directeur général : Bruno Patino.
Rédacteur en chef : Bertrand d'Armagnac.
Secrétaire général de la rédaction : Claudine Boeglín.
Directrice artistique : Maria Mercedes Salgado.
Rédaction : Olivier Zilbertin, chef de service (Enquête), Pierre Bouvier (site Internet), Cécile Ducourtieux (Entreprises), Stéphane Foucart (Techniques), Guillaume Fraissard (Cyberculture, Portrait), Gaëlle Macke (Entreprises), Stéphane Mandard (Citoyen), Corinne Manoury (Techniques), Catherine Rollot (Métiers).
Édition : Olivier Herviaux.
Réalisation : Nathalie Le Dréau, Alex Monnet, François Montintin.
Révision : Olivier Houdart, Martine Rousseau.
Publicité : Le Monde Publicité. Directeur général : Stéphane Corre. Caroline Séjournant, directrice de clientèle (01-42-17-39-56). Isabelle Quodverte (01-42-17-38-58).
Impression : Le Monde Imprimerie.
Les articles extraits de BUSINESS WEEK traduits et reproduits dans ce numéro sont la propriété de The McGraw-Hill Companies, Inc. ©2001. Tous droits réservés.
Articles translated and reprinted in this issue from BUSINESS WEEK are copyrighted 2001 by The McGraw-Hill Companies, Inc. All rights reserved.