

## Argentine : des investisseurs européens craignent d'être victimes de la dévaluation

L'EUROPE attend avec inquiétude le résultat du dialogue engagé lundi 7 janvier à Buenos Aires par le président argentin Eduardo Duhalde avec les représentants des compagnies étrangères installées dans le pays. Celles-ci craignent de faire les frais de la dévaluation de 30 % du peso annoncée dimanche. La décision de Buenos Aires de convertir en pesos la plupart des créances en dollars pourrait coûter des milliards de dollars aux banques. La banque américaine Citigroup pourrait perdre jusqu'à 200 millions de dollars. L'Espagne, premier investisseur européen, s'inquiète de la « croisade » argentine contre les intérêts étrangers. En France aussi, certains chefs d'entreprise sont inquiets. Peugeot et Renault contrôlent 40 % du marché automobile argentin.

Lire page 2 et le point de vue d'Alberto Manguel page 13

## Le Club Med en difficulté

PRÉSIDENT du Club Méditerranée depuis 1997, Philippe Bourguignon a annoncé, mardi 8 janvier, de mauvais résultats financiers. L'entreprise a perdu 70 millions d'euros sur son dernier exercice. Le Club, qui avait fermé (provisoirement ou définitivement) dix-sept villages, va en fermer six autres. Les attentats du 11 septembre, qui ont eu des répercussions sur le secteur du tourisme, n'expliquent pas tout. La diversification du Club vers de nouvelles activités (centres de loisirs urbains, rachat de Gymnase Club, Club Oyyo à destination des jeunes) est loin d'être probante. La direction se refuse à établir des prévisions pour l'année 2002.

Lire page 15

## DSK orchestre sa rentrée



DOMINIQUE STRAUSS-KAHN

A UNE centaine de jours de la présidentielle, Dominique Strauss-Kahn organise sa rentrée au service du « probable » candidat Jospin. Dans un livre à paraître le 22 janvier, il avance une série de propositions personnelles en marge de celles du PS.

Lire page 6

► www.lemonde.fr/presidentielle2002

M 00147 - 109 - 1,20 €



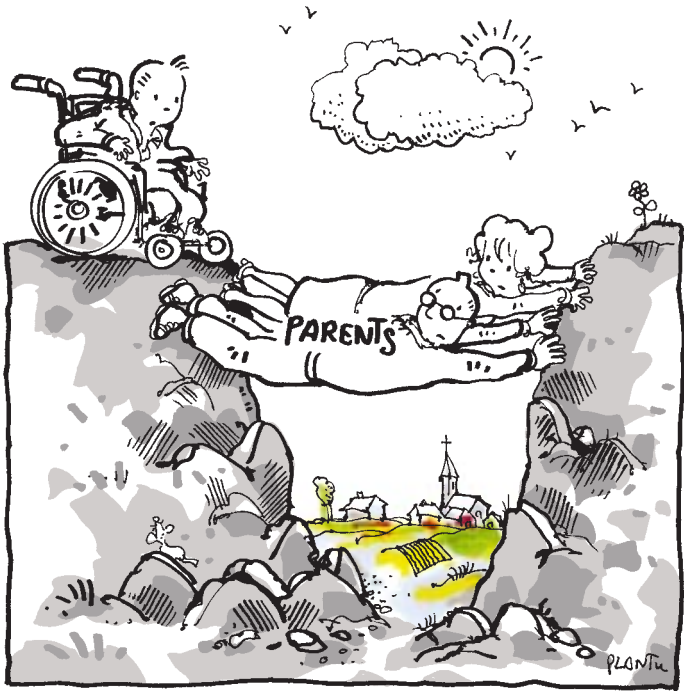
## Handicapés : l'angoisse des parents

- Comment assurer l'avenir des enfants handicapés ? ● Qui les prendra en charge lorsque leurs parents ne seront plus en mesure de le faire ? ● L'arrêt Perruche sur leur indemnisation a relancé le débat
- En France, 60 000 personnes handicapées adultes vivent dans leurs familles ● Reportages, témoignages

LES DÉPUTÉS doivent examiner, jeudi 10 janvier, le dispositif gouvernemental destiné à répondre à l'émotion suscitée par l'arrêt Perruche de la Cour de cassation, qui, le 17 novembre 2000, a indemnisé un enfant handicapé, dont la mère avait été privée du droit d'avorter à cause d'une faute médicale.

Cette décision était notamment destinée à répondre au souci des parents concernés d'assurer de bonnes conditions de vie à leur fils, y compris lorsqu'il vieillira et après leur propre disparition. Le projet gouvernemental est destiné à empêcher un enfant d'obtenir une indemnisation dans une situation analogue à l'arrêt Perruche. Selon Bernard Kouchner, ministre délégué à la santé, le texte permettra aux parents de recevoir une aide qui ne s'éteindra pas avec leur décès.

Les carences actuelles de la prise en charge et l'insuffisance des institutions d'accueil nourrissent, en effet, l'inquiétude des parents d'handicapés, en particulier de ceux atteints de troubles men-



Lire page 8

## Le Quinze clandestin d'Oujda écrase le Sporting Club Graulhetois 14 à 0

UN BRIN vexé, Francis Piquemil, président du Sporting Club Graulhetois, club de rugby de première division fédérale, jure qu'« on ne l'y reprendra plus... ». Deux semaines qu'il a droit aux quolibets, aux regards amusés de ses amis sportifs, aux coups de fil moqueurs. C'est le quotidien marocain Assabah qui a le premier révélé l'histoire : grâce au club de Graulhet, 14 faux rugbyens marocains, à la recherche de visas, ont pu pénétrer en France, avant de s'éparpiller dans la nature. Le 21 mai 2001, M. Piquemil reçoit un fax en provenance du « célèbre » club marocain « l'Etoile Sportif d'Oujda ». L'orthographe approximative ne le fait pas tiquer. Suivent quelques lignes : « L'ESO a décidé de faire une tournée en France, (...) nous vous prions de bien vouloir nous adresser une invitation, (...) notre comité sera composé de 23 personnes... » M. Piquemil ne se méfie pas une seconde. Il ne contacte pas la Fédération marocaine de rugby, qui se serait fait un plaisir de lui apprendre que l'Etoile Sportif d'Oujda n'a jamais compté au nombre des clubs de rugby ! A Graulhet, tout est mis en place pour accueillir ces rugbyens dignes successeurs de l'international français

Abdelatif Benazzi. Le foyer Léo-Lagrange réserve 23 chambres pour le samedi 9 juin, un déjeuner est même prévu pour le lendemain. Le 30 mai, le club marocain fictif envoie un nouveau fax : « Nous n'avons pas reçu l'invitation à ce jour, le temps approche. Vous pouvez envoyer les documents à Mohamed B., à Asnières. » Francis Piquemil s'exécute. Aurait-il téléphoné à ce « Mohamed B. » qu'il se serait peut-être douté de l'escroquerie, en tombant sur le répondeur d'une entreprise de stores métalliques. Mais dans le monde du rugby, assure M. Piquemil, « on se fait confiance ». Il faxe au Maroc une invitation où figurent les noms des joueurs et dirigeants, avec leurs numéros de passeport.

Le 9 juin, comme convenu, une délégation graulhetoise va accueillir les joueurs marocains à Blagnac. « Il n'y avait personne dans l'avion, se souvient Francis Piquemil. On a commencé à se poser des questions... » De retour à Graulhet, nouveau coup de fil des dirigeants marocains : « On a eu des problèmes de visas, alors on est passés par Gibraltar... et puis, on a du retard, car le fils du président est décédé ! » Là, Francis Piquemil ne marche plus. Dans la foulée, il apprend

que le club de Nîmes, le 11 mai 2001, a lui aussi été approché par ces curieux joueurs marocains, sans donner de suite. Pour Graulhet, c'est trop tard. Grâce à l'invitation envoyée par M. Piquemil, le consulat général de France à Fès a déjà délivré les visas. « Nous avons reçu l'invitation de Graulhet, elle était authentique, assure le consul, Pierre Larose. On a donc délivré 23 visas valables dix jours. 14 d'entre eux ont été utilisés le 8 juin. Maintenant, ces gens doivent être clandestins en France. A Oujda, ils sont très ingénieux... » Selon le journal Assabah, les escrocs qui ont organisé cette fictive tournée auraient touché 4 000 euros de chacun des « joueurs ». Le président de la Fédération marocaine, Abdelaziz Boujja, tombe des nues : « On a 7 000 licenciés, on fait un vrai travail, cette affaire nous porte un sérieux préjudice. Et je trouve anormal que ces faux rugbyens aient pu obtenir un visa aussi facilement. Moi, quand j'en sollicite pour de vrais joueurs, c'est la croix et la bannière. » Du coup, il envisage de porter plainte, de même que la municipalité de Graulhet...

Gérard Davet

## POINT DE VUE

## Madagascar : la paix civile menacée

par Marc Ravalomanana

INFORMER et interpellé l'opinion et les autorités françaises et européennes sur la situation à Madagascar, à l'occasion des élections du président de la République, est pour moi un devoir. Mon pays peut redevenir exemplaire en matière de coopération entre la France, l'Europe et le tiers-monde.

Ma démarche n'est pas un appel à une forme nouvelle d'ingérence dans les affaires et les choix des Malgaches. Maire de la capitale de mon pays, appelé par la majorité du peuple malgache à être le garant de la souveraineté et de l'union nationale, je suis particulièrement exigeant sur un point : le respect du droit international et des peuples à disposer d'eux-mêmes.

Les Malgaches seuls doivent choisir le président qu'ils souhaitent pour redresser leur pays et incarner le changement. Après trente ans d'exercice du pouvoir des actuels dirigeants, ils ont, avec moi, un objectif : valoriser le potentiel humain, naturel et économique d'un des pays les plus pauvres

du monde. La manière dont se déroule le dépouillement du premier tour de l'élection présidentielle porte atteinte à la dignité, la vérité et la réalité du vote de mes compatriotes. Au nom des liens historiques et des valeurs communes à nos deux peuples, il me revient de porter les préoccupations de mes concitoyens. Celle qui m'alarme avant tout est la préservation de la paix civile. C'est une urgence qui nécessite un soutien clair des démocraties et plus particulièrement de la France. C'est une urgence pour que les Malgaches, traditionnellement tolérants et pacifiques, ne cèdent pas à la tentation de la violence pour bénéficier de l'intérêt des pouvoirs et des médias occidentaux.

Lire la suite page 13  
et nos informations page 32

**Marc Ravalomanana**, maire d'Antananarivo, est candidat de l'opposition à la présidence de la République de Madagascar.



ERIC CARO-HISKI/LITTLE BEAR 2001

## CINÉMA

## Tavernier et l'Occupation

60 000 professionnels ont continué de travailler dans les studios de cinéma français durant l'Occupation. Parmi eux, plusieurs ont choisi de résister, comme le scénariste Jean Aurenche ou le réalisateur Jean-Devaivre, auxquels Bertrand Tavernier rend hommage en leur consacrant une fiction, *Laissez-passer*. Il partage l'affiche avec *La Cienaga*, d'une jeune cinéaste argentine très prometteuse, Lucrecia Martel. p. 26 à 28

► www.lemonde.fr/cinema



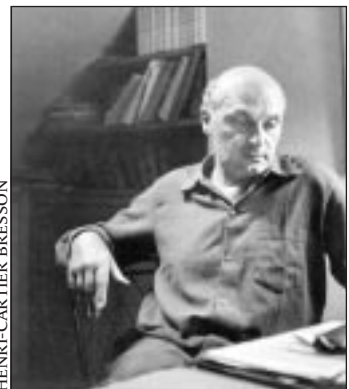
LING FEEI

## YVES SAINT LAURENT

## Le cri d'un homme libre

Au cours d'une conférence de presse très émouvante, Yves Saint Laurent a annoncé, lundi 7 janvier, qu'il met un terme à sa carrière. Sa maison créée il y a quarante ans sera fermée prochainement. Le départ de celui qui révolutionna la mode prend la forme d'un cri de liberté. Il marque la fin d'une époque de la haute couture. p. 22

et notre éditorial p. 14



HENRI-CARTIER BRESSON

## DISPARITION

## Les langues d'Etiemble

Le fondateur de la collection « Connaissance de l'Orient » chez Gallimard est mort le 7 janvier à l'âge de quatre-vingt-deux ans. Il cultivait une passion pour les cultures du Sud, les langues étrangères, en particulier pour la Chine et la philosophie taoïste. Il lutta toute sa vie contre l'eurocentrisme colonialiste et les racismes. On lui doit un pamphlet à succès : « Parlez-vous français ? » p. 29

International.....	2	Tableau de bord.....	19
France.....	6	Aujourd'hui.....	22
Société.....	8	Météorologie-Jeux.....	25
Régions.....	11	Culture.....	26
Horizons.....	12	Carnet.....	30
Entreprises.....	15	Abonnements.....	30
Communication.....	18	Radio-Télévision.....	31







## Washington ne s'interdirait pas de reprendre ses essais nucléaires

WASHINGTON. Le gouvernement américain ne s'interdit pas de reprendre ses essais nucléaires souterrains afin de maintenir la fiabilité de son arsenal stratégique, rapporte, mardi 8 janvier, le *Washington Post*. Au quotidien qui relate des informations confidentielles censées être à l'origine de la révision, par George Bush, de la « posture » nucléaire américaine, prochainement présentée au Congrès, un responsable du département à l'énergie – l'administration chargée de la conception des charges nucléaires – a déclaré : « On veut avoir l'option de reprendre les essais si on trouve que cela est nécessaire ».

En 1992, les Etats-Unis se sont imposés un moratoire unilatéral sur les expérimentations souterraines mais ils n'ont toujours pas ratifié le CTBT (Comprehensive Test Ban Treaty), qui est un traité international pour l'interdiction complète des essais. – (AFP.)

## La Bosnie lance un mandat d'arrêt contre un ancien ambassadeur

SARAJEVO. Un mandat d'arrêt international a été lancé par la Bosnie à l'encontre de l'ancien ambassadeur auprès des Nations unies Mohammed Sacirbey, accusé d'avoir détourné 2,8 millions d'euros, a annoncé, lundi 7 janvier, un représentant d'Interpol Bosnie. Tous les pays membres d'Interpol ont été informés de ce mandat d'arrêt international et décideront de manière individuelle s'ils doivent extraditer M. Sacirbey ou non, a déclaré Asim Fazlic, le directeur adjoint d'Interpol Bosnie. M. Sacirbey, qui a la double nationalité bosniaque et américaine, se trouverait actuellement aux Etats-Unis.

Le ministère des affaires étrangères bosniaque avait accusé M. Sacirbey en mars dernier d'avoir détourné 2,5 millions de dollars (2,8 millions d'euros) des fonds publics.

M. Sacirbey a occupé une première fois la fonction d'ambassadeur de Bosnie auprès de l'ONU de 1992 à 1996, et a été à ce titre l'un des principaux interlocuteurs bosniaques des grandes puissances pendant la guerre en Bosnie. Il a été le ministre des affaires étrangères de Bosnie de 1996 à 1998, puis de nouveau ambassadeur à l'ONU de 1998 à 2000. – (AFP.)

## Tchad : accord de réconciliation avec les rebelles du Tibesti

TRIPOLI. Le principal mouvement rebelle du Tchad et le gouvernement du président Idriss Déby ont signé, dans la soirée du lundi 7 janvier, un « accord de réconciliation » qui doit mettre fin à trois ans de guerre de harcèlement dans la montagne septentrionale du Tibesti. Au terme de trois jours de négociations à Tripoli, sous la houlette du ministre libyen de l'Unité africaine, Ali Abdessalam Triki, le Mouvement pour la démocratie et la justice au Tchad (MDJT) et le pouvoir en place à N'Djaména se sont engagés à libérer leurs prisonniers de guerre, à mettre fin à toute « propagande hostile » et à instaurer, d'ici un mois, trois « commissions techniques » devant mettre au point, également dans un délai d'un mois, les détails d'une « intégration politique et militaire » du MDJT.

Présidé par l'ancien ministre de la défense, Youssouf Togoïmi, qui a pris le maquis en octobre 1998, le Mouvement pour la démocratie et la justice au Tchad constituait la plus importante menace militaire pour le régime du président Déby, au pouvoir depuis 1990.

L'accord parrainé par la Libye consacre l'influence tutélaire de ce pays voisin, avant 1990 en guerre avec le Tchad. – (AFP, Reuters.)

### DÉPÊCHES

■ **SUISSE** : la situation de l'économie mondiale reste relativement faible à court terme mais des signes de reprise prochaine apparaissent dorénavant, a déclaré, lundi 7 janvier, Eddie George, gouverneur de la Banque d'Angleterre et porte-parole des banquiers centraux du G10. « La perspective pour la croissance est de se reprendre au fur et à mesure que nous avançons dans l'année » a-t-il souligné à l'issue de la réunion bimestrielle du Groupe à Bâle (Suisse). C'est le cas, selon lui, aux Etats-Unis, dans la zone euro et dans certains pays émergents comme la Corée du sud. La croissance aux Etats-Unis « a presque touché le fond » actuellement a ajouté M. George qui prévoit une croissance du PIB de 30 fin 2002 contre près de zéro actuellement. – (AFP.)

■ **ALGÉRIE** : après avoir conclu un accord d'association avec l'Union européenne, prévoyant notamment la création en 2010 d'une zone de libre-échange entre les pays de l'UE et ceux du sud de la Méditerranée, l'Algérie présentera sa candidature à l'Organisation mondiale du commerce (OMC) le 15 janvier, a affirmé, lundi 7 janvier, le ministre algérien des affaires étrangères, Abdelaziz Belkhadem. – (AFP.)

■ **La rencontre prévue lundi entre les délégués « dialoguistes »** de Kabylie et le chef du gouvernement algérien, Ali Benflis, a été reportée pour la seconde fois. Les « dialoguistes » expliquent ce nouveau délai par des « retards » de rédaction des rapports de certains ateliers de discussions mais il semble que de nombreuses questions soient encore litigieuses, en particulier celle concernant le départ des gendarmes de Kabylie.

■ **ALLEMAGNE** : des militants de Greenpeace ont manifesté, lundi 7 janvier, à Berlin devant le siège allemand du groupe pétrolier français TotalFinaElf, que l'organisation écologiste accuse de polluer la Sibérie. TotalFinaElf exploite chaque année dix millions de tonnes de pétrole issu du réseau défectueux des oléoducs en Sibérie, via une filiale suisse. 500 litres fuiraient chaque seconde de ces oléoducs, selon Greenpeace, pour qui la compagnie porte par conséquent « une responsabilité claire dans la pollution au pétrole en Sibérie ». – (AFP.)

## Huit Irakiens exécutés pour avoir pris contact avec l'opposition

PARIS. Accusés d'avoir « pris contact avec l'opposition », huit citoyens Irakiens, arrêtés en décembre 2 000, ont été exécutés, indique le Centre pour les droits de l'homme relevant du Parti communiste irakien, dans un communiqué.

Les corps de Maher Hussein Majid et Ali Abdel Hussein Lazem, tous deux étudiants, ainsi que ceux de Sayyed Emad Sayyed Abbas, docteur en droit musulman, Hafedh Sabah al-Eidani, conscrit, Wahid Salman al-Dubaisi, entrepreneur, Ahmad Gati, employé, Khoudayyer Hadi al-Shouwaily et Sayyed Hamed Sayyed Ali al-Jaberi, commerçants, ont été remis en novembre 2001 à leurs familles.

Celles-ci ignoraient tout de leur sort pendant près d'un an, indique le Centre, qui appelle « les organisations de défense des droits de l'homme l'opinion publique internationale et tous les hommes de bonne volonté » à dénoncer ces « nouveaux crimes barbares » commis par un « régime dictatorial » et à exiger de ce dernier le respect des droits de l'homme et la libération de tous les prisonniers politiques.

# La chasse aux pyromanes est lancée dans une Australie dévastée par le feu

La plupart des incendiaires arrêtés sont des enfants ou des adolescents

Après deux semaines de gigantesques incendies, désormais largement circonscrits par la pluie après avoir touché plus de 570 000 hectares,

l'opinion publique australienne réclame de lourdes condamnations contre des pyromanes qui seraient à l'origine de plus de la moitié des

départs de feu. La classe politique propose un nouvel arsenal législatif pour punir les incendiaires en culotte courte.

### SYDNEY

de notre correspondant

Après la pluie vient le temps de la chasse aux pyromanes. Les averse qui sont tombées dans la nuit du dimanche 6 au lundi 7 janvier sur Sydney et sur le nord de l'Etat de Nouvelle-Galles du Sud ont éteint la plupart des incendies dans le parc des Blue Mountains et autour de la rivière Hawkesbury. « Le cœur du problème a diminué de taille mais rien n'est résolu pour autant », a tempéré Phil Koperberg, le coordinateur des 20 000 pompiers en lutte contre ces feux qui ont déjà dévoré plus de 570 000 hectares, soit deux fois la superficie du duché de Luxembourg. « Mais la pluie ne signifie pas que tout le monde peut remballer ses outils et rentrer à la maison. Loin de là », a-t-il ajouté, en se référant à l'absence d'averses dans le sud de l'Etat, où plusieurs centaines de personnes ont encore été évacuées lundi 7 janvier.

Quinze jours après le début des incendies, les Australiens veulent que les pyromanes, qui sont responsables de plus de 50 % des

départs de feu, soient condamnés à de très lourdes peines. Cet opprobre public est relayé par la presse locale. « Les pyromanes sont les véritables terroristes australiens et il est temps maintenant que leurs activités soient réprimées impitoyablement », a jugé Malcolm Bunston dans le *Canberra Times*. « Je suggère qu'on les mette pour toujours dans des cages spéciales au zoo de Taronga [à Sydney] », propose Len Berlin dans *The Sydney Morning Herald*.

### TEXTES TROP LAXISTES

Le premier ministre de Nouvelle-Galles du Sud, Bob Carr, tente d'assouvir la soif de vengeance de ses concitoyens – et électeurs – en promettant de nouvelles lois pour toutes les personnes coupables d'avoir volontairement provoqué un incendie. Le droit en vigueur dans cet Etat prévoit une peine maximale de quatorze ans d'emprisonnement pour les pyromanes, mais les textes concernant les mineurs sont jugés très laxistes. Or dix-sept des vingt-cinq personnes qui ont déjà été arrêtées par la police ne sont pas majeures. Jeudi

3 janvier, deux enfants de sept et huit ans ont été pris en flagrant délit près de Wollongong au sud de Sydney.

Pour tenter de punir ces criminels en culotte courte, Bob Carr a annoncé vendredi 4 janvier plusieurs mesures. Les coupables âgés de moins de dix-huit ans seront désormais contraints de rencontrer des victimes d'incendie et ils devront visiter des services de soins aux grands brûlés dans les hôpitaux. Ils seront aussi obligés de nettoyer des zones dévastées par les flammes. Il faut « mettre le nez [des incendiaires] dans les cendres », a résumé ce premier ministre travailliste.

### 40 MILLIONS D'EUROS

Une telle réforme législative ne réjouit pas tout le monde. Bob Carr « tente de prendre le train émotionnel en marche », a condamné Nick Cowdery, le directeur du ministère public. Il serait saluaire que nos dirigeants n'augmentent pas le degré d'émotion » de la population. La sensibilité des Australiens vis-à-vis des incendies ne

devrait pas s'atténuer à la lecture des dernières nouvelles publiées dans la presse locale. Un pompier, grièvement brûlé, a été évacué par hélicoptère vendredi 4 janvier. Plusieurs de ses collègues auraient probablement trouvé la mort la veille si un hélicoptère géant surnommé « Elvis » n'était pas venu à leur secours. « Les flammes faisaient une boule de feu. Nous étions encerclés », a expliqué au *Daily Telegraph* Chris Tierney. « Elvis nous a sauvés », a renchéri Darrell Pascoe.

Conscient de l'efficacité de ce réservoir volant de 9 000 litres d'eau, le gouvernement de Nouvelle-Galles du Sud a loué pour dix semaines deux appareils supplémentaires, surnommés « l'Incroyable Hulk » et « la Pêche de Géorgie », qui sont arrivés lundi 7 janvier à Sydney. Les assureurs estiment que les dommages causés par les incendies dépassent 40 millions d'euros, une somme déjà supérieure aux 32 millions d'euros de pertes provoquées par les feux de 1994.

Frédéric Therin

## Votre nouvel horaire Swiss airline.



Envolez-vous vers plus de 100 destinations dans le monde.

Notre nouvel horaire, valable jusqu'au 30 mars 2002, est maintenant disponible.

Envolez-vous avec Crossair et Swissair vers plus de 100 destinations dans le monde, en bénéficiant de la traditionnelle qualité suisse, du service et de l'accueil exceptionnels que vous avez toujours appréciés. Bienvenue à bord!

Informations et réservations: Crossair 0820 04 05 06 (0,78 F/mn – € 0,12/mn).

Swissair 0820 300 400 (0,78 F/mn – € 0,12/mn) ou contactez votre agence de voyages.



Au départ de Paris CDG, Nice, Toulouse, Marseille et Bordeaux.

Pour de plus amples informations, consultez [www.crossair.com](http://www.crossair.com) ou [www.swissair.ch](http://www.swissair.ch). Crossair n'agit qu'en tant qu'agent pour tous les vols effectués par Swissair. Crossair ne reprend aucune obligation ni n'assume aucune responsabilité pour Swissair et les sociétés du Swissair Group.



# Jacques Chirac plaide pour la restauration de l'autorité de l'Etat

Pour le président de la République, le « grand défi » consiste à « garantir l'ordre et la sécurité »

Recevant, lundi 7 janvier, à l'Élysée, les vœux des corps constitués, le président de la République, Jacques Chirac, a plaidé pour « un Etat ren-

forcé dans son autorité et garant de la sécurité des Français ». Le chef de l'Etat a également exprimé son souhait en faveur d'une « moderni-

sation » de la fonction publique, tout en réaffirmant la nécessité d'un « service garanti » en cas de conflit dans le secteur public.

UNE MARÉE de costumes gris. Des chevelures argentées ou blanches largement majoritaires. Une quinzaine de femmes, à tout prendre, dans une assemblée essentiellement masculine. Devant ce parterre de hauts fonctionnaires représentant les « corps constitués » de l'Etat, Jacques Chirac a pourtant prononcé le mot de « modernisation » de la fonction publique.

Poursuivant, lundi 7 janvier, le traditionnel marathon des vœux qui ouvre chaque année nouvelle à l'Élysée, le président de la République a choisi de mettre l'accent sur l'autorité de l'Etat, confronté à ses yeux à un « grand défi » : « garantir l'ordre et la sécurité, et être pleinement au service de tous les Français ». M. Chirac avait pourtant décidé d'éviter toute expression polémique à l'égard du gouvernement et du premier ministre, présent au premier rang des invités à l'Élysée. Non pas qu'il ait jamais hésité à émettre des critiques à la face de Lionel Jospin : l'année précédente, le président avait ainsi infligé au chef du gouvernement

une dizaine de discours de vœux extrêmement critiques. Mais l'Élysée a bien noté la tiédeur de l'opinion dès lors que le président paraît trop franchement candidat à sa réélection. M. Chirac s'attache donc à paraître rassembleur, laissant à son premier ministre le rôle de challenger.

Lundi, le président a donc pris soin de décrire « un contexte général où l'autorité publique est de plus en plus souvent défiée ». « A l'heure où les Français aspirent à un Etat fort, conforté dans l'exercice de ses missions d'intérêt général, et tout particulièrement de ses missions de sécurité et de solidarité, l'autorité de l'Etat est souvent mise en question dans la vie de chaque jour », a-t-il déclaré. Il a évoqué les enseignants « soumis à l'irrespect et à la violence », les gendarmes et policiers « pris en embuscade par des criminels parfois munis d'armes de guerre », les médecins, ambulanciers ou pompiers « agressés lorsqu'ils pénètrent, pour sauver des vies, dans ces quartiers que l'on nomme "sensibles" ». Il a également pointé les dysfonctionnements de « la justice atteinte dans ce qui fait le cœur, la difficulté et la noblesse de son métier, son aptitude à juger et à punir ».

Conscient de l'impact dans l'opinion publique du républicanisme affiché par Jean-Pierre Chevènement depuis le début de sa campagne, M. Chirac a lancé : « Nous avons besoin d'une ambition pour l'Etat, un Etat relégitimé, renforcé dans son autorité, un Etat gardien de l'unité et de la cohésion de la nation, un Etat garant de la sécurité des Français, un Etat rasséréiné qui puisse exercer pleinement ses missions de service public, ses missions au service du public. »

Le chef de l'Etat a aussi plaidé pour « un dialogue social responsable » dans la fonction publique afin de « définir « un service "garanti" en cas de conflit », dans le « respect du principe constitutionnel du droit de grève ». Déjà, à plusieurs reprises depuis les débuts de son mandat, le président avait avancé cette idée d'un « service minimum » en cas de grève dans les services publics. « Il faudra faire prévaloir les logiques de responsabilité et de contrat sur les démarches réglementaires. Convier cha-

que l'engagement, à l'imagination et à l'action. Assigner aux services publics des obligations de résultats », a-t-il affirmé. Dans cet esprit, il a jugé « urgent de revoir en profondeur les procédures d'évaluation des services publics et de leurs agents ».

« Faire prévaloir les logiques de responsabilité et de contrat sur les démarches réglementaires »

M. Chirac a enfin tiré la sonnette d'alarme devant la crise des vocations qui menace la fonction publique : « Les recrutements de jeunes fonctionnaires se révèlent parfois difficiles. Il n'y a plus toujours assez de candidats, particulièrement pour les fonctions les plus exposées. »

Raphaëlle Bacqué

## Valéry Giscard d'Estaing craint pour la compétitivité de la France

L'ANCIEN PRÉSIDENT de la République française Valéry Giscard d'Estaing, nommé, fin décembre 2001, à la tête de la Convention chargée de réfléchir à l'évolution des institutions européennes, estime que les prévisions de croissance faites en France, en Allemagne et aux Etats-Unis pour 2002 « n'avaient pas et n'ont toujours pas de vraisemblance ». « Les dirigeants politiques, qui vivent sous la pression de l'opinion et des sondages, veulent rassurer », explique l'ancien chef de l'Etat dans un entretien publié dans *Le Figaro* du 8 janvier.

M. Giscard d'Estaing, qui pense que la France « verra sa compétitivité se détériorer fortement » dans les prochains mois, et cela, notamment, à cause de la « diminution de la durée de travail », s'inquiète du fait que, selon lui, « il existe une perception collective inexacte de la place de la France » dans l'esprit des Français.

### DÉPÊCHES

■ **EURO** : Jean-Pierre Chevènement, candidat à l'élection présidentielle, a déclaré, lors d'un déplacement à Tunis, lundi 7 janvier, que « le passage à l'euro s'est fait dans des conditions techniques qui semblent acceptables, mais il faut attendre que les gens retrouvent leurs repères avant de lancer des communiqués triomphalistes ».

■ **UDF** : le président de l'UDF, François Bayrou, candidat à l'élection présidentielle, a constitué une équipe de campagne d'une quarantaine de personnes, dont la composition a été rendue publique lundi 7 janvier. Le directeur de campagne, Gilles de Robien, est assisté de la secrétaire générale de l'UDF, Anne-Marie Idrac, et de Marielle de Sarnez, qui sont également porte-parole, au même titre qu'Hervé Morin, Maurice Leroy et Jean-Christophe Lagarde. Le trésorier de l'UDF, Michel Mercier, est aussi trésorier de campagne. Pierre Méhaignerie, Gérard Longuet et Jean Arthuis sont chargés du comité stratégique et André Santini d'un comité des élus locaux. Jean-Louis Borloo doit animer l'équipe en charge du projet.

■ **PARTI SOCIALISTE** : Eric Hintermann, soixante-cinq ans, militant de Haute-Savoie, a annoncé, lundi 7 janvier, son intention de se présenter à l'investiture présidentielle du PS, à laquelle veut également concourir un socialiste du Var, Claude Escarguel, ce qui les met en compétition avec Lionel Jospin, « probable » candidat du PS.

■ **HOMMAGE** : le premier ministre, Lionel Jospin, a fait déposer, mardi matin 8 janvier, par son chef de cabinet, une gerbe de roses rouges sur la tombe de François Mitterrand, à Jarnac (Charente), à l'occasion du sixième anniversaire du décès de l'ancien président de la République, a annoncé Matignon.

### Jean Tiberi attend toujours d'être reçu

Jean Tiberi, invité à l'Élysée pour la cérémonie des vœux du Conseil de Paris, lundi 7 janvier, a trouvé Jacques Chirac « très chaleureux et très en forme ». « Le président a été très aimable à mon endroit, a-t-il confié, il m'a cité deux fois. » Il n'y a pas eu d'aparté entre les deux hommes, a ajouté l'ancien maire, le contexte ne s'y prêtant pas. Il n'a pas été question, non plus, du rendez-vous de réconciliation que le conseiller du président, Jérôme Monod, envoyé récemment en estafette auprès du maire du 5<sup>e</sup>, lui a fait miroiter. « Jacques Chirac doit me recevoir, explique l'ancien maire, toujours exclu du RPR. J'attends. Je suis un optimiste et un patient, alors j'attends. » Son dévouement au candidat plus que probable à l'élection présidentielle n'est « pas en cause », mais ce signe, explique-t-il, sera « pris en compte ». « Les problèmes de forme ont leur importance », lâche l'ancien maire.

## Alain Madelin appelle les candidats « Chispin » et « Josrac » à se déclarer

QUE PEUT souhaiter un candidat à l'élection présidentielle en panne dans les sondages, sinon que la compétition démarre ? « Nous voici presque exactement à cent jours du premier tour. Il serait temps que s'ouvre la campagne électorale », a déclaré Alain Madelin, impatient, lundi 7 janvier, lors de ses vœux à la presse. Cette supplique d'un candidat qui est lui-même « entré en campagne »... voici plus d'un an, le 22 novembre 2000, s'adresse aux deux favoris, accusés de retarder le plus possible leur entrée en lice afin d'« occulter le premier tour » et d'« éviter tout inventaire » concernant leur propre bilan.

### DÉBAT ESCAMOTÉ

L'urgence est telle, aux yeux de M. Madelin, que ce dernier n'a pas même pris soin, comme il le fait depuis longtemps, de concentrer ses critiques sur le premier ministre en ménageant le chef de l'Etat. « Il faut que le premier ministre et le président de la République cessent de jouer à "cache-candidat" ! Il faut que les vrais-faux probables candidats cessent ce jeu d'esquive qui escamote tout le débat », s'est exclamé le président de Démocratie libérale, avant de réfuter l'idée selon laquelle les deux hommes seraient absorbés par la conduite des affaires de l'Etat. « Tout le monde sait (...) que le premier ministre se livre à quelques opérations de soldes prélectorales avant fermeture, et que le président soigne quelques postures avant l'ouverture de la campagne », a noté le député d'Ille-et-Vilaine.

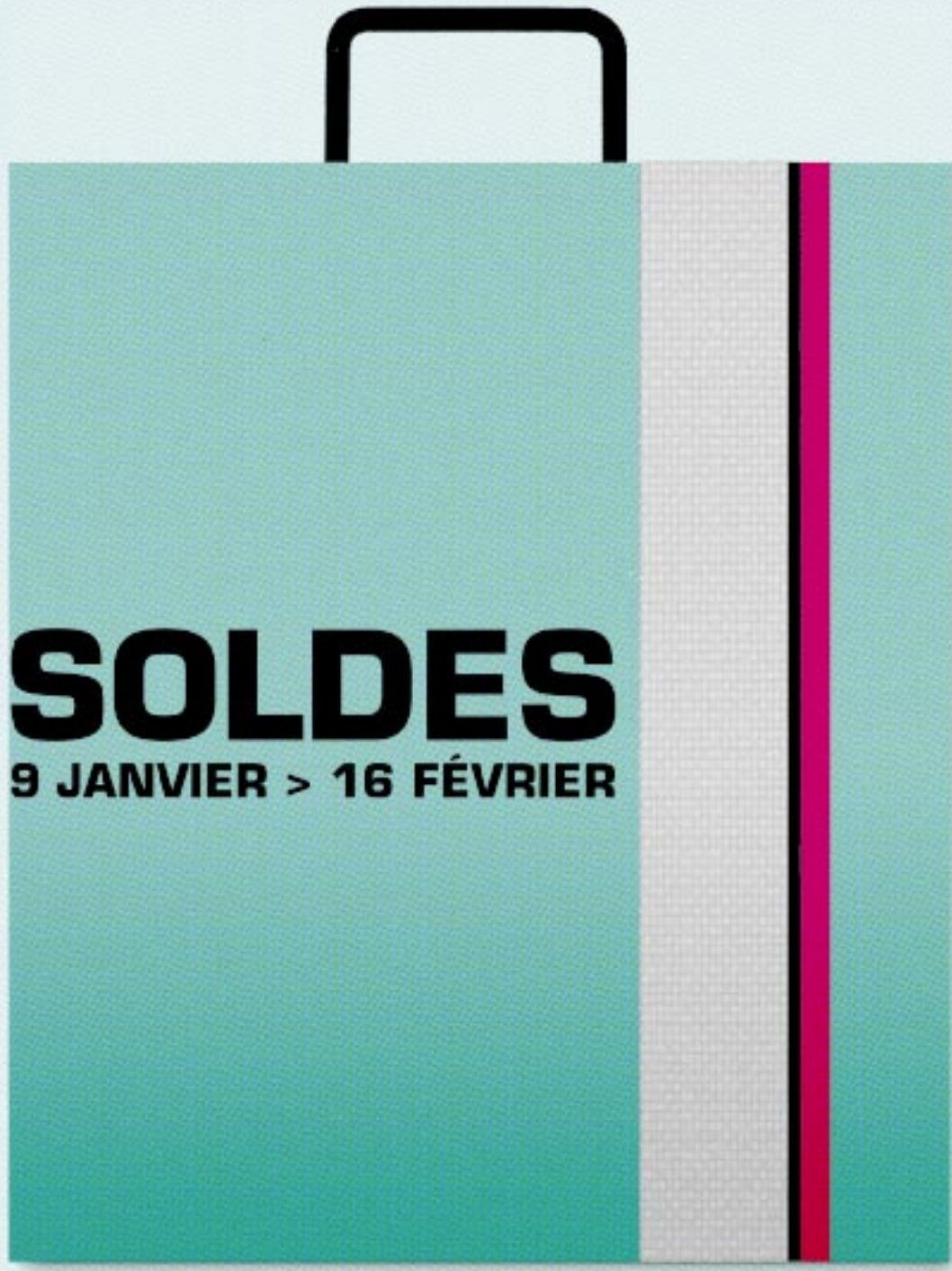
« Si leur intérêt est de retarder leur entrée en campagne, ce n'est pas, en tout cas, l'intérêt des Français ni celui de la démocratie », a poursuivi M. Madelin, avant d'ajouter : « Sauf, évidemment, si l'on pense qu'en matière de sécurité tout va bien, qu'en matière d'emploi il n'y a pas d'inquiétude, qu'en matière d'école tout est parfait, qu'en matière de retraite tout est garanti et qu'on peut dormir tranquille. » « Alors oui, a-t-il conclu, dans ce cas-là, il n'y a pas besoin de débat ni même de premier tour, et que ce soit "Chispin" ou "Josrac" ».

M. Madelin s'est également immiscé dans la querelle de paternité à laquelle se sont récemment livrés MM. Chirac et Jospin au sujet de la conversion à l'euro. Le chef de l'Etat ayant rendu hommage, le 31 décembre, à l'action conduite en la matière par le gouvernement d'Alain Juppé, M. Madelin a rappelé qu'il y avait alors occupé – jusqu'à sa démission, le 25 août 1995 – la fonction de ministre de l'économie et des finances. « Avec François d'Aubert [alors secrétaire d'Etat au budget], nous avons fixé une règle de réduction de nos déficits publics (...) et c'est à cette règle que les socialistes se sont ralliés », a-t-il souligné. Dans un proche avenir, M. Madelin entend utiliser l'euro, pour « expliquer les réformes qui nous permettront de nous mettre au meilleur niveau de l'excellence européenne dans tous les domaines ».

Jean-Baptiste de Montvalon

PRINTEMPS

> INVENTEZ-VOUS



SOLDES

9 JANVIER > 16 FÉVRIER

OUVERTURE EXCEPTIONNELLE

DIMANCHE 13 JANVIER

PRINTEMPS HAUSSMANN, NATION, PARLY 2, VÉLIZY 2, ITALIE 2  
LYON, ROUEN, MARSEILLE ET DEAUVILLE

















# Apple compte sur son nouvel iMac pour se relancer

La société étend son offre de logiciels gratuits

AU COURS d'un show de deux heures – exercice dont il est coutumier – Steve Jobs, le PDG d'Apple, a présenté, lundi 7 janvier, à San Francisco, les nouveautés susceptibles de sortir la pomme de la torpeur dans laquelle est plongée l'industrie informatique depuis plusieurs mois. Après avoir vendu six millions d'exemplaires de son ordinateur au design révolutionnaire, l'iMac, lancé en 1998, Apple tente de refaire le même coup marketing en lançant un nouveau modèle à écran plat articulé sur une base demi-sphérique. Cette nouvelle version, plus chère (à partir de 1 912 euros en France), sera aussi plus puissante, avec un microprocesseur G4 de 700 à 800 MHz. La version haut de gamme (2 630 euros) intégrera un graveur de DVD. L'ancien iMac sera toujours commercialisé (à partir de 1 194 euros).

Depuis plusieurs mois, les ventes d'iMac s'essouffaient. Sur le dernier trimestre publié (clos fin septembre), elles étaient en recul de près de 50 % (294 000 exemplaires seulement). Du coup, Apple avait terminé son exercice 2001 (à la fin septembre) avec une perte de 25 millions de dollars, contre un profit de 786 millions de dollars un an plus tôt. En revanche, Apple enregistre de bons résultats sur les ventes de son nouveau portable grand public iBook, avec une hausse de 70 % des ventes sur le dernier trimestre. De même, le lecteur de musique au format MP3, l'iPod, a été vendu à 125 000 exemplaires au cours des 50 premiers jours de commercialisation.

Le lancement du nouvel iMac coïncide pour Apple à une phase de maturité pour son offre logiciels. Il a annoncé le déploiement



D.R. **Le principal argument du nouvel iMac réside dans son design et son écran plat.**

à grande échelle de son nouveau système d'exploitation OS X qui équipera en série toutes les machines Apple. En outre, M. Jobs a annoncé la commercialisation – gratuite – d'un nouveau logiciel, iPhotos, qui permet de gérer, imprimer, installer sur un site Web et commander l'impression de photos numériques. iPhotos vient compléter une suite logiciels (iTunes pour la musique, iMovie pour la vidéo et iDVD pour graver ses propres DVD) qui permet de gérer tous les appareils numériques sur les ordinateurs Apple. Malgré cette indiscutable supériorité pratique, Apple a du mal à dépasser les 4 % de parts de marché mondial face à une concurrence exclusivement centrée autour de l'environnement « Wintel » (un logiciel d'exploitation Windows de Microsoft et un microprocesseur Intel).

Christophe Jakubyszyn

# Le Crédit agricole Indosuez et Gazprom déclenchent une crise franco-russe

La Banque verte a déposé un recours devant la Cour européenne des droits de l'homme

La banque française Crédit agricole Indosuez et le groupe russe Gazprom s'affrontent, par filiales interposées, sur des contrats de change à ter-

me de 110 millions de dollars gelés lors de la crise économique russe de 1998. Le président russe, les autorités américaines, le chef de l'Etat

français et le premier ministre suivent le dossier. La banque française a déposé une plainte à Strasbourg pour non respect des droits de la défense.

L'AFFAIRE qui oppose, actuellement, les filiales de la banque Crédit agricole Indosuez (CAI), l'un des principaux réseaux bancaires européens, et le numéro un mondial de la production de gaz, Gazprom, première puissance économique russe, devrait en principe relever d'un conflit privé. Pourtant, le président russe, Vladimir Poutine, a chargé l'un de ses proches collaborateurs d'étudier le dossier et les autorités américaines suivent attentivement ses évolutions.

En France, le chef de l'Etat et le premier ministre ont été informés des détails de la discorde. Les ambassadeurs français, à Moscou, et russe, à Paris, ont reçu des représentants de chaque partie. La banque française est considérée comme *persona non grata* en Russie et craint de voir ses représentants incarcérés. Fin octobre, le Crédit agricole Indosuez a déposé un recours devant la Cour européenne des droits de l'homme, à Strasbourg, contre la Fédération de Russie. Interrogée par *Le Monde*, la banque française, qui estime ne pas avoir bénéficié d'un traitement équitable de la part de la justice russe, a affirmé que cette démarche consistait à démontrer le non respect, dans ce pays, des droits de la défense. Par cette initiative inédite dans le monde des affaires, CAI a, de fait, transformé un conflit d'ordre privé en véritable face à face avec l'une des principales puissances de la communauté internationale.

L'affaire a débuté au mois d'août 1998 lorsque la crise économique a contraint le gouvernement russe à décréter un moratoire sur la dette du pays et à dévaluer le rouble de plus de 300 %. L'ensemble des accords passés

entre des établissements bancaires du pays et des banques étrangères sur un grand nombre d'opérations financières a été gelé. Le Crédit agricole Indosuez, à l'instar de nombreuses banques européennes et anglo-saxonnes, a, alors, négocié avec ses débiteurs une restructuration des dettes. Parmi les débiteurs de CAI, la plupart des établissements financiers, notamment ceux liés à l'Etat russe, se sont engagés à honorer leurs dettes. En revanche, le règlement du litige opposant l'une des filiales de CAI, Indosuez international finance (IIF), et la National Reserve Bank (NRB), filiale bancaire de Gazprom est apparu plus ardu.

Conclus entre le mois de septembre 1997 et mai 1998, 14 contrats de change à terme (des produits financiers permettant de spéculer sur les fluctuations de la monnaie russe) d'un montant estimé à 110 millions de dollars, sont même devenus l'objet d'un conflit.

Le 27 janvier 1999, Alexandre Lebedev, président de NRB, adresse une lettre à Lucien Douroux, alors directeur général du Crédit agricole, dans laquelle il manifeste son intention, au nom de son établissement, « d'honorer ses obligations » tout en faisant état des difficultés rencontrées par sa banque depuis la crise. En dépit de ce gage de bonne volonté, les discussions entre NRB et IIF tourment court. NRB indique que le contrat cadre qui a précédé la mise en place des 14 transactions en cause n'a aucune valeur puisqu'il n'a pas été signé. De plus, les dirigeants de la banque russe soulignent qu'il n'existe pas d'élément démontrant l'existence d'un préjudice. IIF, pour sa part, assure que toutes les pièces attestant la réalité des tran-

sactions ont été fournies et qu'elle a été contrainte de faire rembourser par sa maison mère les fonds, que lui avaient confié les investisseurs, perdus lors de la dévaluation du rouble. Le Crédit agricole insiste, enfin, sur la solvabilité de son débiteur et sa mauvaise foi.

Le 24 mars 1999, CAI et sa filiale saisissent la Cour suprême de l'Etat de New York, juridiction reconnue, au niveau international, comme l'instance de régulation pour tous les litiges portant sur ce type de contrat financier. La Cour reconnaît la responsabilité de NRB et la condamne à payer, le

**La banque française est accusée par la presse russe de blanchir des fonds issus de la drogue**

31 mai 2000, 119 millions de dollars. Le ministère des finances russe a fait appel.

La partie russe, quant à elle, s'adresse, le 22 mars 1999, à la justice de son propre pays et notamment à la Cour d'arbitrage de Moscou. Différentes instances seront sollicitées et leur saisine conduira, le 30 janvier 2001, la justice russe à condamner IIF et CAI, de façon définitive, à 75 millions de dollars (84 millions d'euros) de dommages et intérêts. Les deux parties tentent, par ailleurs, grâce à des saisies conservatoires, de faire bloquer des avoirs de son interlocuteur d'un montant égal aux sommes fixées dans les jugements. De

telles procédures ont été initiées en Suisse, en Belgique et en France. Au mois de septembre 2000, CAI obtient de la justice belge le blocage de 119 millions de dollars d'obligations ukrainiennes, propriété de NRB.

Les tentatives de conciliation initiées par Marc-Antoine Autheman, directeur général de CAI, ont fait long feu. Trois rendez-vous ont eu lieu, à Paris, Londres et Berlin sous les auspices de l'ancien premier ministre russe Victor Tchernomyrdine, fondateur du conglomérat Gazprom. Proche d'un compromis, comprenant, notamment, une prise de participation de CAI dans une banque du groupe Gazprom et l'abandon des poursuites financières, les contacts ont pourtant échoué. Les Français soulignent que la négociation a été victime de rapports de forces internes à Gazprom. Les Russes, quant à eux, mettent en exergue l'intransigeance de CAI.

Le différend a, depuis, pris une tournure encore plus polémique. Accusé par la presse russe de blanchir des fonds issus du trafic de drogue au profit de mouvements séparatistes Tchétchènes, vilipendé lors de manifestation devant l'ambassade de France, à Moscou, CAI a opté pour le silence face à ce qu'elle assimile à une entreprise de déstabilisation organisée par un ancien membre du KGB. NRB laisse entendre, pour sa part, que CAI aurait cédé ses créances litigieuses à une société anglaise, Spinaker, créé par l'un de ses ex-employés, et aurait, grâce au marché, récupéré sa mise initiale. Questionné par *Le Monde*, Spinaker et CAI ont démenti ces affirmations.

Jacques Follorou

## Pierre Bergé veut investir dans la vente aux enchères en reprenant Drouot

À PEINE Pierre Bergé avait-il officié en personne à la fermeture de la prestigieuse maison de haute couture Yves Saint Laurent, lundi 7 janvier (lire page 22), qu'il annonçait son projet de prendre le contrôle de Drouot. « *Mon grand projet, désormais, c'est Drouot. Avec la fin du monopole et l'arrivée des grandes maisons étrangères, telles Sotheby's et Christie's, les commissaires-priseurs, qui aujourd'hui vendent dans un immeuble qui s'appelle Drouot, pourraient se regrouper sous une enseigne française : Drouot* », a-t-il précisé lors de la conférence de presse au cours de laquelle le couturier Yves Saint Laurent a tiré sa révérence.

Le président de Drouot, maître Ribeyre, a indiqué, le jour même, que l'opération pourrait être bouclée « *d'ici trois semaines* » : « *Le tout est de finaliser un projet, dont le coût devrait, pour Drouot, se situer aux alentours de 122 millions d'euros*. » Pratiquement, l'homme d'affaires Pierre Bergé doit acheter la majorité des parts que les 110 commissaires-priseurs parisiens, regroupés en 70 charges, détiennent au sein de Drouot SA et qui représentent chacune quelque 305 000 euros. « *A cela, a indiqué M<sup>e</sup> Ribeyre à l'AFP, s'ajoutent les prix de la clientèle et de la charge, qui varient selon la notoriété des charges de chaque commissaire-priseur*. »

S'il réussit, Pierre Bergé se retrouverait en concurrence avec François Pinault, celui-là même que le créateur Yves Saint Laurent vient de quitter et qui détient, à travers sa holding personnelle Artémis, la maison de ventes aux enchères britannique, Christie's.

Véronique Lorelle

## Patricia Russo prend les rênes de l'équipementier américain Lucent

Abandonnant ses fonctions de numéro deux du groupe Eastman Kodak, elle devient PDG d'une entreprise dans laquelle elle a réalisé une partie de sa carrière et qui traverse une crise sans précédent

L'ÉQUIPEMENTIER de télécommunications américain Lucent a enfin trouvé son PDG. Après plus d'un an de présidence par intérim, Henry Schacht, soixante-sept ans, va laisser les rênes de l'entreprise à Patricia Russo. Cette femme de quarante-neuf ans, qui avait été nommée numéro deux d'Eastman Kodak il y a neuf mois, ne débarque pas en terre inconnue, puisqu'elle a réalisé l'essentiel de sa carrière au sein de l'entreprise. Elle mesure donc l'ampleur de la tâche qui l'attend, alors que ce géant, ex-fleuron de l'industrie américaine, traverse une crise sans précédent. Cette nomination, annoncée lundi 7 janvier, a pesé sur le titre Kodak : il affichait un recul de 3,3 %, à 27,94 dollars. Il est vrai que le recrutement de M<sup>me</sup> Russo par Kodak avait été bien accueilli et considéré comme le signe d'un repositionnement rapide de l'entreprise de Rochester sur le marché de la photo numérique. Son départ plonge Kodak dans l'incertitude.

Patricia Russo, qui depuis 1998 apparaît dans le classement des 50 femmes les plus puissantes de l'économie mondiale, publié par le magazine *Fortune*, rejoint le club très fermé des femmes qui dirigent une entreprise de haute technologie. Toutefois, cette diplômée de sciences politiques de l'Université Georgetown de Washington mais également d'Harvard se défend d'être une « *technologue* ». Elle a fait ses premières armes chez IBM, dans les services de vente et de marketing, avant d'opter pour la société de télécommunications AT & T en 1981. Elle y restera dix-neuf ans. Elle a donc vécu toutes les transformations de cette entreprise et a été en particulier un des acteurs de la scission de l'activité

équipementier, devenue en 1996 une société à part entière sous le nom de Lucent en se séparant d'AT & T.

### DÉMISSION EN AOÛT 2000

M<sup>me</sup> Russo a participé à ce titre à la croissance fulgurante de Lucent, cette entreprise centenaire qui aimait à se qualifier de start-up et dominait le marché mondial des équipements de télécommunications. Elle a poursuivi son ascension jusqu'à diriger l'ensemble de

rejoindre Avaya, elle démissionnera en août 2000. Trois mois plus tard, en octobre, M. McGinn est contraint de quitter Lucent sous la pression des investisseurs.

Depuis, Henry Schacht, un ancien dirigeant de l'entreprise, a été rappelé aux commandes pour tenter d'éviter le naufrage. Menacée de faillite, l'entreprise a été soumise à une thérapie de choc. Elle s'est séparée de près de la moitié de ses salariés, a cédé des pans entiers d'activité, a tenté un maria-

### Carly Fiorina, la rivale

**Carly Fiorina et Patricia Russo : entre ces deux femmes qui partagent désormais le titre de PDG d'entreprise de haute technologie, les points communs ne manquent pas. L'âge, d'abord, puisque deux ans seulement séparent Carly Fiorina (47 ans), et Patricia Russo (49 ans). Le parcours ensuite, puisqu'elles ont toutes deux réalisé une partie de leur carrière au sein de la société AT & T, puis de Lucent, née de la scission avec AT & T. Leurs chemins se sont séparés lorsque Carly Fiorina, dont le nom circulait comme une possible candidate au titre de PDG de Lucent, a été « chassée » par Hewlett-Packard en 1999. PDG du groupe informatique, elle est devenue une figure emblématique de l'industrie hi-tech et s'est arrogé la première place du classement des femmes les plus puissantes dans la sphère économique de *Fortune* en 2001. Son aura a pâli depuis que Hewlett-Packard est en proie à des difficultés grandissantes. Elle joue même son va-tout avec sa tentative de fusion avec Compaq, un projet qui semble bien compromis.**

l'activité liée aux opérateurs de télécommunications, et a été très impliquée dans la plupart des acquisitions dispendieuses de Lucent. A-t-elle averti Rich McGinn, alors PDG de Lucent, des risques inhérents à cette stratégie agressive d'acquisitions et de croissance du chiffre d'affaires à tout prix ? Elle se retrouve en tout cas en porte-à-faux, lorsque M. McGinn décide de couper Lucent en deux et d'externaliser l'activité liée aux entreprises sous le nom d'Avaya. Incitée à

ge avorté avec le français Alcatel et a terminé son exercice fiscal 2001 avec une perte abyssale de 16,2 milliards de dollars (18,2 milliards d'euros). Dans ce contexte, M. Schacht a souligné tout l'intérêt de désigner un PDG immédiatement opérationnel. Le défi que devra relever M<sup>me</sup> Russo est de taille, d'autant que Lucent a encore publié un avertissement sur ses résultats du premier trimestre.

Laurence Girard

## Vizzavi se réorganise et annonce 100 suppressions d'emplois

LE GROUPE français Vivendi Universal et l'opérateur britannique Vodafone ont annoncé, lundi 7 janvier, une réorganisation du modèle économique du portail Internet multi-accès Vizzavi, qu'ils détiennent à parité. Jusque-là, Vodafone et Vivendi se partageaient les marges brutes de Vizzavi, qui, avec 6,3 millions d'utilisateurs, n'a pas encore dégagé de bénéfice net mais qui compte toujours atteindre « *l'équilibre avant la fin 2003* ».

Désormais, Vizzavi recevra 5 % des revenus perçus par les opérateurs de téléphone partenaires sur le temps d'accès aux services de Vizzavi et 80 % des revenus générés par le contenu (sonneries fantaisie, logos, jeux...). Ce réaménagement se traduira par une centaine de suppressions d'emplois en Europe (sur les 800 salariés qu'y compte le portail) et par le départ de son directeur général Evan Newmark, qui dirigeait Vizzavi depuis sa création en mai 2000. M. Newmark sera remplacé par l'actuel directeur du marketing, Guy Laurence.

## Bruxelles veut lutter contre les surréservations

LA COMMISSION européenne a présenté, lundi, une proposition de règlement pour mieux protéger les 250 000 passagers qui restent à terre chaque année, à cause notamment des surréservations dans le transport aérien. A l'avenir, les compagnies devraient d'abord demander aux passagers s'il y en a parmi eux qui sont volontaires pour ne pas embarquer et percevoir une compensation.

Celle-ci devra être quatre fois plus élevée que le tarif en vigueur depuis 1991 : 750 euros pour un vol de moins de 3 500 kilomètres, 1 500 euros au-delà. Ce montant est réduit de moitié si le retard final est inférieur à deux heures dans le premier cas, quatre heures dans le second. Les passagers devraient pouvoir choisir entre réacheminement par un autre vol ou remboursement du billet. Durant l'attente, ils doivent être pris en charge (repas, hébergement, etc.). Ces règlements doivent s'appliquer à tous les vols, y compris les charters. En cas d'annulation d'un vol, le passager doit être prévenu. - (Corresp.)

## BT infléchit sa stratégie et s'intéresse aux médias

CHRISTOPHER BLAND, PDG de l'opérateur britannique de télécommunications BT Group et ancien patron de la BBC, continue d'imprimer sa marque sur l'entreprise dont il a pris la direction en mai 2001. Après s'être séparé du directeur général Peter Bonfield, du directeur financier, Philip Hampton, il a annoncé, lundi 7 janvier, une modification de son conseil d'administration. Quatre membres quittent le conseil et trois nominations ont été officialisées. Parmi elles, celle de la baronne Jay, dont le nom avait circulé comme une possible candidate à la succession de Christopher Bland à la tête de la BBC.

De plus, Christopher Bland, qui s'est d'abord attelé au désendettement de l'opérateur, a déclaré dans une interview au *Sunday Times* qu'il souhaitait faire maintenant de BT Group une entreprise de médias capable de rivaliser avec ses concurrents câblo-opérateurs, tels NTL ou Telewest.







VALEURS EUROPÉENNES

La crise argentine (lire page 2) fragilise toujours les valeurs des sociétés espagnoles. Le pétrolier Repsol-YPF, qui cumule à lui seul 69,02 % (17,68 milliards de dollars) des investissements espagnols en Argentine entre 1994 et 2000, avec son rapprochement en 1999 avec la compagnie YPF, a chuté, lundi 7 janvier, de 7,85 %, à 14,32 euros. Les mesures adoptées en Argentine, dont la création d'un nouvel impôt sur les hydrocarbures, auront un impact négatif de 30 % sur les résultats de Repsol-YPF en 2002, selon Alejandro Vigil, analyste à la banque Santander Central Hispano (SCH). Les banques espagnoles SCH et BBVA ont perdu res-

pectivement 4,37 %, à 9,20 euros, et 3,25 %, à 13,40 euros. Le groupe espagnol Telefonica, premier opérateur téléphonique en Argentine, a abandonné 4,44 %, à 14,86 euros. Le groupe financier suisse CS Group a progressé, lundi, de 1,59 %, à 73,60 francs suisses, après son entrée dans la liste de valeurs favorites de Goldman Sachs. Finmeccanica, premier actionnaire du fabricant de semi-conducteurs STMicroelectronics, a perdu 1,44 %, à 1,03 euro, à Milan, lundi. Selon l'agence Radiocor, il serait en négociations exclusives pour racheter Telespazio, filiale de Telecom Italia spécialisée dans les télécommunications par satellite.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: AUTOMOBILE. Includes entries like AUTOLIV SDR, BASF AG, BMW, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: BANQUES. Includes entries like ABBEY NATIONAL, ABN AMRO HOLDING, ALL & LEICS, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: CONSTRUCTION. Includes entries like ACCIONA, ACESA R, ACS, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: PRODUITS DE BASE. Includes entries like ACERIALIA, ACERINOX R, ALUMINIUM GREC, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: CHIMIE. Includes entries like AIR LIQUIDE, AKZO NOBEL NV, BASF AG, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: 08/01 9h59. Includes entries like KON. VOPAK NV, LONZA GRP N, NORSK HYDRO, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: CONGLOMÉRATS. Includes entries like D'IETTEREN SA, GBL, GEVAERT, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: TÉLÉCOMMUNICATIONS. Includes entries like EQUANT NV, ATLANTIC TELECO, BRITISH TELECOM, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: CONSTRUCTION. Includes entries like ACCIONA, ACESA R, ACS, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: CONSOMMATION CYCLIQUE. Includes entries like ACCOR, ADIDAS-SALOMON, AGFA-GEVAERT, etc.

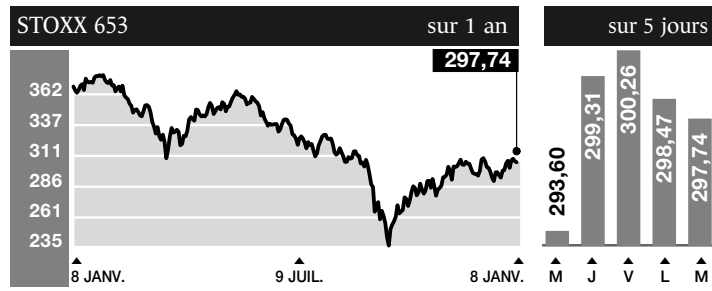


Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: PHARMACIE. Includes entries like ACTELION N, ALTANA AG, AMERSHAM, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: PHARMACIE. Includes entries like ACTELION N, ALTANA AG, AMERSHAM, etc.

Advertisement for 'Le Monde ECONOMIE' featuring 'Professeurs de lycée' and 'Un nouveau service, une offre exceptionnelle!'.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: ÉNERGIE. Includes entries like BG GROUP, BP, CEPSA, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: SERVICES FINANCIERS. Includes entries like 3I GROUP, ALPHA FINANCE, AMVESCAP, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: SERVICES FINANCIERS. Includes entries like 3I GROUP, ALPHA FINANCE, AMVESCAP, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: UNIBAIL. Includes entries like UNIBAIL, VALLEHERMOSO, WCM BETEILIGUNG, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: ALIMENTATION ET BOISSON. Includes entries like ALLIED DOMECO, ASSOCIAT BRIT F, BBAG OE BRAU-BE, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: BIENS D'ÉQUIPEMENT. Includes entries like ABB N, ADECCO N, AGGREGO, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: BIENS D'ÉQUIPEMENT. Includes entries like ABB N, ADECCO N, AGGREGO, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: BIENS D'ÉQUIPEMENT. Includes entries like ABB N, ADECCO N, AGGREGO, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: BIENS D'ÉQUIPEMENT. Includes entries like ABB N, ADECCO N, AGGREGO, etc.

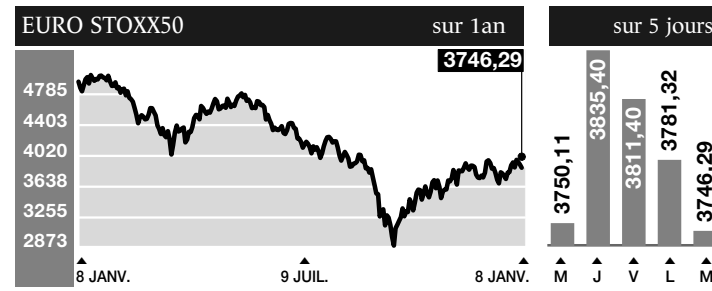


Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: ASSURANCES. Includes entries like AEGIS GROUP, AEGION NV, AGF, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: ASSURANCES. Includes entries like AEGIS GROUP, AEGION NV, AGF, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: MEDIAS. Includes entries like B SKY B GROUP, CANAL PLUS, CAPITAL RADIO, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: BIENS DE CONSOMMATION. Includes entries like AHOLD, ALTEUS, AMADEUS GLOBAL, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: WELLA AG VZ. Includes entry: WELLA AG VZ.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: COMMERCE DISTRIBUTION. Includes entries like ALLIANCE UNICHE, AVA ALLG HAND.G, BOOTS CO PLC, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: HAUTE TECHNOLOGIE. Includes entries like AIXTRON, ALCATEL-A, ALTEC, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: SERVICES COLLECTIFS. Includes entries like ACEA, AEM, BRITISH ENERGY, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: EURO NOUVEAU MARCHÉ. Includes entries like AIRSPRAY, ANPRONV, CTAC, etc.

Table with 4 columns: Code pays, Cours en euros, % Var. 07/01. Section: BRUXELLES. Includes entries like ARTHUR, ENVICPO HLD CT, FARDIS B.

★ CODES PAYS ZONE EURO: FR : France - DE : Allemagne - ES : Espagne. Codes for other countries in the zone.

VALEURS FRANCE

L'action CGIP était réservée à la hausse, mardi matin 8 janvier, après avoir clôturé la veille à 37,73 euros. Le conseil d'administration de la CGIP, holding d'Ernest-Anatole Seillière, a soumis lundi aux actionnaires réunis en assemblée générale extraordinaire un projet d'offre publique de rachat d'actions sur environ 9% du capital à 44 euros. Le prix retenu est supérieur à celui de 42 euros annoncé fin novembre 2001 lors de la présentation de la restructuration du groupe, qui doit se traduire par l'absorption de la CGIP par Marine Wendel. La CGIP initiera au même prix une OPA portant sur environ 8% de son capital. Le groupe bancaire franco-belge Dexia, dont le titre reculait mardi de 0,57% à 15,66 euros, a fait savoir lundi que son exposition au risque argentin s'élevait à 40 millions d'euros, une somme qui n'affecterait pas ses bénéfices à venir. Le titre Valeo s'échangeait, mardi matin, à 45,90 euros, en hausse de 0,44%. L'équipementier automobile a annoncé lundi la fermeture de son usine de Carmen de Areco, en Argentine, site qui emploie 90 salariés et où sont fabriqués des commutateurs de planche de bord et des hauts de colonne de direction. La production de cette usine sera transférée vers un de ses sites au Brésil au cours de l'année 2002.

PREMIER MARCHÉ

Table with 5 columns: Valeurs, Cours en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (1). Includes entries for ACCOR, AFFINE, AGF, AIR FRANCE C., etc.

Table with 5 columns: Valeurs, Cours en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (1). Includes entries for AIR LIQUIDE, ALCATEL A., ALCATEL O., ALSTOM, ALTRAN TECHN., etc.

Table with 5 columns: Valeurs, Cours en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (1). Includes entries for PEUGEOT, PINAULT-PRIN, PLASTIC OMN., PROVIMI, etc.

Table with 5 columns: Valeurs, Cours en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (1). Includes entries for International, ADECCO, AMERICAN EXP., AMVESCAP EXP., etc.

NOUVEAU MARCHÉ

Table with 5 columns: Valeurs, Cours en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (1). Includes entries for A NOVO, AB SOFT, ABEL GUILLEM, ACCESS COMME., etc.

Table with 5 columns: Valeurs, Cours en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (1). Includes entries for CMT MEDICAL, COALA, COHERIS ATIX, COIL, etc.

Table with 5 columns: Valeurs, Cours en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (1). Includes entries for NICOX, OLITEC, OPTIMS, OXIS INTL RG., etc.

Table with 5 columns: Valeurs, Cours en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (1). Includes entries for GEODIS, GFI INDUSTRI, GRAND MARNIE, GROUPE BOURB., etc.

SICAV et FCP

Table with 5 columns: Valeurs unitaires, Cours en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (1). Includes entries for ÉCUR. MONÉTAIRE C., ÉCUR. OBLIG. INTERNAT. D., etc.

Table with 5 columns: Valeurs unitaires, Cours en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (1). Includes entries for ÉCUR. MONÉTAIRE C., ÉCUR. OBLIG. INTERNAT. D., etc.

Table with 5 columns: Valeurs unitaires, Cours en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (1). Includes entries for ÉCUR. MONÉTAIRE C., ÉCUR. OBLIG. INTERNAT. D., etc.

Table with 5 columns: Valeurs unitaires, Cours en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (1). Includes entries for ÉCUR. MONÉTAIRE C., ÉCUR. OBLIG. INTERNAT. D., etc.

SECOND MARCHÉ

MARDI 8 JANVIER. Une sélection. Cours relevés à 9 h 57. Valeurs en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (1).

MARDI 8 JANVIER. Une sélection. Cours relevés à 9 h 57. Valeurs en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (1).

MARDI 8 JANVIER. Une sélection. Cours relevés à 9 h 57. Valeurs en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (1).

MARDI 8 JANVIER. Une sélection. Cours relevés à 9 h 57. Valeurs en euros, Cours en francs, % Var. veille, Montant coupon (1).























## Orage à Vladivostok

par Pierre Georges

QUAND même, cela laisse rêveur. Alors que la grande roue tourne, tourne, tourne dans le ciel de Paris, au mépris souverainement forain de la loi et des engagements. Alors qu'Alain Madelin s'essaye aux missiles de précampagne en usant de la métathèse pour jeter dans le même sac « Chispin et Josrac ». Alors que le mollah Omar, notre vieux Filochard, aurait été vu pour la dernière fois, filochant justement sur une moto, en son Kaboul-Kandahar.

Alors qu'un gamin pas trop bien dans sa tête a volé une belle loco, du côté de Metz, pour se la jouer Bête humaine. Alors qu'un autre gamin de Tampa a cru nécessaire, pour exprimer la sympathie qu'il vouait à Ben Laden, de voler, lui, un petit avion pour jouer à la tour infernale contre un gratte-ciel. Alors que Bernard Bonnet, le préfet aux paillotes – ah, que n'envoie-t-on pas un commando de gendarmes saper nuitamment la grande roue sur la plage de la Concordie –, alors que Bernard Bonnet donc change d'avocat pour confier ses intérêts à un avocat-commando-à-lui-tout-seul, Jacques Vergès précisément.

Alors, on en rit encore, que la PJ vient de mettre un terme aux activités déplorables d'un redoutable gang de faux monnayeurs qui, une minute encore MM. les gouverneurs des banques, fabriquaient, hardi la rotative, des faux billets de 200 F avant extinction définitive du genre. Alors que tout le monde politique présente ses vœux à chacun, et inversement, avec la plus évidente arrière-pensée. Alors que, dans le langage des sigles, nous avons eu droit, justement sur ce plan-là, à une première escarmouche, DSK versus MAM, le

revenant contre la survivante. Alors que manifestement les Français ne font plus confiance comme d'antan au débit de l'eau du robinet, non plus qu'à sa qualité. Alors qu'un beau militaire, de carrière on le suppose, vu qu'il n'en est plus d'autre, a été surpris commettant l'acte sacrilège d'uriner sur la flamme du Soldat inconnu, d'où son transfert immédiat à l'infirmerie spéciale de la garnison (le militaire, pas le soldat, évidemment).

Alors que Yves Saint Laurent plie ses gaules, ce qui est façon bien leste de parler pour déplorer l'atteinte à l'exception culturelle française. Alors que le professeur Etiemble emporte son combat contre le franglais dans la tombe. Alors qu'on ne peut plus ouvrir un canard ni une oreille, sans entendre parler de la prodigieuse destinée commerciale d'Amélie Poulain-Jeune.

Alors tout cela, et malgré tout cela, c'est une dépêche en provenance de Vladivostok qui aura retenu, ce matin, notre attention. D'abord parce que c'est beau, dans sa seule charge poétique, une dépêche de Vladivostok. Plus que Kandahar – Kaboul, ou Paris-Dakar. C'est beau et c'est rare. Aussi rare que le phénomène dont elle faisait état : un orage des neiges ! Pas une tempête. Un orage, avec éclairs et tonnerre, et tout le saint-frusquin. Vous imaginez la nuit de Vladivostok. La neige qui tombe à gros flocons. Et en même temps, son et lumière, un orage à décrocher les boules du sapin, ou du bouleau ! Un front tropical tiède venant de la mer Jaune pour copuler bruyamment avec un front sibérien glacial ! Tous en chœur : « Orage des neiges, mon coeur amoureux... »

## Otages du Liban : M. Marchiani presse le chef de l'Etat de « demander des explications au gouvernement »

Christian Prouteau : « Si j'avais pu donner une vallette d'argent pour sortir ces Français, je l'aurais fait »

LA CONTROVERSE sur l'éventuel versement d'une rançon destinée à obtenir la libération, en 1987 et 1988, des otages français détenus au Liban ne semble pas devoir s'éteindre. Dans une déclaration au Monde, mardi 8 janvier, le député européen (RPF) Jean-Charles Marchiani, mis en cause par les développements de l'enquête financière de la juge Isabelle Prévost-Desprez (Le Monde du 8 janvier), demande « solennellement », « en tant que préfet de la République », à Jacques Chirac « d'user de ses pouvoirs pour intervenir ». « Le chef de l'Etat doit demander des explications au gouvernement, estime M. Marchiani, afin de défendre l'honneur de ceux qui, à mes côtés, ont pris, bénévolement, tous les risques pour ramener en France nos compatriotes. » « Je me permets de m'adresser, respectueusement mais fermement, à M. Chirac, car c'est lui qui m'avait confié, il y a 15 ans, la mission de libérer les otages », ajoute-t-il. Selon l'ancien préfet, « le président doit forcer le ministre de l'intérieur, Daniel Vaillant, à dire sur ordre de qui et dans quel but la

note infamante et diffamatoire de la DST a été transmise à la justice ». M. Marchiani fait allusion à la note de renseignement transmise à la justice, en janvier 2001, qui évoquait les informations d'une « source » sur ses relations avec l'homme d'affaires Iskandar Safa et qui a constitué le point de départ de l'enquête. « C'est la première fois, dit-il, que le contre-espionnage se dissimule derrière un informateur anonyme pour mettre en cause l'Etat, en affirmant contre l'évidence qu'une rançon a été versée », ajoute-t-il. « Les groupes terroristes vont désormais penser que le fait d'enlever des ressortissants français peut être source de profit, estime l'ex-préfet. C'est gravissime, car cela met en cause la sécurité de nos compatriotes à l'étranger ». Le 4 janvier, l'ancien directeur du cabinet de M. Chirac a Matignon (1986-1988), Maurice Ulrich, aujourd'hui conseiller à l'Elysée, avait affirmé que la libération des otages n'avait « pas donné lieu à un versement de rançon par l'Etat français ».

M. Marchiani a par ailleurs qualifié d'« absurdes » les propos de

Christian Prouteau, ancien chef de la cellule antiterroriste de l'Elysée, qui déclare, dans le Parisien du 8 janvier, avoir informé François Mitterrand qu'une « rançon cachée » avait été versée à l'Iran pour faire libérer les otages. Cette contrepartie – « très difficilement calculable », dit-il – aurait, selon lui, été incluse dans le règlement du contentieux franco-iranien Eurodif. « Si j'avais pu donner une vallette d'argent pour sortir ces Français du Liban, je l'aurais fait, ajoute néanmoins M. Prouteau. Cela ne me choque pas de penser qu'une rançon a pu être payée. » M. Marchiani répond que l'ancien gendarme « confond des notions différentes » : « Ce qu'il qualifie à tort de "rançon", c'est le règlement de l'affaire Eurodif. »

Le député européen affirme avoir participé au règlement de ce contentieux financier. « Fin avril 1988, dit-il, j'ai accompagné à Genève Jean-Claude Trichet, alors directeur du Trésor. M. Trichet a rencontré les représentants du ministère des finances iranien avec qui il a longuement discuté du montant et de

l'échelonnement du remboursement de la dette Eurodif. Ces engagements, qui ont effectivement permis de libérer les otages, ont ensuite été honorés par deux gouvernements successifs ». Après le gouvernement de Michel Rocard (1988-1991), celui d'Edith Cresson avait versé 7 milliards de francs à l'Iran, en octobre 1991. D'autre part, lundi 7 janvier, Charles Pasqua, en sa qualité d'ancien ministre de l'intérieur, a déposé plainte contre X...pour « dénonciation calomnieuse » auprès de la ministre de la Justice, Marylise Lebranchu. Evoquant la note de la DST – publiée dans Le Monde du 8 janvier –, qui met en cause son entourage, M. Pasqua assure que « les faits dénoncés sont faux » et que « l'accusation portée implicitement » contre lui est calomnieuse. « Le fait qu'elle soit relayée par l'un des plus importants services de l'Etat la rend encore plus odieuse », conclut-il.

Fabrice Lhomme

► www.lemonde.fr/pasqua-affaires

## Vive contestation post-électorale à Madagascar

LES MANIFESTATIONS se succèdent sur la place du 13-Mai au cœur d'Antananarivo, haut lieu en 1991 du « printemps de la démocratie », lorsqu'une vague de contestation populaire avait contraint l'amiral-président, Didier Ratsiraka, à quitter le pouvoir. Réélu en 1996, le chef de l'Etat doit faire face à une contestation de plus en plus virulente depuis le premier tour du scrutin présidentiel, le 16 décembre, qui a nettement tourné à son désavantage. Selon les partisans de son rival, l'homme d'affaires et maire de la capitale Marc Ravalomanana, celui-ci aurait été élu avec 53 % des suffrages, mais privé de sa victoire « par trucage ». Le ministère de l'intérieur affirme que l'opposant aurait obtenu 47 % des voix, contre 40 % pour le président. La date du second tour n'a toujours pas été fixée par la Cour suprême.

Lundi 7 janvier, la quatrième manifestation de l'opposition a tourné à une bataille rangée avec

les forces de l'ordre. La police a vainement tenté de disperser une foule d'environ 30 000 personnes à coups de grenades lacrymogènes et de charges qui ont fait une vingtaine de blessés. A mesure que s'intensifiait la répression, la protestation a enflé, quelque 80 000 manifestants occupant le centre-ville en fin d'après-midi, arrosant la police d'une pluie de pierres. Le calme est revenu dans la soirée.

Un appel à une nouvelle manifestation a été lancé pour le mardi 8 janvier. L'opposition réclame la publication des résultats du premier tour pour chaque bureau de vote. Le 20 décembre, alors qu'un décompte parallèle faisait apparaître une différence avec les chiffres officiels, le gouvernement avait interdit de vol les sept hélicoptères de M. Ravalomanana chargés de récupérer les procès-verbaux électoraux en province.

Stephen Smith

## Prost Grand Prix intéresserait un groupe d'investisseurs français


UN GROUPE d'investisseurs, composé d'industriels et d'hommes d'affaires français, aurait proposé d'injecter au moins 44 millions d'euros dans Prost Grand Prix, pour permettre à l'écurie de formule 1 de commencer la saison 2002. Ces investisseurs prendraient la majorité de Prost Grand Prix et confieraient un poste de directeur sportif à Alain Prost, son actuel président. Placée en redressement judiciaire le 22 novembre 2001 par le tribunal de commerce de Versailles pour une dette estimée à 30,5 millions d'euros, l'écurie du quadruple champion du monde a jusqu'au 15 janvier pour trouver des investisseurs ou un repreneur.


### DÉPÊCHE

■ MOULINEX : La Commission européenne devait donner, mardi 8 janvier, son feu vert conditionnel à la reprise du groupe en faillite Moulinex par son concurrent Seb, a-t-on appris à Bruxelles. Seb-Moulinex va devoir faire des cessions pour résoudre des problèmes de concurrence identifiés dans neuf pays d'Europe. La Commission ne s'est pas prononcée sur les problèmes concernant le marché français : les autorités françaises de la concurrence avaient demandé à récupérer le dossier. Celles-ci ont obtenu gain de cause et devront se prononcer sur les problèmes de concurrence éventuels suscités par ce dossier, politiquement et socialement, sensible. – (Corresp.)

BMW 520d Pack

www.bmw.fr





**BMW 520d Pack pour moins de 450€ par mois\*.**  
Offre réservée à une BMW par personne.

**BMW 520d Pack avec peinture métallisée et contrat national d'entretien Serenium inclus.** Climatisation automatique, recyclage de l'air et microfiltre, volant cuir multifonctions, jantes en alliage, phares antibrouillard, antipatinage à régulation électronique ASC+T, ABS, ordinateur de bord, 6 coussins de sécurité gonflables.

\*Offre de location avec option d'achat : prix de la BMW 520d Pack + PM : 33804,5 €. Premier loyer majoré de 8451,13 € (\*) suivi de 23 loyers mensuels de 412,41 € (\*). Après le paiement du dernier loyer, vous pouvez restituer votre véhicule à votre concessionnaire (sous réserve du respect de l'usage et du kilométrage prévu au contrat), ou l'acquiescer en levant l'option d'achat, avec restitution de votre dépôt de garantie. Option d'achat en fin de contrat de 17916,39 €. Coût total avec achat en fin de contrat de 35852,95 €. Contrat national d'entretien Serenium facultatif au prix de 36,69 €/mois comprenant l'entretien du véhicule pour 24 mois et/ou 60000 km (au 1<sup>er</sup> des deux termes atteint). Coût total du Serenium : 880,56 €. Offre valable jusqu'au 16/02/02 dans les concessions BMW qui participent à l'opération. Sous réserve d'acceptation par BMW Lease - SNC au capital de 3 000 000 Euros. RCS VERSAILLES B 343 636 643. (\*) Hors assurances facultatives et hors contrat Serenium facultatif. \*BMW 520d Pack pour moins de 450€ par mois\*\* : soit 449,10€, exemple de versement mensuel incluant le loyer (412,41€) et le Serenium facultatif (36,69€).