



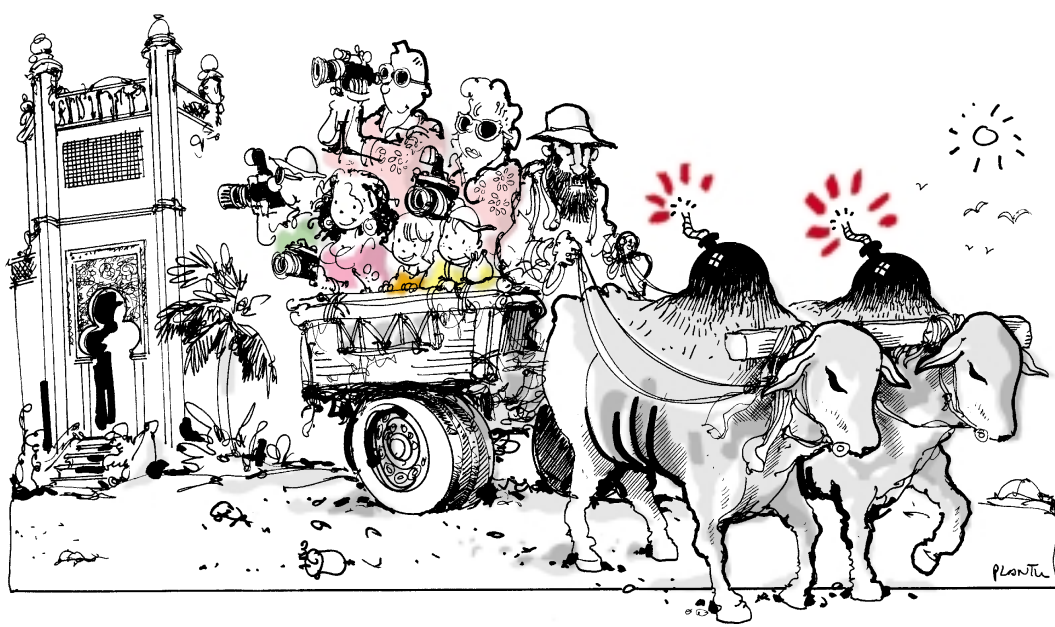
TONY GENTILE/REUTERS

Terreur à Bali, craintes en Europe

AU LENDEMAIN de l'attentat de Bali, le plus meurtrier depuis les attaques du 11 septembre 2001 aux Etats-Unis, nombre de gouvernements disaient voir leurs craintes confirmées d'un regain d'activisme islamiste dans cette partie de l'Asie. Si le gouvernement indonésien ne pouvait encore, lundi 14 octobre, mettre une signature sur le carnage perpétré, samedi soir, dans l'île de Bali, l'hypothèse islamiste paraissait la plus probable.

Plusieurs gouvernements voisins - à Singapour, aux Philippines, en Malaisie, en Australie - pointaient dès dimanche une organisation islamiste locale, la Jemaah Islamiyah. Celle-ci aurait des liens avec la mouvance Al-Qaïda du dissident saoudien Oussama Ben Laden. C'est aussi dans cette direction que se tournaient les Etats-Unis. Depuis plusieurs mois déjà, ils considéraient l'Indonésie et les Philippines comme le champ d'affrontement le plus probable avec Al-Qaïda.

L'explosion de la voiture piégée, samedi 12 octobre, vers 23 heures, près d'une boîte de nuit très fréquentée, dans la localité de Kuta,



sur l'île de Bali, a fait, selon un bilan encore provisoire, 190 morts, quelque 300 blessés et des dizaines de disparus. Nombre des victimes sont des touristes, notamment aus-

traliens. L'attentat n'a pas été revendiqué. Venant après l'attaque contre un pétrolier français au large du Yémen et la mort d'un soldat américain au Koweït, il confirme la réali-

té de la menace terroriste. Les services antiterroristes européens sont sur leurs gardes. Ils redoutent notamment des attentats en France, en Belgique et en Allemagne.

► Au moins 190 morts et 300 blessés dans l'explosion d'une voiture piégée

► L'Indonésie, refuge de groupes radicaux islamistes

► Selon les Etats-Unis, ces mouvements sont proches d'Al-Qaïda

► En Europe, l'attentat renforce les craintes des services antiterroristes

Lire pages 2 à 4, notre éditorial page 19 et Pierre Georges page 36

FIAT

L'Etat italien prêt à venir au secours des Agnelli p. 20

EUROPE

Quel président pour l'Union ? p. 6

SUPPLÉMENT

Le Monde ÉCONOMIE

Amérique latine : les revers du libéralisme

EMPLOI

DE GAULLE

Une taupe de l'OAS à l'Elysée ? p. 9

ÉTUDIANTS

La crise du logement p. 12

ENQUÊTE

Les chrétiens cachés du Japon, ces drôles de paroissiens p. 16

PRESSE

Ces mensuels qui s'arrachent papies et mamies p. 22



J. DANIEL/CELIBRUC

PORTRAIT

Franco La Cecla, anthropologue du monde vécu p. 34

International.....	2	Entreprises.....	20
Union européenne... 6		Communication.....	22
France.....	8	Marchés.....	23
Société.....	12	Aujourd'hui.....	25
Carnet.....	14	Météorologie.....	29
Abonnements.....	14	Jeux.....	29
Régions.....	15	Culture.....	31
Horizons.....	16	Radio-Télévision.....	35

SPORTS

Le plaisir des Bleus



L'ÉQUIPE DE FRANCE a retrouvé le plaisir du jeu, samedi au Stade de France, à l'image de Steve Marlet (photo), auteur de deux des cinq buts contre la Slovaquie. Tous les sports du week-end. Lire pages 25 à 28

POINT DE VUE

Détruisons la langue française par Christophe Bataille

C'EST UNE ÉVIDENCE : il faut détruire la langue française. La briser. La tordre comme une ficelle d'eau et de sang. Nettoyer l'orthographe, la grammaire. Vider les temps et les structures. Oublier l'éternelle leçon faite aux écoliers. Ouvrir grand aux autres langues.

Pour commencer, je hais le vieux discours du « grand français d'autrefois », bardé de majuscules, indépassable, toujours trahi par les temps modernes.

C'est la rengaine des morts-vivants. Ah, le beau français classique ! Les alexandrins ! Les décasyllabes ! Merci Boileau et Corneille... Cette époque de grâce, de soleil... Et d'ordre, bien sûr. On

savait écrire, alors ! Et on croyait aux mots ! Sur ce canevas funèbre, de charmantes Pénélope tissent une littérature qui plaît aux ministères, aux académies, aux rombières. Mais qui ne voit que ces phrases sont déjà mortes à peine écrites ? Se faire le perroquet de l'ancien temps, inquiet de tout, tricotant de petits livres pour l'hiver... est-ce vraiment le destin de la littérature ? Est-ce ainsi qu'on donne vie ?

Car cette langue « grand siècle », cette langue lumineuse, apollinienne, si juste, si proche de nos pensées, cette écriture qui court de Boileau à Morand, de Corneille à Drieu - tiens donc... -, et par là

même jusqu'à Aragon manière « monde réel », est bien morte et pourrissante. Quand elle réapparaît, c'est par une étrange ruse de la raison, une réaction, je ne vois pas d'autre mot. Les grognards de la langue font de la noirceur de Versailles une vasque fantasmée : l'écrivain épuisé y trouverait la clarté. Un soleil d'écriture classique, revigorant - pour tout dire, propre. Or cette langue théorique baigne dans le vrai Versailles où se mêlent les poisons et le sperme.

Lire la suite page 18

CHRISTOPHE BATAILLE est écrivain.

Chirac revient sur la scène intérieure

JACQUES CHIRAC devait se rendre, lundi 14 octobre, à Troyes (Aube) pour une visite d'une journée. Ce déplacement constitue, pour le chef de l'Etat, un retour sur la scène intérieure, là où, en 1997, il avait commencé sa lente reconquête de l'opinion après la dissolution de l'Assemblée nationale. A cette occasion, le président devait intervenir sur le thème de la « cohésion nationale ». Défendant le projet de loi de décentralisation présenté par M. Raffarin et dont une partie du texte vient d'être

dénoncée par le Conseil d'Etat, M. Chirac devait déclarer : « Nous devons nous engager sur cette voie sans crainte, sans redouter qu'elle puisse se traduire par l'affaiblissement de notre unité nationale. » Et lancer un appel « aux professeurs de France » afin de refaire de l'école « le modèle de l'ascension sociale ». Cet appel intervient à quarante-huit heures d'un mouvement de grève dans l'éducation nationale. Enfin, le chef de l'Etat devait se déclarer le gardien « des valeurs communes de la République ».

► A Troyes, il défend la décentralisation

► L'école « modèle d'ascension sociale »

► Entretien : « DSK » répond à Francis Mer

Lire page 8, le budget page 10 et un point de vue page 18

L'opération de charme d'un chef rebelle ivoirien

BOUAKÉ

de notre envoyé spécial

Non, ils ne pouvaient pas franchir le barrage militaire à la sortie de la ville pour rejoindre leur famille à proximité de Bouaké ou tenter de descendre jusqu'à Yamoussoukro ou Abidjan. Les militaires rebelles qui contrôlent Bouaké, la seconde ville de Côte d'Ivoire, avaient des consignes : ne pas laisser passer les habitants, même si la nourriture manque dans l'agglomération, coupée du reste du monde depuis trois semaines. Raison invoquée : des « éléments incontrôlés » - en clair des soldats loyalistes - rôdent.

Samedi 12 octobre, une foule de civils s'est regroupée de bon matin au poste de contrôle : trois cents ou quatre cents candidats à l'exode qui ne voulaient pas quitter les lieux. Ils ont eu raison de patienter. Alerté, l'un des chefs rebelles, Chérif Ousmane, est venu leur parler et leur a donné raison. Ils étaient libres de quitter Bouaké, eux et tous ceux qui le souhaiteraient à l'avenir. L'homme, une belle gueule de combattant malgré quelques dents cassées naguère sous la torture et un bras en écharpe, souvenir de la « bataille de Bouaké », la semaine passée, a transformé un geste humanitaire en opération de relations publiques.

Debout face à la foule, en quelques minutes, il a retourné l'assistance et changé une foule impatiente en autant de sympathisants à sa cause. En français, avec des mots simples, il leur a dit qu'il ne devait plus y avoir d'Ivoiriens du Nord et d'Ivoiriens du Sud, de bons Ivoiriens et de mauvais Ivoiriens ; que les soldats mutins n'étaient pas venus pour « casser ce qui appartient à la population » ; que les rebelles recherchaient le dialogue, mais que le pouvoir mettait à profit les ébauches de négociations pour renforcer ses positions militaires. « Dieu vous bénisse », a lancé en guise d'au revoir le chef rebelle.

Les heures suivantes, sous un soleil de plomb, des centaines de civils cheminaient sur des kilomètres vers Brobo, ville carrefour avant le sud du pays. Certains étaient arrêtés en bordure de la route, attendant des autobus qui ne viendraient pas. D'autres s'étaient enfoncés dans la brousse pour rentrer « au village ». L'armée française est positionnée à l'entrée de Brobo, dont elle surveille la traversée. C'est au rythme quotidien de 1 500 à 2 000 personnes que les gens fuient la région.

Jean-Pierre Tuquoy

Lire notre entretien avec le président Gbagbo, page 5

MYTHE

Napoléon Bonaparte, empereur à grands spectacles



HÉROS ROMANTIQUE, dictateur, incarnation prométhéenne : à l'écran comme à l'écrit, la popularité de Napoléon Bonaparte, qu'on l'encense ou le diabolise, ne se dément pas en France et hors de nos frontières. Son mythe n'en finit pas de se réincarner, comme en témoignent la série de France 2 avec Christian Clavier, le nouveau spectacle de Robert Hossein à Paris et une abondante production littéraire, en attendant le film d'Antoine de Caunes, dont la sortie en salles est prévue pour début 2003. Retour sur une figure incroyablement féconde pour le show-business. Lire page 31

REPRISE minimum

3.500 €*

pour l'achat d'une CITROËN récente XM, EVASION, CS* OU XANTIA.

2.000 €*

pour l'achat d'une CITROËN récente XSARA, XSARA PICASSO** OU SAXO.

Reprise minimum de votre véhicule, quels que soient l'état, la marque et beaucoup plus si son état le justifie.

* Offre valable jusqu'au 31/10/02 non cumulable avec d'autres promotions, réservée aux particuliers, dans la limite des stocks disponibles, en échange de cette publicité. Carte grise au nom du propriétaire depuis 1 an. **Sauf modèles HDI.

FAIBLE KILOMETRAGE • GARANTIE UN AN PIÈCES ET MAIN D'ŒUVRE • PRIX ATTRACTIF • FINANCEMENT À LA CARTE

CITROËN FÉLIX FAURE

fournisseur officiel en bonnes affaires

Paris 15 ^e	10, place Étienne Perret	01 53 68 15 15
Paris 14 ^e	50, boulevard Jourdan	01 45 89 47 47
Paris 19 ^e	59, avenue Jean Jaurès	01 44 52 79 79
Coignières (78)	74, RN 10	01 30 66 37 27
Limay (78)	266, rte de la Noué, Port Autonome	01 34 78 73 48
Bezons (95)	30, rue Emile Zola	01 39 61 05 42
Thiais (94)	273, av. de Fontainebleau, RN 7	01 46 86 41 23
Nantes (44)	7, bd des Martyrs Nantais, Ile Beaulieu	02 40 89 21 21
Corbas (69)	21 Corbas Mont-Martin, rue M. Méricux	04 78 20 67 77
Vitrolles (13)	Av. Joseph Cagnot, Zac des Cadestaux	04 42 78 77 37

INTERNATIONAL

L'APRÈS-11 SEPTEMBRE

« Horreur absolue », « carnage total » : c'est en ces termes que des rescapés ont décrit l'attentat à la **VOITURE PIÉGÉE** qui a fait sur l'île de Bali, samedi 12 octobre, près de deux cents morts, selon un bilan provisoire.

L'acte terroriste n'a pas été revendiqué, mais un groupe islamiste indonésien, la Jemaah Islamiyah, est **FORTEMENT SUSPECTÉ**. Ce groupe entretient des liens avec les réseaux d'Al-Qaïda. L'attentat de Bali,

qui survient après des actes terroristes au **YÉMEN ET AU KOWEÏT**, fait craindre à plusieurs spécialistes occidentaux une nouvelle offensive d'Al-Qaïda. « C'est le début, et nous allons en avoir beaucoup plus », a averti

le sénateur américain Richard Shelby. L'Indonésie fait depuis des mois figure de **MAILLON FAIBLE** de la lutte antiterroriste. Washington presse le régime indonésien de prendre de nouvelles mesures.

L'attentat de Bali fait craindre une vaste offensive d'Al-Qaïda

L'explosion d'une voiture piégée a fait, samedi 12 octobre, près de deux cents morts. Cet acte succède à l'attaque d'un pétrolier français au Yémen et au meurtre d'un marine au Koweït. Les Etats-Unis considèrent l'Indonésie comme un deuxième front pour la lutte antiterroriste

WASHINGTON

de notre correspondant

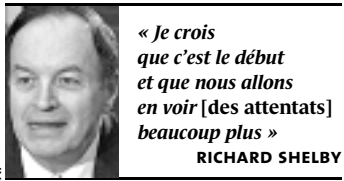
L'attentat de Bali justifie les craintes exprimées depuis plusieurs mois par les dirigeants américains, qui considéraient l'Indonésie, avec les Philippines voisines, comme le plus probable champ d'affrontement avec Al-Qaïda après que l'organisation terroriste a été mise en déroute en Afghanistan.

George Bush a exprimé, dimanche 13 octobre, sa condamnation de « cet acte haineux », preuve, à ses yeux, du caractère « global » de la menace terroriste. « Nous devons, ensemble, combattre et vaincre l'idée que le massacre d'innocents choisis au hasard fait avancer quelque cause ou aide quelque aspiration que ce soient », a

déclaré le président américain. Il a indiqué que les Etats-Unis avaient proposé à l'Indonésie de « l'aider à livrer ces meurtriers à la justice ».

Survenant exactement deux ans après l'attentat contre le navire de guerre Cole, dans le port d'Aden, au Yémen, l'opération menée à Bali est un message adressé particulièrement aux Etats-Unis. Le département d'Etat avait lancé, le 9 octobre, une nouvelle alerte à tous les postes diplomatiques américains dans le monde, en insistant sur le danger existant en Indonésie. L'ambassade à Djakarta avait déjà été fermée pendant six jours autour du 11 septembre, premier anniversaire des attaques sur New York et Washington. Un mois plus tard, c'est une augmentation du

« trafic » observé par les services de renseignement une source indiquant même que la voix d'Oussama Ben Laden avait peut-être été identifiée dans une conversation interceptée qui a entraîné l'alerte diffusée par le département d'Etat.



« Je crois que c'est le début et que nous allons en voir [des attentats] beaucoup plus »

RICHARD SHELBY

« Je crois que c'est le début et que nous allons en voir beaucoup plus, peut-être même aux Etats-Unis », a déclaré, dimanche, sur la chaîne de télévision ABC, Richard Shelby, chef de file des républicains à la

commission du renseignement du Sénat.

La présidente indonésienne, Megawati Sukarnoputri, était venue à Washington, le 19 septembre 2001, sa visite, prévue avant les attentats du 11 septembre, ayant été maintenue. Son entrevue avec M. Bush avait été courte, mais un long communiqué avait été publié, et le président américain s'était engagé à faire tout son possible pour obtenir du Congrès une augmentation de l'aide à l'Indonésie. L'exécutif a multiplié les pressions sur le Congrès pour que les barrières mises à la coopération des forces armées américaines avec celles de l'Indonésie soient levées. Depuis 1992, en effet, à la suite d'un massacre commis par des forces indonésiennes à

Timor-Oriental, les fournitures d'armements américains sont contingentées, et l'entraînement des unités de Djakarta par des cadres américains est interdit.

COOPÉRATION RENFORCÉE

Début octobre, encore, le Congrès ayant à voter sur des attributions de crédits à la défense, les sénateurs et les députés ont reçu une lettre d'organisations indonésiennes de défense des droits de l'homme, affirmant que l'armée ne remplit toujours pas les critères requis par les législateurs américains pour que la coopération soit autorisée.

Ces organisations assuraient que la menace terroriste, mise en avant par l'administration Bush pour demander la levée des restric-

tions sur l'aide militaire, était « très exagérée ». Elles ajoutaient que les organisations terroristes locales bénéficiaient de complicités au sein de l'armée.

A plusieurs reprises, Donald Rumsfeld, le secrétaire à la défense, a plaidé publiquement pour une coopération pleine et entière avec le régime indonésien. Le secrétaire d'Etat, Colin Powell, s'est rendu à Djakarta au printemps. Les services américains chargés du renseignement et du contre-terrorisme ont développé des relations avec leurs homologues indonésiens, qui sont étroitement liés à l'armée. Robert Mueller, le directeur du FBI (Bureau fédéral d'investigation), est allé sur place en avril. Des agents américains, vraisemblablement du FBI, ont été dépêchés à Bali dès dimanche.

Numéro deux du Pentagone, Paul Wolfowitz, qui fut ambassadeur à Djakarta dans les années 1980, plaide avec constance pour une aide accrue à l'Indonésie. En raison, d'abord, de sa population musulmane, la plus nombreuse du monde, l'Indonésie est un pays « critique » pour la lutte contre le terrorisme islamiste, expliquait M. Wolfowitz, en juin, à l'occasion d'une visite à Singapour. Sans reprendre l'expression du président de Singapour, Lee Kuan Yew, qui avait parlé de « maillon faible », M. Wolfowitz estimait que les capacités de pénétration du terrorisme en Indonésie étaient importantes et que la tendance dominante de l'islam indonésien, modérée et tolérante, devait être soutenue face à l'extrémisme.

Jean-Pierre Stroobants

Patrick Jarreau

Les services antiterroristes redoutent maintenant « un gros coup » en Europe

LUXEMBOURG

de notre envoyé spécial

L'Europe sera-t-elle la prochaine cible d'Al-Qaïda ? Planant depuis plusieurs mois, envisagée par tous les spécialistes, la menace était jugée « plus forte » depuis quelques semaines. L'attentat de Bali n'a fait que renforcer des craintes qui seront évoquées par les ministres de la justice et de l'intérieur des Quinze, réunis lundi 14 et mardi 15 octobre à Luxembourg. La task-force « antiterroriste » constituée au sein d'Europol, l'Office de police criminelle intergouvernemental, se réunira dans quelques jours pour tenter de cerner avec plus de précision le risque. Les rapports reçus de différentes capitales semblent, en tout cas, le juger élevé.

Dans les différents Etats membres les services antiterroristes redoutent ce qu'un officier appelle « un gros coup » dont ils soupçonnent qu'ils pourraient viser la France, l'Allemagne ou la Belgique. Les deux premiè-

res ont été explicitement citées dans des messages attribués au bras droit d'Oussama Ben Laden, la troisième abrite des institutions internationales qui offriraient des cibles de choix. Une autre source évoque une menace sur le Royaume-Uni.

« DES AVERTISSEMENTS »

« Nous sommes confrontés à une série d'événements qui ressemblent à des avertissements », explique ce responsable, pour lequel les attentats contre les ingénieurs français de Karachi, l'explosion à la synagogue de Djerba, l'attaque contre le Limburg au Yémen et, enfin, l'explosion survenue à Bali font partie d'une même chaîne. « Comme si on voulait nous démontrer que des groupes peuvent frapper où ils veulent quand ils veulent », poursuit notre interlocuteur, qui souligne que des « messages » du même type avaient été envoyés aux Etats-Unis avant le 11 septembre 2001.

Soucieux de ne pas créer un état de psychose, les responsables politiques des Quinze préfèrent ne pas évoquer publiquement de telles analyses. Ils se rappellent toutefois qu'en juin dernier plusieurs officiers supérieurs de sécurité avaient jugé « presque inévitable » une attaque en Europe. Le directeur d'Europol, l'Allemand Jürgen Storbeck avait déclaré que la question n'était pas de savoir s'il y aurait un attentat, mais quand... Plus aucun responsable ne tiendra de tels propos en public, mais quelques-uns pensent que M. Storbeck avait raison.

Certains soulignent par ailleurs la difficulté, pour les pays de l'Union, d'affronter ce risque. Ils redoutent que la structure d'Al-Qaïda, nébuleuse de cellules autonomes, de petits groupes développant des activités criminelles et d'« agents dormants » rende encore plus difficile le travail de prévention et de renseignement des services de police. « Nous sommes tous persuadés qu'Al-Qaïda

est présente, à des degrés divers, dans la plupart des pays européens. Et il faut rappeler que toutes les opérations du 11 septembre ont été étudiées, montées et coordonnées en Europe », souligne un officier.

Présentée par ses voisins comme le pays le plus répressif à l'égard des islamistes radicaux, la France serait du même coup devenue, selon ce spécialiste, la cible privilégiée de certains groupes relégués dans les pays voisins. Membres du Groupe salafiste pour la prédication et le combat, ou du Groupe islamique armé algérien, jeunes Occidentaux engagés dans le Jihad, réseaux de soutien aux opposants islamistes des régimes en place dans le Maghreb : ces groupes longtemps éparés forment l'ossature d'un réseau qu'Al-Qaïda serait parvenu à fédérer et qui avait déjà envisagé de faire sauter l'ambassade des Etats-Unis à Paris.

Jean-Pierre Stroobants

Patrick Jarreau

Un « carnage total » transforme en cauchemar des vacances de rêve sur l'île des Dieux

La présidente Megawati Sukarnoputri, se rendant sur place, estime que la sécurité nationale de l'archipel est menacée

BANGKOK

de notre correspondant

en Asie du Sud-Est

La voiture piégée qui a explosé devant le Club Sari a provoqué un carnage et des scènes de panique à proximité de Kuta, l'une des plages favorites des surfeurs de Bali. « Un carnage total », a résumé à la BBC un témoin. La boîte de nuit et un res-

taurant-bar attenants se sont embrasés vers 23 heures, samedi 12 octobre, au moment où l'affluence était le plus forte. L'incendie a gagné les constructions voisines, alors que des corps calcinés gisaient sur la chaussée et que des gens s'enfuyaient leurs vêtements brûlés collés à la peau.

Le bilan provisoire de l'explosion,

qui a creusé un cratère de 1,50 mètre de profondeur et provoqué un incendie de plusieurs heures, est d'au moins 190 morts et plus de 300 blessés. Des survivants, selon l'Agence France-Presse (AFP), ont décrit des scènes d'horreur : corps carbonisés, déshabillés, touristes tentant de fuir l'enfer de feu et de fumée à l'intérieur du night-club. Un témoin a rapporté avoir vu des corps sans tête, sans jambes ou sans bras. L'explosion - qui a été si violente que les plafonds d'un hôtel situé à 1 kilomètre de distance se sont effondrés et que toutes les vitres ont été brisées dans un rayon de 500 mètres - avait été précédée, de quelques minutes, par une autre explosion de faible intensité dans une discothèque voisine, le Paddys.

RÉFUGIÉS SUR LES PLAGES

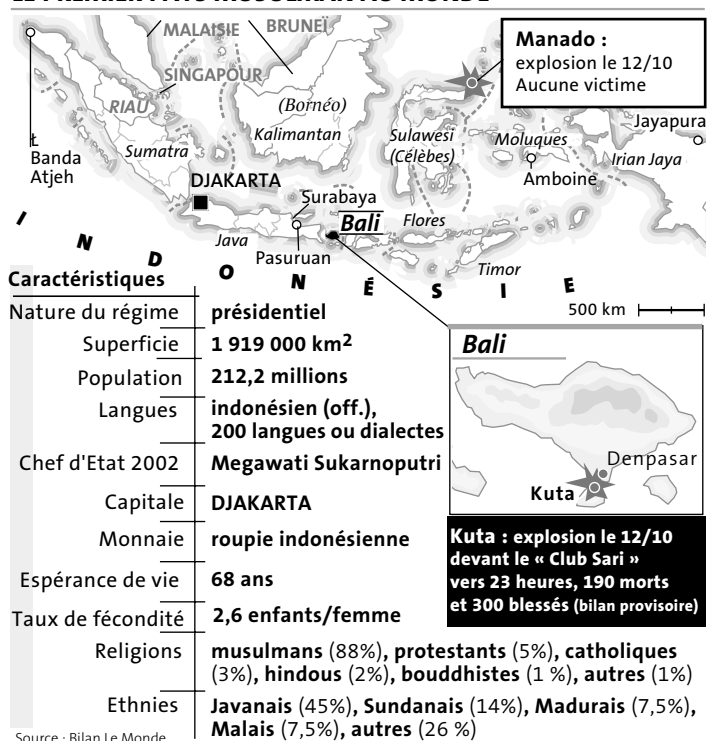
Les secours ont commencé à s'organiser avec les moyens limités d'un centre touristique resté ces dernières années, pour l'essentiel, à l'écart de la tourmente indonésienne. Malgré des mises en garde récentes de plusieurs missions diplomatiques, le tourisme demeurait très populaire à Bali, où la majorité de la population est hindouiste.

Des dizaines de corps ont été alignés à la morgue de Denpasar, chef-lieu de l'île, et leur identification est d'autant plus difficile qu'ils sont carbonisés. Une autre explosion, à proximité d'un bâtiment consulaire américain, n'a pas fait de victimes.

Bilan provisoire : cent quatre-vingt-dix morts

Cent quatre-vingt-dix personnes ont été tuées, plus de trois cents autres ont été blessées et des dizaines sont portées disparues, selon un bilan non définitif rendu public, lundi 14 octobre. La majorité des victimes sont de nationalité australienne : 14 identifiées parmi les morts, plus de 200 portées disparues et plus de 200 blessés. Un Français aurait été tué, cinq autres ont été blessés. Deux Britanniques auraient été tués, 40 ont été blessés, 22 autres et 3 Irlandais sont portés disparus. Les autres victimes sont de différentes nationalités : allemande (une femme tuée, 8 blessés et 10 disparus), suisse (une femme tuée et 5 blessés), grecque (un blessé, un disparu), japonaise (4 blessés), sud-coréenne (2 disparus), sud-africaine (un blessé, 2 disparus), singapourienne (un mort), néerlandaise (un mort), équatorienne (un mort), américaine (un mort et 3 blessés) et suédoise (8 portés disparus).

LE PREMIER PAYS MUSULMAN AU MONDE



« Je n'y vois rien ! » Il y avait des personnes dépouillées de leurs vêtements qui avaient brûlé. Une douzaine d'équipiers de McGrath sont portés disparus. Angela Graham, 28 ans, a sauvé son amie d'enfance, Sophie Karagiannis, des décombres en feu après avoir poussé de côté un cadavre carbonisé.

Kuta était une plage fréquentée en particulier par de jeunes Australiens, mais aussi par d'autres Occidentaux, qui se retrouvaient le soir dans les bistros et boîtes de nuit du coin. L'attentat a aussi fait de nombreuses victimes parmi le personnel indonésien de ces établissements ou celui d'échoppes situées à proximité.

UN « TOURNANT »

La présidente Megawati Sukarnoputri s'est rendue sur les lieux dimanche après avoir « fermement condamné » l'attentat le plus grave depuis les attaques du 11 septembre 2001 et exprimé ses condoléances aux familles des victimes. Elle a jugé qu'il s'agissait d'un « danger réel et d'une menace potentielle pour la sécurité nationale ». Le ministre de la sécurité, Susilo Bambang Yudhoyono, qui l'accompagnait, a déclaré qu'il s'agissait « clairement » de « terrorisme » et d'un « tournant », en ajoutant que, « désormais, le gouvernement ne pourra plus entretenir de doutes sur une action sévère ».

Bali, l'île des Dieux, était une oasis de paix situé au milieu d'un vaste pays rudement secoué par la crise financière de 1997 et par les violences qui ont accompagné, en mai 1998, la chute de Suharto et mis fin à trente-deux ans de dictature. Plus de 2 millions d'étrangers s'étaient rendus, en 2001, dans cette île où les musulmans sont largement minoritaires. Mais Bali a désormais perdu toute innocence. Comme d'habitude, en Indonésie, personne n'a revendiqué la paternité d'un attentat conçu et exécuté par des professionnels.

Jean-Claude Pomonti

[MBA ESCP-EAP]

L'ACCÉLÉRATEUR de carrière

L'Executive MBA ESCP-EAP à Paris est un programme de management conçu pour des cadres à fort potentiel très impliqués dans leur entreprise et promis à une évolution de carrière rapide. Sa pédagogie interactive et novatrice combine cours, ateliers et séminaires en Europe, Asie et Amérique latine. Ce programme MBA bilingue anglais / français permet le maintien d'une activité à temps plein pour obtenir en 18 mois un diplôme référencé dans le monde entier.

Rejoignez le réseau des 20 000 anciens ESCP et EAP actifs répartis dans 65 pays.

ESCP-EAP

79 avenue de la République - 75011 Paris

Isabelle du Merle - Tél. : 01 49 23 22 89

E-mail : emba@escp-eap.net

ESCP-EAP

ESCP-EAP

European School of Management

Learn everywhere. Manage anywhere.™



CHOO YOUN-KONG/AFP

Kuta Beach, le quartier des boîtes de nuit

LE PARADIS des vacanciers de Bali, Kuta Beach, a été dévasté par l'attentat du samedi 12 octobre en fin de soirée, à l'heure d'affluence dans les boîtes de nuit et restaurants de la station. L'explosion a causé la mort d'au moins 190 personnes et on comptait plus

de 300 blessés, dont une centaine dans un état critique. Les plus nombreuses victimes sont de nationalité australienne. Samedi également, une bombe a explosé, sans faire de victime, près du consulat américain de Denpasar, la principale ville de la région.

Des menaces récentes d'Al-Qaïda ont été diffusées sur Al-Jazira

PRIS au sérieux par les services de renseignement occidentaux, deux messages récents d'Al-Qaïda avaient menacé d'attaquer les intérêts des Etats-Unis et de leurs alliés. Ces enregistrements sonores, attribués respectivement à Oussama Ben Laden et à son adjoint, l'Égyptien Aymar Al-Zawahiri, ont été diffusés par la télévision qatarie Al-Jazira. Ils ont précédé de peu la série d'attentats commis, depuis une semaine, contre des ressortissants occidentaux au Koweït, au Yémen et en Indonésie.

Le 8 octobre, une voix diffusée pendant que s'affichait un cliché de l'Égyptien, s'adressant à « l'Amérique et ses alliés », déclarait : « Nous leur conseillons de quitter rapidement la Palestine, la péninsule arabique, l'Afghanistan et tous les pays musulmans avant qu'ils ne perdent tout. » A Washington, un responsable américain a déclaré, sous couvert d'anonymat, que les services spécialisés « pensent que c'est sa voix ». L'enregistrement ajoutait : « Nous avons adressé quelques messages aux alliés de l'Amérique (...), notamment un message à l'Allemagne et un autre à la France. Mais si ces doses ne sont pas suffisantes, nous sommes prêts à les augmenter. » La voix dénonçait la « campagne contre l'Irak », estimant que « son premier objectif est de détruire toute force militaire efficace autour d'Israël ».

Le 6 octobre, une bande audio avait énoncé : « Au nom d'Allah, les enfants d'Allah sont en train de préparer pour vous [les Américains] des choses qui rempliront vos cœurs de terreur et frapperont vos organes économiques jusqu'à ce que vous arrêtiez votre oppression et votre agression » contre les musulmans. Al-Jazira puis la CIA ont attribué la voix à Ben Laden.

L'Australie se découvre en cible du terrorisme

SYDNEY

de notre correspondant
« Le terrorisme frappe à la maison » : les gros titres à la une des principaux journaux nationaux disent tous la même chose. Pour la première fois depuis les attentats du 11 septembre, les Australiens ont l'impression d'avoir été directement visés par le terrorisme international.

Le lieu des explosions à Bali n'est pas étranger à ce sentiment populaire. Les deux boîtes de nuit détruites sont depuis de nombreuses années des endroits très appréciés de la jeunesse australienne qui vient à Kuta Beach pour nager et boire toute la nuit. Bali est l'une des principales destinations touristiques des Australiens. Chaque année, plus de 200 000 « Aussies », sur une population de 19 millions d'habitants, se rendent sur l'île. A cette période de l'année, la proportion d'Australiens à Kuta est encore plus importante qu'à l'accoutumée. La plupart des Etats de la fédération sont en vacances scolaires et, comme tous les ans, de nombreux sportifs viennent fêter la fin de leur saison sportive à Bali.

PUISSANCE RÉGIONALE

Les attentats de samedi soir visaient-ils toutefois spécifiquement les Australiens ou plus largement les touristes occidentaux ? C'est la question que tout le monde se pose en Australie, surtout depuis les déclarations ces dernières semaines du gouvernement fédéral en faveur de la politique de répression prônée par le président américain George W. Bush.

« La cible a pu être choisie pour viser la culture occidentale, mais c'est aussi un endroit bien connu qui symbolise la présence australienne en Indonésie », estime Hugh White, le directeur de l'Institut de politique stratégique australienne (ASPI), une organisation mise en place par le gouvernement pour lui apporter des idées nouvelles en matière de défense et de politi-

que stratégique. « Plusieurs raisons peuvent être avancées afin de comprendre pourquoi les Australiens auraient pu être visés. Le pays est tout d'abord la plus grande puissance occidentale de la région. Le rôle de l'Australie au Timor-Oriental a également créé un ressentiment profond parmi la population indonésienne. Cette rancœur, aussi étonnant que cela puisse paraître, ne diminue pas avec le temps et elle est ressentie par des gens qui n'étaient pas forcément opposés à l'indépendance de cette île. Ce facteur, bien plus que la position de Canberra envers une possible inter-

Une série d'attentats anti-occidentaux

L'attentat de Bali est le plus grave des actes terroristes contre des cibles occidentales depuis les attentats du 11 septembre 2001.

● **11 avril 2002** : 19 personnes sont tuées dans l'explosion d'un camion citerne contre le mur d'enceinte de la synagogue de la Ghriba, sur l'île de Djerba, en Tunisie. L'attentat est attribué au réseau Al-Qaïda.

● **8 mai 2002** : un attentat-suicide à la voiture piégée contre un autobus fait 14 morts, dont 11 Français, à Karachi, au Pakistan. Il est attribué à un groupe islamiste.

● **14 juin** : un attentat au véhicule piégé devant le consulat américain à Karachi fait 12 morts.

● **6 octobre** : une explosion à bord d'un pétrolier français au large du Yémen fait un mort parmi les membres d'équipage. Les premiers résultats de l'enquête imputent l'explosion à un attentat.

● **8 octobre** : un militaire américain a été tué dans une attaque conduite par deux islamistes koweïtiens, sur une île au large de Koweït-City où avaient lieu des manœuvres américano-koweïtiennes.

Appels à la mobilisation

Dans la multitude de réactions ayant suivi les attentats de Bali, dimanche 13 octobre, le secrétaire général des Nations unies, Kofi Annan a déclaré que « de tels événements tragiques soulignent l'importance de la coopération de tous les Etats dans la lutte contre le terrorisme et la défense des droits de l'homme ». Le premier ministre australien, John Howard, a pressé « le gouvernement indonésien d'agir en faveur d'un effort de coopération [antiterroriste] dans la région ».

Le président russe, Vladimir Poutine, a indiqué que la vague d'attentats à Bali « confirme que la communauté internationale doit coordonner de façon plus étroite encore sa lutte contre le terrorisme international ». Le président français, Jacques Chirac, a assuré la présidente indonésienne de sa disposition à lui « apporter toute l'aide possible pour identifier les auteurs et les commanditaires de ces actes ignobles ».

vention en Irak, pourrait expliquer en partie cet attentat », considère l'analyste.

D'autres experts ne partagent pas cet avis. « Ce sont pas les Australiens en particulier mais plutôt les Occidentaux qui étaient visés, juge Clive Williams, un spécialiste du terrorisme international à l'Université nationale australienne (ANU) de Canberra. Ces deux bombes ont dû être placées par des membres du Jemaah Islamiyah. Cette organisation extrémiste qui est présente dans toute l'Asie du Sud-Est mais qui est surtout très bien implantée en Indonésie avait déjà prévu de faire exploser des voitures piégées à Singapour et elle a toujours visé l'Occident au sens large, alors que Al-Qaïda cherche davantage à

atteindre des objectifs américains. »

Le premier ministre fédéral, John Howard, refuse d'admettre que la politique de son gouvernement ait pu influencer les terroristes. Cette idée « est complètement fautive », a réagi dimanche le chef du parti libéral. Ce qui l'a rendu erroné est que des citoyens d'autres pays qui ont choisi de prendre une position (...) neutre ou différente de celle de l'Australie ont été tués dans des attaques terroristes, et je pense tout particulièrement aux Allemands et aux Français ».

La possible intervention des

troupes australiennes au Moyen-Orient pourrait toutefois changer cette donne. « Si l'Australie venait à s'impliquer lourdement dans une campagne armée contre l'Irak, les menaces concernant la sécurité des Australiens seraient nettement plus sérieuses », estime Clive Williams. En Australie même, les terroristes pourraient recevoir le soutien de sympathisants vivant sur place. »

En l'absence de revendication, le ministre australien des affaires étrangères, Alexander Downer, a estimé que « Jemaah Islamiyah possède des liens avec Al-Qaïda, et il est vraisemblable qu'une organisation comme celle-ci se trouve à l'origine des attentats » de Bali.

Frédéric Therin

L'ensemble de l'économie indonésienne devrait être affecté

BANGKOK

de notre correspondant en Asie du Sud-Est

Le tourisme ne sera pas le seul secteur à pâtir du sanglant attentat de Bali. Dans la matinée du 14 octobre, la Bourse de Djakarta a chuté de plus de 9 %. Entre-temps, une invitation pressante de Washington à l'évacuation des familles américaines présentes en Indonésie pourrait encourager des décisions analogues d'autres capitales. La roupiah indonésienne a également faibli : elle s'échangeait à 9 230 pour 1 dollar, contre 9 000 lors de la clôture vendredi. A l'ouverture de la Bourse de Paris, lundi, le Club Méditerranée, qui possède sur l'île un centre de vacances, perdait 11 %.

L'Indonésie accueille environ 4 millions de visiteurs par an, dont 1,7 million se rendent directement à Bali, alors que d'autres font le détour, notamment par Yogyakarta, centre culturel de Java, avant de gagner l'île des Dieux. Les images de l'attentat à Kuta et les rapatriements de nombreux Occidentaux devraient ébranler une industrie qui commençait à peine, en dehors de Bali, à retrouver une clientèle depuis la crise financière de

1997 et les violences qui l'ont suivie. Ils pourraient également avoir une incidence négative sur l'ensemble d'une région aux prises avec des réseaux terroristes.

L'économie indonésienne, quant à elle, se redressait lentement, avec un taux de croissance de 3,2 % en 2001 et, selon les prévisions, proche de 3,5 % cette année. Mais cette légère expansion ne permettrait déjà pas de résorber le chômage – lequel, sous ses formes déguisées, affecte au moins un tiers de la force de travail –, ni, surtout, d'absorber les 1,2 million de jeunes qui se présentent sur le marché de l'emploi chaque année. Selon un récent sondage, 60 % des chômeurs appartiennent à la classe d'âge des 15-24 ans, parmi laquelle les islamistes recrutent leurs militants.

L'attentat de Bali pourrait également accentuer la chute des investissements étrangers, déjà en baisse de près de 50 % pendant le premier semestre de 2002. Il intervient à une époque de désinvestissements dans les secteurs de la chaussure et du textile, liés à la peur de l'insécurité, à un environnement syndical jugé défavorable, au coût de la main-

d'œuvre et à la corruption. En outre, la consommation intérieure, devenue le principal moteur de la croissance à la suite d'une stagnation des exportations, montre de premiers signes de faiblesse.

La priorité économique, pour le gouvernement indonésien, est donc d'enrayer la méfiance des opérateurs étrangers. Des mesures de sécurité ont été déjà annoncées en ce qui concerne la protection des sites miniers, des ambassades et des centrales électriques. D'autres doivent suivre.

Depuis l'accession à la présidence de Megawati Sukarnoputri, en juillet 2001, la stabilité politique avait de nouveau prévalu, en dépit de la poursuite de conflits parfois brutaux mais localisés. La coopération entre le FMI et Djakarta avait repris et s'était relativement bien déroulée. La roupiah s'était stabilisée et la Bourse était en hausse. L'attentat de Bali a remis en cause ce calme relatif. Il faudra toutefois attendre quelque temps pour mesurer l'ampleur du nouveau plongeon.

J.-C. P.



« Avec cet énorme roman qui clôt de belle manière sa trilogie familiale, Cortanze a trouvé sa voix, son rythme, sa distance. »

Le Monde

« Aventures portées par le souffle de l'Histoire, un livre singulier et généreux. »

Le Figaro

« Chronique du désenchantement qui fait irrésistiblement penser à Stendhal, Assam est un breuvage enivrant. »

Madame Figaro

« Voyage initiatique, un livre-monde dépaysant, intelligent, mêlant subtile réflexion politique et intense bonheur de lecture. »

Lire

« Composé comme une pièce symphonique en trois amples mouvements, Assam est une célébration du genre romanesque qui, pratiqué avec tant d'ambition et d'invention, est comme ces temples enfouis dans la jungle, superbement élaborés, et grouillants de vie... Les fresques rétrospectives de Cortanze constituent une des grandes entreprises littéraires d'aujourd'hui. »

Le Magazine littéraire

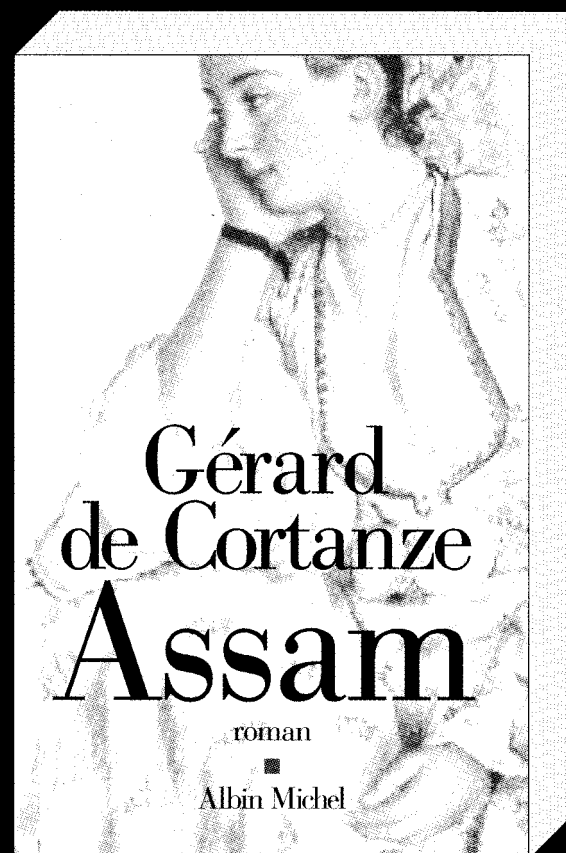


Photo © Catherine Cabrol

Albin Michel

L'Indonésie est accusée d'être le maillon faible de la lutte antiterroriste

Le chef présumé de la Jemaah Islamiyah nie toute responsabilité dans l'attentat

BANGKOK

de notre correspondant en Asie du Sud-Est

Depuis des mois, Washington fait pression sur le gouvernement indonésien pour que ce dernier prenne des mesures contre un réseau terroriste, le Jemaah Islamiyah, dont l'ambition est de créer un vaste Etat islamique regroupant les populations musulmanes de l'Asie du Sud-Est. Les Américains ajoutent que le Jemaah Islamiyah, dont des dizaines d'agents ont été arrêtés à Singapour, en Malaisie et aux Philippines, est lié à Al-Qaïda.

Lors du premier anniversaire du 11 septembre 2001, plusieurs chancelleries occidentales dans la région ont fermé leurs portes à la suite de l'interrogatoire d'Omar Al-Farouq, un individu apparemment d'origine koweïtienne, arrêté en Indonésie le 5 juin et remis aux autorités américaines. Al-Farouq aurait avoué, début septembre, avoir été le principal opérateur d'Al-Qaïda en Asie du Sud-Est.

Il aurait également déclaré s'être appuyé sur le Jemaah Islamiyah dont l'inspirateur, a-t-il confirmé, est Abou Bakar Baashir, un directeur d'école coranique du centre de Java, sur le compte duquel il a mis des attentats antichrétiens ainsi que l'explosion d'une bombe à la grande mosquée de Djakarta.

La semaine dernière encore, les Etats-Unis ont invité leurs ressortissants à prendre de sérieuses précautions quand ils sont contraints de se déplacer en Indonésie et annoncé que, pour des raisons de sécurité, ils allaient réduire le nombre de leurs diplomates sur place. Le dossier établi par Washington semble conséquent. Les Américains affirment que, profitant de la dilution du pouvoir après la chute de Suharto en mai 1998, des centaines de moujahidines venus du Pakistan, d'Afghanistan ou du Proche-Orient, ont été entraînés dans des zones indonésiennes de conflits religieux, comme les archipels des Célèbes et des Moluques, ainsi qu'à Mindanao, dans le sud des Philippines.

Ils ont collaboré avec des radicaux islamistes locaux peu nombreux, mais bénéficiant de complaisances et relativement bien organisés. Le terrain s'y prête. Les frontières maritimes de ce pays aux 17 000 îles sont de véritables passoires et sont la proie de boucaniers et de contrebandiers.

Pendant longtemps, les Indonésiens, qui pratiquent un islam fort modéré dans leur immense majorité, ont douté des arguments américains. Même au sein du Parlement et du gouvernement, des voix se sont élevées pour exprimer l'incrédulité ou, pis, dénoncer un exercice de propagande américain. Mais des informations fournies en privé par Washington ont commencé à ébranler les autorités, notamment concernant la préparation d'attentats, à l'aide de camions bourrés d'explosifs, contre des missions diplomatiques étrangères et d'un projet d'assassinat de la présidente Megawati Sukarnoputri.

Ceuvre de professionnels dont l'objectif était de faire un maximum de victimes occidentales et un minimum de dégâts parmi les musulmans, l'attentat de Bali place, cette fois-ci, l'Indonésie le dos au mur. Pour les autorités, politiques et militaires, il ne peut plus être question d'émettre des « doutes », ainsi que l'a reconnu le ministre de la sécurité, ancien général de l'armée de terre. La stabilité du gouvernement et, peut-être, la présidence de Megawati Sukarnoputri, fille aînée du fondateur de l'Indonésie, sont en cause.

Comme d'habitude, Abou Bakar Baashir nie toute responsabilité dans ce sanglant attentat. « Au regard de la forte puissance des explosifs utilisés, ce doit être l'œuvre d'étrangers, probablement des Etats-

Dans ce pays qui abrite près de deux cents millions de musulmans, soit plus de 85 % de sa population, des combattants de la guerre sainte ont pris le parti de leurs coreligionnaires dans les affrontements avec les chrétiens aux Moluques et aux Célèbes. La police ne fait que commencer de réprimer un autre mouvement à vocation de police religieuse qui saccage régulièrement débits d'alcool et discothèques à Djakarta.

La nébuleuse islamiste a beau être réduite, elle a néanmoins réussi à interdire, sur le petit écran, des campagnes de prévention de l'endémie de sida, jugeant les images « pornographiques ». Elle empêche également tout débat sur le communisme, interdit depuis 1966, et les événements qui, à l'époque, ont

Abou Bakar Baashir, ouléma de combat

Pommettes saillantes, barbichette soignée, vêtu d'une écharpe et d'une blouse blanche et d'un simple sarong, Abou Bakar Baashir, 64 ans, d'origine yéménite, appartenait à la petite nébuleuse de prédicateurs islamistes qui ont joué une dure partie de cache-cache avec les autorités indonésiennes à l'époque de Suharto. Ses campagnes en faveur d'un Etat islamique lui ont valu quatre années de prison. Pour ne pas y retourner, il s'est enfui en Malaisie en 1985 et y a attendu la chute de Suharto, en 1998, pour regagner son pays et y retrouver son école. A son retour d'exil, Abou Bakar Baashir a fondé, à Yogyakarta, le MMI ou Conseil indonésien des moudjahidines, dont il est toujours le président. En 1996, Abou Bakar Baashir aurait conçu, en compagnie de Riduan Isamuddin, alias Hambali, l'idée de créer un vaste Etat islamique incorporant la Malaisie péninsulaire, l'Indonésie et le sud islamiste des Philippines, et qui regrouperait donc quelque 250 millions de personnes et les territoires qui étaient sous l'emprise de sultanats islamisés en place avant l'arrivée des Espagnols et des Hollandais. — (Corresp.)

Unis », a-t-il déclaré dimanche à Solo (Java centre), avant d'ajouter : « Les Etats-Unis font des choses pour justifier leur position selon laquelle l'Indonésie est un refuge pour les terroristes et j'espère que notre gouvernement ne tombera pas dans ce piège. »

Baashir dément l'existence du Jemaah Islamiyah, affirme qu'il est lui-même hostile au terrorisme et qu'il n'entretient aucun lien avec Al-Qaïda, même s'il admire Oussama Ben Laden.

Bête noire des islamistes, la présidente Megawati a besoin d'un retournement d'opinion pour pouvoir passer à la contre-offensive

Face aux radicaux indonésiens, dont certains ont été entraînés en Afghanistan et au Pakistan, Djakarta dispose de moyens limités. Depuis que les forces armées ont perdu, en 1999, le contrôle de la police, les relations entre les deux corps sont devenues parfois exécrables, ainsi que l'a encore souligné, début octobre, une fusillade à Sumatra qui a fait au moins huit morts et 28 blessés. En outre, les islamistes ont beau être très minoritaires, ils font peur.

précédé une répression qui aurait fait un demi-million de victimes.

Bête noire des islamistes, la présidente Megawati a donc besoin d'un retournement d'opinion pour pouvoir passer à la contre-offensive contre des mouvements qui, tel le Jemaah Islamiyah, sèment probablement le chaos sur lequel ils espèrent pouvoir bâtir les fondations d'un Etat musulman. Que les parlementaires oublient leurs petits calculs et ne rechignent pas à la soutenir, notamment en votant une législation antiterroriste qui ne remette pas en cause les libertés acquises depuis quatre ans. Que militaires et policiers, abandonnant leurs clients respectifs, acceptent de coopérer dans une lutte qui s'annonce pleine d'embûches. Que l'opinion publique se réveille et accepte la ligne de partage entre la revitalisation de l'islam – en cours depuis près de vingt ans –, et le terrorisme islamiste.

Les conséquences du carnage dont Bali vient d'être le théâtre pourraient être le déclic d'un tel revirement, même si les images de la répression en Palestine et l'hostilité évidente à l'égard d'une attaque américaine contre l'Irak plaident contre. Mais il faudra attendre encore quelque temps pour en voir, le cas échéant, les effets. En Indonésie, la politique est à double détente, et les autorités n'interviennent que lorsqu'elles ont assuré leurs arrières, ce qui devrait requérir, cette fois-ci, un sérieux ménage.

Jean-Claude Pomonti

En Irak, les journalistes ont été conviés à visiter l'ancien site nucléaire d'Al-Furat

« Nous n'avons rien à cacher, les portes sont ouvertes à tous », affirment les Irakiens en dénonçant les « mensonges » du président Bush

AL-FURAT (Irak)

de notre envoyé spécial

Des hangars désaffectés, deux chars aux chenilles rouillées, une carcasse de camion, du sable, des parpaings, des morceaux de ferraille,

REPORTAGE

L'inspection, orchestrée par le ministère de l'information, n'a guère fait avancer le débat

des radars d'un autre âge, des locaux administratifs, une poignée de soldats et quelques dizaines d'employés, secrétaires, balayeurs, jardiniers, étonnés mais plutôt fiers de voir débarquer les médias du monde entier... Est-ce là, comme l'annoncent les Etats-Unis, un lieu stratégique susceptible de mettre en danger la sécurité de la planète ? Les Irakiens, en tout cas, s'en défendent. A défaut d'inspecteurs de l'ONU, c'est aux journalistes étrangers qu'ils ont cherché à prouver leur bonne foi, samedi matin 12 octobre, en les conduisant jusqu'au site militaire d'Al-Furat, à une trentaine de kilomètres au sud de Bagdad.

Cette opération de communication, orchestrée par le ministère de l'information, visait à contrer ce que le régime appelle les « mensonges » du président américain George W. Bush. Photos-satellites à l'appui, celui-ci avait en effet assuré, lundi 7 octobre, que les installations d'Al-Furat étaient utilisées pour la mise au point de l'arme nucléaire (*Le Monde* du 9 octobre).

Cinq jours plus tard, l'Irak a donc répliqué en organisant une visite guidée. Des cars avaient été affrétés, ainsi que des voitures officielles pour leur ouvrir la route. Le convoi était d'importance : environ cent cinquante journalistes européens, asiatiques et même nord-américains, venus à Bagdad en prévision du référendum présidentiel du 15 octobre, un scrutin destiné à confirmer au pouvoir le candidat unique et « leader adoré » Saddam Hussein.

Une fois sur place, dans une zone semi-désertique, la visite a duré une petite heure. Pour voir quoi ? D'abord, des murs d'enceinte hérissés de barbelés, puis l'inévitable portrait du chef de l'Etat, à droite de l'entrée. Au-delà, le long de l'allée principale, se dressaient divers bâtiments, les uns occupés, les autres à l'abandon. Tous n'ont pas été ouverts aux reporters, discrètement canalisés. Ceux-ci ont tout de même pu jouer les inspecteurs de l'ONU, filmant, photographiant, cherchant ici ou là les constructions, anciennes ou récentes, mentionnées sur les photos de M. Bush, prises en décembre 1998 et septembre 2002. L'intérêt essentiel de l'affaire résidant dans la stratégie médiatique des autorités de Bagdad, les équipes de télévision ont surtout filmé les autres équipes de télévision.

Les officiels irakiens se sont vus rassurants, au risque, parfois, de



Une nuée de journalistes irakiens lors de la visite, samedi 12 octobre, de l'ancien site nucléaire Al-Furat à une trentaine de kilomètres de Bagdad. Cent cinquante journalistes avaient été emmenés sur place pour visiter les installations qui, officiellement, sont devenues un centre de recherche électronique pour l'armée. Cette visite était une réplique aux accusations du président Bush concernant cette usine.

tenir des propos contradictoires sur l'histoire et les fonctions de ces installations, qualifiées tour à tour de « civiles » et de « militaires ». « Ce site n'a strictement rien à voir avec des activités nucléaires », a cependant assuré l'un des hôtes, le brigadier Samir Ibrahim.

Son supérieur, le général Saadi Abbas, a précisé que l'un des édifices mis en cause par les Américains – une sorte d'immense blockhaus de briques brunes et de béton laissé à l'abandon – était bien destiné, autrefois, à accueillir des travaux liés au nucléaire, mais que la construction, interrompue par la guerre de 1991, n'avait jamais repris.

Une deuxième lettre irakienne à Hans Blix

Le négociateur irakien, le général Amir Al-Saadi, a envoyé, samedi 12 octobre, une nouvelle lettre au chef de la commission de désarmement Hans Blix, ainsi qu'au directeur de l'Agence internationale pour l'énergie atomique (AIEA), Mohammed Al-Baradeï, afin de rectifier l'effet négatif provoqué par celle qu'il leur avait adressée deux jours plus tôt. Cette nouvelle tentative a de nouveau été jugée insuffisante par Washington.

Le général irakien invite les inspecteurs à venir à Bagdad dès le 19 octobre mais se borne à « prendre note » de la demande de l'ONU de pouvoir visiter sans restriction les huit « palais présidentiels ». Sur l'autre point possible de frictions, les interrogatoires de scientifiques irakiens, il indique que Bagdad les « facilitera », mais « d'une manière susceptible de garantir les droits légaux des citoyens irakiens ».

L'ONU et l'Irak s'étaient mis d'accord, le 2 octobre à Vienne, sur les modalités pratiques d'inspection. Depuis, Hans Blix a demandé aux Irakiens de confirmer par écrit leur accord, tout en ajoutant des éléments qui n'avaient pas fait l'objet d'accord à Vienne. — (Corresp.)

Selon le général Abbas, le site d'Al-Furat a été maintes fois inspecté par l'ONU jusqu'en 1998 et se consacrait aujourd'hui à la « recherche et au développement du matériel électronique de l'armée ». D'où la présence de radars mobiles, et la surveillance du complexe par quelques soldats en armes. L'officier a toutefois refusé de préciser le nombre de personnes employées sur place. Interrogé au sujet d'éventuelles d'installations souterraines, donc secrètes, le brigadier Ibrahim a répondu, tout sourire : « Creusez si vous le souhaitez et regardez s'il y a quelque chose en sous-sol ! »

Personne n'a creusé, et la visite s'est poursuivie, au pas de charge, dans un bâtiment plus moderne – occupé, celui-là –, également considéré comme suspect par les Américains. D'un couloir à l'autre, passant devant les bureaux et les toilettes des dames, micros et caméras ont fureté quelques minutes, sans davantage de résultat.

Avant d'inciter tout le monde à remonter dans les cars, Udai Al-Taie, le directeur général du ministère de l'information, a conclu : « Nous n'avons rien à cacher ; les portes sont ouvertes à tous, même aux inspecteurs américains et britanniques pour vérifier si oui ou non nous sommes en train de fabriquer des armes de destruction massive. »

Cette inspection médiatique, si elle n'a guère fait avancer le débat – dans un sens comme dans l'autre –, a au moins permis aux journalistes de mesurer l'immensité de la tâche éventuellement confiée aux spécialistes de l'ONU. Sur le chemin du retour, le long de l'autoroute, les visiteurs d'Al-Furat ont pu remarquer, comme dans n'importe quelle métropole, des centaines de hangars, garages, usines, propriétés privées et bâtisses en tous genres. Faudra-t-il tout fouiller, tout suspecter ?

Philippe Broussard

Certains spectateurs vous regarderont émerveillés.

Golf R32. Moteur V6 de 3.2 litres, 24 soupapes. 4MOTION BVM6.

Les plus émerveillés restent les conducteurs.

Golf R32

Espace Suffren

40 ter. av. de Suffren - Paris 15
Tél. : 01 53 58 10 00

CONCESSIONNAIRE VOLKSWAGEN

Certains spectateurs vous regarderont émerveillés.

Golf R32. Moteur V6 de 3.2 litres, 24 soupapes. 4MOTION BVM6.

Les plus émerveillés restent les conducteurs.

Golf R32

3015 Volkswagen (0,02 € l'accès, 0,20 € la minute) - 0 825 42 25 25 (0,15 € la minute). *Édition limitée à 200 exemplaires et uniquement disponible en 3 portes. Golf R32 V6 3.2 4MOTION - BVM6 CE 99/100 (l/100 km), cycle urbain/extra urbain/mixte, poids à vide minimal - maximal : 16,4-16,5 / 1,6-6-8,7 / 11,5-11,6. Émission CO₂ (g/km) : 276-278.

France : premières manifestations contre la guerre

À SON TOUR, la France a connu, samedi 12 octobre, ses premières « manifs » contre la guerre en Irak. Non sans un léger retard par rapport à leurs homologues britanniques, italiens, espagnols et même américains, les pacifistes français se sont retrouvés dans la capitale et dans une dizaine de villes de province pour dénoncer, entre autres, le concept de « guerre préventive » avancé par les Etats-Unis.

A Paris, ils étaient ainsi plusieurs milliers – 6 000 selon la police, 15 000 selon les organisateurs – à défiler à l'appel d'une quarantaine d'associations, syndicats, partis de gauche et d'extrême gauche. Ces formations, si elles sont parvenues à faire descendre dans la rue leurs cadres et militants, n'ont pas réussi, pour ce premier test, à élargir au-delà. « C'est une première étape, il s'agissait de donner le signal de départ d'un mouvement qui va aller crescendo », ont expliqué les organisateurs, en ajoutant : « La difficulté, en France, c'est que le gouvernement a une position un peu ambiguë. Il n'est pas engagé de manière tranchée derrière Bush comme peuvent l'être Tony Blair ou Silvio Berlusconi, ce qui nourrit l'importance des mobilisations en Grande-Bretagne ou en Italie. »

Rangés derrière une large banderole proclamant « non à la guerre contre l'Irak, justice et paix au Proche-Orient », trois anciens candidats à la présidentielle, Robert Hue (PCF), Noël Mamère (Verts) et Olivier

Besancenot (LCR) avaient pris la tête du cortège parisien, réclamant l'utilisation par la France de son droit de veto au Conseil de sécurité de l'organisation des Nations unies. « Je suis venu dire non à cette guerre que veut Bush en Irak » a indiqué M. Hue, souhaitant que « le gouvernement français aille plus loin » dans ses réserves face à la position américaine. « La France a une position ambiguë, a déclaré pour sa part M. Mamère, opposé à toute intervention « y compris si elle bénéficie du feu vert de l'ONU ». « Ce sont les opinions qui peuvent arrêter l'engrenage » assurait M. Besancenot, qui ne « fait pas confiance » au gouvernement pour empêcher la guerre.

Aucun responsable socialiste n'était visible dans le cortège, seul le Mouvement des Jeunes socialistes était venu en nombre. La porte-parole de Lutte ouvrière, Arlette Laguiller était également présente, mais avait choisi de défiler avec son organisation. Dans les rangs des manifestants, les slogans ont pris à partie le président américain – « pas touche à l'Irak, stoppons Bush », « pas de sang pour le pétrole », « non au diktat guerrier de George Doubleyou » –, beaucoup réclamant la fin de l'embargo. Les associations de soutien aux Palestiniens scandaient pour leur part « Bush-Sharon assassins », brandissant le drapeau national.

Caroline Monnot

Laurent Gbagbo, président de la Côte d'Ivoire

« Je me sens trahi. Ce coup d'Etat est injustifiable. Depuis deux ans, j'ai tout fait pour l'éviter »

Le ministre de la défense a été limogé. Les rebelles ont pris la ville de Daloa, dans l'Ouest

ABIDJAN

de notre envoyé spécial

Ce dimanche 13 octobre, malgré la prise par les rebelles de Daloa, une grande ville de l'Ouest dont il est originaire, le président Laurent Gbagbo se veut serein. Dans sa résidence à Abidjan, en compagnie de son épouse et d'une demi-douzaine de ministres, il déjeune, discute, répond au téléphone aux chefs d'Etat africains qui l'assaillent de questions. Il accorde aussi, au *Monde*, son premier entretien depuis le début de la rébellion, le 19 septembre.

Vous venez de limoger votre ministre de la défense. Est-ce une sanction ?

Pas du tout ! Je n'ai rien à reprocher à mon ministre d'Etat, qui reste d'ailleurs à mes côtés à la présidence. Mais je dois compter avec mon opinion publique. Les Ivoiriens pensaient que la crise serait brève. Elle ne l'est pas. Il y a de la grogne parmi la population. Il fallait sacrifier quelqu'un. Il sert de bouc émissaire.

Une médiation se poursuit au nom de la Communauté économique des Etats de l'Afrique de l'Ouest (Cedeao). Y croyez-vous ?

La Cedeao demande à l'agresseur, qui a été clairement désigné, de déposer les armes. Elle m'a demandé si, dans un deuxième temps, j'étais disposé à discuter avec les rebelles. J'ai répondu que oui.

Et vous êtes prêt à réintégrer des rebelles dans l'armée ?

On ne me l'a pas encore demandé...

Est-il vrai que vous avez prévenu les autorités françaises qu'un



GEOFFREY COBET/AP

coup se préparait à l'étranger, mais que Paris n'a pas réagi ?

Les Français sont nos alliés. Je leur avais simplement dit que le Burkina Faso accueillait sur son territoire des soldats en rupture avec l'armée ivoirienne, et qu'ils préparaient un mauvais coup. Les Français m'ont jugé trop alarmiste. Je ne l'étais pas.

La France vous soutient-elle comme elle le devrait ?

La France est maîtresse de sa politique. Je lui ai demandé, dans le cadre des accords existants, des munitions et du matériel. Ça a été fait. Je sais que l'on me critique à Paris dans certains cercles. Moi aussi, je critique leurs analyses. On n'a pas pris mes avertissements au sérieux. Nous, nous sommes des Ivoiriens. Nous gérons les affaires du pays. Nous connaissons mieux que quiconque nos problèmes. Tant qu'on se refusera à admettre cette évidence, il y aura des problèmes de compréhension entre

nous. C'est d'ailleurs un problème de culture qui dépasse la Côte d'Ivoire. Regardez le Zimbabwe : l'Occident tout entier est ligé contre le président Mugabe, alors que l'ensemble de l'opinion publique africaine le soutient.

Au fil des coups d'Etat, la Côte d'Ivoire s'enfoncé-t-elle dans une crise sans fin ?

Je ne suis pas aussi pessimiste. Nous étions en train de remettre sur pied l'économie. La croissance s'approchait de 3 % l'an. Et puis est venue cette attaque. Je me sens trahi. Depuis deux ans, tout ce qui pouvait être tenté pour que de tels événements ne se répètent plus a été fait. Je ne crois pas qu'un seul chef d'Etat en Afrique ait œuvré autant que moi pour la réconciliation nationale. J'ai discuté avec tout le monde. Je venais de former un gouvernement d'union nationale. Ce coup d'Etat est injustifiable. C'est d'ailleurs pour ça que les assaillants n'ont aucun mot d'ordre.

Depuis des années, la vie politique se cristallise sur l'ex-premier ministre, Alassane Ouattara, empêché d'être candidat aux élections. Comment sortir du cercle vicieux ?

Demandez-le lui. J'ai discuté avec lui. Nous avons formé ensemble ce gouvernement d'union. C'est un cadre pour discuter et pour continuer à avancer. Qu'il comprenne qu'on n'obtient rien par la force. Même mon assassinat ne réglerait pas son problème. Ouattara n'a jamais été aussi libre que depuis que je suis à la tête du pays.

Vous pensez que M. Ouattara est mêlé au coup d'Etat ?

Non, je dis que si le coup d'Etat était un moyen pour régler le problème Ouattara, c'est un mauvais calcul. Même si je quitte le pouvoir, quel que soit mon successeur, Ouattara sera confronté à une politique pire.

Le général Robert Gueï, tué le 19 septembre, a été désigné comme l'instigateur du putsch. Maintenez-vous cette accusation ?

Le gouvernement n'est pas un tribunal. Avant le déclenchement du coup d'Etat, nous savions que quelque chose se tramait. Une trentaine de personnes avaient été interpellées. Sur la base des interrogatoires, nous avons des soupçons sur la participation du général Gueï. Mais c'est à la justice de nous dire la vérité.

A Abidjan, des bidonvilles ont été rasés. L'opinion publique étrangère a été choquée...

Alors que, chez nous, la population applaudissait... Toujours ce décalage de culture entre l'Occident et nous. Les armes qui ont servi à l'attaque du 19 septembre étaient cachées pour partie, depuis un an, dans ces quartiers. Lorsque les gendarmes l'ont appris, ils sont allés les raser. Ce n'était pas une chasse à l'homme, mais la volonté que ce type d'événements ne se reproduise pas. J'ai stoppé l'opération, mais, à l'avenir, il faut que les périmètres autour des camps militaires soient sécurisés, qu'on éloigne les habitations précaires de ces camps.

Propos recueillis par Jean-Pierre Tuquoy

La Serbie devra revoter pour élire son président

L'invalidation du scrutin pour cause de participation inférieure à 50 % est un succès pour l'extrême droite

BELGRADE

de notre envoyé spécial

Les deux vainqueurs de l'élection présidentielle en Serbie ne sont ni Vojislav Kostunica, le juriste nationaliste, ni Miroljub Labus, l'économiste libéral, les deux candidats démocrates qui se sont affrontés, dimanche 13 octobre, dans les urnes. Le scrutin étant invalidé pour cause de participation inférieure à 50 % (45,9 %), les vrais gagnants sont l'extrémiste nationaliste Vojislav Seselj, arrivé en troisième position au premier tour et qui avait appelé à boycotter le duel final, et son parrain, Slobodan Milosevic, qui doit savourer, de sa cellule de la prison de l'ONU à La Haye, l'échec de ses successeurs réformateurs.

Une élection présidentielle devrait donc être organisée en Serbie d'ici deux à trois mois. L'actuel président yougoslave, Vojislav Kostunica, qui a obtenu 66,7 % des votes, devrait être de nouveau candidat, tandis que Miroljub Labus, qui n'a recueilli que 31,3 % des suffrages, n'a pas indiqué l'attitude qu'il comptait adopter. Vojislav Seselj devrait lui aussi se porter candidat. D'ici là, il est proba-

ble qu'un consensus rassemble les mouvements politiques en faveur d'une modification de la loi électorale, afin qu'un président soit la prochaine fois élu à coup sûr.

L'autre perdant est le premier ministre Zoran Djindjic, l'impopulaire chef de file des réformateurs, qui soutenait Miroljub Labus. Sa politique, souvent saluée par la communauté internationale, est très critiquée en Serbie. Le faible taux de participation et le score de M. Labus sont pour lui aussi des échecs, la population n'ayant pas été convaincue par les deux premières années de réformes. Certes, M. Djindjic va de facto être seul aux commandes du pays ces prochains mois, mais la crise politique ne devrait pas lui profiter.

Vojislav Kostunica a annoncé dimanche qu'il comptait « poursuivre [son] combat contre le gouvernement Djindjic ». Certains des alliés du premier ministre envisageraient déjà de former un front anti-extrême droite autour de M. Kostunica, convaincus que la Serbie a encore besoin d'un discours conservateur, voire nationaliste, pour faire avaler

la pilule des réformes économiques.

La crise va d'ores et déjà freiner certains projets cruciaux pour le pays, dont l'adoption de la Charte constitutionnelle du futur Etat Serbie-Monténégro, précondition à une procédure d'adhésion au Conseil de l'Europe, ou le transfert vers le Tribunal pénal international pour l'ex-Yougoslavie (TPIY) de La Haye de criminels de guerre réclamés par la justice. L'invalidation du scrutin offre notamment un répit à Milan Milutinovic, le discret président serbe dont le mandat expire fin décembre, et qui est le dernier lieutenant de Slobodan Milosevic encore à son poste.

« UN JOUR DE HONTE »

Accusé de « génocide » et de « crimes contre l'humanité », le dictateur emprisonné prend un peu, à distance, sa revanche sur le 5 octobre 2000, jour de sa chute. Les relations entre les deux hommes qui ont provoqué son départ du pouvoir, MM. Kostunica et Djindjic, sont exécrables, et la Serbie vient d'exprimer, au mieux, un sérieux doute envers les réformes engagées. Les électeurs, en portant un tiers des suffrages sur l'extrême

droite au premier tour, ont même rappelé qu'ils contestaient radicalement certains aspects de la nouvelle ère qui s'est ouverte dans le pays, notamment la coopération avec la justice internationale. La population de Serbie, qui avait largement soutenu les guerres de M. Milosevic avant de se détourner de lui pour des raisons intérieures, n'a pas soudainement changé d'idées ce 5 octobre, il y a deux ans, parce qu'elle se félicitait de la chute d'un homme alors détesté pour sa gestion totalitaire et mafieuse de la vie du pays.

« Je suis triste pour la Serbie. Que va-t-on penser de nous dans le monde ? Ce scrutin est un peu l'anti-5 octobre, un jour de honte pour mon pays », confie une journaliste serbe. « Cela va peser sur notre image de ne pas avoir de président à la tête de la Serbie. Aucun pays ne s'en enorgueillira d'ailleurs », reconnaît Miroljub Labus, affirmant toutefois, à destination des institutions et gouvernements occidentaux, que « le processus de transition va se poursuivre, car il n'y a pas d'autre choix ».

Rémy Ourdan

Le difficile redémarrage de Zastava, ancien fleuron de l'économie serbe

KRAGUJEVAC

de notre envoyé spécial

Une plaque métallique de 1950 orne encore un mur du siège de l'usine automobile Zastava, à Kragujevac (Centre). Dessus, une étoile rouge et un slogan pas si démodé qu'il n'y paraît à l'heure de la privatisation et de l'économie de marché : « Sous le drapeau de la révolution et de l'autogestion. » Car cinquante ans plus tard, Zastava est à nouveau appelé à servir d'exemple, celui, cette fois, de la reconversion d'un monstre industriel socialiste en une entreprise compétitive.

« Zastava est une opération pilote », nous confirme Bozidar Djelic, ministre serbe des finances, qui, pour donner l'exemple, roule désormais dans un modèle décapotable de la firme yougoslave. Le gouvernement réformateur a pris le taureau par les cornes. Le groupe a été démantelé. Zastava, créé en 1850 autour d'une fonderie, était devenu un obèse fabricant de camions, d'automobiles, de canons et de produits chimiques. Comme les 46 autres usines du groupe, qui employait 36 000 personnes au total, Zastava automobiles est maintenant juridiquement indépendante. Les dégraissages ont été massifs. Les effectifs de la branche automobile ont été divisés par trois pour ne conserver que 8 000 salariés. « Syndicats, patronat, gouvernement et autorités locales ont signé un accord pour mener une restructuration indispen-

sable et trouver des solutions aux chômeurs », raconte Prvoslav Radoslajevic, secrétaire général de l'Union des syndicats indépendants de la région de Sumadija. « Un an après cette signature, je suis déçu. On ne m'avait pas dit que l'application de ce plan dépendrait au plan local de la carte du parti que l'on a en poche, comme au temps de Milosevic », confie-t-il.

Sur les décombres du régime de Slobodan Milosevic, le nouveau pouvoir s'est forgé des baronnies et a réparti les postes en fonction du poids de chacun des 18 partis de l'Opposition démocratique serbe (DOS). Le petit Parti démocrate-chrétien de Serbie (DHSS), du ministre de la justice, Vladan Batic, a mis la main sur la direction de Zastava. « Ils n'avaient pas les cadres, donc ils ont récupéré les socialistes de Milosevic. Le nouveau directeur général n'est autre que l'ancien directeur de la Genex [société d'import-export contrôlée par la famille Milosevic], Milorad Savicevic. C'est un jeu de chaises musicales », dénonce un cadre.

« LA CONCURRENCE EST RUDE »

Dans une économie serbe déprimée, les 30 000 chômeurs officiels de Kragujevac – « 50 000 en fait, soit 50 % de la population active », selon le syndicaliste – ont du mal à partager l'enthousiasme des réformateurs de Belgrade et à croire en leur avenir hors de Zastava. Une poignée de courageux se sont lan-

cés dans les affaires en profitant de crédits subventionnés de l'Etat, mais très peu ont réussi. « La concurrence est rude et les sommes allouées trop petites », témoigne Milorad Jevtovic, qui comptait vingt ans de maison avant de se reconvertir dans la photographie et de s'inscrire au centre de travail alternatif, où les licenciés de Zastava sont censés bénéficier en priorité des créations d'emploi dans l'usine quand l'activité le permettra.

Ce qui n'est sans doute pas pour demain. Zastava ne produit que 1 200 voitures par mois, soit quinze fois moins qu'à sa période de gloire des années 1980. L'avenir repose sur l'arrivée d'un repreneur étranger. « Zastava ne peut pas survivre seule », reconnaît Snezana Andjelkovic, responsable des relations extérieures. Un appel d'offres est en préparation et Peugeot fournit déjà des moteurs. Mais les grands constructeurs mondiaux se sont installés dans les pays en transition d'Europe centrale et orientale épargnés, eux, par les guerres, l'embargo et les sanctions. Le « client » à la reprise le plus motivé n'est d'ailleurs pas un constructeur mais Zastava Motor Works, société américaine importatrice de voitures yougoslaves aux Etats-Unis, avec laquelle une lettre d'intention a été signée début octobre. Il faudra bien une foi de révolutionnaire pour gagner le pari du redémarrage.

Christophe Châtelot

Le Fatah accuse Israël d'avoir rompu un accord

JÉRUSALEM. Mohammed Abayat, activiste du Fatah, le principal parti palestinien, est mort dimanche soir 13 octobre, à Bethléem, après l'explosion d'une cabine téléphonique piégée. Selon des sources palestiniennes qui ont mis en cause Israël, l'engin qui l'a tué visait en fait son frère Nasser, considéré comme l'un des responsables des activistes du Fatah à Bethléem. Cette explosion est intervenue alors que le calme prévalait dans cette ancienne zone autonome depuis un accord conclu en août entre Israéliens et Palestiniens intitulé « Gaza-Bethléem d'abord ». Par ailleurs, la presse israélienne a fait état dimanche de vives critiques américaines vis-à-vis des autorités israéliennes à propos de la dégradation des conditions de vie des Palestiniens consécutive aux réoccupations et aux couvre-feux imposés depuis la mi-juin, ainsi qu'à la multiplication des « bavures » de l'armée israélienne. Dimanche, outre l'activiste du Fatah, cinq Palestiniens ont été tués dans les territoires, dont un enfant de 4 ans et une femme de 40 ans. – (Corresp.)

Un étudiant est à l'origine de l'explosion d'Helsinki

STOCKHOLM. La bombe qui a explosé vendredi 11 octobre dans un centre commercial de la banlieue d'Helsinki, faisant sept morts et environ 80 blessés, a été fabriquée et transportée sur place par l'une des victimes, un étudiant finlandais en chimie âgé de 19 ans, selon la police. Une perquisition au domicile des parents du jeune homme, chez qui il vivait, a permis de confirmer les soupçons qui pesaient contre lui. Il n'était pas connu des services de police et ne semblait pas avoir milité dans une quelconque organisation politique. Les enquêteurs s'interrogent encore sur les motivations de leur seul et unique suspect : est-il mort à cause d'une fausse manipulation de l'engin explosif qu'il transportait ou bien avait-il l'intention de se suicider au milieu de la foule ?

L'examen de l'ordinateur personnel du jeune homme pourrait permettre à la police d'éclaircir les causes de l'explosion, qui a choqué la Finlande entière. Selon la presse locale, l'étudiant, décrit par un camarade d'université comme « triste et solitaire », aurait trouvé sur Internet les informations nécessaires pour fabriquer l'engin explosif. Il aurait participé à un forum de discussion sur Internet rassemblant des passionnés de chimie et terminé chacun de ses messages par cette phrase : « Je ne suis pas un meurtrier mais ne me provoquez pas. » – (Corresp.)

DÉPÊCHE

■ INDE : le vice-premier ministre, Lal Krishan Advani, a déclaré dimanche 13 octobre que l'Inde est prête à parler à des représentants des Cachemiris après les récentes élections régionales au Cachemire indien, dans le cadre de discussions sur l'avenir du territoire. « Je suis sûr que ces élections vont se révéler un tournant dans nos efforts visant à trouver une solution durable à la question du Cachemire », a-t-il dit au sujet d'un scrutin qui a vu le parti pro-indien au pouvoir depuis des décennies subir un rude échec, au bénéfice du Congrès et du PDP, favorables à un dialogue avec les séparatistes. – (AFP.)

45 000
exemplaires
déjà vendus

Nouvelle édition
revue et augmentée

Alain Gresh



fayard
www.editions-fayard.fr

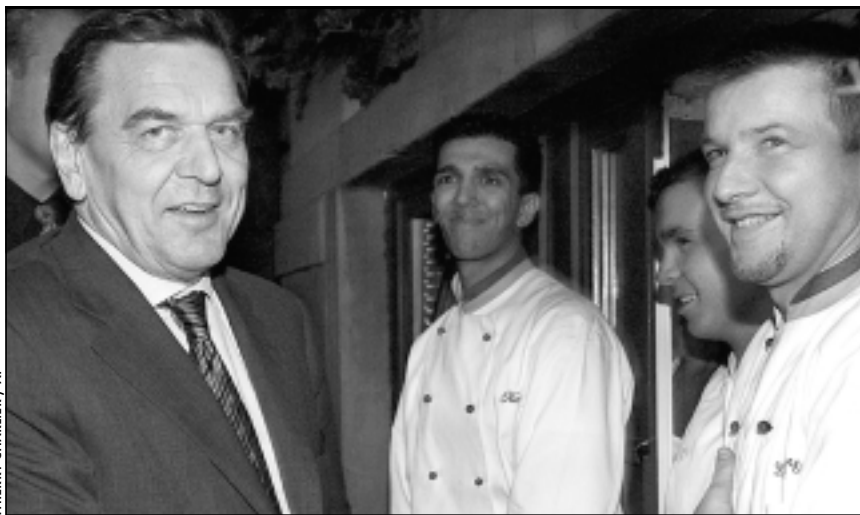
L'Europe est à la recherche d'un véritable président

Comment abandonner l'actuelle présidence tournante, jugée inefficace ? Paris veut rallier Berlin à la proposition franco-britannique de nommer une personnalité qui serait la voix et le visage de l'Union, dotée de vrais pouvoirs, et ce malgré l'opposition des petits pays

TOUT LE MONDE ou presque en est d'accord. Pour se faire entendre dans les affaires internationales, il manque à l'Europe un visage et une voix. Les divergences commencent quand il s'agit de savoir qui doit justement incarner l'Europe. C'est une des tâches de la Convention que d'y répondre.

L'Assemblée que préside Valéry Giscard d'Estaing vient d'entrer dans une phase concrète. Il s'agit maintenant de mettre en forme le contenu de la Constitution, ou du traité constitutionnel, dont les Quinze, assistés des pays candidats, entendent se doter pour définir ce que les Européens veulent faire ensemble. Même si, selon le vœu de Valéry Giscard d'Estaing, elle ne doit être réglée qu'à la fin, le débat sur cette question est reparti de plus belle.

Qui exercera le pouvoir ? En février, au début de la Convention, le ministre britannique des affaires étrangères, Jack Straw, suivi quelques jours plus tard de Jacques Chirac, lançait l'idée d'un président de l'Europe pour mettre fin aux présidences tournantes actuelles de l'Union, assumées à tour de rôle pour six mois par les Etats membres et jugées de moins en moins efficaces. Dans leur esprit, ce rôle devait revenir à une personnalité choisie par les chefs d'Etat et de gouverne-



THÉRIER CHARLIER/AP

ment de l'Union. Celle-ci présiderait pour plusieurs années le Conseil européen.

LEVÉE DE BOUCLERS

En août, le président de la République, à la réunion des ambassadeurs, précisait qu'il souhaitait voir ce président flanqué d'un ministre des affaires étrangères de l'Union, qui exercerait les fonctions aujourd'hui assumées par le haut responsable de la politique étrangère et de sécurité, « M. PESCA » (Javier Solana), et par le commissaire chargé des relations

extérieures (Chris Patten). Dans un autre discours, Jacques Chirac avait également évoqué un projet de coopération renforcée entre les pays volontaires pour « faire un effort particulier en matière de défense », semblant se rallier à l'idée caressée par Londres d'une sorte de conseil de sécurité européenne.

Ces propositions, auxquelles l'Espagnol José Maria Aznar s'est rallié, au moins en partie, ont provoqué une levée de boucliers à Bruxelles et dans les petits pays de l'Union. Le soupçon est fort parmi ces derniers

Gerhardt Schröder, le 9 octobre, à La Truffe noire, à Bruxelles, où il a dîné avec le président de la Commission européenne, Romano Prodi. Le chancelier allemand ne serait pas hostile à la proposition franco-britannique de créer un poste de président de l'Union.

de voir les grands pays se tailler la part du lion. Ils estiment qu'un tel système aboutirait de facto à réduire les pouvoirs de la Commission européenne, garante jusqu'ici de l'intérêt communautaire, et qui deviendrait ainsi une sorte d'appendice administratif.

Traditionnellement favorables à un modèle fédéral avec un exécutif contrôlé par un Parlement fort et une Chambre des Etats, les Allemands considéraient que, s'il fallait un président de l'Europe, celui-ci devait être celui de la Commission,

doté d'une légitimité démocratique. Le chancelier Schröder et son ministre des affaires étrangères, Joschka Fischer, seraient-ils prêts à se rallier à l'idée franco-britannique ? C'est ce que laisse entendre le *Financial Times*, en se fondant sur des échos de la rencontre qu'ont eue le chancelier allemand et le président de la Commission, Romano Prodi, le 9 octobre à Bruxelles. Le porte-parole du gouvernement allemand, Bela Anda, a cependant déclaré que si Berlin n'écartait pas l'hypothèse d'un président du Conseil européen, dont le fonctionnement, admet-il, est à revoir, cela ne devait pas se faire au prix d'un affaiblissement de la Commission.

FORMULES INTERMÉDIAIRES

« Sur fond d'élargissement, [il est] important que la Commission européenne et son président soient renforcés », a-t-il dit, en réaffirmant que le président de la Commission pourrait être élu directement par le Parlement.

De nombreuses formules intermédiaires ont été suggérées. Il sera intéressant à cet égard d'observer les travaux du Parti populaire européen (PPE), qui réunit les partis de la droite traditionnelle des pays membres, dont le congrès se réunit à la fin de la semaine pour adopter son projet de Constitution européenne. Plusieurs

conventionnels français, dont la socialiste Pervenche Berès, et Pierre Lequillier, président (UMP) de la délégation pour l'Union européenne de l'Assemblée nationale, militent pour que le président de l'Europe chapote en même temps le Conseil et la Commission. Une proposition qui pourrait défendre le représentant de l'exécutif allemand, l'universitaire social-démocrate Peter Glotz, à condition, dit-il, qu'il s'agisse d'un président plutôt représentatif comme en Allemagne.

Les groupes de travail mis en place à Paris et à Berlin au sein des deux ministères des affaires étrangères ont reçu pour instruction de travailler étroitement de concert, de pair avec les représentants des deux gouvernements – celui de la France est l'ancien ministre socialiste des affaires européennes Pierre Moscovici, secrétaire national du PS pour les questions européennes. On est conscient à Paris qu'il faudra bien trouver avec Berlin une position de compromis qui pourrait ensuite servir de pivot à la discussion au sein de la Convention. Il faudra ensuite imposer ces idées, qui ne concernent pas la seule présidence, à l'ensemble des Etats membres face aux conceptions plus libérales de Londres.

Henri de Bresson et Daniel Vernet

Une ambition encore secrète de José Maria Aznar ?

MADRID

de notre correspondant

José Maria Aznar serait-il un bon « présidentiable » pour l'Europe ? On dit beaucoup que c'est là une de ses ambitions. José Maria Aznar a dit et répété qu'il ne se représenterait ni à la présidence du gouvernement espagnol, en 2004, ni à celle de son parti, en 2005 (où il a été réélu lors du 14^e congrès du Parti populaire, en janvier 2002, avec plus de 99 % des suffrages).

On le voit mal rester inactif et ce n'est sans doute pas la Fondation pour l'analyse et les études sociales (FAES), sorte de vivier idéologique du parti dont il doit s'occuper, qui suffira à meubler ses loisirs. M. Aznar aime travailler beaucoup et rapidement : il ne lui a fallu que quelques heures pour procéder au remaniement ministériel du 10 juillet (cinq sortants, trois changements, cinq entrants). Et il aime rappeler qu'il peut courir « 10 kilomètres en 5 min 20 s ».

D'ailleurs, il se propose de parcourir toute l'Espagne « village par village » et d'assister à toutes les conventions régionales de son parti avant les élections municipa-

les du 25 mai, pour éviter un réveil socialiste et convaincre, selon sa formule, « qu'il n'y a pas d'alternative, parce qu'il n'y en a pas ».

On lui reproche souvent un manque de charisme – dont il se vante – et qui lui a, en fait, par-

Il a dit et répété qu'il ne se représenterait ni à la présidence du gouvernement, en 2004, ni à celle de son parti, en 2005

tement réussi. Une économie de gestes (des froncements de sourcils, des mouvements de main), une panoplie vestimentaire d'une banalité confondante, un discours rarement passionné mais toujours ferme, sobre, répétitif pour

plus de conviction et de pédagogie, un profil de citoyen parfait (catholique pratiquant, sportif, heureux en ménage et bon père de famille, sobre, frugal même) et un parcours de dirigeant tenace, réaliste et efficace font qu'il suscite peu de réactions passionnelles. Mais des critiques, des reproches, des antagonismes, car il peut se montrer hautain, obstiné, intransigeant. Tout comme il sait lâcher du lest lorsque la raison le conseille.

Proche de Tony Blair et de plus en plus de Silvio Berlusconi, proche également du président américain George W. Bush, M. Aznar a toujours veillé à la place de l'Espagne dans les instances internationales.

Vice-président du Parti populaire européen (PPE), il s'est fortement investi dans les travaux pratiques et politiques de l'Union européenne, défendant la place de l'Espagne comme « cinquième grand pays ». La présidence espagnole de l'Union européenne, de janvier à juin 2002 a été un des temps forts de sa carrière. Il a de nombreux atouts pour en vouloir plus.

Martine Silber

Les petits pays préfèrent renforcer la Commission

VOICI comment une présidence de l'Europe est actuellement envisagée.

► **France** : le président français, Jacques Chirac, veut un président du Conseil européen pour remplacer le système actuel de présidence tournante tous les six mois entre les pays membres. Il serait désigné par les chefs d'Etat et de gouvernement « pour une durée suffisamment longue ». Il propose que l'Europe dispose auprès du président d'un ministre des affaires étrangères.

► **Grande-Bretagne/Espagne** : Londres est en principe hostile à l'élection du président de la Commission par le Parlement européen. Le ministre des affaires étrangères, Jack Straw, vient de réaffirmer dans une interview parue dans *The Economist* son appui à une Constitution européenne et à la proposition du président français sur l'élection d'un président du Conseil européen. Cette proposition a également l'aval de José Maria Aznar.

► **Allemagne** : le chancelier Gerhard Schröder n'est pas hostile à un président du Conseil européen, mais ne veut pas remettre en cause l'équilibre entre les trois

pilliers institutionnels de l'Europe. Il souhaite que le président de la Commission soit également renforcé en étant élu à la majorité par le Parlement européen.

► **Commission** : l'Italien Romano Prodi, président de la Commission, s'est dit favorable en juillet à Milan à un président de l'Union choisi par les gouvernements et confirmé par le vote du Parlement européen pour un mandat de cinq ans. Il estime que cette présidence devrait coïncider avec celle de la Commission.

En mai, dans son projet pour l'Union européenne, Bruxelles estimait elle aussi nécessaire de regrouper les fonctions du haut représentant pour la politique étrangère et de sécurité (M. Pesc) et celles du commissaire pour les relations extérieures, mais au sein de la Commission.

► **Petits pays** : la réforme du fonctionnement du Conseil européen et du conseil des ministres est reconnue par tous, et le dernier sommet de Séville, en juin, a d'ailleurs entériné des modifications dans leur fonctionnement. Mais les petits pays se méfient d'un président de l'Europe à la tête du Conseil dont ils craignent qu'il

soit entre les mains des grands. Le chancelier autrichien et le premier ministre finlandais se sont prononcés, par exemple, pour le renforcement du président de la Commission élu par le Parlement européen. Les pays du Benelux, dans un memorandum avant l'été, partageaient également le souci de maintenir les équilibres actuels.

► **Convention** : le sujet de la présidence de l'Union ne devrait être abordé officiellement qu'à la fin des travaux, au printemps 2003. Le président Giscard d'Estaing a paru favorable aux idées de renforcement du Conseil européen, et il est favorable à un ministre des affaires étrangères de l'Union.

Au sein de la Convention, les opinions sont naturellement multiples selon les pays. Une majorité semble favorable au moins à ne pas remettre en cause l'équilibre Commission/Conseil. Mais plusieurs propositions de compromis ont été émises, notamment pour que les deux institutions soient coiffées par une seule présidence. Robert Badinter souhaite notamment un gouvernement placé sous l'autorité d'un premier ministre qui préside les travaux du Conseil des ministres et dirige l'action de la Commission.

Les désaccords franco-allemands au menu de l'Elysée

Jacques Chirac et Gerhard Schröder tentent de reprendre l'initiative

COMMENT éviter un nouvel affrontement entre Paris et Berlin lorsque le Conseil européen se réunira les 24 et 25 octobre sur la question du financement de l'élargissement ? Comment relancer une dynamique franco-allemande au sein de la Convention sur l'avenir de l'Europe ? Ces deux questions étaient au menu du dîner réunissant, lundi 14 octobre à Paris, le président Chirac, le chancelier allemand Gerhard Schröder et leurs deux ministres des affaires étrangères, Dominique de Villepin et Joschka Fischer.

Le financement de l'Union pose aux deux pays des problèmes com-

pliqués, qui jusque-là ont conduit à des frictions graves. L'Allemagne redoute que l'élargissement ne lui coûte trop cher. Elle veut des garanties que la politique agricole commune (PAC) ne devienne à terme un gouffre financier, et comprend mal le refus de Jacques Chirac de discuter d'une réforme avant l'échéance prévue pour 2006.

« UN NOUVEAU DÉPART »

Le compromis pourrait consister à s'entendre au moins sur des principes. La France pourrait s'engager à accepter à terme une réforme en profondeur qui réduirait les aides de la PAC, à condition qu'il y ait accord avec Berlin pour qu'elle ne soit pas la seule à subir les conséquences financières de l'élargissement. Paris demande que les fonds structurels et de cohésion, mais aussi le rabais consenti aux Britanniques sur le montant de leur contribution, soient revus.

Cette question de la PAC est depuis le sommet européen de Berlin de 1999 au cœur du contentieux franco-allemand. Le chancelier comme le président de la République devront commencer à surmonter cette méfiance réciproque

pour donner crédit à leur volonté de « refonder », selon les vœux de Jacques Chirac, la relation franco-allemande.

Cette refondation, qui a vocation à retrouver à deux une faculté d'impulsion pour réussir l'élargissement, doit conduire à un toilettage du traité franco-allemand de l'Elysée, dont on célébrera en janvier les quarante ans. « La volonté d'un avenir commun doit maintenant être une force motrice créatrice d'identité », écrit l'ancien député CDU (Union chrétienne-démocrate) Karl Lamers, père de l'idée du noyau dur européen, qui vient de quitter le Bundestag après beaucoup d'années à œuvrer, auprès du chancelier Kohl, pour une Allemagne européenne.

Dans une sorte de testament politique, M. Lamers estime que le renforcement du traité de l'Elysée doit être le signal d'un « nouveau départ ». Il suggère de redonner une visibilité plus politique aux deux coordinateurs chargés au sein de leur gouvernement respectif de veiller à cette relation franco-allemande, mais aussi d'accroître les échanges entre les Parlements et les fonctionnaires.

H. de B.

Les déboires de Pernod Ricard en Pologne

BRUXELLES

de notre bureau européen

Jean Rodesch, le directeur des affaires européennes de Pernod Ricard, est aujourd'hui serein : la société française a fini par s'implanter en Pologne, où elle produit et commercialise la vodka Wyborowa, dont il montre une bouteille, dans une belle vitrine illuminée qui présente les cognacs, gins, tequilas, rhums et autres portos acquis par Pernod Ricard. « Mais il y a deux semaines, l'atmosphère était électrique, ici ! », affirme ce lobbyiste, installé au rond-point Schuman, en plein cœur du quartier européen de Bruxelles, avant de relater les « deux tentatives de renationalisation dont Pernod Ricard a fait l'objet » en Pologne. Une histoire exemplaire au moment où ce pays se prépare à l'élargissement.

En 1994, dans le cadre de la privatisation des commerces d'Etat, le gouvernement polonais introduit en Bourse Agros, l'ancienne centrale de commerce extérieur, qui s'était vu confier l'exportation exclusive des vodkas polonaises. En 1999, Pernod Ricard achète Agros, « pour commercialiser la vodka Wyborowa ». Grâce à son réseau international de distribution, Pernod Ricard exporte cette vodka en plus grandes quantités, ses filiales acceptant de l'inclure dans leur portefeuille et de l'offrir aux cafés ou aux hypermarchés.

« C'est alors que le gouvernement polonais a voulu nous confisquer la marque, en faisant voter une loi qui nous imposait de la "transférer" aux entreprises qui fabriquent la vodka, c'est-à-dire aux distilleries ! », raconte M. Rodesch. « En fait, il essayait ainsi de valoriser ces "fermes d'Etat" qu'il entendait privatiser », explique-t-il. Pernod Ricard fait alors appel au bureau polonais du cabinet Gide-Loyette-Nouel, qui saisit le commissaire Günter Verheugen, chargé de l'élargissement, et adresse un dossier au

président de la République, Alexandre Kwasniewski. En 2000, M. Kwasniewski soumet la loi au tribunal constitutionnel polonais, qui la déclare inconstitutionnelle.

« Nous n'étions, hélas, pas au bout de nos peines ! », soupire M. Rodesch. En 2002, Pernod Ricard, qui veut s'assurer le contrôle de l'outil de production, achète la distillerie qui fabrique la vodka Wyborowa. « Le Parlement a alors tenté de faire de la vodka Wyborowa un produit générique, et non plus une marque ! », s'indigne M. Rodesch. Dans le cadre de la transposition en droit polonais de la loi communautaire qui définit les spiritueux, les députés du Parti paysan ont introduit un amendement qui précise la définition de la vodka Wyborowa, et non seulement de la vodka. « S'il était passé, tout le monde pouvait en fabriquer ! », s'exclame-t-il.

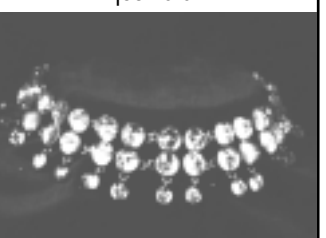
INTERVENTION DE M. FISCHLER

Pernod Ricard sollicite alors le soutien du commissaire Franz Fischler, chargé de l'agriculture. A Varsovie, le 12 septembre, M. Fischler rappelle à l'ordre le Parlement polonais, en citant l'exemple de la Wyborowa, et en formulant le vœu que cette marque continuera d'« être protégée selon les règles de la Communauté ». Le président de la Diète demande à son service juridique d'étudier l'amendement, qui est déclaré contraire au droit polonais, au droit communautaire et au droit international. « Nous avons gagné, mais que d'argent dépensé en frais d'avocats, que de temps perdu en recours et en tracaseries ! », constate M. Rodesch. Il espère que « cette tendance à renationaliser les biens publics après leur cession à des investisseurs étrangers » ne persistera pas après l'entrée de la Pologne dans l'Union européenne.

Rafaële Rivais

Jacques Gautier

Bijoux d'art



36, rue Jacob 75006 Paris
Tél/fax 01 42 60 84 33

FRANCE

POLITIQUE

Jacques Chirac s'est rendu, lundi 14 octobre, à Troyes (Aube) pour une VISITE d'une journée. A cette occasion, le chef de l'Etat devait prononcer un discours consacré à la « cohésion nationale » et à la décentrali-

sation, après les critiques émises par le Conseil d'Etat sur le projet de loi de M. Raffarin. « Il faut nous engager sur cette voie SANS CRAINTE », a-t-il dit, sans redouter qu'elle puisse se traduire par l'affaiblisse-

ment de notre unité nationale. » A 48 heures de la grève annoncée dans l'ÉDUCATION NATIONALE, il devait lancer un appel à la mobilisation « des professeurs de France » afin de refaire de l'école « le modèle

de l'ascension sociale ». Le chef de l'Etat devait invoquer le « message » que les électeurs lui ont adressé LE 5 MAI en se déclarant le gardien des « valeurs communes de la République ».

M. Chirac défend son gouvernement et la « cohésion nationale »

En visite à Troyes, lundi 14 octobre, le chef de l'Etat devait apporter son soutien à l'action de Jean-Pierre Raffarin en insistant sur la nécessité de « renforcer le pacte républicain ». Evoquant la décentralisation, il souhaite que le premier ministre « s'engage sur cette voie sans crainte »

POUR sa première rentrée sans cohabitation sur la scène intérieure depuis cinq ans, Jacques Chirac s'est rendu à Troyes (Aube), lundi 14 octobre, afin de « faire le point sur les réformes engagées par le gouvernement et tracer les perspectives pour les mois qui viennent », a officiellement indiqué l'Elysée. Le chef de l'Etat devait, à cette occasion, apporter un soutien affirmé à Jean-Pierre Raffarin dans son projet de décentralisation.

En se posant en protecteur du gouvernement, le chef de l'Etat pouvait ainsi savourer, en ce lieu symbolique, le contraste des situations : c'est à Troyes, en 1997, qu'il avait repris ses voyages en province, après une dissolution qui l'avait privé de majorité. Là aussi que le jeune maire, François Baroin, familier du chef de l'Etat - aujourd'hui vice-président (UMP) de l'Assemblée nationale -, lui avait lancé, comme une consolation : « La Constitution fait de vous le maître du temps et des échéances ».

La phrase n'a pas si mal tenu le choc des années, mais les temps ont changé. Cette fois, le chef de l'Etat ne revient pas sur ses pas pour disputer au gouvernement une prérogative (en 1997, c'était la modernisation du pays) ; celui-ci lui



est tout acquis. Il ne retourne pas non plus à Troyes pour préparer des lendemains difficiles : le ciel électoral est dégagé, au moins jusqu'en 2004.

S'il s'est ostensiblement tourné

vers la politique extérieure depuis sa réélection, M. Chirac n'a pas été tout à fait absent de la scène française. Le discours de Troyes devait néanmoins constituer sa première intervention importante pour mar-

quer les contours de son rôle et fixer les priorités du gouvernement. Elu par 82 % des Français, M. Chirac entend toujours se présenter comme le garant de la cohésion nationale et le porteur des valeurs communes de la République.

En bonne logique, il soutiendra l'action du gouvernement. Son discours a même été communiqué au premier ministre durant le week-end. « Les réformes dont notre pays a besoin exigent une volonté politique forte. Le gouvernement n'en manque pas », devait notamment déclarer le chef de l'Etat, selon les indications livrées par avance par la présidence. Alors que le projet de décentralisation de Jean-Pierre Raffarin vient d'être dénoncé par le Conseil d'Etat (Le Monde daté 13-14 octobre), M. Chirac devait trancher en ces termes : « Il faut nous engager sur cette voie sans crainte, sans redouter qu'elle puisse se traduire par l'affaiblissement de notre unité nationale. »

« CORSET DU CENTRALISME »

Mais il ne devait souffler mot d'un éventuel référendum sur ce sujet, qu'il avait promis durant sa campagne : l'Elysée estime qu'il est trop tôt pour l'évoquer. La France « n'a nul besoin du corset du centralisme pour se tenir debout », devait

encore ajouter le chef de l'Etat. « Mais elle a en revanche besoin de fortifier sa cohésion : pour cela, nous devons remettre les valeurs républicaines au cœur de notre pacte social. » Voilà la grande affaire : « Renforcer le pacte républicain pour que les Français soient unis autour des mêmes objectifs et des mêmes valeurs. »

Le président visite une ZEP avec M. Ferry

Au programme de la visite de Jacques Chirac à Troyes, lundi 14 octobre, figure la visite d'une école élémentaire en zone d'éducation prioritaire (ZEP) qui a adopté la méthode de « la main à la pâte », défendue par le Prix Nobel Georges Charpak, qui sera du voyage. Luc Ferry, le ministre de l'éducation nationale, omniprésent dans les médias pour ses ouvrages philosophiques, a été convié par le président de la République à se joindre à ce déplacement.

De son côté, Jack Lang dénonce, dans le Journal du dimanche du 13 octobre, le « saccage attristant » de l'éducation nationale en raison des suppressions de postes. Pour le prédécesseur de M. Ferry, « le gouvernement Raffarin tourne le dos à la priorité à l'éducation ».

Au premier rang d'entre elles, l'égalité des chances. Afin de la restaurer, M. Chirac devait fixer une direction assez précise à M. Raffarin. Deux questions « mobiliseront tout particulièrement l'énergie du gouvernement dans les mois à venir : l'école et la politique de la ville », devait indiquer son discours. A trois

jours d'une grève annoncée dans l'éducation nationale et quelques semaines après les polémiques qui ont agité le ministère de Luc Ferry sur les suppressions de postes envisagées, le président devait tenter de lancer, en ces termes, un appel aux enseignants : « Pour faire à nouveau [de l'école] le modèle de l'ascension sociale, il faut rendre l'école à sa mis-

sion. Ce n'est pas seulement une question de moyens. Je suis certain que les professeurs de France sont prêts à se mobiliser. » Enfin, il devait aussi s'impliquer personnellement, en déclarant partager « avec le gouvernement » trois priorités : la sécurité et le droit dans les cités, la politique de la ville et l'intégration. Retrouvant ses accents de candidat, M. Chirac devait assurer que « la République ne peut pas accepter de voir des quartiers entiers s'enfoncer dans la violence, le non-droit et le désespoir ». Elle se renierait, estime-t-il, si elle acceptait « qu'un nombre grandissant de ses habitants soient abandonnés à eux-mêmes et finissent par ne plus adhérer aux valeurs qui la fondent ». Tolérer la discrimination, devait-il ajouter, « c'est faire le lit de la révolte, de l'incompréhension, du rejet de la société ». Une manière, sans doute, d'approuver la politique menée par Nicolas Sarkozy, très actif ministre de l'intérieur.

En guise de conclusion, le président de la République devait rappeler qu'il s'est « engagé, voilà cinq mois, à rendre toute sa force à notre pacte national ». Se posant en garant des libertés et en vigie de la République, il devait avertir que la cohésion d'une nation « n'est jamais acquise une fois pour toutes ». A chaque génération de la « préserver et de l'enrichir », devait-il ajouter.

Parlant d'une « exigence essentielle », M. Chirac devait conclure en invoquant « le message que nos concitoyens ont exprimé avec force quand ils ont su se retrouver pour défendre les valeurs de la République », dans une allusion explicite au vote massif des électeurs de gauche en sa faveur, le 5 mai, pour repousser le Front national.

Deux spécialistes de la présidence racontent en détail le septennat

BIBLIOGRAPHIE
L'Incredible Septennat, de M.-B. Allaire et Ph. Goulliaud
Ed. Fayard, 746 p., 24 €.

« SEULS les commencements sont beaux. » Cette épigraphe due à Heidegger, placée en exergue de L'Incredible Septennat, vient signer les débuts du premier mandat de Jacques Chirac. Marie-Bénédictine Allaire et Philippe Goulliaud se font ici les chroniqueurs minutieux des « années Juppé », avant que le premier ministre ne s'abîme dans le mouvement social qu'il a suscité. Puis des années consacrées à la reconquête de l'opinion après l'échec de la dissolution.

Familiers du palais - Philippe Goulliaud, pour l'AFP, y a son bureau comme tous les « agents » -, les deux journalistes ont cherché à se tenir au plus près des faits, sans dénigrer la dimension romanesque du personnage Chirac. Mais ceux qui voudront retrouver une exacte chronologie de l'histoire ont là un document précieux.

Il vaut aussi par le regard que porte le président lui-même sur cette histoire récente, car il a beaucoup parlé aux auteurs, qui le citent abondamment. De sa passa-

tion de pouvoirs avec François Mitterrand, il dit : « On a parlé un moment des essais nucléaires. Je lui ai dit que je les reprendrai probablement. Il m'a dit que j'avais tort. » Les relations du président avec Alain Juppé sont assez finement analysées. Revenant sur l'histoire de son appartement, dont il n'a pas mesuré tout de suite la portée, l'ancien premier ministre a ce regret : « Le président m'a épaulé, mais pour me soutenir, il a peut-être été trop indulgent. Il aurait dû me dire : "Vous avez fait une connerie (...), il faut déménager". »

Berezina de la dissolution, cohabitation de velours, puis cohabitation en armes, le récit se lit plaisamment. Le chapitre consacré à Bernadette Chirac, intitulé « Un agent électoral », est particulièrement réussi. Ou comment, en sept ans, l'épouse du président a mené « la course de la tortue », animal fétiche qu'elle collectionne avec « la lente détermination qui permet de coiffer au poteau le lièvre inconsistant ». On lit aussi avec intérêt le récit du dîner que les Tiberi firent à l'Elysée, le soir où M^{me} Chirac était allée soutenir Philippe Séguin dans sa lutte désespérée pour gagner Paris.

B. G.

A l'Elysée, une équipe à coloration très « sociale » veille à ne pas s'immiscer dans le travail de Matignon

LA CONSIGNE a été officiellement passée : les conseillers du palais n'ont pas à imposer leurs vues. « En réunion interministérielle, c'est Matignon qui parle. Quitte à discuter après avec ceux qui s'occupent des mêmes affaires que nous », témoigne un conseiller. Même instruction pour les ministres : ce qui leur a été refusé rue de Varenne, qu'ils n'espèrent pas l'obtenir à l'Elysée. Voilà pour la doctrine.

Mais les choses sont un peu plus compliquées. Après cinq ans de cohabitation, une nouvelle ère s'ouvre, qui voit un renouvellement des hommes et des femmes qui conseillent M. Chirac. « Il est maintenant entouré de gens plus jeunes, qui n'ont pas d'histoire commune avec lui, explique un ancien. Il est toujours ouvert aux observations, mais ce n'est pas la même chose. Ils ne peuvent pas tout exprimer comme le font Monod et Ulrich, les deux vieux amis du président. »

Le rôle des conseillers a aussi changé. S'ils gardent leur capacité d'expertise, leur fonction d'« antenne » à l'écoute de la société, de tête de pont de réseaux, ce n'est évidemment plus pour « monter des coups », mais avant tout pour informer le président et aider, le cas échéant, les ministres ou la Rue de Varenne.

« Cela a été bien nécessaire, car un certain nombre de ministres étaient inexpérimentés. D'autres ont débarqué dans une administration extrêmement hostile », analyse l'un des experts du palais présidentiel. Petit à petit, à mesure que le gouvernement prend sa vitesse de croisière, ce rôle devrait encore évoluer. Il est un cap, cependant, que l'équipe présidentielle devrait garder : veiller à ce que les engagements soient tenus.

RÉUNIONS DE TRAVAIL

Le profil des conseillers, aussi, est différent. Avec le passage de Philippe Bas au poste de secrétaire général de l'Elysée, à la place de Dominique de Villepin, c'est une équipe à la coloration très « sociale » qui s'est mise en place. M. Bas est un ancien collaborateur de Jacques Barrot, comme ses deux adjoints - Frédéric Lemoine et Frédéric Salat-Baroux - de sensibilité démocrate-chrétienne. Marie-Claire Carrère-Gée, auteur d'un livre sur les retraites, proche de la revue Esprit, complète cette équipe.

Respecter le travail du gouvernement n'interdit pas les réunions de travail à l'Elysée. François Fillon y a passé de longues heures avant le débat sur les 35 heures, Jacques Chirac portant lui-même une grande

attention aux questions sociales. Son arbitrage sur l'harmonisation des smics a été, paraît-il, déterminant. Il n'y a guère que la réunion du mardi, réunissant les chefs de file de l'opposition de l'époque, qui a été supprimée. Désormais, les poids lourds de la majorité se réunissent à Matignon autour du premier ministre.

On est loin de la conception du rôle du président de la République qui était celle de Valéry Giscard d'Estaing : « J'avais une conception active du rôle du chef de l'Etat. Le premier ministre ayant un rôle du type chef d'état-major. » Ce « chef d'état-major » n'était autre, de 1974 à 1976, que M. Chirac. Cette confiance de l'ancien chef de l'Etat dans le documentaire de France 2 (VGE ou le théâtre du pouvoir, de William Karel et Jean-Marie Colombani), qui sera diffusé les 29 et 30 octobre sur France 3, éclaire le malentendu entre les deux hommes. Un proche de l'actuel président l'assure : « Cela a structuré Chirac. C'est entre autres pour cela qu'il a soutenu si longtemps Juppé. C'est pour cela qu'il ne veut pas gêner Raffarin. » Pour ne pas infliger aux autres ce qu'il n'a pas supporté qu'on lui fit.

B. G.

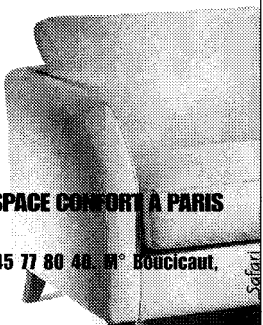
Béatrice Gurrey

Parce que le cuir est comme une seconde peau, nous exposons le 1^{er} choix.

Steiner, Burov, Duvivier, Robustaflex, Dorsocomfort, Hag... seules les plus grandes marques siègent à l'espace confort Topper : sur 4 niveaux d'exposition, la pleine fleur du mobilier contemporain, des fauteuils de relaxation et de bureau.

Du 13 octobre au 28 octobre 2002, des conseils, des idées et des prix qui donnent matière à vos envies. Ouverture exceptionnelle dimanche 27 octobre.

TOPPER LE PLUS GRAND ESPACE CONFORT À PARIS DEPUIS 1926
63 rue de la Convention - Paris 15^e. Tél. : 01 45 77 80 48. ¹¹ BOUCICAUT. parking gratuit.



Le chef de l'Etat plaide pour un débat politique « pacifié »

POURQUOI récuser des méthodes éprouvées ? Jacques Chirac reprend ses voyages en province, il n'allait pas non plus se priver de ses fameux déjeuners. Au rythme de deux ou trois par mois - comme avant sa réélection -, le président a entrepris de rencontrer les parlementaires du cru 2002. Dénicher de nouveaux talents, voire d'autres têtes, rester en contact avec la base de la représentation démocratique, telle est la nécessité qu'il sait souvent transformer en plaisir.

Cela tombe bien, ce plaisir est généralement partagé. Et quand, parfois, des parlementaires de l'opposition sont conviés à l'Elysée, ils ne boudent pas l'invitation. « Arrêtez de dire que Chirac est sympa ! », avait lancé un Lionel Jospin passablement agacé à des parlementaires socialistes séduits par M. Chirac. Maintenant, ils ne se gênent plus pour l'affirmer. « Il est comme ça, il écoute tout le monde. On ne va quand même pas dire le contraire », rigole l'un d'eux.

Dernier exemple, le déjeuner du 8 octobre avec le bureau du Sénat, le jour du débat sur l'Irak à l'Assemblée nationale et la veille de ce débat au Palais du Luxembourg. Un jour spécial. « J'ai quelque chose à vous dire », a lancé, guilleret, M. Chirac. Je vous ai réunis pour... souhaiter un bon anniversaire à Jean-Claude »,

a poursuivi le président à l'intention de M. Gaudin, vice-président du Sénat et vice-président de l'UMP. Ce n'est certainement pas ces jours-là que l'on parle des affaires qui fâchent. M. Chirac a offert au maire de Marseille une montre achetée chez un bijoutier parisien et un livre « magnifique » sur la sculpture en Afrique, Asie et Océanie. « C'est dommage que cela n'ait pas été notre anniversaire », a commenté avec un peu d'ironie un sénateur de l'opposition.

« PAS DE POLÉMIQUE ! »

Néanmoins, quand il s'est agi de passer au fond, c'est-à-dire à la position française sur les Etats-Unis et l'Irak, personne n'a fait état de la moindre déception. « Il n'y a pas eu de banalités. C'était un dialogue très libre, mais avec une intervention très structurée de la part de Chirac », reconnaît un élu de gauche, qui ajoute : « C'est quand même normal qu'il nous invite, c'est le président de tous les Français. »

Voilà qui ne devrait pas déplaire à celui qui vient de renouveler son bail à l'Elysée en peaufinant sa stature d'homme d'Etat au-dessus de la mêlée, garant des institutions, héraut de la cohésion nationale. « Je crois que cela correspond profondément à son tempérament »,

avance une collaboratrice de longue date du président. Aussi étrange que cela puisse paraître, lui qui a donné et reçu tant de coups durant sa vie politique, « le conflit lui répugne ». Il pense que les comportements brutaux, y compris au Palais-Bourbon, ne sont plus de saison. Parce que les Français n'en ont, selon lui, plus envie. « Pas de polémique ! » : ce fut même le « gimmick » des Guignols dans la bouche du candidat.

Logiquement, M. Chirac est préoccupé par la manière dont les Français perçoivent la politique : « Il insiste sur le fait que le débat politique doit être pacifié, qu'il faut éviter l'invective, respecter l'autre », témoigne un visiteur. Alors qu'il a lui-même échappé à un attentat lors du défilé du 14-Juillet, il s'est profondément indigné, devant ses hôtes, de l'agression contre Bertrand Delanoë. Soucieux tout d'abord de la santé du maire de Paris, dont il a régulièrement pris des nouvelles, M. Chirac a fait part à ses invités de son inquiétude devant le désamour suscité par les hommes politiques. Pour l'instant, ce n'est pas ce qui semble le guetter. Jusqu'à ce que la réalité du combat politique ne le rattrape ?

B. G.

M^{me} Royal au « Grand Jury RTL-«Le Monde»-LCI »

« Le PS doit être à gauche et, en même temps, capable d'incarner l'alternance »

Deux offensives ont été déclenchées contre la direction du PS, l'une par le duo Emmanuelli-Mélenchon, l'autre par le trio Dray-Montebourg-Peillon. Les uns et les autres critiquent son immobilisme. Est-ce fondé ?

Nous sommes en phase de reconstruction : il n'est donc pas anormal que les uns et les autres prennent la parole. Mais en même temps, il faut nous laisser travailler. Au-delà de la refondation du parti, c'est sur la refondation de notre projet que l'on nous attend. Que chacun se demande ce qu'il peut faire pour le PS avant de se demander ce que le PS peut faire pour lui.

Trouvez-vous injuste le procès fait à François Hollande ?

Mais ça prouve qu'on attend beaucoup de lui !

Doit-il prendre la tête d'un courant central au sein du PS ?

Ce n'est pas la question essentielle. La seule question qui vaille est de savoir comment le parti et sa direction parviennent à refonder le projet du PS.



« Projeter des images pornographiques à de jeunes enfants, c'est une forme insupportable de violence »

SÉGOLENE ROYAL

Parler de refondation suppose que le PS n'a pas connu plus qu'un simple échec électoral au printemps dernier...

Oui. La crise politique est beaucoup plus profonde. Un certain nombre d'électeurs ne se sentent plus représentés. Comment redonner confiance dans la responsabilité des politiques et dans la gauche en particulier, comment redéfinir les règles du progrès social pour tous, comment redéfinir les conditions de l'égalité des possibles, en particulier à l'école, dans les quartiers, dans les cités. Voilà les questions essentielles.

Entre une aile « gauche » autour d'Emmanuelli et une aile « droite » autour de Fabius ou Strauss-Kahn, quelle peut être la place de François Hollande ?

Il ne se situe ni à droite, ni à gauche, mais en avant. Aujourd'hui, personne n'a la légitimité au PS de s'attribuer l'étiquette de gauche ou de plus à gauche que son voi-

sin. Il faut sortir de cela pour reconstruire autour de ce qui nous rassemble.

C'est-à-dire ?

Il faut être à gauche, c'est le mouvement de l'histoire, et en même temps, il faut être capable, un jour, de réincarner une alternance. Sinon il y aura une désespérance dans ce pays.

Vous critiquez le projet de décentralisation du gouvernement. Pourquoi ?

Il faut relancer la décentralisation. Simple, il faut une vraie décentralisation. Peut-on dire qu'une expérimentation à la carte, qu'un vague principe de subsidiarité, qu'une péréquation dont on ne connaît pas le contenu répondent à la crise politique du 21 avril et rapproche le citoyen du pouvoir politique ? Je ne le crois pas.

Cette réforme doit-elle être soumise à un référendum ?

La solution du congrès me paraît plus adaptée au sujet.

Vous voulez supprimer le divorce pour faute. Le gouvernement ne veut plus en entendre parler. A vos yeux, pourquoi ?

C'est tout à fait dommage. C'est un regard très archaïque sur la réalité des familles aujourd'hui. Je pense qu'ils n'ont pas d'idées, pas de convictions, pas de vision, si ce n'est de détruire ce qui a été fait avant.

Faut-il interdire les films pornographiques à la télévision, comme le demande le président du CSA et une bonne partie de la droite ?

Il y a une légitimité de l'Etat, des pouvoirs publics et des chaînes de télévision à s'interroger sur l'effet de la violence et de la pornographie. Je crois que projeter des images pornographiques à des jeunes enfants, c'est une forme insupportable de violence. La télévision doit faire des progrès pour lutter contre cette violence.

Il faut donc interdire ?

Tant qu'il n'y a pas de double cryptage - à l'émission et à la réception -, suspendons la diffusion des films d'extrême violence. Il ne s'agit pas de censure, mais de protection de l'enfance et de l'adolescence.

Propos recueillis par Patrick Cohen, Gérard Courtois et Pierre-Luc Séguillon

A Vitrolles, le MNR boycotte l'élection de Guy Obino (PS)

VITROLLES (Bouches-du-Rhône)

de notre correspondant régional
Le socialiste Guy Obino a été élu, dimanche 13 octobre dans la matinée, maire de Vitrolles (Bouches-du-Rhône) à l'unanimité des 30 membres du conseil municipal présents. Bruno Mégret et les 9 élus du MNR, en l'absence de Catherine Mégret, avaient en effet tenu une conférence de presse peu avant pour expliquer les raisons de leur boycott du premier conseil tenu depuis le vote du 6 octobre. Pour le dirigeant du MNR, « le processus électoral a été fondé sur une annulation partisane et arbitraire du précédent scrutin, puis sur une campagne basée sur une espèce de référendum pour ou contre l'extrême droite, alors que nous ne sommes pas l'extrême droite, et qu'il s'agissait avant tout de parler de la gestion de la ville ».

Interrogé sur son avenir, puisqu'il doit désormais choisir entre le conseil municipal de Marseille, où il est élu, et celui de Vitrolles, où il vient d'entrer, M. Mégret a déclaré : « J'étais sur la liste pour apporter mon soutien à une équipe municipale. Dès lors qu'on ne gère pas la ville, mon soutien sera différent. » Ce qui, malgré ses dénégations, laisse supposer qu'il va abandonner Vitrolles. La désignation du vitrolle Alain Césari, l'un des plus anciens militants d'extrême droite de la ville, à la tête du groupe d'opposition au conseil municipal conforte cette hypothèse.

Solennellement réunis dans la grande salle du conseil municipal, les nouveaux élus, tous sur leur trente et un, ont été accueillis par

la commission spéciale qui avait pris les rênes de la ville depuis l'annulation du scrutin de mars 2002. Le public, acquis à la cause de la nouvelle équipe, filtré par un important dispositif policier, n'a cessé de manifester bruyamment sa joie. Le premier adjoint, socialiste, le deuxième, communiste, le troisième, Vert, ainsi que les suivants ont tous été élus avec les 30 voix prévues, chaque proclamation des résultats étant saluée par une salve d'applaudissements.

« L'AMPLEUR DES DÉGÂTS »

Après avoir reçu les clés du bureau du coffre-fort du maire, M. Obino, costume gris anthracite impeccable, assez impressionné, a lu son premier discours de maire. « Aujourd'hui, Vitrolles est libre. La République revient dans sa maison avec ses valeurs », a-t-il commencé, avant d'évoquer « l'ampleur des dégâts occasionnés par les cinq années de la gestion précédente », annonçant avoir découvert qu'il y avait « 1 600 fiches de paie, alors que le nombre de titulaires ne s'élève qu'à 833 personnes ».

Le nouveau maire a pourtant confirmé son engagement, malgré « la situation financière catastrophique », de ne pas augmenter les impôts. Ses conseillers, dont certains avaient la larme à l'œil, l'ont applaudi debout avant de sortir avec lui. Sur le parvis de la mairie, une petite foule de 200 supporteurs les ont accueillis avant une cérémonie protocolaire au monument aux morts.

Michel Samson

Un ancien membre de l'OAS met en cause un policier proche de De Gaulle dans l'attentat du Petit-Clamart

Dans un livre, Lajos Marton, un des membre du commando qui a voulu assassiner le chef de l'Etat en 1962, accuse de complicité le commissaire Jacques Cantelaube, chargé de la sécurité du Général

IL Y AVAIT une taupe de l'OAS dans l'entourage du général de Gaulle. Telle est la principale révélation du livre de Lajos Marton, intitulé *Il faut tuer de Gaulle* (Editions du Rocher), à paraître mercredi 16 octobre, et dont *Le Figaro* daté 12-13 octobre a dévoilé le contenu. L'auteur, d'origine hongroise, fut l'un des artisans des soubresauts qui marquèrent la fin de la présence française en Algérie. Il participa au commando de neuf hommes qui tenta en vain d'assassiner le président de la République Charles de Gaulle, le 22 août 1962 au Petit-Clamart. Arrêté le 10 septembre 1963 au terme de plusieurs mois de vie dans la clandestinité, M. Marton fut libéré près de cinq ans plus tard, le 22 mars 1968.

Les ultras de l'Algérie française regroupés dans l'OAS ont, selon lui, bénéficié des informations fournies par un membre de l'entourage de De Gaulle, pour mener à bien leurs tentatives d'assassinat contre le chef de l'Etat. Cette hypothèse avait déjà été évoquée, notamment dans le livre de Jacques Delarue *L'OAS contre de Gaulle* (Editions Fayard) paru en 1981, dont un chapitre était intitulé : la

« taupe » de l'Elysée. L'apparente connaissance par l'OAS des itinéraires empruntés par le Général avait éveillé les soupçons. Mais le mystérieux personnage n'avait pas été identifié.

M. Marton donne le nom du contrôleur général Jacques Cantelaube. En 1962, il était l'un des responsables de la protection rapprochée du général de Gaulle. Selon M. Marton, il aurait fourni à l'OAS la liste des numéros d'immatriculation de la vingtaine de véhicules utilisés par le président, facilitant ainsi les préparatifs d'attentat. Dans un récit digne des meilleurs romans d'espionnage, M. Marton a raconté au *Monde* les circonstances dans lesquelles il avait rencontré le policier, et la mission que ce dernier lui avait confiée.

« C'était en juillet 1963, a-t-il expliqué. Avec mon groupe, j'avais la charge de protéger un rendez-vous entre l'écrivain Jacques Perret et un commissaire de police en activité. C'était Jacques Cantelaube. Il m'a dit ce jour-là qu'il se considérait comme un membre de l'OAS, et qu'il voulait que ses activités soient connues après sa mort. S'il ne tuait pas lui-même de Gaulle,

c'était parce qu'il avait deux filles handicapées, et qu'il n'avait pas le courage de passer à l'acte. Il a fait de moi et de trois autres personnes les dépositaires de sa volonté d'être reconnu après son décès. Je ne l'ai jamais revu. »

De son vivant, M. Cantelaube ne s'est jamais publiquement exprimé sur son appartenance passée à l'OAS. Décédé en 1993, il aurait

« Cantelaube m'a dit qu'il se considérait comme un membre de l'OAS »

LAJOS MARTON

pourtant pu le faire sans danger. Selon des sources policières, il avait déjà été cité, comme la probable « taupe » de l'Elysée, sans que cette hypothèse ne parût invraisemblable.

En 1996, M. Marton avait une première fois voulu révéler son nom. Selon ses déclarations, il

avait alors été en contact avec un journal, qui avait finalement renoncé à la publication.

Mêlé aux activités clandestines de l'OAS, M. Marton n'a jamais mis les pieds en Algérie. Né en 1931 dans un village hongrois situé près de la frontière autrichienne, il explique son engagement par son « anticommunisme ». Nostalgique du régime du régent Horthy, allié de l'Allemagne nazie, il raconte dans son livre sa participation à l'insurrection de 1956 contre le régime prosoviétique. Officier de l'armée, il avait fourni dès le début des années 1950 des renseignements confidentiels au consul des Etats-Unis à Budapest.

Après l'écrasement des insurgés, il parvient à s'enfuir jusqu'en France. Il y fréquente le milieu des exilés hongrois. Ceux-ci voient derrière le FLN algérien « la main de Moscou ». Un officier de l'OAS entre en contact avec lui. Il s'aggrave aux commandes en charge de préparer l'assassinat de De Gaulle. « On m'a parlé d'une mission importante et dangereuse, se souvient-il. Et j'ai tout de suite dit OK. »

Pascal Ceaux

D'Arcy

FIAT STILO un temps d'avance

Quel placement vous garantit
DE GAGNER 1500 €
en moins d'une heure ?*

1500 € d'économie
sur toute la gamme Fiat Stilo*



Exemple : Fiat Stilo JTD 80 Active Plus 5p.
à 14 990 € (98 328 F)*

Moteur Turbo Diesel 1.9 Common Rail à injection directe
Climatisation • Autoradio CD RDS + 6 HP • Condamnation centralisée des portes à distance
ABS avec EBD • 6 Airbags Fiat® • Systèmes d'anti-patinage ASR/MSR...

*Offre Fiat de 1 500 € (9 839 F) réservée aux particuliers, chez les concessionnaires participants, valable pour toute Stilo commandée avant le 31/12/02. Exemple pour la version présentée : Fiat Stilo JTD 80 Active Plus : 16 490 € (tarif hors option au 14/8/02), soit 14 990 € offre Fiat déduite.

2+

Deux ans de SuperGarantie avec kilométrage illimité

2 ans de Garantie Constructeur, kilométrage illimité, conditions chez votre concessionnaire.

www.e-fiat.com

FIAT

CES DRÔLES

Convertis à la fin du XV^e siècle, longtemps persécutés, quelques milliers de « chrétiens cachés » pratiquent encore dans les petites îles du Japon un culte archaïque mêlé de shintoïsme

LE DIEU auquel vous croyez est-il le même que celui qui est honoré dans la petite église catholique voisine ?

— Je ne sais pas. Mais ce que je sais, c'est que là-bas, c'est une autre

religion », répond Tomeichi Ooka. Encore vert en dépit de ses quatre-vingt-quatre ans, le vieil homme emmitoufflé dans sa canadienne fut jusqu'au milieu des années 1990 le « vieux père » (*oji*), c'est-à-dire le chef spirituel qui administre le baptême d'une communauté de « chrétiens cachés » de la petite île d'Ikitsuiki, dans le département de Nagasaki, l'une des régions les plus évangélisées du Japon.

Non reconnus par Rome, ces chrétiens cachés qui ne comptent plus aujourd'hui que quelques milliers d'âmes disséminées à travers le chapelet d'îles de la côte occidentale du Kyushu, sont les héritiers de l'Eglise fondée à la fin du XVI^e siècle par saint François Xavier. Ils sont en train de disparaître : leurs enfants se désintéressent d'un culte autrefois secret, exigeant, et qui ne peut vivre que s'il est fervent. Longtemps ramenées à un folklore local, une note en bas de l'histoire de l'évangélisation du Japon, les traditions des « crypto-chrétiens » recèlent pourtant de précieuses indications sur la foi que diffusèrent les missions il y a quatre siècles et sur les efforts d'« inculturation » (l'adaptation du message chrétien à un contexte culturel) ébauchés alors par les jésuites. Aujourd'hui, anthropologues japonais et étrangers s'empressent de recueillir ces traditions orales avant que ne s'évanouisse cette mémoire vivante d'un christianisme d'autrefois. Ils en décryptent l'iconographie et étudient ses rites, tandis que les musicologues enregistrent les cantiques de ces chrétiens anachroniques, dont certains sont des versions de chants grégoriens aujourd'hui disparus.

Après l'interdiction de la foi et les persécutions au tournant du XVI^e et du XVII^e siècle, beaucoup de Japonais croyants se replièrent sur un culte clandestin, sans pasteur ni sacrement, vénérant secrètement des images saintes et psalmodiant des prières dont, peu à peu, le sens fut perdu. Cette foi secrète survécut pendant deux siècles et demi. Avec le retour des missions au milieu



Une femme dépose des fleurs sur une tombe à l'« église » d'Amakusa, dans le département de Nagasaki, sur l'île de Kyushu.

dieu nous aurions tous été massacrés. » On retrouve ce chevauchement des cultes dans les funérailles : après qu'un moine bouddhiste fut venu réciter des sutras suivant la coutume japonaise, la famille du défunt procède à des rites de purification shinto, puis le *oji*, seul avec le mort, récite un oratio et place dans sa bouche une petite croix en papier...

Les chrétiens cachés ont hérité de leur longue clandestinité le goût du secret : ils sont organisés en petites communautés (*kakiuchi*), refermées sur elles-mêmes, sans contacts avec leurs homologues des autres îles. Les lieux de culte sont une maison où un officiant (*oyaji*) dit la prière. Il y a quatre communautés à Ikitsuiki, réunissant 269 familles. Avant la guerre, les femmes ne devaient pas participer aux cérémonies, mais, au cours du conflit, les hommes étant absents, c'est elles qui maintinrent les rites.

Si le culte a résisté aux persécutions et à la guerre, il est en train de capituler devant les mutations sociales et économiques. Auparavant, travaux agraires et pratique religieuse allaient de pair, et la prospérité due à la chasse à la baleine avait permis de maintenir des structures communautaires étroites. Mais au cours des dix dernières années, la crise économique a fait éclater les communautés : les enfants sont partis et le culte n'est plus pratiqué que par leurs vieux parents. « Le temps a changé. Nos enfants ne veulent plus apprendre les prières. On ne peut rien faire contre cela. Autrefois, l'appel de Dieu était plus fort », dit M. Ooka.

« Il y avait une force dans la clandestinité qui a disparu aujourd'hui », commente le professeur Kentaro Miyazaki qui étudie les chrétiens cachés de Nagasaki. Aujourd'hui, aux yeux des jeunes, il ne reste que des rites, des tabous et une doctrine amorphe. Le culte a perdu son mystère. » Ce mystère se trouve encore dans l'oratio : il ne faut pas moins de sept ans pour apprendre ces prières transmises oralement qui mêlent dans un sabir difficilement compréhensible latin, portugais et japonais et sont psalmodiées comme un soutra, sans égard à leur signification.

C'est l'oubli, par les petits-enfants, des ancêtres morts pour leur foi qui meurtrit le plus profondément les vieux chrétiens d'Ikitsuiki, estime Keiji Watanabe, de l'uni-

DE PAROISSIENS

du XIX^e siècle, qui sera suivie de la levée de l'interdiction du christianisme en 1873, les chrétiens sortirent de la clandestinité : c'est ainsi qu'un beau jour de 1865, le Père Bernard Petitjean, des missions étrangères de Paris, qui avait rouvert une petite église à Nagasaki, vit arriver vers lui trois femmes qui lui dirent à voix basse en regardant l'autel qu'elles « croyaient dans le même dieu » que lui. D'autres les rejoignirent, si bien qu'on décompta près de 50 000 descendants des 700 000 convertis de la fin du XV^e siècle. Une partie rejoignit l'Eglise officielle, les autres restèrent fidèles au culte de leurs ancêtres persécutés. C'est le cas de la famille de M. Ooka qui vit à Ikitsuiki depuis sept générations.

Cette petite île située au large de celle de Hirado fut une sorte de « Rome » nipponne. En 1945, sur ses 12 000 habitants, pour la plupart baleiniers et paysans, la majorité étaient des crypto-chrétiens. Aujourd'hui, Ikitsuiki ne compte plus que 8 000 habitants, dont un millier de chrétiens cachés et à peine 300 catholiques réguliers. Avec ses rizières en terrasses et ses criques rocheuses battues par les vagues, c'est une petite bande de terre paisible et accueillante, dont on fait le tour en voiture en moins d'une heure. Comme les îles Goto, plus au sud, autres terres de chrétiens secrets, on y retrouve des paysages d'un Japon des estampes, étrangement piqués par les clochers de ses petites églises, sans banc ni prie-dieu, au sol en tatamis (nattes), où l'on se déchausse en entrant.

Cette poussière d'îles fut aussi une terre de supplices, que signalent des tombes de martyrs aux noms chrétiens dont l'histoire tend à se confondre avec celles de grandes figures bibliques. Ikitsuiki fut évangélisée très tôt : le missionnaire Luis de Almeida, qui s'y rendit en 1561, écrit qu'il y avait une grande croix au sommet d'une colline et que l'église pouvait contenir 600 personnes. La conversion des seigneurs de la guerre — et quelque peu pirates —, de Hirado, soucieux de développer le commerce avec les Portugais, favorisèrent les conversions.

Lorsque le christianisme fut interdit — par crainte des ambitions colonisatrices qui se profilaient derrière les missions, mais aussi de l'influence de cette nouvelle foi sur les révoltes paysannes —, des croyants se réfugièrent à Ikitsuiki. Beaucoup périrent dans la destruction de l'église et le massacre des fidèles. Certains furent brûlés vifs sur ce qui s'appelle aujourd'hui la « Montagne enflammée ». D'autres furent suppliciés sur l'îlot inhabi-



Hommes et femmes sont assis séparément durant l'office de la veillée pascale.

té de Nakaeshima, qui devint par la suite le lieu saint des chrétiens d'Ikitsuiki, lesquels vont y recueillir l'eau sacrée des baptêmes. Certains abjurèrent en foulant au pied des images pieuses. D'autres firent semblant et, tout en observant les rituels bouddhiques ou shinto (religion autochtone, sorte d'anémisme), ils continuèrent à vénérer en secret des reliques (images jaunies et écornées de Marie arrachées à des missels, médaillons aux figures presque effacées) ou des divinités du panthéon bouddhiques sur l'envers desquelles était représenté un saint chrétien : telle la déesse de la miséricorde, Kannon, muée en « Maria Kannon ». La clandestinité décuple les imaginations : des miroirs de cuivre poli placés sous un certain angle de lumière font apparaître la croix.

De même que les reliques devinrent des objets sacrés détachés de toute doctrine et que les figures de l'Écriture tendirent à se confondre avec celles de la cosmologie bouddhique, les rites se mêlèrent de pratiques religieuses locales liées aux rites agraires du culte shinto. C'est ainsi que les chrétiens cachés célèbrent Noël, non le 25 décembre, mais au moment du solstice d'hiver et que le riz et le saké remplacent le pain et le vin. Délibéré pour les premières générations, ce métissage finit par ne plus être ressenti comme tel par les suivantes et, lentement, s'opéra un syncrétisme des croyances chrétiennes et locales aujourd'hui indissolublement confondues.

M. Ooka commence sa journée par une prière devant une peinture sur soie représentant celui qu'il nomme Gozensama : un

homme à la coiffure en chignon comme un samouraï, vêtu d'un kimono et dont le front est surmonté d'une croix qui, selon les experts, serait un Saint-Jean. Il se signe du pouce droit sur le front et la poitrine à la manière des missionnaires de jadis. Ensuite, il va se recueillir devant le petit autel shinto suspendu en haut du mur de la pièce principale où sont placées des offrandes, puis il va faire ses dévotions à la « divinité du foyer » (divinité populaire du culte shinto qui protège la maison) et enfin devant l'autel bouddhique où est honorée la mémoire de ses ancêtres. « Tous les dieux sont bons et aucun ne doit être discriminé », explique M. Ooka qui s'incline toujours en passant devant l'Eglise, où il n'entre cependant que pour les funérailles d'un ami : « Si nos ancêtres n'avaient honoré qu'un seul

versité Columbia (Etats-Unis), qui tourne un film sur eux. « Certains se replient dans le secret espérant y retrouver une flamme. D'autres enfin se résignent à la disparition de leur culte et se préparent à dissoudre leur communauté », dit-il. Dans ce cas, ils se sentent coupables vis-à-vis de leurs ancêtres et se donnent un ou deux ans pour les « prévenir » de leur décision...

DANS l'île Narushima, chaque village honore un kimono qu'aurait porté un martyr. Lors des funérailles, on en coupe une pièce qui est placée dans les mains jointes du défunt. « Si l'on réunissait tous ces petits morceaux de tissu, on pourrait reconstituer le kimono. Mais bien que ce rituel rappelle la conception chrétienne du corps du Christ composé des membres de l'Eglise, il s'agit ici d'une communauté non pas universelle mais locale », dit l'anthropologue Christal Whelan, auteur d'un documentaire.

Avec la disparition de ces drôles de chrétiens, c'est une page de l'action des missions qui est en train de se tourner. « Il est erroné de comparer leur culte avec le christianisme contemporain. Ce qu'il éclaire, c'est le passé », estime Shigeo Nakazono, conservateur du Musée d'Ikitsuiki et auteur d'un livre, richement illustré par les images pieuses du culte. Celles-ci sont significatives du processus d'inculturation ébauché par les successeurs de François Xavier tels qu'Alessandro Valignano (1539-1606). Visiteur des Indes, responsable de la mission au Japon, il prônait une conversion douce, et s'attacha à « acclimater » les images pieuses. Un atelier de beaux-arts fut ouvert à la fin du XVI^e siècle à Arima, puis à Nagasaki, sous la direction du jésuite Giovanni Nicolo : en sortirent des peintures à l'huile et des aquarelles qui se mêlèrent peu à peu d'influence locale. Rares sont les œuvres qui ont survécu au bannissement du christianisme dans l'archipel. L'iconographie de ces « dieux du débarras » (parce qu'ils étaient dissimulés au fond des maisons) est l'expression, encore mal connue, d'un art religieux qui n'a pas atteint des sommets esthétiques mais témoigne d'une époque. Ainsi, remarque Shigeo Nakazono, le kimono que porte le Saint-Jean vénéré par M. Ooka est-il décoré de motifs de camélia, dont la fleur tombe d'un seul coup avant d'être fanée, telle la tête décapitée d'un martyr...

MARCHÉS FRANÇAIS

PREMIER MARCHÉ

VALEURS FRANÇAISES

Lundi 14 octobre 9h30

Table of French stock market data including columns for Valeur, Dernier cours, Cours préc., % var. /préc., % var. 31/12, Plus haut, Plus bas, Divid. net, and Code sicovalm. Lists various companies like ACCOR, AFFINE, AGF, etc.

Table of international stock market data for the Euro zone, including columns for Valeur, Dernier cours, Cours préc., % var. /préc., % var. 31/12, Plus haut, Plus bas, Divid. net, and Code sicovalm. Lists companies like SELECTIBAIL(EXSEL), SIDEL, SIILC, etc.

Table of international stock market data for the Euro zone (continued), including columns for Valeur, Dernier cours, Cours préc., % var. /préc., % var. 31/12, Plus haut, Plus bas, Divid. net, and Code sicovalm. Lists companies like ALTADES, AMADEUS PRIV A, ARCELOR, etc.

VALEURS INTERNATIONALES ZONE EURO

Table of international stock market data for the Euro zone (continued), including columns for Valeur, Dernier cours, Cours préc., % var. /préc., % var. 31/12, Plus haut, Plus bas, Divid. net, and Code sicovalm. Lists companies like ALTADES, AMADEUS PRIV A, ARCELOR, etc.

VALEURS INTERNATIONALES HORS ZONE EURO

Table of international stock market data for non-Euro zone, including columns for Valeur, Dernier cours, Cours préc., % var. /préc., % var. 31/12, Plus haut, Plus bas, Divid. net, and Code sicovalm. Lists companies like ERICSSON, GENERAL ELECT., HSBC HOLDINGS, etc.

NOUVEAU MARCHÉ

11/10 : 6,73 millions d'euros échangés

Table of new market data with columns for Valeur, Cours de clôture (€), and % var. Includes sections for 'Meilleures performances' and 'Plus mauvaises performances'.

Table of new market data (continued) with columns for Valeur, Cours de clôture (€), and % var. Includes sections for 'Plus forts volumes d'échange' and 'Plus mauvaises performances'.

Advertisement for 'Coudier INTERNATIONAL DOCUMENT Daniel Pearl Les derniers jours d'un journaliste'.

SECOND MARCHÉ

11/10 : 48,61 millions d'euros échangés

Table of second market data with columns for Valeur, Cours de clôture (€), and % var. Includes sections for 'Meilleures performances' and 'Plus mauvaises performances'.

Table of second market data (continued) with columns for Valeur, Cours de clôture (€), and % var. Includes sections for 'Plus forts volumes d'échange' and 'Plus mauvaises performances'.

SICAV ET FCP

SÉLECTION publiée sous la responsabilité de l'émetteur

Dernier cours connu le 14/10 à 9h

Table of SICAV and FCP data with columns for Valeur, Cours en euro, date, and % var. Lists various investment funds like AGIPI, BNP ASSOC.PREMIERE, etc.

Table of SICAV and FCP data (continued) with columns for Valeur, Cours en euro, date, and % var. Lists various investment funds like EURCUR.INVEST.D/PEA, EURCUR.MONETAIRE C, etc.

Table of SICAV and FCP data (continued) with columns for Valeur, Cours en euro, date, and % var. Lists various investment funds like CA AM MASTER ACT., CA AM MASTER DUO, etc.

Table of SICAV and FCP data (continued) with columns for Valeur, Cours en euro, date, and % var. Lists various investment funds like CIC OBLI C T D, CIC OBLI LONG T.C, etc.

Table of SICAV and FCP data (continued) with columns for Valeur, Cours en euro, date, and % var. Lists various investment funds like ADDILYS C, ADDILYS D, etc.

Table of SICAV and FCP data (continued) with columns for Valeur, Cours en euro, date, and % var. Lists various investment funds like DEDIALYS TELECOM, OBLUTYS INSTIT.C, etc.

Après sa deuxième victoire en une semaine, Paul-Henri Mathieu rêve d'une finale de Coupe Davis

Tennis • Déjà vainqueur à Moscou, le jeune Français a gagné le tournoi de Lyon, battant en finale le Brésilien Gustavo Kuerten (4-6, 6-3, 6-1)

PAUL-HENRI MATHIEU a gagné le tournoi de Lyon en battant en finale le Brésilien Gustavo Kuerten (4-6, 6-3, 6-1), dimanche 13 septembre. Le Français âgé de 20 ans s'est ainsi adjugé son deuxième titre successif après avoir remporté la semaine passée le tournoi de Moscou où il avait dû s'extraire des qualifications. Si ces treize matches gagnés d'affilée ont laissé quelques traces sur le jeune Alsacien peu accoutumé à de tels enchaînements – une cuisse droite douloureuse a bien failli le contraindre à déclarer forfait avant la demi-finale –, la qualité de son jeu et de son mental n'a pas échappé à Guy Forget.

Le capitaine de l'équipe de France de Coupe Davis, présent à Lyon une partie de la semaine, dispose désormais d'un sélectionnable de plus pour la finale contre la Russie, prévue du 29 novembre au 1^{er} décembre sur terre battue au Palais Omnisport de Paris-Bercy.

« *Physiquement, ça allait mieux que samedi, a expliqué Mathieu après sa finale. Je me disais que je n'avais plus qu'un match à tenir donc j'étais prêt à donner tout ce qui me restait. J'ai connu un début de match difficile. Ces deux dernières semaines, j'ai eu du mal à rentrer dans mes matches, je suis un peu lourd. Mais avec le temps, je me relâche, tout va mieux.* »

« *J'ai surtout senti dans le troisième set que Kuerten (opéré de la hanche en début de saison) décli-*

nait, a-t-il poursuivi. Aux changements de côté, je voyais les noms [des vainqueurs] affichés dans les tribunes et ça m'a motivé encore plus. Quand je vais me voir en photo avec le trophée, je vais me dire : "Ce n'est pas possible, c'est moi !" ».

Retenu comme partenaire d'entraînement lors de la demi-finale

Essais de double en vue de la Coupe Davis

Deux doubles français tenteront leur chance cette semaine au tournoi de Madrid, en vue de la finale de la Coupe Davis organisée à Paris du 29 novembre au 1^{er} décembre contre la Russie. Nicolas Escudé, éliminé en qualifications du simple, s'est associé pour la première fois de sa carrière à Fabrice Santoro, grâce à une wild-card concédée par la direction du tournoi. Julien Boutter et Mickaël Llodra formeront la deuxième paire tricolore. Les Russes Evgueni Kafelnikov et Marat Safin, eux, ne profiteront pas de l'occasion pour parfaire leurs automatismes puisqu'ils font respectivement équipe avec le Tchèque Pavel Vizner et le Yougoslave Nenad Zimonjic.

France-Etats Unis disputée sur la terre battue de Roland-Garros, Paul-Henri Mathieu avait déjà fait bonne impression. Ces deux dernières semaines, il a bluffé les observateurs en raflant la Coupe du Kremlin à Marat Safin et Evgueni Kafelnikov, les deux piliers de l'équipe russe de Coupe Davis, et en battant Arnaud Clément, Gustavo Kuerten, Jiri Novak, Sjeng Schalken et Thomas Johansson.

ÉCLOSION ATTENDUE

Désormais situé aux environs du 35^e rang mondial, il a gagné une quarantaine de places au classement en quinze jours. Sa casquet-

te vissée à l'envers, le champion de Roland-Garros junior en 2000 qui avait inquiété André Agassi à Roland-Garros, puis éliminé Pete Sampras à Long Island la semaine précédant la victoire de l'Américain à l'US Open, a parlé sobrement de son éclosion. Mathieu, jusque-là souvent submergé par ses

émotions, l'attendait depuis longtemps alors que ses principaux rivaux chez les juniors, l'Américain Andy Roddick ou l'Espagnol Tommy Robredo, semblaient avoir franchi le pas plus aisément. Le jeune Français n'avait même pas encore absorbé son succès de Moscou. « *Depuis deux semaines, je n'ai pas eu le temps de souffler, a-t-il*

expliqué. J'ai beaucoup travaillé et cela commence à payer. Ça devait arriver même si deux victoires de suite, c'est surprenant. C'est surtout mon match contre Agassi à Roland-Garros [il avait disposé d'un break dans la 5^e manche avant de s'incliner] qui m'a fait comprendre que je pouvais battre n'importe qui, et puis ma victoire sur Albert Costa [en juillet sur terre battue à Gstaad] après qu'il eût gagné Roland-Garros. »

L'élève de Thierry Champion ne s'émeut pas de son accession au 2^e rang du classement français derrière Sébastien Grosjean. Il n'ose rêver à une sélection pour la finale de la Coupe Davis qui constituerait une entrée un peu brutale au stade suprême d'une épreuve très exigeante. « *C'est dans deux mois, a-t-il tempéré raisonnablement, et le capitaine tranchera. Si je joue, je serai très content, sinon je serai de toute façon derrière l'équipe, et je suis désolé pour le problème que je lui pose.* »

Pour l'heure Mathieu estime avoir « *mérité un peu de repos* », avant de jouer à Bâle puis à Bercy.

Patricia Jolly

L'Allemand Alex Cejka remporte le Lancôme sans l'aide du public

Golf • Les joueurs français se sont illustrés

DEPUIS 1995 où il avait gagné trois tournois du circuit européen et terminé la saison à la sixième place du classement continental, Alex Cejka avait connu plus de bas que de hauts sans jamais parvenir à franchir d'autres cols que de seconde catégorie, avec deux victoires sur le Challenge tour en 1997 et 1998.

Né à Marienbad en 1970, le petit Alex, digne Bohémien des temps modernes, prend la route dès l'âge de neuf ans ; sa famille émigre successivement en Yougoslavie, en Italie et en Suisse. Les Cejka s'installent finalement en Allemagne, pays dont le champion revendique la nationalité bien qu'il soit aujourd'hui domicilié à Prague.

Passé professionnel en 1989, Alex Cejka est un sentimental et voue une affection particulière au Trophée Lancôme. D'ailleurs, celui-ci le rend bien puisqu'il lui accordait la onzième place en 1998, la dixième l'année suivante, et la quatrième en 2000. Malgré un rendez-vous manqué l'an dernier, le parcours de Saint-Nom-la-Bretèche s'offrait donc à lui cette année, à sa plus grande surprise. Dimanche en fin d'après-midi, une bonne heure après avoir gagné, Cejka peinait toujours à y croire. Assis à la table de la salle de presse où il était venu livrer ses impressions, le vainqueur n'avait de cesse de caresser et palper l'imposant trophée posé à sa droite : ce buste de saint Sébastien transpercé d'une balle de golf et d'un tee en guise de flèches, d'un profond marron, était-il réellement de bronze ou n'était-il qu'une énorme médaille en chocolat ?

L'attitude du public, glaciale à son égard tout au long du tournoi, a pu le faire douter. Car le public parisien, du moins ses représentants les plus en vue, est très exigeant. Grand amateur de suspens, il ne supporte pas la monotonie. Il est vrai que la victoire de l'Allemand était possible dès le premier tour, puisqu'il a terminé en tête avec 64 coups, soit 7 sous le par. Elle était envisagée à l'issue du deuxième tour, probable à la fin du troisième, et quasiment irrémédiable tout au long du dernier tour, malgré les assauts répétés et successifs d'une dizaine de concurrents.

Trois Français jouaient les premiers rôles et laissaient penser, tour à tour, à une victoire tricolore. Jean-François Remesy partageait la tête au 11^e trou, mais s'effondrait à partir du 15^e et terminait

21^e ; Thomas Levet effectuait une remontée fantastique avec quatre birdies sur les sept premiers trous mais ne pouvait aller plus loin et finissait 5^e ex-aequo ; Jean-François Lucquin, invité en tant que meilleur golfeur du Challenge tour, menait son petit bonhomme de chemin, sans à-coups, mais prenait la 3^e place ex-aequo. A 23 ans, ce jeune Valencien réalise la meilleure performance française de toute l'histoire du Lancôme. Habitué à jouer sans public, il était l'un des rares joueurs à se féliciter cette semaine du concours des spectateurs qui avaient décidé de suivre le nouveau venu.

SPECTATEURS AVISÉS

Le gros des spectateurs était ailleurs, attaché aux basques des meilleurs joueurs. Souvent pratiquant avisé, le public parisien sait reconnaître un mauvais coup tapé par un professionnel et il applaudit peu. Mais il est aussi pédagogue. Ainsi, lorsque quelques béotiens s'aventurèrent à battre des mains lorsque leur compatriote Christian Cévaër réussit un trou en un, le seul du tournoi, il est resté de marbre, soulignant par son mutisme communicatif le caractère hasardeux du coup. L'événement n'a d'ailleurs pas échappé au correspondant du *Times*, qui s'étonnait dans l'édition de samedi de si peu d'entraîn. Il faut savoir que le public britannique, encore mal dégrossi, exultant dès que le moindre balle atteint le green, ne peut saisir la finesse de ce jeu.

Le public parisien, qui n'a donc rien à voir avec son homologue britannique, n'a pas non plus le même comportement face aux intempéries. Lorsque quelques gouttes de pluie viennent à tomber, il recourt à l'usage du parapluie dans le but de protéger les attributs qui font de lui un spectateur modèle : un cigare, une étoffe tissée dans une matière précieuse, un téléphone portable, car, tout à sa passion, il se doit de faire part à ses amis empêchés des derniers rebondissements du tournoi. L'inconvénient de cette coutume est que, lorsqu'un coup sublime vient à se produire, il devient délicat d'applaudir ; cela ne se fait pas les mains pleines. Certains spectateurs, des plus conscients, suggéraient d'engager dorénavant des gens chargés de faire la claque.

Jean-Louis Aragon

CIRQUE D'HIVER BOUGLIONE

A PARTIR du 23 OCTOBRE 2002

"Le Cirque"

Spécial 150 Ans du Cirque d'Hiver

Le Nouveau Spectacle Bouglione AU CIRQUE D'HIVER

110 Rue Amelot, PARIS 11^e - Réservations : 0 892 680 892*

Points de vente : FNAC, CARREFOUR, Réseau FRANCE BILLET, Cirque d'Hiver

RVL le Parisien www.cirquedhiver.com mac NOSTALGIE

Imp. PROMOCYRK - F63 AMBERT

PIERRE GEORGES

La carte du monde

UN AN, un mois, un jour. 11 septembre, 12 octobre. On prend les mêmes, ou leurs émules. Et voici qu'elles recommencent, ces images atroces, et atrocement banales désormais, de terreur, de mort, de feu et de sang.

Bombes volantes, bombe flottante, bombes roulantes ici, bombes humaines là, nous ne sommes pas au bout de nos peurs. Pas plus qu'au bout de nos peines. Pas au bout non plus de ce formidable déchaînement de violence où le terrorisme se fait fort de frapper où il veut, quand il veut. Et pas de manière aveugle comme le supposerait une expression de convention.

Cette fois, ce fut Bali, l'île des Dieux. Une charge énorme, sans aucun doute placée dans une voiture, une charge pour faire d'un samedi soir dans un night-club et un restaurant indonésiens, le samedi d'enfer de centaines de touristes devenus cibles et objectifs. On ignore encore, mais on le saura demain sans doute, car il est peu douteux que les gens qui ont voulu cela ne s'en fassent titre de gloire et déjà victoire, on ignore donc encore quels sont les auteurs de cet attentat monstrueux. Mais comme on ne prête qu'aux fous de Dieu et à leurs riches sponsors, déjà se répandent l'idée et la conviction que si ce n'est Al-Qaïda, cela lui ressemble fort dans la manière et la folie furieuses. Que si ce n'est Ben Laden, derrière tout cela, alors, pour le moins, c'est un de ses frères ou un de ses émules en fanatisme et barbarie.

Du 11 septembre dernier, de cette symbolique entrée en massacre dans le siècle, nous avons tous conclu, dans un constat aussi vain que banal, que rien ne serait sans doute comme avant.

Que nos sociétés occidentales étaient entrées dans une période de tous les dangers, puisque, aussi bien, autant que les Twin Towers, un tabou était tombé faisant que des porteurs de bombes fanatisés, obéissant à des projets mortifères et à des chefs insaisissables, pouvaient pratiquer ce que l'on a scrupule et comme honte à appeler le terrorisme de masse. Frapper. Frapper très fort. Frapper indistinctement, dans sa chair, son quotidien, ses symboles et ses intérêts, le présumé empire du Mal.

Le frapper à l'économie, dans la symbolique de son temple du World Trade Center. Le frapper à l'énergie, dans la symbolique d'un pétrolier. Le frapper à la « mécréance » triomphante et insouciance, dans la symbolique d'un tourisme de masse et de fête occidentale dansant sur une île des Dieux. Alors qu'il n'est, dans l'esprit des terroristes fanatisés, qu'un seul Dieu, et que Ben Laden en est le fléau.

Ici, nous revient l'image de ce tueur fou, ce sniper prenant des vies au gré de son délire, ces jours-ci dans la région de Washington. Rien à voir évidemment, la folie d'un seul homme, tuant pour tuer, au hasard et comme dans un défi à la police. Simple-ment, il se trouve que cet homme a signé son délire d'une carte à jouer symbolisant la Mort et portant cette mention « Cher politicien, je suis Dieu ! »

Non, rien à voir. Sauf que l'idée nous obsède depuis ce matin d'une entreprise globale de tueurs fous, déposant sur l'atlas du monde et sur les ruines ensanglantées d'un night-club de Bali, cette carte à jouer : « Cher Bush, nous sommes Dieu. » Et que, hélas ! bien d'autres cartes restent à venir.

IL Y A 50 ANS, DANS *Le Monde*

La passion du théâtre

GASTON BATY vient de mourir. J'entends encore sa voix, fragile, voilée, essoufflée, articulant des paroles énergiques... Son grand chapeau, son manteau - époque Willette ou Bruant. Un visage jeune, des yeux clairs, une silhouette de vieil artiste montmartrois. Il était bizarre. Il séduisait. Baty a travaillé autant que Jouvét, Dullin et Pitoëff pour l'éclat du théâtre, de 1920 à la guerre. S'il était moins populaire,

c'est qu'il ne jouait pas la comédie. Il fut à l'aise au Théâtre Montparnasse. Baty « illustrait » ses pièces avec l'audace d'un Gustave Doré. Dans ses mises en scène, le visuel dominait toujours. Gaston Baty avait lancé l'anathème contre le texte. Il avait voulu détrôner « Sire le Mot ». On lui pardonnait cet attentat contre la littérature, qui, pour lui, sauvait le théâtre Chimère. Jamais nous n'oublierions Emma Bovary, tour-

nant dans sa robe neuve et se regardant au miroir, devant les rideaux blancs des fenêtres de la maison d'Yonville. Jamais Marianne et son grand chapeau, coquetant avec Octave ; ni Coelio marchant vers la mort à travers un feuillage de nuit ; ni Jacqueline à son métier montrant du doigt la bourse qu'elle confie à Fortunio...

Robert Kemp
(15 octobre 1952.)

A Moscou, le « refuge » classé mais délaissé de la Maison rouge

MOSCOU

de notre correspondante

C'est une grande bâtisse de briques rouges, cachée derrière les immenses arbres d'un jardin anarchique. Aujourd'hui, ses habitants ne puisent plus l'eau au puits et ils ont l'électricité, des immeubles de banlieue ont poussé tout autour et le métro n'est pas loin. Ce n'est plus une maison à la campagne, et pourtant le temps s'est arrêté là, entre ces murs lézardés qui ont abrité des générations d'artistes et abritent toujours leurs descendants.

La Maison rouge pourrait être un musée, dans cette Russie qui les aime tant, et où tout est prêté à en créer. Mais la volonté de l'un de ses deux fondateurs a été respectée : elle est restée maison d'habitation. Au-dessus des trois ateliers du rez-de-chaussée vivent plusieurs familles, générations mêlées, comme il est toujours d'usage dans le pays. De Dimitri, 74 ans, à Dimitri, son arrière-petit-fils, 3 ans, dix-huit personnes l'habitent.

Dix-huit personnes et un siècle d'histoire, dont les murs sont chargés. A la fin des années 1930, une grande exposition agricole est organisée à Moscou. Certains des artistes qui mettent la main à la pâte reçoivent pour paiement... un terrain. Sur le leur, à une quinzaine de kilomètres du centre de la capitale, Vladimir Favorski (1886-1964) et Ivan Efimov (1878-1959) construisent, en 1939, ce qui restera pendant des décennies une des rares propriétés privées de Moscou. Tous deux sont issus de familles de la vieille noblesse. Le premier est connu surtout comme illustrateur de livres, le second comme sculpteur animalier. Mais ils touchent à tout.

Au début du siècle, Ivan Efimov et sa femme ont arpenté la Russie avec un théâtre de marionnettes et un théâtre d'ombres ambulants. Ils peignent, sculptent, gravent, dans



Les murs sont couverts des œuvres de Favorski, d'Efimov...

cette Maison rouge qui leur a permis de rassembler leur famille. Vladimir Favorski vivait jusque-là dans un appartement communautaire dans le centre, tandis que femme et enfants, chassés par la famine, avaient quitté la ville. La demeure est vaste, elle sert de refuge aux amis, qui investissent jusqu'au grenier. Dans les années 1960, Dimitri Jilinski, aujourd'hui l'un des plus célèbres peintres russes, y verra naître ses deux enfants. Des amis musiciens viennent répéter.

Tout est prétexte à spectacles, bals masqués, soirées théâtrales dans ce lieu qu'à l'époque on atteint, l'hiver, après une longue marche dans la neige, et qui ébahit le visiteur venu bien souvent d'un appartement communautaire. Aujourd'hui, dans les ateliers, dans les pièces d'habitation, les murs sont couverts des œuvres de Favorski, de Efimov, de leurs femmes, de leurs



enfants, de leurs gendres, de leurs petits-enfants et arrière-petits-enfants, et même des aïeux des pièces « rapportées », issues elles aussi de l'intelligentsia du XIX^e siècle. Des tableaux qui appartiennent à la princesse Cheremetiëva - une grande famille de l'époque tsariste dont certains descendants vivent à la Maison rouge - aux créations des plus jeunes habitants, la qualité est inégale. Mais l'ensemble témoigne de la vitalité des milieux artistiques dans le Moscou du XX^e siècle.

« Il ne s'agit pas seulement d'un capital plastique, mais aussi d'un capital moral », affirme Valentina Alexeïevna, qui vient d'organiser une exposition sur

la Maison rouge dans la ville de Podolsk, à une vingtaine de kilomètres de Moscou. « C'est un endroit unique, dit-elle, parce qu'il puise à des racines très profondes, les aïeux faisaient partie de la vieille intelligentsia éclairée, la belle-mère de Favorski avait créé le premier jardin d'enfants qui ait existé à Saint-Petersbourg, son mari, médecin, soignait les pauvres et recueillait les orphelins. » Deux patriarches ont succédé à Vladimir Favorski et Ivan Efimov : les époux de leurs petites-filles, Dimitri Chakhovskoï et Illarion Golitsine. Le premier, sculpteur, aujourd'hui âgé de 74 ans, gagnait sa vie en travaillant notamment pour des théâtres. Il est l'auteur de l'immense horloge apposée sur la façade du grand théâtre de marionnettes de Moscou, et certaines de ses œuvres figurent dans les plus grands musées de Russie. Ce qui ne l'empêche pas de vivre dans la plus grande simplicité, et de désespérer de trouver les fonds qui permettraient de rénover la Maison rouge, classée au patrimoine mais délaissée. « On a grandi dans un tel milieu, dit-il, qu'on ne peut pas voir l'art comme un commerce. »

Marie-Pierre Subtil

EN LIGNE SUR lemonde.fr



■ **Météo.** Les prévisions personnalisées mises à jour deux fois par jour.

■ **Chaîne Interactif.** Tiré du film de John Carpenter, sorti en 1982, *The Thing* transporte le joueur dans le froid de l'Antarctique pour une aventure où la peur est le principal ennemi à combattre.

■ **Thématiques.** Sélections d'articles par thèmes, extraits des archives du *Monde* autour de sujets d'actualité. En édition abonnés.

CONTACTS

▶ RÉDACTION

21 bis, rue Claude-Bernard, 75242 Paris
Cedex 05. Tél : 01-42-17-20-00 ;
télécopieur : 01-42-17-21-21 ;
téléc : 202 806 F

▶ ABONNEMENTS

Par téléphone : 01-44-97-54-54
Sur Internet : http://abo.lemonde.fr

Par courrier : bulletin p. 14

Changement d'adresse et suspension :
0-825-022-021 (0,15 euro TTC/min)

▶ INTERNET

Site d'information : www.lemonde.fr
Site finances : http://finances.lemonde.fr
Site nouvelles technologies :
http://interactif.lemonde.fr

Guide culturel : http://aden.lemonde.fr

Marché de l'emploi :

http://emploi.lemonde.fr

Site éducation : http://educ.lemonde.fr

Marché de l'immobilier :

http://immo.lemonde.fr

▶ TÉLÉMATIQUE

3615 lemonde

▶ DOCUMENTATION

Sur Internet : http://archives.lemonde.fr

▶ COLLECTION

Le Monde sur CD-ROM :

01-44-09-43-21

Le Monde sur microfilms :

03-88-71-42-30

▶ LE MONDE 2

Abonnements : 01-44-97-54-54

En vente : « A Bagdad, chez Saddam ».

■ Tirage du *Monde* daté dimanche 13-lundi 14 octobre 2002 : 567 094 exemplaires. 1 - 3

EN TOURNEE :

15 Octobre Paris / Olympia COMPLET

19 Octobre Marseille / Les Docks du Sud

20 Octobre Toulouse / La Halle aux Grains

25 Octobre Dijon / Openfestival

01 Décembre Nîmes / Les Arènes

Album "La Revancha Del Tango"
actuellement disponible en double cd édition limitée

Le Monde

ECONOMIE

MARDI 15 OCTOBRE 2002

BOUSSOLE

Les pays du Golfe craignent une éventuelle attaque américaine sur l'Irak, qui saperait un peu plus leur croissance. A un moment où les capitaux étrangers font défaut **p. IV**

FOCUS

L'élargissement de l'Union européenne dépend-il d'un « non » irlandais ? Les solutions de contournement juridique existent, mais leur coût politique serait exorbitant **p. V**

TRIBUNES

Le prix Nobel d'économie 2002 couronne les travaux de Daniel Kahneman et Vernon L. Smith. Il consacre l'économie comme une science expérimentale **p. VI**

EMPLOI

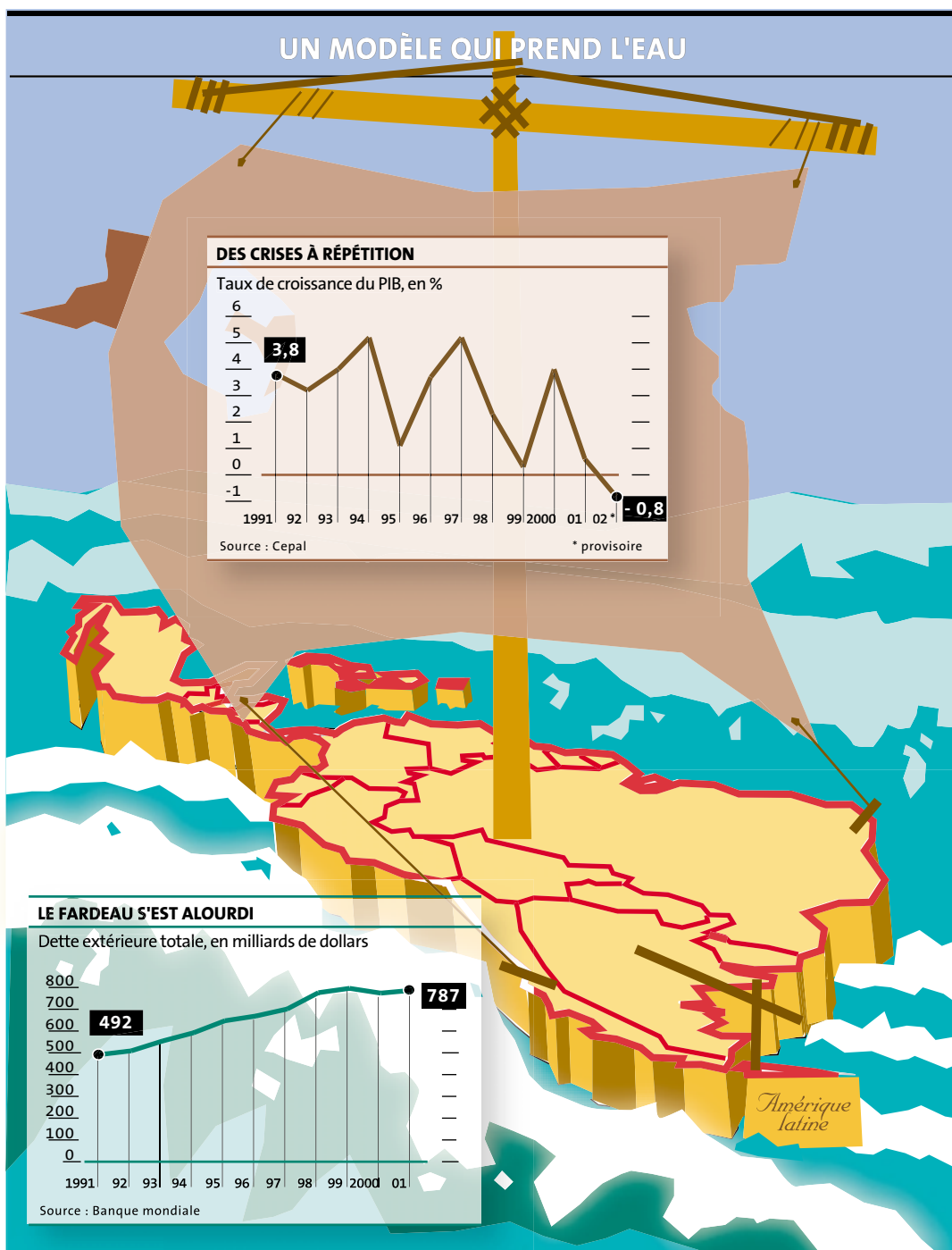
• Les premiers emploi-jeunes vont sortir du dispositif mis en place par Martine Aubry. Le gouvernement maintient quelques aides transitoires aux associations et prépare d'autres projets encore flous **p. VII**
 • La fonction publique va devoir passer des expériences à la réforme **p. VIII**

OFFRES D'EMPLOI

• Gestion et administration **p. IX**
 • Ingénieurs **p. X**
 • Marketing **p. XI**
 • Collectivités territoriales **p. XII et XIII**
 • International **p. XV**
 • Banques **p. XVI**

AU BRÉSIL, LA PERCÉE DE LULA À LA PRÉSIDENTIELLE REFLÈTE LES ESPOIRS DÉCUS D'UNE RÉGION, APRÈS QUINZE ANS DE RÉFORMES

Amérique latine : les revers d'une libéralisation précipitée



Le numéro 13, celui du candidat Lula sur l'urne électrique, lui a porté chance. Lancé, pour la quatrième fois, dans la course à l'élection présidentielle, Luiz Ignacio « Lula » da Silva, ancien métallo et ex-syndicaliste d'extrême gauche, a toutes les chances d'accéder à la fonction suprême, le 27 octobre, après avoir largement remporté le premier tour, le 6 octobre, avec près de 47 % des voix. La victoire de Lula et de son Parti des travailleurs (PT) ne signifierait pas seulement la fin de l'ère de Fernando Henrique Cardoso, président social-démocrate, tendance libérale, qui,

non rééligible, quittera alors la présidence en janvier 2003 après deux mandats successifs. Elle marque bien sûr un tournant majeur dans la vie politique, sociale et économique des 170 millions de Brésiliens, mais, compte tenu du poids exercé par ce pays – le Brésil assure à lui seul 30 % du produit intérieur brut (PIB) régional –, c'est tout le bloc sud-américain qui est interpellé. A un moment où l'ensemble des pays de la région, exception faite, peut-être, du petit Chili, se débat dans d'angoissantes difficultés économiques et doit faire face à une forte augmentation des inégalités liée à une libéralisation trop brutale. Une descente au

fond du trou qui justifiera, peut-être, le verdict de « nouvelle décennie perdue » appliquée à une région qui, au sortir cahotant de la dictature militaire, avait déjà « perdu » les années 1980. Le marasme général et tout particulièrement la débâcle argentine dont on a trop longtemps affirmé, à tort, qu'elle n'impliquait pas de risque de contagion, explique en partie la « vague rouge » qui, au Brésil, devrait porter au pouvoir un Lula soucieux mais aussi contraint d'adoucir son image gauchiste autrement que par le port de la cravate. Le candidat du PT a, en effet, été chaudement prié par le Fonds monétaire international

(FMI) de s'engager à respecter la politique budgétaire de son prédécesseur. C'est à ce prix que Brasilia, en pleine tempête monétaire, a pu se voir promettre 30 milliards de dollars, le plus gros prêt jamais consenti par l'institution.

Au Venezuela, c'est un président populiste de gauche qui se bat avec une partie de la rue, témoin les violents incidents entre adversaires et partisans d'Hugo Chavez qui se sont soldés, le 10 octobre, par un mort et six blessés dans le centre de Caracas. Au Pérou, le président d'origine indienne Alejandro Toledo a toutes les peines à justifier l'action de son nouveau gouvernement. L'instabilité politique règne aussi en Equateur, qui avait pourtant cru trouver un remède imparable à ses déboires en se tournant vers la dollarisation, et au Paraguay, tandis que la Colombie continue à affronter enlèvements et conflits armés. Sur le front économique, le président mexicain, Vicente Fox, aux affaires depuis un an et demi seulement, a été contraint d'annoncer un budget d'austérité destiné à faire face à une croissance très fortement ralentie.

Quelle que soit l'issue du scrutin au Brésil, le risque d'une grave crise financière demeure. Les pays de la région sont a priori peut dépendants de leur voisin, commercialement parlant, mais tous risquent de pâtir d'un éventuel défaut sur le paiement de la lourde dette du pays (226 milliards de dollars, fin 2001), qui ne manquerait pas de précipiter un peu plus le retrait général des investisseurs étrangers, échaudés par les déboires répétés des pays émergents. En 2001, et la tendance s'est aggravée depuis, les financements étrangers sous forme de prêts bancaires, d'achats d'actions ou d'obligations ont chuté de 17 %, à 75 milliards de dollars, par rapport à l'année précédente, en Amérique latine et aux Caraïbes. Les investissements directs étrangers (IDE) ont, de leur côté, reculé de 11 %, à 85 milliards de dollars, selon les chiffres de la Conférence des Nations unies pour le commerce et le développement (Cnuced).

L'ajustement peut paraître minime. Il est tragique pour des pays qui comptent sur cette manne pour compenser un financement domestique défaillant. D'ores et déjà, l'Amérique latine est entrée en récession en 2002, avec une contraction de l'activité de 0,6 %, selon les dernières prévisions du FMI, et, si l'institution financière annonce la reprise pour l'an prochain, il y a encore, pour gagner ce pari, beaucoup d'incertitudes à lever. Alors même que les gouvernements de la région – et pas seulement au Brésil – doivent affronter une hostilité croissante des popula-

tions à l'égard des réformes libérales engagées depuis plus d'une décennie, la Banque interaméricaine de développement (BID), qui a réuni, le 10 octobre à Madrid, une cinquantaine d'économistes spécialistes de la région, s'est montrée préoccupée par la montée de ce

un peu plus ce tableau, les crises se sont multipliées au fur et à mesure que ces pays liaient leur survie financière aux marchés internationaux des capitaux. « On peut se demander comment des pays qui ont suivi si longtemps les recommandations du FMI et de la Banque

Les crises se sont multipliées au fur et à mesure que les pays de la région liaient leur survie financière aux marchés internationaux des capitaux

sentiment anti-réformes portant en germe la tentation d'un retour au populisme et du repli sur soi. Il y a pourtant dans ce rejet une explication très rationnelle que la plupart des économistes ont admise : la libéralisation n'a pas, à quelques exceptions près, tenu ses promesses. La croissance n'est pas au rendez-vous : l'Amérique latine, érigée en modèle de la transition vers l'économie de marché, fait aujourd'hui moins bien qu'au cours de la décennie 1970, pendant laquelle la croissance progressait en moyenne au rythme de 5,6 % par an. Pour noircir encore

mondiale ont pu se retrouver dans la situation actuelle », constate Guillermo Calvo, l'économiste en chef de la BID, sans aller au-delà de ce constat d'échec. L'heure est aux questions, mais, comme le remarquait un des participants de la rencontre de Madrid : « Ce n'est pas en pleine tempête qu'il est le plus facile de changer de cap. » L'urgence, à savoir pas de retour en arrière à chaud, devrait donc l'emporter, en attendant des jours meilleurs.

Laurence Caramel et Serge Marti

CONCOURS PRISM
COMMUN A 7 ÉCOLES DE COMMERCE ET DE MANAGEMENT

7 OPPORTUNITÉS D'EXPRIMER SA PERSONNALITÉ.

Cours en 5 ans
Admission après BAC

www.concours-prism.com

N° Vert 0 800 16 20 17

ISEG

Centralisation Concours PRISM - 112 avenue Kléber - 75116 Paris

PARIS • BORDEAUX • LILLE • LYON • NANTES • STRASBOURG • TOULOUSE

ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Guillermo A. Calvo, de la Banque interaméricaine de développement (BID)

« L'« effet Enron » est en partie à l'origine des difficultés de la région »



GUILLERMO CALVO

► 2000 Guillermo Calvo est économiste en chef de la Banque interaméricaine de développement (BID).

► 1994 Spécialiste des questions macroéconomiques ainsi que des pays émergents et en transition, il a été entendu à plusieurs reprises par le Congrès américain sur les sujets de dollarisation et sur la crise mexicaine de fin 1994.

► 1974 Docteur en économie de l'université américaine de Yale, enseignant à Columbia et à l'université de Pennsylvanie, il a été conseiller principal au département des recherches du FMI.

Quelles sont, selon vous, les raisons de la débâcle économique du continent latino-américain ?

Quand vous regardez la situation de la région depuis 1998-1999, vous constatez une crise en 1999, une reprise l'année suivante et ensuite un clair ralentissement de la croissance. Je pense que cette évolution a un rapport avec la situation des marchés de capitaux et notamment avec la crise russe de 1998. Celle-ci provenait initialement du problème rencontré sur les titres obligataires domestiques. La crise qui en est résultée, étendue aux pays émergents, a constitué, pour beaucoup d'investisseurs, un signal d'alarme. Ils se sont dit qu'ils prenaient désormais plus de risques qu'ils ne le pensaient en se plaçant sur les pays émergents ou en transition. Jusque-là, il était possible d'arbitrer, par exemple, entre l'Asie et l'Amérique latine. Désormais, ces passerelles ne fonctionnaient plus.

Leur revirement a entraîné quasiment un assèchement des flux de capitaux vers ces pays. Dans le

même temps, la prime de risque appliquée aux marchés émergents a augmenté considérablement, ce qui a renchéri leur recours au financement extérieurs. Tout cela a contribué au ralentissement de la croissance en Amérique latine. Même des économies qui affichaient alors de bons résultats, par exemple le Chili, ont subi une forte réduction des investissements étrangers dans le pays. Du coup, la croissance a été ramenée de 7 % à 3 %. Naturellement, chaque Etat latino-américain a réagi en fonction de sa propre situation, surtout financière. Le Chili, qui était en bonne santé, a moins souffert. Sa croissance a fortement diminué mais l'économie ne s'est pas effondrée.

Est-ce dû également au fait que le Chili avait mis en place un contrôle des capitaux ?

Encore aujourd'hui, la question fait débat. Entre-temps, le gouvernement a supprimé ce contrôle provisoire sur les capitaux entrant dans le pays. A mon avis, la résistance à la crise du Chili provient plutôt du fait que ce pays n'avait pas de déficit fiscal, très peu de dette publique, un bon système de supervision bancaire. Par comparaison, le Brésil et l'Argentine sont apparus très endettés. A cela, il faut ajouter le climat politique actuel, notamment au Brésil, qui rend l'investissement étranger plus risqué en raison du manque de clarté sur la situation future.

Ce sont là les causes principales de la crise actuelle ?

Il faut en ajouter une autre qui m'apparaît déterminante et dont on parle peu : les scandales financiers, à Wall Street ou ailleurs. Ceux-ci ont débouché sur une exigence légitime de transparence dans les comptes et les activités financières. Or, il est vite apparu qu'il était plus facile, pour respecter les nouvelles règles, d'investir dans les pays du Nord qu'en Amérique latine, où elles laissent encore à désirer. Dans les faits, les scandales de Wall Street ont également contribué à réduire les investissements directs vers la région.

Etes-vous plus optimiste sur le moyen terme ?

Pas vraiment, ne fût-ce qu'en raison du dernier point que j'évoquais, les scandales financiers dont personne ne se hasarde à pronostiquer la fin. Les grandes

banques sont très nerveuses sur la valeur réelle de leurs actifs dans des sociétés qui font la « une » des journaux. Pour ces investisseurs, ce n'est pas le moment d'aller se risquer en Amérique latine. Mieux vaut parier sur des placements plus sûrs. C'est ce qu'on appelle la fuite vers la qualité. C'est pourquoi je ne crois pas à un grand changement en 2003 dans la région, à l'exception peut-être du Mexique, qui bénéficie de l'effet Alena (l'accord conclu entre les Etats-Unis, le Canada et ce pays) même s'il souffre du ralentissement de l'économie américaine et de l'« effet Enron ». La question de l'Argentine est très particulière, car elle est devenue un problème politique avant tout. L'effondrement du système financier est un élément particulièrement préoccupant.

Certains assurent qu'il est dû à la privatisation de la quasi-totalité des banques argentines.

Effectivement, il ne reste plus que deux ou trois banques nationales et, compte tenu de la situation actuelle, il peut y avoir un retour vers la nationalisation de certains établissements. Mais je ne crois pas pour autant que la présence

blement de surprise. La crise s'est étendue régionalement mais cette contagion est-elle due à l'Argentine ou à l'« effet Enron » précédemment évoqué ? J'ai plutôt tendance à penser que c'est ce dernier facteur qui a joué à travers l'assèchement des investissements.

La contagion peut aussi venir de considérations politiques. A cet égard, on peut se demander comment des pays qui ont suivi si longtemps les recommandations du Fonds monétaire international (FMI) et de la Banque mondiale ont pu se retrouver dans la situation actuelle.

Est-ce à dire que le fameux consensus de Washington est menacé ?

Il a effectivement manqué quelque chose dans le consensus de Washington : la prise en compte des imperfections apparues dans le fonctionnement des marchés de capitaux. On a également négligé l'importance d'une information quasi parfaite, de façon à ne pas déclencher les rumeurs et la crise de confiance comme en a souffert, sans raison apparente, l'Uruguay, une nation jusque-là bien cotée et subitement reléguée parmi les pays à risques. Jusqu'à mainte-

« La contagion peut aussi venir de considérations politiques. A cet égard, on peut se demander comment des pays qui ont suivi si longtemps les recommandations du FMI et de la Banque mondiale ont pu se retrouver dans la situation actuelle »

étrangère, très forte dans le système bancaire argentin, soit un facteur structurel de faiblesse, même si le système peut apparaître passagèrement vulnérable.

Comment a-t-on pu, si longtemps, occulter l'effet de contamination régionale ?

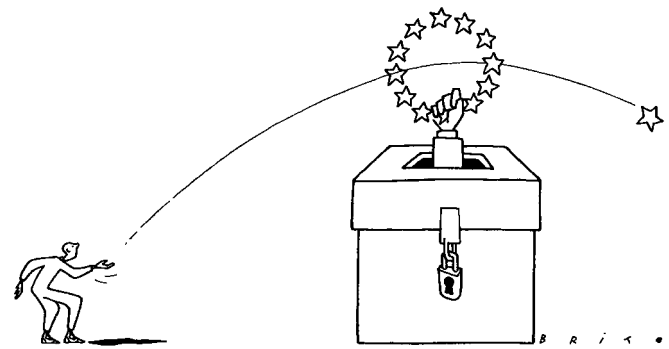
Le risque de contagion existe quand les marchés de capitaux sont pris par surprise. La crise mexicaine a eu un effet contaminant car elle s'est produite par surprise, de même que la crise russe. En revanche, les difficultés du Brésil en 1998 n'ont pas entraîné de contamination. Pour ce qui est de l'Argentine, il n'y a pas eu vérita-

blement pas se prévaloir d'une information parfaite, d'où la sanction qu'ils subissent actuellement. Ils ont pourtant besoin de soutien, y compris, peut-être à titre provisoire, de barrières à l'entrée de capitaux spéculatifs pour contrôler la volatilité de l'argent, comme l'ont fait le Chili et, ce qu'on sait moins, la Colombie. C'est là un des aspects manquants de l'architecture financière internationale mais je ne suis pas sûr que tout le monde soit prêt à pallier ce manque.

Propos recueillis par Serge Marti

CHRONIQUE

par Serge Marti



L'Europe d'en bas

À L'INSTAR de ce qui s'était passé en 1991, avant que ne soit déclenchée la guerre du Golfe, un débat s'est déroulé, le 8 octobre, à l'Assemblée nationale. Un échange qui a débouché sur une position relativement consensuelle, tant à l'égard de Washington qu'à l'encontre de Bagdad. Les représentants du peuple se sont exprimés sur un sujet délicat de politique étrangère qui engage la France et ses partenaires. Ce processus démocratique qui vaut pour l'Irak aura-t-il droit de cité pour le big bang est-européen ? En clair, les élus de la nation – la « France d'en haut » – pourront-ils ou devront-ils faire entendre leur voix à l'attention d'une « Europe d'en bas » désormais élargie à vingt-cinq pays après le feu vert donné le 9 octobre par la Commission de Bruxelles à l'adhésion, dès 2004, de huit pays de l'ex-bloc soviétique, plus Chypre et Malte ?

Allons plus loin ; pour que la France – et les Quinze – sortent du déficit démocratique qui, plus particulièrement depuis le traité de Maastricht, tarade les étapes de la construction européenne ainsi que le confirment les poussées populistes d'électorats fragilisés, ira-t-on jusqu'à organiser un référendum pour que s'exprime la volonté populaire sur un élargissement qui dépasse de très loin l'enjeu des derniers ralliements en date, à savoir l'Espagne et le Portugal en 1986, l'Autriche, la Finlande et la Suède en 1995 ?

La question, qui sent le soufre, sera certainement écartée lors du sommet européen de Copenhague, les 12 et 13 décembre, chargé d'officialiser l'élargissement à l'Est. Elle n'en demeure pas moins posée. Par les Irlandais qui, le 19 octobre, sont

invités, par référendum, à ratifier ou à rejeter une nouvelle fois (le premier « non » avait été prononcé en juin 2001) le traité de Nice, ce qui aurait pour effet de faire tanguer dangereusement la future Europe des 25. Posée également par Günter Verheugen, le commissaire européen chargé de l'élargissement qui n'en finit pas de tirer la sonnette d'alarme sur l'« hostilité de l'opinion publique », notamment française, ainsi qu'il l'a redit dans un entretien accordé au quotidien *Les Echos*.

Reprenant ce thème qu'il avait développé à Salzbourg, à l'occasion de la version européenne du Forum économique mondial (dit « de Davos »), en présence de représentants de pays adhérents mais aussi de candidats « spontanés » venus des Balkans ou d'Ukraine (« Le Monde Economie » du 24 septembre), le commissaire invite les « hommes politiques français » à « réfléchir, dès à présent, à la façon dont ils pourraient expliquer l'enjeu d'un tel projet. Un sujet qui, dans six mois, sera au cœur de la politique française ».

Pour l'heure, majorité et opposition restent la tête dans le sable sur le dossier européen qu'elles avaient déjà occulté à l'approche de l'élection présidentielle. Espérant que le passage de l'Union de 380 à 455 millions d'habitants, sur fond de crise économique et de coût financier pour les Quinze, au prix de marchandages – comme en témoignent les travaux de la Convention sur l'avenir de l'Europe – pourra s'effectuer en catimini. Le retour de bâton risque d'être douloureux. Les électeurs ont appris à manier l'expression de leur mécontentement.

L'exception chilienne

TRÈS OUVERTE,
L'ÉCONOMIE
DE CE PETIT PAYS
FAIT PREUVE D'UNE
RARE STABILITÉ

L'Amérique latine présente tous les stigmates d'un grand malade : crise financière sans précédent en Argentine, graves incertitudes au Brésil, instabilité politique au Venezuela, en Equateur, au Paraguay, contestation du gouvernement péruvien, conflit armé en Colombie. Un seul pays fait figure d'exception : le Chili. Même si la situation est « moins bonne que les années précédentes », comme le reconnaissait le ministre des finances chilien, Nicolas Eyzaguirre, lors de son passage à Paris en septembre, le Chili s'affirme « pour la communauté internationale comme un partenaire dont la stabilité est rassurante », selon le commentaire d'un responsable d'une grande entreprise française, « furieux de l'attitude irresponsable des autorités politiques en Argentine ».

Petite économie de 15 millions d'habitants, le Chili n'a pas été affecté directement par la crise argenti-

ne, mais en a subi des effets comme la baisse du volume des investissements directs étrangers (IDE). Si les perspectives de croissance (5 %) viennent d'être revues à la baisse, la hausse du produit intérieur brut (PIB) pour l'année devrait atteindre 2 % à 2,5 %.

Le Chili résiste mieux, progresse et se modernise depuis plus de vingt ans, à l'inverse des autres pays latino-américains, avant tout parce que son économie est très ouverte. Les exportations représentent les deux tiers de son produit interne et sont diversifiées entre l'Europe, les Etats-Unis, l'Asie et le reste du continent américain.

EXPORTER DAVANTAGE

Son développement contraste avec ce qui existe en Argentine et au Brésil, plus fermés, et dont le développement repose davantage sur l'économie interne. Paradoxalement, ces deux pays dépendent beaucoup plus du monde extérieur, ne serait-ce que par l'importation de ce qu'ils ne produisent pas et en second lieu pour le financement international. Les deux sont condamnés à exporter davantage et à importer moins pour se financer, ce qui n'est pas possible, comme actuellement, dans des périodes déprimées et de chute de l'activité. Et les marchés des capitaux sont beaucoup plus volatils que celui des biens et des services, ce qui explique les déboires de l'Argentine et la pres-

sion exercée actuellement sur le Brésil. A la différence d'un Brésil qui, chaque année doit trouver 40 milliards de dollars pour rouler sa dette, le Chili possède une faible demande de financement extérieur.

Le deuxième facteur de l'exception chilienne est sa politique fiscale rigoureuse et anticyclique qui consiste à épargner quand la conjoncture est favorable et à utiliser ses réserves quand elle l'est moins. Entre 1986 et 1997, le pays a connu un taux de croissance important du PIB, de l'ordre de 7 %. Dans le même temps, le prix du cuivre – la principale exportation du pays et une source importante de revenus pour le secteur public – a été élevé, ce qui a permis aux différents gouvernements de dégager des revenus importants qui sont utilisés aujourd'hui. Le respect d'une politique fiscale anticyclique a permis au Chili de stabiliser son risque pays, alors que ceux de l'Argentine, du Brésil et de l'Uruguay ont explosé, alourdissant le service de la dette.

Le Chili ne se veut pas pour autant un héros de la globalisation et déplore, selon M. Eyzaguirre, que « les règles de l'économie mondiale n'aident pas à ce que la vie soit facile pour les économies de la région ». Critiques par rapport au Fonds monétaire international (FMI) auquel ils reprochent « de ne pas assez jouer son rôle de prévention des crises », les Chiliens considèrent qu'il n'y a pas « d'autre possibilité que d'appliquer

une politique orthodoxe » pour ne pas sombrer dans un état ou une situation ingérable. C'est pourquoi, au détriment d'investissements industriels ou sociaux, le pays s'oblige à maintenir des réserves internationales élevées et sa dette publique à un faible niveau pour ne pas être attaqué par les marchés.

Le troisième facteur de l'exception chilienne est sa diplomatie multipolaire, qui ne le fait dépendre d'aucun bloc, comme le Mexique qui réalise 90 % de son commerce avec les Etats-Unis et s'enrhume dès que son voisin toussé. Santiago a conclu, fin avril, un accord avec l'Union européenne qui prévoit l'instauration d'une zone de libre-échange portant sur tous les secteurs, notamment l'industrie, la pêche et l'agriculture. S'il appartient au regroupement régional de Coopération économique Asie-Pacifique (APEC) et est membre associé du Mercosur (le marché régional du cône Sud), le Chili devrait, après avoir conclu des accords identiques avec le Canada et le Mexique en finaliser un avec les Etats-Unis. Il sera ainsi l'unique pays sud-américain à disposer d'un accord de libre-échange avec les Etats-Unis.

A. A.

★ Lire aussi, sur l'Amérique latine, p. VI, une tribune de Pierre Salama, professeur à l'université Paris-XIII, et la chronique « livres » d'Anne Proenza

EUROPE

DES MARIAGES DE PLUS EN PLUS TARDIFS

Age moyen au premier mariage*

Pays	Hommes		Femmes	
	1980	1999	1980	1999
UE15	26,0	30,3	23,3	28,1
Belgique	24,3	28,9	22,3	26,6
Danemark	27,2	32,5	24,6	30,1
Allemagne	25,7	30,9	22,9	28,2
Grèce	28,7	30,3	24,7	26,5
Espagne	25,9	29,5	23,5	27,6
France	25,1	31,2	23,0	29,1
Italie	27,1	30,0	23,9	27,1
Pays-Bas	25,5	30,7	23,2	28,3
Suède	28,6	32,9	26,0	30,4
Roy.-Uni	28,5	29,6	25,4	27,5

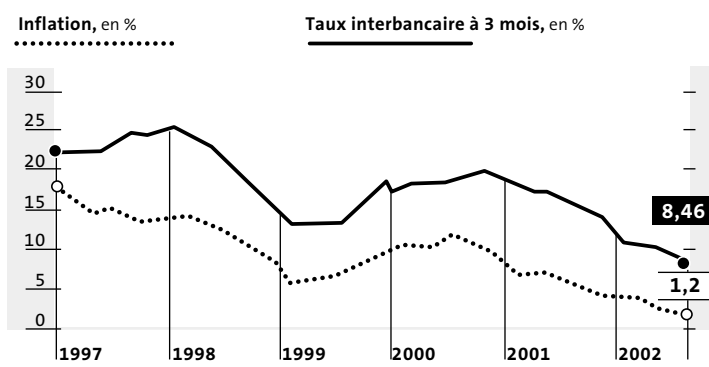
Source : Eurostat * Belgique, Espagne, France, Italie : 1980 et 97, Grèce : 1990 et 98, Roy.-Uni : 1982 et 98

L'ÂGE AUQUEL LES HOMMES ET LES FEMMES se marient pour la première fois a augmenté ces vingt dernières années dans tous les Etats membres de l'Union européenne. La hausse a été la plus sensible en France, plus de six ans aussi bien pour les hommes que pour les femmes, et la plus faible au Royaume-Uni, en Grèce et au Portugal, environ deux ans dans les trois pays.

TANT EN 1980 QU'EN 1999, les hommes étaient plus âgés que les femmes lors du premier mariage dans tous les Etats membres. C'est en Suède et au Danemark que les hommes et les femmes étaient les plus vieux lors du mariage, et au Portugal qu'ils étaient les plus jeunes. En France, l'âge moyen du premier mariage était légèrement inférieur à la moyenne en 1980, et légèrement supérieur en 1999, pour les hommes comme pour les femmes.

PAYS ÉMERGENTS

MAUVAISE PASSE POUR LA POLOGNE



Sources : CDC IXIS et Banque nationale de Pologne

A QUELQUES SEMAINES du Conseil de Copenhague qui doit décider des adhésions à l'Union européenne, la Pologne accumule les mauvais indicateurs. La croissance devrait être proche de 1% en 2002. La production industrielle, malgré le rebond du début de l'été, reste mal orientée. Le chômage stagne à des niveaux élevés (17% de la population active).

LE RALENTISSEMENT se traduit par une telle diminution de l'inflation que, malgré les quelques baisses de taux, le coût de l'argent reste très élevé, plus de 7% aujourd'hui. En conséquence, les entreprises locales s'endettent de plus en plus en devises étrangères. (CDC-Ixis)

UN CHIFFRE

4,2

ENDETTEMENT DES MÉNAGES AMÉRICAINS EN MILLIARDS DE DOLLARS (AOÛT 2002)

Quand les Américains s'inquiètent de la situation de leur pays, ils empruntent moins de d'habitude. Tel est le constat de la Réserve fédérale (Fed), qui, se penchant sur la dette des ménages, a remarqué que sa progression avait diminué au mois d'août. Alors que la banque centrale tablait sur une hausse de 11,1 milliards de dollars en août, celle-ci n'a été que de 4,2 milliards. Le montant total de la dette des ménages américains se situe ainsi à 1 730 milliards de dollars. « Les consommateurs ont ralenti le rythme de leurs emprunts parce qu'il leur a semblé que le mois d'août cumulait trop d'incertitudes : les cours de Bourse, le risque de guerre et la crise de confiance dans les comptes des entreprises », a déclaré Richard Yamarone, économiste à l'Argus Research Corp., un organisme d'études indépendant.

Bien qu'ils se soient souciés de ne pas accroître leur endettement, les ménages américains continuent de consommer. Des taux d'intérêt très bas, une valorisation continue de l'immobilier et un boom du refinancement ont dégagé des liquidités qui ont pu être investies dans l'économie. Mais dès juillet l'endettement des ménages avait commencé à se réduire par rapport aux précédents.

Les pays du Golfe face à la crise irakienne

DES RÉFORMES S'IMPOSENT POUR ATTIRER LES INVESTISSEURS ÉTRANGERS ET ACCÉLÉRER LA CROISSANCE

Combien de temps durera-t-elle une attaque militaire américaine contre l'Irak ? C'est la question qui préoccupe les responsables des pays du Golfe car de cette réponse dépend leur avenir politique et économique. La forte opposition exprimée par les populations contre une nouvelle intervention de Washington dans la région fait craindre des manifestations de protestation, d'autant que Riyad (Arabie saoudite), Doha (Qatar) ou Koweït, pourront difficilement se soustraire aux exigences américaines. Les conséquences sur la politique pétrolière risquent d'être lourdes.

Actuellement, un consensus existe au sein de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP) sur le maintien d'un prix compris dans une fourchette de 26 à 28 dollars le baril, ce qui convient aux pays du Golfe. Mais, dans l'hypothèse d'un conflit de grande intensité, les prix pourraient atteindre, selon l'ancien ministre saoudien du pétrole, Ahmed Zaki Yama-

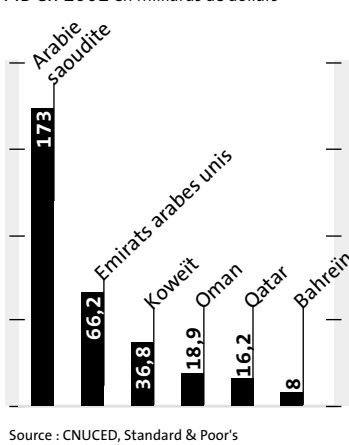
ni, les 100 dollars le baril ; en effet, les productions saoudienne et koweïtienne pourraient être arrêtées en raison de la destruction par l'Irak des installations pétrolières de ces pays dans le cas ultime où Saddam Hussein se sentirait acculé.

Ce scénario catastrophe n'est évidemment pas le plus plausible, mais, au-delà de cet aspect conjoncturel, la question centrale des économies de la région demeure celle de leur dépendance à l'égard du pétrole et donc de leur nécessaire diversification. En dépit de nombreux effets d'annonce, les hydrocarbures continuent en moyenne à la formation de la moitié des produits intérieurs bruts (PIB). Les revenus pétroliers constituent l'essentiel des recettes budgétaires et représentent 70% à 95% des exportations.

Les législations ont commencé à évoluer afin d'attirer les investissements étrangers, mais ceux-ci restent minimes. Si l'on prend le rapport 2002 de la Conférence des Nations unies sur le commerce et le développement (Cnuced), on s'aperçoit que l'ensemble des pays arabes attire moins d'investissements que Singapour. Dans le classement des pays selon l'index de performance des investissements directs étrangers (IDE), le premier pays arabe, Bahreïn, n'arrive qu'en 40^e position. Les investisseurs, en dehors du domaine pétrolier, sont frileux en raison de politiques protectionnistes, d'un secteur privé quasi inexistant et d'une faible intégration régionale. Les importations entre les pays du Conseil de coopération du Golfe (CCG) ne représentent que de 7% à 9% des importations totales. Conscientes de cette faiblesse, les pétromonarchies ont l'objectif de réaliser une Union douanière

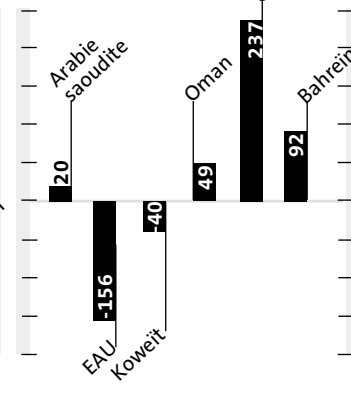
LE POIDS ÉCRASANT DE L'ARABIE SAOUDITE

PIB en 2001 en milliards de dollars



Source : CNUCED, Standard & Poor's

IDE en 2001 (investissements directs étrangers) en millions de dollars



qui sera achevée, en principe, début 2003, et de constituer une Union monétaire qui pourrait voir le jour à l'horizon 2010.

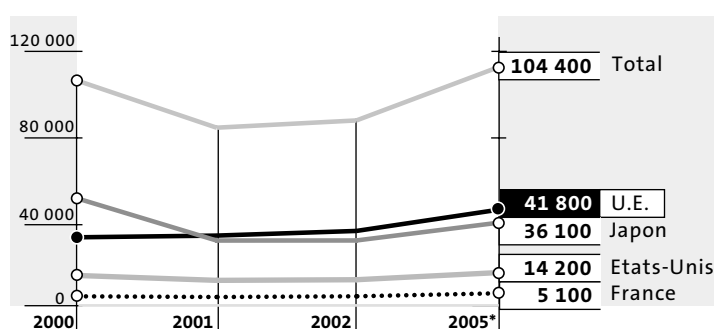
« ÉTAT CONTEMPLATIF »

Pour accélérer la croissance, qui reste insuffisante au regard de la pression démographique, l'urgence des réformes se fait sentir. L'Etat fonctionne toujours sur le même schéma : il perçoit une rente pétrolière et la redistribue sous une forme non productive, souvent en emplois fictifs, exagérément rémunérés. A titre d'exemple, 95% des nationaux travaillent dans le secteur public à Koweït et 80% des expatriés dans le secteur privé. Seulement la remise en question de ce contrat social, et donc d'un changement de mentalité, pourrait permettre de sortir de l'impasse actuelle. Le vrai défi est celui de repositionner le travail comme valeur sociale et, pour reprendre l'expression d'un

INNOVATION

L'EUROPE TIRE LE MARCHÉ DES ROBOTS

Ventes annuelles de robots industriels (en nombre d'unités)



Source : UNECE, IFR et associations nationales de robotique. *estimation

EN FRANCE, la vente de robots industriels a diminué de 8% en 2001, selon l'étude annuelle publiée par la Commission économique des Nations unies pour l'Europe. Cette baisse intervient après une année de forte croissance (+23% en 2000), due au secteur automobile.

AU JAPON, les ventes de robots se sont effondrées en 2001. Elles ont également régressé aux Etats-Unis.

EN ALLEMAGNE, le nombre de robots est de 127 pour 10 000 habitants, alors que la moyenne européenne est de 81, et celle des Etats-Unis de 52.

du prince héritier et du ministre des affaires étrangères. Plutôt que de privatiser, certains préconisent le rapatriement des avoirs privés à l'étranger des pays du CCG. Ils s'élèveraient, selon la Saudi American Bank, à 1 300 milliards de dollars (dont 700 milliards pour Riyad). Mais les pays du CCG ne font pas face aux mêmes situations.

Le chômage atteint des proportions inquiétantes en Arabie saoudite : il est compris entre 15% et 20% de la population active. Elle reste le seul pays du CCG à n'avoir pas encore adhéré à l'Organisation mondiale du commerce (OMC), elle devra donc relever ce défi en menant des réformes. Le Koweït et les Emirats peuvent compenser la faible diversification en jouant sur les avoirs considérables dont ils disposent à l'étranger.

Le Qatar a réussi son développement en réalisant de forts investissements dans le domaine gazier et connaît la plus forte progression de son PIB par habitant. Sa croissance devrait se poursuivre encore pendant quelques années. Bahreïn, largement dépendant de Riyad, entend renforcer la place financière qu'il occupe dans la région. Il dispose de 30% des actifs des banques du Golfe avec une forte composante offshore, mais le pays craint la concurrence de Dubaï. Oman tente de se diversifier, mais dispose de peu d'argent et de peu de pétrole. Les fragilités de ces économies risquent enfin d'être accentuées par des tensions régionales, lesquelles retarderont encore la mise en œuvre des réformes structurelles.

Agnès Levallois
Nord-Sud Export,
groupe « Le Monde »

L'élargissement de l'Union est-il à la merci d'un « non » irlandais ?

LES SOLUTIONS DE
CONTOURNEMENT
JURIDIQUE
EXISTENT,
MAIS LEUR COÛT
POLITIQUE SERAIT
EXORBITANT

Au 1^{er} janvier 2004, l'élargissement de l'Union européenne (UE) à huit pays d'Europe centrale et orientale (PECO) – Estonie, Hongrie, Lettonie, Lituanie, Pologne, République tchèque, Slovaquie, Slovénie – et deux îles du bassin méditerranéen – Chypre et Malte – devrait conduire à la création d'un « grand espace de paix et de prospérité, de 455 millions d'habitants ». C'est la conviction profonde d'Yves-Thibaut de Silguy, directeur général de Suez, ancien commissaire européen et actuel président du comité de politique européenne du Medef, envoyé à Bruxelles, mardi 8 octobre, pour exprimer le soutien de l'organisation patronale française au processus d'adhésion. A condition toutefois de s'assurer de la reprise intégrale de l'acquis communautaire par les nouveaux adhérents, et que tout soit mis en œuvre pour garantir leur intégration économique, puis à terme monétaire. Pour M. de Silguy, l'ouverture de l'UE à dix nouveaux membres est donc « imminente, sauf imprévu ».

Or l'imprévu, le grain de sable susceptible de gripper la machine, pourrait bien venir d'Irlande. Le samedi 19 octobre, trois millions d'électeurs irlandais sont appelés, pour la deuxième fois en moins de dix-huit mois, à se pro-

noncer par référendum sur le traité de Nice. Lors d'une première consultation, le 7 juin 2001, ils avaient, à la surprise générale, dit non par 54 % des suffrages et 68 % d'abstention.

Depuis, quatorze des quinze Parlements des Etats membres de l'UE ont ratifié ce traité qui contient les réformes institutionnelles nécessaires à l'adhésion des dix postulants. « Un "non" irlandais ouvrirait une crise politique de première grandeur, dont les conséquences demeurent difficiles à prévoir, mais qui ne pourraient en tout cas être réglées qu'au niveau des chefs d'Etat et de gouvernement », poursuit M. de Silguy.

La question du "non" irlandais demeure en effet taboue... jusqu'au 20 octobre ! Noëlle Lenoir, ministre des affaires européennes, est bien placée pour le savoir. Pour avoir déclaré en septembre que, « si l'Irlande disait "non", on continuerait et que cela n'entamerait pas la procédure » d'élargissement, elle s'est faite vertement tancer par le commissaire européen pour l'élargissement, Günter Verheugen, qui a rappelé qu'il n'y avait « d'alternative ni juridique ni politique au traité de Nice ». Depuis, le cabinet de la ministre demeure coi sur la question, au motif de ne pas vouloir interférer dans le débat irlandais. Pourtant, au rang des gaffeurs, c'est le président de la Commission, Romano Prodi, qui avait ouvert le feu le premier, déclarant en juin 2001, quatre jours après le premier "non" irlandais, que « l'élargissement était possible, sans Nice ».

Depuis, les autorités européennes se sont ressaisies et oscillent entre mutisme et dramatisation de la situation. « Un nouveau "non" créera une crise sans précédent », avertit le premier ministre danois, Anders Fogh Rasmussen, actuel président de l'UE. De leur côté, les dix futurs Etats entrants se sont offert une pleine page de publicité dans plusieurs

journaux irlandais afin d'expliquer l'enjeu majeur que représente pour eux le scrutin du 19 octobre, tout en soulignant leur profond respect du choix démocratique que les électeurs irlandais feront.

En cas de deuxième refus irlandais, l'élargissement de l'UE aux nouveaux Etats ne disposera plus de base juridique. Rejeté par un des Quinze, le traité de Nice devient en effet caduc et est ipso facto remis aux oubliettes. Après, comme le précise Olivier Duhamel, député européen (PS), membre de la convention pour l'avenir de l'Europe et professeur de droit constitutionnel, dans les faits, il existe des solutions.

Le droit présente plusieurs scénarios de rechange et deux sont notamment envisageables. Le premier prévoit de renvoyer la solution institutionnelle de l'élargissement au futur texte qui doit sortir des travaux de la Convention présidée par Valéry Giscard d'Estaing, qui sera ensuite sou-

Les dix futurs Etats entrants se sont offert une pleine page de publicité dans plusieurs journaux irlandais afin d'expliquer l'enjeu majeur que représente pour eux le scrutin du 19 octobre, tout en soulignant leur profond respect du choix démocratique que les électeurs irlandais feront

mis au Conseil des Quinze. Le second consiste à procéder comme il a été fait jusqu'à présent lors de tous les précédents élargissements, en intégrant dans chacun des dix traités d'adhésion les conditions d'accueil de chaque pays, c'est-à-dire essentiellement le nombre de députés au Parlement européen, la pondération des voix au Conseil et la présence d'un commissaire.

Dans les deux cas de figure tou-

tefois, le calendrier très serré de l'élargissement risque d'en pâtir, et la date d'entrée au 1^{er} janvier 2004 ne pourra pas être tenue, ce qui rendra en pratique impossible la participation des dix « nouveaux » au renouvellement du Parlement de Strasbourg, en juin 2004.

Sans remettre en cause la logique de l'élargissement, un "non" irlandais entraînera un retard d'un an – voire plus vraisemblablement de deux ans – pour l'entrée des pays candidats. Le "non" porterait un coup très dur à l'Europe et ouvrirait une crise institutionnelle. A droite comme à gauche, on s'accorde en effet pour considérer que les solutions de rechange ne sont pas du meilleur niveau. Pour Pierre Moscovici, représentant de la France à la Convention sur l'avenir de l'Europe, elles sont à la fois « techniquement difficiles et politiquement insatisfaisantes », tandis qu'Alain Lamassoure, député européen et membre de la Con-

vention les juge « juridiquement possibles, mais délicates à mettre en œuvre sur le plan politique ».

Pour Jean Nestor, président de l'association Notre Europe, « on a eu tendance jusqu'alors à minimiser les conséquences d'un "non" irlandais, mais cela ferait rentrer l'Europe dans une zone d'incertitude de laquelle on n'est pas sûr de sortir ».

Alain Beuve-Méry

HISTOIRE DE L'ÉCONOMIE

par Jacques-Marie Vaslin

Le travail de longue date des enfants

L'EXPLOITATION DES ENFANTS

aux manufactures pieds nus, par la pluie et la boue, pâles, éternés, offrant un extérieur de misère, de souffrance et d'abattement ».

Karl Marx exige l'interdiction du travail des enfants en 1848 dans son *Manifeste du Parti communiste* mais, libéralisme oblige, ses revendications resteront lettre morte. L'Angleterre a pourtant montré la voie avec le *Factory Act* de 1833. Cette loi interdit le travail des enfants de moins de 9 ans et réduit celui des enfants de 9 à 13 ans à huit heures par jour, six jours par semaine. Toutefois ce texte ne concerne que l'industrie textile, réduisant de ce fait sa portée.

En France le Parlement, composé de notables, défend exclusivement les intérêts des capitalistes. Le premier débat n'intervient qu'en 1840, à la suite des travaux de Villermé, autour d'un projet soutenu par le sénateur Charles Dupin. Les opposants s'interrogent sur les conséquences économiques d'une pareille résolution. On se demande alors quels seraient les coûts de la limitation de la semaine de travail à 48 heures pour les enfants... Seul l'intérêt des entreprises est pris en compte.

Les discussions débouchent finalement sur un compromis. La loi votée le 22 mars 1841 interdit l'embauche des enfants de moins de 8 ans et le travail de nuit avant 13 ans. Mais la portée de ce texte reste modeste, il se limite aux entreprises de plus de 20 employés. Qui plus est, le contrôle de son application demeure entre les mains des notables : le corps des inspecteurs du travail ne verra le jour qu'en 1892. L'exploitation perdure dans les petites entreprises.

Une enquête de 1868 comptabilise plus de 5 000 enfants de moins de 10 ans dans les usines françaises. Il faudra attendre le 19 mai 1874 pour que l'âge minimal d'embauche soit relevé à 12 ans. La dépression économique de la fin du XIX^e siècle et l'enseignement obligatoire vont progressivement mettre fin à cette exploitation. Aujourd'hui, consommateurs et actionnaires exigent des produits bon marché et des entreprises plus rentables à la recherche d'une main-d'œuvre peu onéreuse et docile. Et personne n'a remplacé Dickens, Villermé, Hugo ou Marx pour dénoncer cette forme moderne d'exploitation.

Jacques-Marie Vaslin est maître de conférences à l'IAE d'Amiens et chercheur au CRISEA.

Kamran Elahian, un capital-risqueur qui a la foi

CE MILLIARDAIRE
EN DOLLARS
REINVESTIT
LA QUASI-TOTALITÉ
DES GAINS DE
SES SOCIÉTÉS DANS
DES ENTREPRISES
CARITATIVES



KAMRAN ELAHIAN

► Né en Iran en 1954, Kamran Elahian a fait ses études aux Etats-Unis, où il réside depuis.

► Après trois ans passés chez Hewlett Packard, il fonde de multiples sociétés, dont CAE Systems, Cirrus Logic, Momenta, Neomagic, Planetweb, Centillum, Entopia, etc.

► Il crée parallèlement plusieurs fondations sans but lucratif pour venir en aide aux régions défavorisées, camps de réfugiés, etc.

Pour être un bon entrepreneur, il faut faire le contraire de tout le monde. Si on est suiveur, on est sûr d'échouer. Le meilleur moment pour investir, c'est quand les gens ont peur et ne veulent plus rien faire. » Kamran Elahian, créateur d'entreprise multirécidiviste, est ainsi l'un des rares capital-risqueurs à ne pas être trop mécontent de la situation actuelle. Il n'a pas souffert de l'éclatement de la bulle Internet : « Entre 1997 et 1999, il fallait être fou pour investir. Des millions de dollars étaient donnés à des enfants qui ne connaissent rien à rien. Je n'ai pas joué à ce jeu. » En revanche, aujourd'hui, il avance.

Cet Américain d'origine iranienne était ainsi à Paris début octobre pour lancer la filiale européenne d'Entopia. « Si on croit, il faut prendre des risques », poursuit-il. Et Kamran Elahian croit à beaucoup de choses. Au dernier de ces bébés tout d'abord, cette entreprise de logiciels de *knowledge management*, des logiciels qui permettent de repérer, stocker et faire partager des informations perti-

bués ou investis dans des œuvres caritatives. Quand on le rencontre, on repart avec une multitude de cartes de visite. Celle de Global Catalyst Partners, la société de capital-risque qui investit dans des entreprises de haute technologie et dont il est le président fondateur ; celle de Global Catalyst Foundation, dont il est également président fondateur et qui investit – ou finance – différents projets philanthropiques, grâce aux bénéfices de la première.

La plus célèbre de ces réalisations est Schools Online (troisième carte de visite), une initiative qu'il a eue en 1998 et qui vise à donner des ordinateurs à des écoles de communautés défavorisées et à les connecter à Internet. Il affirme avoir fourni du matériel à 6 200 établissements, répartis dans 34 pays. « Cela représente des millions de dollars par an. Je ne compte pas », répond-il quand on lui demande l'ampleur de l'investissement : « 35 000 professeurs sont concernés par l'opération. Ils travaillent ensemble. Les enfants deviennent amis ; et suivent ainsi moins facilement les leaders xénophobes, racistes, intolérants. » Des jeunes Palestiniens et Israéliens dialogueraient ainsi régulièrement sur le réseau. La Fondation finance aussi la construction d'écoles en Afghanistan et dans des camps de réfugiés ; des ordinateurs y sont installés, des services développés avec pour objectif de devenir financièrement auto-suffisants.

bués ou investis dans des œuvres caritatives.

La plus célèbre de ces réalisations est Schools Online (troisième carte de visite), une initiative qu'il a eue en 1998 et qui vise à donner des ordinateurs à des écoles de communautés défavorisées et à les connecter à Internet. Il affirme avoir fourni du matériel à 6 200 établissements, répartis dans 34 pays. « Cela représente des millions de dollars par an. Je ne compte pas », répond-il quand on lui demande l'ampleur de l'investissement : « 35 000 professeurs sont concernés par l'opération. Ils travaillent ensemble. Les enfants deviennent amis ; et suivent ainsi moins facilement les leaders xénophobes, racistes, intolérants. » Des jeunes Palestiniens et Israéliens dialogueraient ainsi régulièrement sur le réseau. La Fondation finance aussi la construction d'écoles en Afghanistan et dans des camps de réfugiés ; des ordinateurs y sont installés, des services développés avec pour objectif de devenir financièrement auto-suffisants.

Né en 1954 en Iran et immigré en 1972 aux Etats-Unis, Kamran Elahian est issu d'une famille qui a particulièrement souffert des dictateurs en tout genre. Sa mère, originaire du Turkménistan, avait fui son pays après que son père a

été tué par le régime stalinien. Sa famille, de religion bahaïte, fut ensuite persécutée par les mollahs iraniens. Et si lui dit ne pas être un adepte de cette croyance, connue pour lutter contre toutes les discriminations et pour la paix dans le monde, on est frappé par la similitude de ses objectifs personnels et de ceux de cette minorité religieuse.

La composition de l'équipe d'Entopia le ravit. Cette firme créée en Israël par un Français, Lionel Baraban, a pour directeur général un immigré roumain. La société est majoritairement américaine de

« Les enfants deviennent amis et suivent moins facilement les leaders xénophobes, racistes, intolérants »

par son capital (bien que Vivendi Universal en détienne 25 %). L'équipe de développement, basée en Israël, est dirigée et entièrement composée de Russes immigrés. Le service de marketing, établi aux Etats-Unis, a à sa tête une Hollandaise.

Reste que le premier client d'Entopia en France est la direction générale de l'Armement. A la question de savoir si une activité de cette nature n'est pas contradictoire avec son discours pacifiste, il répond que mieux vaut gagner de l'argent pour en prodiguer ensuite à des œuvres charitables que de ne rien donner du tout...

Annie Kahn

À L'APPROCHE
DE LA FIN
DES PREMIERS
CONTRATS
DU DISPOSITIF
MIS EN PLACE
PAR MARTINE

AUBRY, PEU DE
POSTES DEVRAIENT
ÊTRE PÉRENNISÉS.
LE GOUVERNEMENT
MAINTIEN
QUELQUES AIDES
TRANSITOIRES
AUX ASSOCIATIONS
ET PRÉPARE
D'AUTRES PROJETS
ENCORE FLOUS

Emplois-jeunes : l'inquiétude face au vide

Ce ne sera pas leur première grève, mais celle organisée ce 15 octobre sur un plan national, devrait prendre une tournure « festive et spectaculaire », du moins à Paris où le collectif emplois-jeunes d'Ile-de-France a prévu d'occuper une agence ANPE. Une manière d'alerter le public sur le fait que l'échéance prochaine des premiers contrats de cinq ans risque de renvoyer au chômage des bataillons de jeunes. Organisée par le réseau national des collectifs d'emplois-jeunes, cette grève a lieu deux jours avant celle prévue le 17 octobre par les syndicats de l'enseignement.

Sur les 224 200 emplois-jeunes en poste au 31 août 2002, plus de 73 500 auront achevé leur contrat en 2003, dont 20 000 à l'éducation nationale. Les collectivités territoriales et les associations en perdront environ 22 000. A l'évidence, des employeurs devront renoncer à certaines activités développées par les jeunes, faute de moyens. Les collectifs revendiquent non pas la prolongation du programme lancé par Martine Aubry mais l'intégration de tous dans leur emploi. « Quand vous avez connu la précarité et qu'en-

suite vous avez eu un vrai travail, des vraies missions, une utilité sociale, et que finalement, au bout de cinq ans, cela ne donne rien, c'est dramatique », dénonce Amel Dahmani, coorganisatrice du réseau national des collectifs d'emplois-jeunes. Les employeurs aussi s'inquiètent. « Ces emplois-jeunes ont apporté des compétences, un moyen de conforter le projet associatif et de développer des activités. Il ne faudrait pas perdre tout cela », craint Edith Arnoult-Brill, présidente du Conseil national de la vie associative.

Le manque sera particulièrement criant dans certains domaines. « La fin du programme est vécue par nos associations comme une régression, d'autant que notre secteur connaît une crise de recrutement », indique Daniel Druenes, directeur de la communication de l'Union nationale interfédérale des œuvres et organismes privés sanitaires et sociaux (Uniojss), qui regroupe 7 500 associations employant environ 10 000 emplois-jeunes.

Dans les collectivités territoriales, les situations sont contrastées. A Roubaix, sur les 146 emplois-jeunes en poste en septembre, 24 sont intégrés sur des postes vacants et 52 autres devraient voir leur

emploi pérennisé. Pour les autres, la mairie a mis en place un dispositif d'accompagnement, avec un budget formation de 230 000 euros pour 2003. Certaines missions seront donc abandonnées – une grande partie de la médiation, notamment, dont Roubaix avait pourtant été l'un des fers de lance.

rer la sortie des jeunes, par exemple une « troisième voie » de concours dans la fonction publique territoriale et dans l'éducation nationale. D'autres dispositions, amorcées par le précédent gouvernement, sont maintenues, telle la prolongation, pour les associations et au cas par cas, des aides sur trois

nomie d'une vraie réflexion sur un financement pérenne d'activités non solvables socialement utiles.

A l'éducation nationale, 11 000 assistants d'éducation devraient arriver dès la rentrée 2003, qui ne remplaceront que partiellement les 5 600 postes de surveillants et les 20 000 d'aides-éducateurs qui sont supprimés. Les ex-emplois-jeunes ne devraient pas y accéder, car ces postes seraient destinés à des mères de famille et des personnes retraitées. Le gouvernement présentera par ailleurs en janvier son contrat d'insertion dans la vie sociale (Civis), destiné aux jeunes sans qualification ayant un projet dans le domaine social, humanitaire ou citoyen, ces jeunes pouvant être salariés. Le Civis concernera les associations et « sans doute l'éducation nationale », précise le ministre délégué à la ville. Mais sur ce point des informations contradictoires circulent. Au total, impossible de chiffrer combien d'emplois-jeunes pourraient être conservés ou pérennisés. Ce qui, dans un contexte de croissance continue du chômage, ne peut qu'alimenter l'inquiétude des jeunes et des employeurs.

Francine Aizicovici

« Quand vous avez connu la précarité et qu'ensuite vous avez eu un vrai travail, des vraies missions, une utilité sociale, et que finalement, au bout de cinq ans, cela ne donne rien, c'est dramatique »

AMEL DAHMANI, RÉSEAU NATIONAL DES COLLECTIFS D'EMPLOIS

« Ce n'est pas un gâchis », estime Catherine Dorpe, chargée de mission emploi. « La médiation a par exemple apporté à la police municipale une autre vision. » En revanche, à Besançon, les 44 emplois-jeunes ont ou seront tous intégrés, une perspective « prévue dès le départ ainsi que son financement », indique-t-on à la mairie.

Au plan national, des mesures ont été mises en place pour prépa-

ans, avec une participation dégressive de l'Etat. De même que l'« épargne consolidée », en fait un report de l'aide sur deux ou trois ans en fin de programme. En outre, 10 millions d'euros sont prévus pour 2003 pour soutenir les associations confrontées « à des difficultés pour maintenir leur emploi-jeune », indique le ministère du travail. Ces mesures transitoires ne permettront cependant pas de faire l'éco-

Des bénéficiaires cachés, mais réels

SI LE DISPOSITIF A
SERVI DE TREMLIN
À LA FUTURE
CARRIÈRE DE
CERTAINS, IL A AUSSI
ÉTÉ UN FACTEUR
D'INDÉPENDANCE

Les emplois-jeunes ont une face cachée. Conçu comme un système de lutte contre le chômage des moins de 25 ans, ce dispositif a eu en réalité une fonction symbolique qui, pour être restée discrète, n'en a pas moins été fondamentale : des jeunes adultes en transition affective, intellectuelle et professionnelle se sont vu faciliter le passage du stade de l'autonomie à celui de l'indépendance. Et « l'indépendance, c'est pouvoir quitter le domicile des parents, vivre en couple et même parfois avoir des enfants », indique Jean-Paul Cadet, chercheur au Centre d'études et de recherches sur les qualifications (Céreq).

Corinne Léchervin, directrice de centre social à Saint-Brice-sous-Forêt (Val-d'Oise), cite précisément le cas d'un jeune d'origine congolaise qui, grâce à l'emploi-jeune qu'il a occupé au sein de l'association, a « pu s'installer avec sa copine. Ils ont même fait un enfant, qui a aujourd'hui 2 ans. Il était très volontaire, très motivé. "Je vis un rêve", nous disait-il. On n'a jamais regretté de lui avoir fait confiance », indique-t-elle aujourd'hui.

Céline Bercion, doctorante en sociologie, rattachée au Centre d'analyse et d'intervention sociologiques (Cadis), un laboratoire du CNRS, a particulièrement étudié le cas des aides-éducateurs d'Aquitaine (2 200 personnes). « Les emplois-jeunes ont été conçus à l'origine comme une aide à l'emploi, mais ils se sont révélés être un formidable instrument d'insertion d'une population jeune dans la vie adulte. On ne peut

pas parler d'intégration, mais plutôt de mise à niveau. » Auparavant, la plupart se situaient encore dans le monde étudiant, et n'avaient pour seul rapport au travail que le circuit des « petits boulots » qui permettent surtout de financer l'argent de poche.

Les emplois-jeunes ont donc représenté, pour bon nombre d'entre eux, un accélérateur professionnel. Même si les difficultés n'ont pas manqué – absence de réelle reconnaissance professionnelle et institutionnelle par exemple –, le dispositif a joué un rôle de tremplin vers l'âge adulte en général, lequel passe par un emploi certes, mais aussi la possibilité de louer un logement autonome – avec la caution des parents –, la possibilité de fonder une famille et d'acheter une voi-

emploi-jeunes et n'a rien d'un expert sur l'aspect technique du dispositif. Néanmoins, la disparition programmée d'un mécanisme qui touche une tranche d'âge aussi critique lui apparaît devoir être maniée avec prudence. « Pourquoi supprimer les emplois-jeunes alors que la catégorie dite des "jeunes adultes" est inscrite dans la politique familiale ? », indique-t-il. Selon François de Singly, les 23-26 ans vivent une époque charnière particulièrement difficile : ils sentent qu'il ne convient pas de rester trop longtemps chez les parents, qu'ils vont devoir partir à la recherche d'un emploi et que cette période risque d'être pénible. Du coup, les emplois-jeunes peuvent représenter une forme d'accompagnement plus efficace que la hausse des allocations familiales. Celles-ci vont directement dans la poche des parents, ce qui renforce la sujétion du jeune par rapport à sa famille. « Bref, les emplois-jeunes peuvent être vus comme un soutien explicite à l'individualisation des jeunes adultes en contrepartie d'un réel travail. » Le bénéfice collectif est d'autant plus grand, estime François de Singly, qu'il favorise la natalité : « Tout retard dans la vie conjugale retarde aussi l'entrée dans la parentalité. Or la plupart des jeunes ne deviennent parents qu'avec un travail salarié. En ce sens, ils ont repris à leur compte les normes classiques de la responsabilité parentale. »

L'efficacité du dispositif remplit également une autre fonction, liée à la « massification de l'enseignement supérieur », estime François de Singly : « Soit on sélectionne à l'entrée pour recruter une élite universitaire, soit on continue à fabriquer de nombreux diplômés qu'il faut alors accompagner pour réduire leurs délais d'insertion dans la vie active. »

La construction de véritables outils d'évaluation des dépenses publiques n'étant toujours pas une priorité, les emplois-jeunes finiront vraisemblablement à la trappe. Avec le risque que leur coût apparent n'ait définitivement masqué un gain réel, non seulement pour les bénéficiaires de la mesure, mais aussi pour la collectivité.

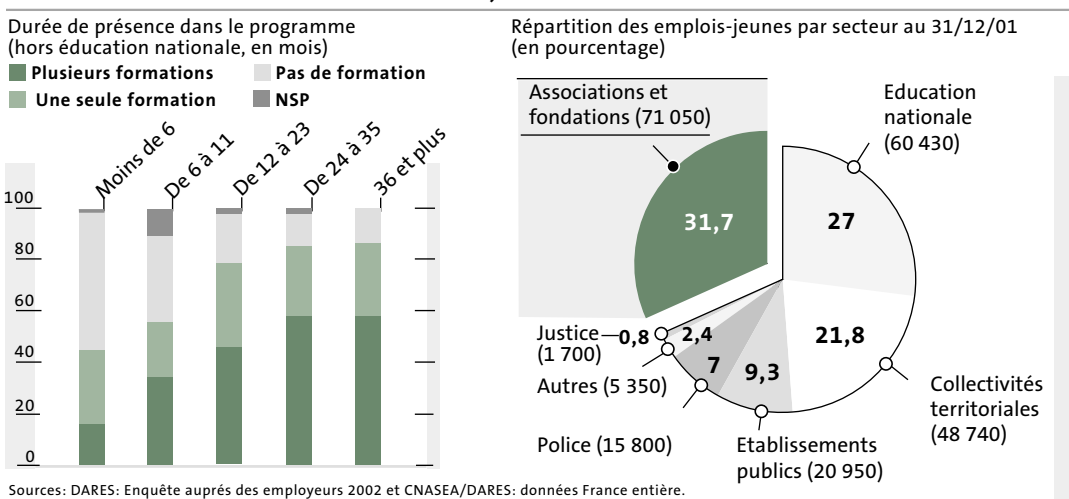
Yves Mamou

Auparavant, la plupart n'avaient pour seul rapport au travail que le circuit des « petits boulots »

ture qui, pour être d'occasion, n'en demeure pas moins un « gage d'autonomie », selon le terme de Céline Bercion. Une bonne moitié des aides éducateurs d'Aquitaine a ainsi pris un logement indépendant. Parmi ceux-ci, un tiers a pu réaliser son désir de vivre en couple tandis que 15 % environ demeureraient seuls. Les femmes (30 %) ont plongé davantage que les hommes (20 %) dans la vie de couple. Les aides-éducatrices ont également été plus nombreuses que leurs homologues masculins à fonder une famille en se lançant dans la maternité. Reste qu'une bonne moitié a continué de vivre chez ses parents. « *Peur du lendemain ? Peut-être*, dit Céline Bercion, mais aussi et sans doute parce qu'ils entretiennent d'excellentes relations avec leurs parents et que le domicile familial ne leur paraît pas peser sur leur autonomie. »

François de Singly, professeur de sociologie à la Sorbonne, est un spécialiste du lien social et familial. Il n'a jamais étudié précisément les

PLUS LES JEUNES RESTENT DANS LE DISPOSITIF, PLUS ILS ONT ACCÈS À LA FORMATION



Une expérience mal reconnue

LE RETARD
DE LA MISE EN PLACE
DE LA VALIDATION
DES ACQUIS
PROFESSIONNELS
RISQUE DE
PÉNALISER NOMBRE
D'AIDES-ÉDUCATEURS

L'expérience acquise par les aides-éducateurs va-t-elle leur permettre une insertion professionnelle durable ? C'est le thème de l'enquête du Centre d'études et de recherches sur les qualifications (Céreq) « Aides-éducateurs : à l'approche de l'échéance des premiers contrats, où en est la fonction ? Où en sont les jeunes ? », à paraître en novembre.

Soixante-seize pour cent des aides-éducateurs interrogés en octobre 2001 considèrent que l'expérience leur sera utile dans l'avenir, et 86 % affichent, longtemps avant l'échéance, un projet professionnel : l'enseignement, cités par 29 %

des aides-éducateurs, les carrières sanitaires et sociales (19 %), le sport, l'animation ou la culture (14 %) ou l'informatique (11 %). Plus de la moitié des sortants qui souhaitaient devenir enseignants ou avoir un emploi en lien avec l'informatique en 1999 ont d'ailleurs réalisé leur projet depuis lors. Le dispositif joue donc bien, dans ces cas-là, le rôle de « transition professionnalisante », observe le Céreq. La situation face à l'avenir reste en revanche préoccupante pour deux catégories d'aides-éducateurs : ceux dont le projet n'a pas de lien direct avec les activités exercées ainsi que les moins diplômés.

COMPÉTENCES ACQUISES

Les aides-éducateurs qui ont quitté le programme avant terme (37 % en octobre 2001) semblent tirer leur épingle du jeu. Il s'agit pour les trois quarts d'entre eux d'une sortie « vers le haut » (nouveau emploi, réussite à un concours, reprise d'études, etc.). Plus le départ du dispositif est tardif, meilleures sont les conditions d'insertion, avec moins de contrats précaires et plus d'emplois de cadres. Près de la moitié des emplois obtenus mobilisent les compétences acquises à l'éducation nationale. Toutefois, seuls 7 % des sortants ont été recrutés sur des postes proposés dans le

cadre d'accords signés entre le ministère de l'éducation nationale et les secteurs privé et public, les jeunes ayant souvent jugé les offres « décalées par rapport à leur activité », constate Jean-Paul Cadet, chercheur au Céreq et coauteur de cette étude.

Reste qu'il est encore difficile de mesurer les effets propres du dispositif sur la qualité de l'insertion. Près des deux tiers des aides-éducateurs recrutés en 1997-1998 n'ont pas encore achevé leur contrat. Quant aux sortants, ils forment un public globalement plus diplômé que ceux qui sont encore en poste. La détérioration continue du marché du travail risque de rendre plus difficiles les futures sorties du dispositif. D'autant que la reconnaissance de l'expérience constitue le maillon faible du système. La validation des acquis de l'expérience (VAE) s'est mise en place avec retard. Quant aux concours dits de « troisième voie », récemment ouverts au sein de l'éducation nationale à l'intention des aides-éducateurs de niveau bac + 2 avec quatre ans d'expérience, ils continuent d'évaluer des connaissances générales et théoriques plutôt que des savoirs professionnels élaborés en situation de travail, regrette le Céreq.

F.A.

LIVRES

par Alain Faujas

Dans la profondeur des placards

► **PLACARDISÉS, DES EXCLUS DANS L'ENTREPRISE,**
de Dominique Lhuillier (Seuil, 238 p., 15 €).

ON CROIT SOUVENT que les « placards », qui existent dans toutes les entreprises et dans toutes les administrations, accueillent exclusivement les alcooliques ivrognes, les perdants de la lutte pour le pouvoir, voire de redoutables syndicalistes. Dominique Lhuillier, maître de conférences en psychologie sociale à Paris-VII, démontre qu'il existe un peuple des « placardisés », ces condamnés au non-travail forcé.

Il y a Jacques, responsable d'un service d'urbanisme, affecté à la garde d'un terrain vague ; Marc, agent hospitalier qui connaît de lourds problèmes de santé, installé dans une guérite devant une porte condamnée d'un immeuble désaffecté ; Carole, directrice de la communication, placée à l'occasion d'une réorganisation dans un service où il n'y a ni téléphone, ni ordinateur, ni bureau.

La caractéristique du placard est que l'on y perd son emploi, mais pas sa rémunération. Le silence englutit ces fantômes qui vivent une dévalorisation doublée de la culpabilité de voler leur salaire. Ils font les frais d'un procès kafkaïen dont ils ne connaissent ni l'acte d'accusation ni le tribunal qui les a condamnés.

Dominique Lhuillier désigne deux raisons à cette maltraitance. Elle incrimine d'abord le système qui exige toujours plus de souplesse et d'efficacité et qui met hors jeu ceux qui ne peuvent pas ou semblent ne pas pouvoir participer à cette course effrénée à la réussite. Mais elle pointe tout autant le refus des différences et des différends : « La polarisation des germes de dissension sur les exclus de l'extérieur – les chômeurs – ou les exclus de l'intérieur

– les placardisés – tend à préserver l'harmonie, à renforcer l'unité sociale. » Ce sont des boucs émissaires.

Comment survivre dans un « placard » ? Comment ne pas y succomber à la dépression et à l'autodestruction ? Le réflexe de Pierre qui lance une pierre dans la vitre du nouveau maire qui l'a confiné dans un bâtiment désaffecté ne servira qu'à confirmer le diagnostic d'un dérangement mental. Le recours aux syndicats n'est pas la meilleure solution, tant ils sont mal à l'aise avec ces cas douteux où la psychologie compte plus que le droit du travail.

ASSOCIATIONS DE VICTIMES

Pour se reconstruire, pour sortir du déni et de la honte, Gilbert rédige un « *Petit traité de survie à l'usage des placardisés* » plein d'humour ; Paul pratique intensivement la course à pied ; Irène part continuellement en formation « pour ne pas être larguée » ; Eric renouvelle la pratique syndicale en écoutant la souffrance des autres ; Francis crée un site Web baptisé « *placards, incubateurs de la cyberadministration* ». Comme en matière de harcèlement moral, Dominique Lhuillier croit à l'efficacité thérapeutique de la parole et de l'action dans le cadre d'associations de victimes.

Et pourquoi pas la prévention ? Puisque les « placardisés » sont le plus souvent des hyperactifs qui ont surinvesti leur vie professionnelle, il faut conseiller à tous les « jeunes loups » qui croient que ce genre d'accidents n'arrive qu'aux autres d'avoir une vie après le boulot pour ne pas se retrouver, un jour, sans futur parce que « placardisés ».

Fonction publique : comment passer des expériences à la réforme ?

SI ELLE VEUT
POUVOIR RECRUTER
LES AGENTS DONT
ELLE A BESOIN,
L'ADMINISTRATION
DEVRA OPÉRER
UNE RÉVOLUTION
CULTURELLE

Depuis dix ans, la contractualisation entre établissements publics et ministères, ou entre ministères et leurs services déconcentrés dans les régions, se développe au sein de l'appareil administratif. Selon le dernier bilan annuel de la délégation interministérielle à la réforme de l'Etat (DIRE), 38 % des établissements publics avaient en 2001 négocié un contrat d'objectifs avec leurs ministères de tutelle. Par ailleurs cinq ministères avaient engagé fin 2001 avec 129 de leurs services déconcentrés des démarches de contractualisation.

Si, par rapport au bilan précédent, beaucoup de ces contrats se sont améliorés en matière de dialogue de gestion, de diagnostic, d'engagement et d'accompagnement entre directions des différents partenaires, un des points faibles réside dans le management interne et externe du contrat. « Très peu de responsables profitent de la préparation du contrat pour susciter une adhésion de l'ensemble du personnel aux objectifs qui vont pourtant engager le service ou l'établissement auquel il appartient pendant plusieurs exercices », souligne Richard Oswald, chargé de mission « contractualisation » à la DIRE et auteur du rapport. De même, la prise en compte d'objectifs de qualité du service vis-à-vis des usagers n'apparaît que rarement.

De façon désordonnée et souvent expérimentale, des tentatives de modernisation du management sont également mises en place. A la direction générale des impôts, 5 000 cadres ont déjà des contrats d'objectifs individuels. Au ministère de la culture, un système de notation basée sur le mérite fonctionne depuis quatre ans. Mais comme le soulignait Jean-Marc Fenet, chef du service ressources à la direction générale des impôts lors d'une conférence organisée la semaine dernière par le journal *Les Echos* et Eurogroup, la fonction publique ignore encore des leviers importants de gestion des carrières. « Nous sommes mauvais en mobilité interministérielle, qui concerne encore aujourd'hui une dose homéopathique de nos agents. » Et que dire des perspectives d'évolution des carrières, de la formation continue, exceptionnellement prise en compte comme un élément de gestion des agents ?

Pourtant, les fonctions publiques devront vite faire tomber les obstacles auxquels se heurtent encore les innovations déjà engagées, faute de quoi elles peineront à recruter le nombre, même revu à la baisse, des agents dont elles ont besoin.

Les perspectives démographiques vont l'y contraindre : la moitié des agents des trois fonctions publiques (d'Etat, territoriale et hospitalière) vont partir à la retraite dans les quinze ans à venir. Il faudra bien décider comment on va – ou non – les remplacer. C'est-à-dire poser la question des emplois, des qualifications et des missions.

Surtout, la mise en œuvre de la loi organique relative aux lois de

finances du 1^{er} août 2001 (la LOLF), qui sera entièrement appliquée à partir de 2006, va entraîner une révolution culturelle au sein des administrations. Pour la première fois, on passera d'une logique de moyens à une logique de résultats : chaque ministère devra afficher ses objectifs et rendre compte de ses résultats, ce qui suppose la mise en place d'indicateurs de performance. Mais mettre en place de tels indicateurs aboutira à mesurer la performance collective, et par ricochet individuelle, des agents. Cette notion encore taboue dans l'admi-

de réformer, ses processus de gestion des ressources humaines, il le fait encore trop souvent dans une perspective d'administration des personnels, voire d'administration des dossiers des personnels ». Ce biais se reflète d'ailleurs dans l'orientation des projets analysés par François Frilley, plus souvent axés sur la modernisation des outils de gestion administrative que sur la question du management des ressources humaines, souvent remis à plus tard. Question de culture. « Les fonctionnaires que nous rencontrons sont loin d'ignorer les évolutions en matière de gestion

« Si l'on reste dans une logique descendante de directive, c'est l'échec assuré. Seule une politique de concertation avec les syndicats et les agents eux-mêmes peut donner des résultats »

MARIE-HÉLÈNE LECHEVALLIER, LA POSTE

nistration vient d'ailleurs d'être ébranlée par un décret du 29 avril 2002, qui introduit le principe de mérite individuel dans le dispositif de notation des fonctionnaires.

Ces différents éléments ouvrent de véritables brèches dans le mode très uniforme de gestion de carrière des fonctionnaires. Mais peut-on véritablement parler de « gestion », aujourd'hui ? Pour François Frilley, consultant au sein du cabinet Eurogroup, « si le secteur public a souvent engagé des réflexions de grande ampleur en vue de faire évoluer, voire

de compétences et de carrières. Leur problème est de passer ensuite à l'action », ajoute Jean Bourdariat, directeur associé chez OrgaConsultants. Il faut dire que le cadre n'est pas incitatif. La sanction des savoirs par concours, la gestion par corps et par grades, l'avancement basé sur l'ancienneté, ne favorisent guère les expériences novatrices.

L'échéance du choc démographique et la mise en place d'un cadre législatif suffiront-ils à modifier les fonctionnements internes de l'administration française et à faire émerger un véritable management prenant en compte les spécificités du secteur public ? Il est trop tôt pour le savoir. Seule certitude selon Marie-Hélène Lechevallier, directeur du projet « Renouvellement et développement des compétences » à La Poste, « si l'on reste dans une logique descendante de directive, c'est l'échec assuré. Seule une politique de concertation avec les syndicats et les agents eux-mêmes peut donner des résultats ».

Catherine Rollot

PARUTIONS

■ L'APPRÉCIATION DU PERSONNEL, MIRAGE OU OASIS ?

de Georges Trépo, Nathalie Estrelat et Ewan Oiry
L'évaluation de la performance des hommes au travail a ceci de particulier que chacun éprouve la nécessité – la hiérarchie pour gérer les ressources humaines, le personnel pour voir reconnues ses compétences selon d'autres modes que l'arbitraire hiérarchique –, mais que tout le monde y est également hostile – la hiérarchie ne parvient jamais à savoir réellement qui vaut quoi, le personnel raille l'utilisation absurde d'usines à gaz pourtant minutieusement mises au point. La « *mission impossible* » de l'appréciation est fort bien décortiquée et décrite par cet ouvrage, qui trace à la fois l'intérêt et les limites de cet exercice, expression fondamentale de la dialectique du pouvoir dans les entreprises (Ed. d'Organisation, Coll. « Institut Manpower », 304 p., 25 €).

A. R.

Les collectivités territoriales sous le feu de l'autocritique

UNE ENQUÊTE
RÉVÈLE QUE
LES DIRECTEURS
GÉNÉRAUX
DE SERVICE SONT
CONSCIENTS QU'ILS
DOIVENT RÉFORMER
LEUR PRATIQUES
MANAGÉRIALES

Les agents des collectivités territoriales sont-ils suffisamment armés pour affronter les bouleversements qu'annonce la nouvelle phase de la décentralisation lancée par le gouvernement Raffarin ? Les relations entre les différents niveaux des administrations locales et centrales vont être profondément modifiées. Les budgets vont devenir de plus en plus contraignants, obligeant à faire des choix et à gérer au plus près des ressources financières et humaines rares.

Pour répondre à cette question de l'Association des administrateurs territoriaux de France a demandé au cabinet Bernard Bruhnes Consultants de faire le point sur les pratiques managériales dans les collectivités locales. L'enquête a été menée à la fin de l'an-

née 2001 auprès de directeurs généraux de services de quarante-six villes, communautés urbaines, conseils généraux et régionaux. Et le résultat de ces investigations montre que les dirigeants territoriaux ne se cachent pas qu'ils ont encore beaucoup de réformes à mener à bien s'ils veulent surmonter les difficultés à venir...

Certes l'échelon local est naturellement attentif aux besoins de la population du territoire : 79 % des réponses font état de démarches d'écoute ou de consultation. En revanche, il l'est moins en matière d'évaluation des politiques menées (59 %), bien que 70 % des collectivités déclarent avoir élaboré un plan stratégique. Les élus supporteraient-ils mal l'analyse de l'échec des actions engagées ?

GESTION DÉLÉGUÉE

Questionnés sur le choix d'un mode de gestion des fonctions dont ils ont la responsabilité – gestion directe par la collectivité ou délégation à un prestataire pour les cantines, l'entretien des bâtiments publics, les espaces verts, etc. –, 40 % des directeurs généraux interrogés répondent que ce choix repose sur des « options politiques » et 60 % « sur la base d'une analyse coût-avantages », celle-ci débouchant dans la plupart des cas sur une gestion déléguée.

Les directions des collectivités se veulent résolument modernes. 75 % disent développer le management par projet. 68 % ont même défini une fonction de chef de projet. Elles affirment appliquer un

mode de décision plus collégial et moins solitaire que par le passé, ou encore déclarent disposer d'un service de contrôle de gestion (54 %)... mais elles ne sont que 38 % à avoir des tableaux de bord dans ce domaine !

En revanche, la plupart reconnaissent que la gestion des ressources humaines « n'apparaît pas à la hauteur des enjeux stratégiques ». Selon Bernard Lorreyte, directeur du pôle Collectivités et politiques territoriales chez Ber-

de leurs besoins quantitatifs, 36 % seulement savent ce qu'ils veulent en termes d'évolution qualitative de leur personnel. 79 % ont mis en place des entretiens individuels d'évaluation et 86 % disposent d'un plan de formation, mais celui-ci est le plus souvent l'addition des demandes individuelles. Enfin, 52 % seulement des collectivités utilisent les technologies de l'information et de la communication pour optimiser les compétences du personnel...

MALHEUREUX DRH ?

Les directeurs des ressources humaines ont « un rôle moteur dans la prise en compte de l'enjeu considérable de mise à niveau des compétences managériales de l'encadrement, y compris intermédiaire », affirme Jean-Bernard Balcon, directeur général des services du département de Val-d'Oise. Mais ils doivent faire avec « la désespérance du statut » qui interdit toute forme de récompense, s'inquiète Patrick Jouin, directeur général des services du département de l'Essonne.

Son collègue de la région Centre, Philippe Mahé, est toutefois moins pessimiste : « J'ai toujours réussi à trouver des collaborateurs qui géraient intelligemment le statut, qui ont su analyser les profils de postes pour les mettre en adéquation avec les missions de la collectivité à l'horizon de trois-cinq ans. » Reste que la demande d'une gestion des ressources humaines adaptée à la fonction publique territoriale est toujours au sommet de l'agenda.

nard Bruhnes Consultants, tous les dirigeants savent que « d'ici à 2012 un fonctionnaire sur deux partira en retraite et qu'ils affronteront une concurrence accrue du secteur privé sur le marché du travail ». En dépit de ce pronostic peu rassurant, la mobilité interne demeure faible malgré l'existence de dispositifs incitatifs dans 61 % des collectivités.

Si 70 % des directeurs disent avoir une vision à moyen terme

« La culture d'origine des collectivités territoriales, c'est la culture administrative, d'ailleurs largement héritée de celle de l'Etat, conclut Bernard Lorreyte. Ces dernières années ont été marquées par une évolution vers une culture de gestion. Les tendances récentes laissent augurer un nouveau saut qualitatif : le passage vers une culture de développement et de projet. »

A. F.

Le Monde

ECONOMIE

MARDI 15 OCTOBRE 2002

BOUSSOLE

Les pays du Golfe craignent une éventuelle attaque américaine sur l'Irak, qui saperait un peu plus leur croissance. A un moment où les capitaux étrangers font défaut **p. IV**

FOCUS

L'élargissement de l'Union européenne dépend-il d'un « non » irlandais ? Les solutions de contournement juridique existent, mais leur coût politique serait exorbitant **p. V**

TRIBUNES

Le prix Nobel d'économie 2002 couronne les travaux de Daniel Kahneman et Vernon L. Smith. Il consacre l'économie comme une science expérimentale **p. VI**

EMPLOI

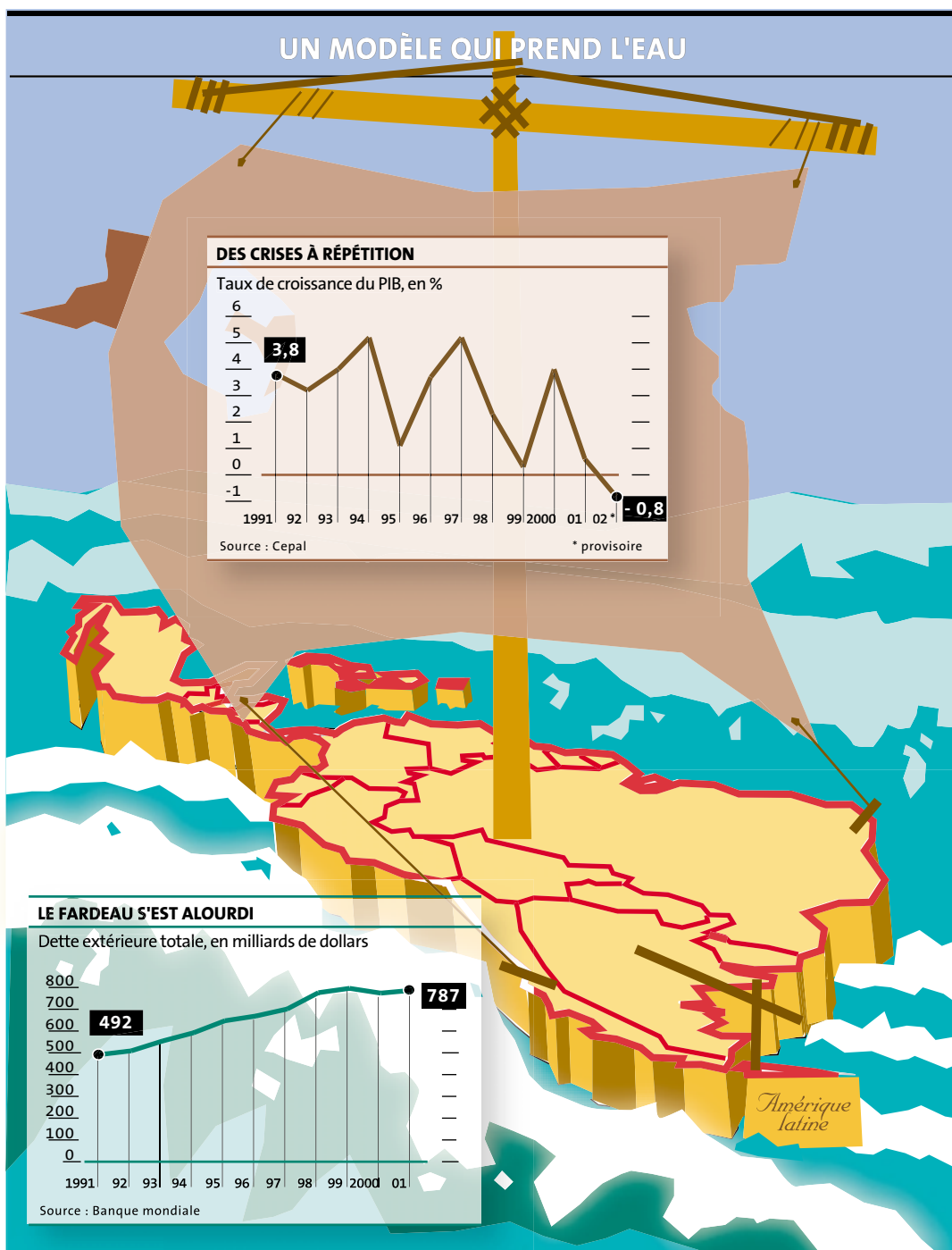
• Les premiers emploi-jeunes vont sortir du dispositif mis en place par Martine Aubry. Le gouvernement maintient quelques aides transitoires aux associations et prépare d'autres projets encore flous **p. VII**
 • La fonction publique va devoir passer des expériences à la réforme **p. VIII**

OFFRES D'EMPLOI

• Gestion et administration **p. IX**
 • Ingénieurs **p. X**
 • Marketing **p. XI**
 • Collectivités territoriales **p. XII et XIII**
 • International **p. XV**
 • Banques **p. XVI**

AU BRÉSIL, LA PERCÉE DE LULA À LA PRÉSIDENTIELLE REFLÈTE LES ESPOIRS DÉCUS D'UNE RÉGION, APRÈS QUINZE ANS DE RÉFORMES

Amérique latine : les revers d'une libéralisation précipitée



Le numéro 13, celui du candidat Lula sur l'urne électrique, lui a porté chance. Lancé, pour la quatrième fois, dans la course à l'élection présidentielle, Luiz Ignacio « Lula » da Silva, ancien métallo et ex-syndicaliste d'extrême gauche, a toutes les chances d'accéder à la fonction suprême, le 27 octobre, après avoir largement remporté le premier tour, le 6 octobre, avec près de 47 % des voix. La victoire de Lula et de son Parti des travailleurs (PT) ne signifierait pas seulement la fin de l'ère de Fernando Henrique Cardoso, président social-démocrate, tendance libérale, qui,

non rééligible, quittera alors la présidence en janvier 2003 après deux mandats successifs. Elle marque bien sûr un tournant majeur dans la vie politique, sociale et économique des 170 millions de Brésiliens, mais, compte tenu du poids exercé par ce pays – le Brésil assure à lui seul 30 % du produit intérieur brut (PIB) régional –, c'est tout le bloc sud-américain qui est interpellé. A un moment où l'ensemble des pays de la région, exception faite, peut-être, du petit Chili, se débat dans d'angoissantes difficultés économiques et doit faire face à une forte augmentation des inégalités liée à une libéralisation trop brutale. Une descente au

fond du trou qui justifiera, peut-être, le verdict de « nouvelle décennie perdue » appliquée à une région qui, au sortir cahotant de la dictature militaire, avait déjà « perdu » les années 1980. Le marasme général et tout particulièrement la débâcle argentine dont on a trop longtemps affirmé, à tort, qu'elle n'impliquait pas de risque de contagion, explique en partie la « vague rouge » qui, au Brésil, devrait porter au pouvoir un Lula soucieux mais aussi contraint d'adoucir son image gauchiste autrement que par le port de la cravate. Le candidat du PT a, en effet, été chaudement prié par le Fonds monétaire international

(FMI) de s'engager à respecter la politique budgétaire de son prédécesseur. C'est à ce prix que Brasilia, en pleine tempête monétaire, a pu se voir promettre 30 milliards de dollars, le plus gros prêt jamais consenti par l'institution.

Au Venezuela, c'est un président populiste de gauche qui se bat avec une partie de la rue, témoin les violents incidents entre adversaires et partisans d'Hugo Chavez qui se sont soldés, le 10 octobre, par un mort et six blessés dans le centre de Caracas. Au Pérou, le président d'origine indienne Alejandro Toledo a toutes les peines à justifier l'action de son nouveau gouvernement. L'instabilité politique règne aussi en Equateur, qui avait pourtant cru trouver un remède imparable à ses déboires en se tournant vers la dollarisation, et au Paraguay, tandis que la Colombie continue à affronter enlèvements et conflits armés. Sur le front économique, le président mexicain, Vicente Fox, aux affaires depuis un an et demi seulement, a été contraint d'annoncer un budget d'austérité destiné à faire face à une croissance très fortement ralentie.

Quelle que soit l'issue du scrutin au Brésil, le risque d'une grave crise financière demeure. Les pays de la région sont a priori peut dépendants de leur voisin, commercialement parlant, mais tous risquent de pâtir d'un éventuel défaut sur le paiement de la lourde dette du pays (226 milliards de dollars, fin 2001), qui ne manquerait pas de précipiter un peu plus le retrait général des investisseurs étrangers, échaudés par les déboires répétés des pays émergents. En 2001, et la tendance s'est aggravée depuis, les financements étrangers sous forme de prêts bancaires, d'achats d'actions ou d'obligations ont chuté de 17 %, à 75 milliards de dollars, par rapport à l'année précédente, en Amérique latine et aux Caraïbes. Les investissements directs étrangers (IDE) ont, de leur côté, reculé de 11 %, à 85 milliards de dollars, selon les chiffres de la Conférence des Nations unies pour le commerce et le développement (Cnuced).

L'ajustement peut paraître minime. Il est tragique pour des pays qui comptent sur cette manne pour compenser un financement domestique défaillant. D'ores et déjà, l'Amérique latine est entrée en récession en 2002, avec une contraction de l'activité de 0,6 %, selon les dernières prévisions du FMI, et, si l'institution financière annonce la reprise pour l'an prochain, il y a encore, pour gagner ce pari, beaucoup d'incertitudes à lever. Alors même que les gouvernements de la région – et pas seulement au Brésil – doivent affronter une hostilité croissante des popula-

tions à l'égard des réformes libérales engagées depuis plus d'une décennie, la Banque interaméricaine de développement (BID), qui a réuni, le 10 octobre à Madrid, une cinquantaine d'économistes spécialistes de la région, s'est montrée préoccupée par la montée de ce

un peu plus ce tableau, les crises se sont multipliées au fur et à mesure que ces pays liaient leur survie financière aux marchés internationaux des capitaux. « On peut se demander comment des pays qui ont suivi si longtemps les recommandations du FMI et de la Banque

Les crises se sont multipliées au fur et à mesure que les pays de la région liaient leur survie financière aux marchés internationaux des capitaux

sentiment anti-réformes portant en germe la tentation d'un retour au populisme et du repli sur soi. Il y a pourtant dans ce rejet une explication très rationnelle que la plupart des économistes ont admise : la libéralisation n'a pas, à quelques exceptions près, tenu ses promesses. La croissance n'est pas au rendez-vous : l'Amérique latine, érigée en modèle de la transition vers l'économie de marché, fait aujourd'hui moins bien qu'au cours de la décennie 1970, pendant laquelle la croissance progressait en moyenne au rythme de 5,6 % par an. Pour noircir encore

mondiale ont pu se retrouver dans la situation actuelle », constate Guillermo Calvo, l'économiste en chef de la BID, sans aller au-delà de ce constat d'échec. L'heure est aux questions, mais, comme le remarquait un des participants de la rencontre de Madrid : « Ce n'est pas en pleine tempête qu'il est le plus facile de changer de cap. » L'urgence, à savoir pas de retour en arrière à chaud, devrait donc l'emporter, en attendant des jours meilleurs.

Laurence Caramel et Serge Marti

CONCOURS PRISM
COMMUN A 7 ÉCOLES DE COMMERCE ET DE MANAGEMENT

7 OPPORTUNITÉS D'EXPRIMER SA PERSONNALITÉ.

Cours en 5 ans
Admission après BAC

www.concours-prism.com

N° Vert 0 800 16 20 17

ISEG

Centralisation Concours PRISM - 132 avenue Kléber - 75116 Paris

PARIS • BORDEAUX • LILLE • LYON • NANTES • STRASBOURG • TOULOUSE

ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

EUROPE

DES MARIAGES DE PLUS EN PLUS TARDIFS

Age moyen au premier mariage*

Pays	Hommes		Femmes	
	1980	1999	1980	1999
UE15	26,0	30,3	23,3	28,1
Belgique	24,3	28,9	22,3	26,6
Danemark	27,2	32,5	24,6	30,1
Allemagne	25,7	30,9	22,9	28,2
Grèce	28,7	30,3	24,7	26,5
Espagne	25,9	29,5	23,5	27,6
France	25,1	31,2	23,0	29,1
Italie	27,1	30,0	23,9	27,1
Pays-Bas	25,5	30,7	23,2	28,3
Suède	28,6	32,9	26,0	30,4
Roy.-Uni	28,5	29,6	25,4	27,5

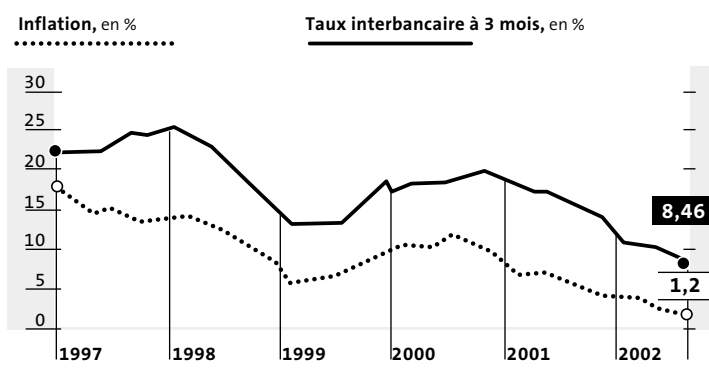
Source : Eurostat * Belgique, Espagne, France, Italie : 1980 et 97, Grèce : 1990 et 98, Roy.-Uni : 1982 et 98

■ L'ÂGE AUQUEL LES HOMMES ET LES FEMMES se marient pour la première fois a augmenté ces vingt dernières années dans tous les Etats membres de l'Union européenne. La hausse a été la plus sensible en France, plus de six ans aussi bien pour les hommes que pour les femmes, et la plus faible au Royaume-Uni, en Grèce et au Portugal, environ deux ans dans les trois pays.

■ TANT EN 1980 QU'EN 1999, les hommes étaient plus âgés que les femmes lors du premier mariage dans tous les Etats membres. C'est en Suède et au Danemark que les hommes et les femmes étaient les plus vieux lors du mariage, et au Portugal qu'ils étaient les plus jeunes. En France, l'âge moyen du premier mariage était légèrement inférieur à la moyenne en 1980, et légèrement supérieur en 1999, pour les hommes comme pour les femmes.

PAYS ÉMERGENTS

MAUVAISE PASSE POUR LA POLOGNE



Sources : CDC IXIS et Banque nationale de Pologne

■ A QUELQUES SEMAINES du Conseil de Copenhague qui doit décider des adhésions à l'Union européenne, la Pologne accumule les mauvais indicateurs. La croissance devrait être proche de 1 % en 2002. La production industrielle, malgré le rebond du début de l'été, reste mal orientée. Le chômage stagne à des niveaux élevés (17 % de la population active).

■ LE RALENTISSEMENT se traduit par une telle diminution de l'inflation que, malgré les quelques baisses de taux, le coût de l'argent reste très élevé, plus de 7 % aujourd'hui. En conséquence, les entreprises locales s'endettent de plus en plus en devises étrangères. (CDC-Ixis)

UN CHIFFRE

4,2

ENDETTEMENT DES MÉNAGES AMÉRICAINS EN MILLIARDS DE DOLLARS (AOÛT 2002)

Quand les Américains s'inquiètent de la situation de leur pays, ils empruntent moins de l'habitude. Tel est le constat de la Réserve fédérale (Fed), qui, se penchant sur la dette des ménages, a remarqué que sa progression avait diminué au mois d'août. Alors que la banque centrale tablait sur une hausse de 11,1 milliards de dollars en août, celle-ci n'a été que de 4,2 milliards. Le montant total de la dette des ménages américains se situe ainsi à 1 730 milliards de dollars. « Les consommateurs ont ralenti le rythme de leurs emprunts parce qu'il leur a semblé que le mois d'août cumulait trop d'incertitudes : les cours de Bourse, le risque de guerre et la crise de confiance dans les comptes des entreprises », a déclaré Richard Yamarone, économiste à l'Argus Research Corp., un organisme d'études indépendant.

Bien qu'ils se soient souciés de ne pas accroître leur endettement, les ménages américains continuent de consommer. Des taux d'intérêt très bas, une valorisation continue de l'immobilier et un boom du refinancement ont dégagé des liquidités qui ont pu être investies dans l'économie. Mais dès juillet l'endettement des ménages avait commencé à se réduire par rapport aux précédents.

Les pays du Golfe face à la crise irakienne

DES RÉFORMES S'IMPOSENT POUR ATTIRER LES INVESTISSEURS ÉTRANGERS ET ACCÉLÉRER LA CROISSANCE

Combien de temps durerait une attaque militaire américaine contre l'Irak ? C'est la question qui préoccupe les responsables des pays du Golfe car de cette réponse dépend leur avenir politique et économique. La forte opposition exprimée par les populations contre une nouvelle intervention de Washington dans la région fait craindre des manifestations de protestation, d'autant que Riyad (Arabie saoudite), Doha (Qatar) ou Koweït, pourront difficilement se soustraire aux exigences américaines. Les conséquences sur la politique pétrolière risquent d'être lourdes.

Actuellement, un consensus existe au sein de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP) sur le maintien d'un prix compris dans une fourchette de 26 à 28 dollars le baril, ce qui convient aux pays du Golfe. Mais, dans l'hypothèse d'un conflit de grande intensité, les prix pourraient atteindre, selon l'ancien ministre saoudien du pétrole, Ahmed Zaki Yama-

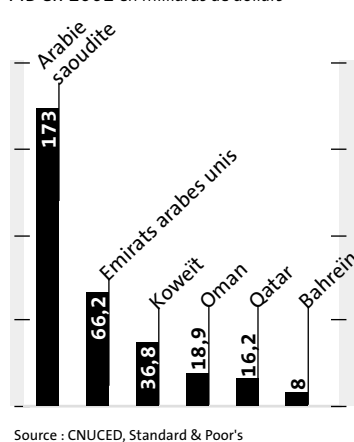
ni, les 100 dollars le baril ; en effet, les productions saoudienne et koweïtienne pourraient être arrêtées en raison de la destruction par l'Irak des installations pétrolières de ces pays dans le cas ultime où Saddam Hussein se sentirait acculé.

Ce scénario catastrophe n'est évidemment pas le plus plausible, mais, au-delà de cet aspect conjoncturel, la question centrale des économies de la région demeure celle de leur dépendance à l'égard du pétrole et donc de leur nécessaire diversification. En dépit de nombreux effets d'annonce, les hydrocarbures contribuent en moyenne à la formation de la moitié des produits intérieurs bruts (PIB). Les revenus pétroliers constituent l'essentiel des recettes budgétaires et représentent 70 % à 95 % des exportations.

Les législations ont commencé à évoluer afin d'attirer les investissements étrangers, mais ceux-ci restent minimes. Si l'on prend le rapport 2002 de la Conférence des Nations unies sur le commerce et le développement (Cnuced), on s'aperçoit que l'ensemble des pays arabes attire moins d'investissements que Singapour. Dans le classement des pays selon l'index de performance des investissements directs étrangers (IDE), le premier pays arabe, Bahreïn, n'arrive qu'en 40^e position. Les investisseurs, en dehors du domaine pétrolier, sont frileux en raison de politiques protectionnistes, d'un secteur privé quasi inexistant et d'une faible intégration régionale. Les importations entre les pays du Conseil de coopération du Golfe (CCG) ne représentent que de 7 % à 9 % des importations totales. Conscientes de cette faiblesse, les pétromonarchies ont l'objectif de réaliser une Union douanière

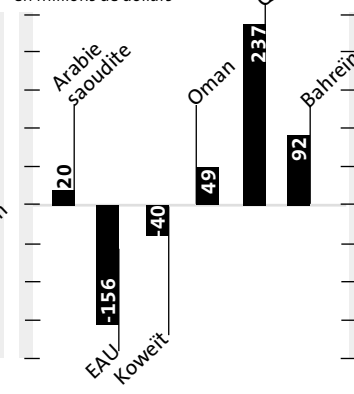
LE POIDS ÉCRASANT DE L'ARABIE SAOUDITE

PIB en 2001 en milliards de dollars



Source : CNUCED, Standard & Poor's

IDE en 2001 (investissements directs étrangers) en millions de dollars



qui sera achevée, en principe, début 2003, et de constituer une Union monétaire qui pourrait voir le jour à l'horizon 2010.

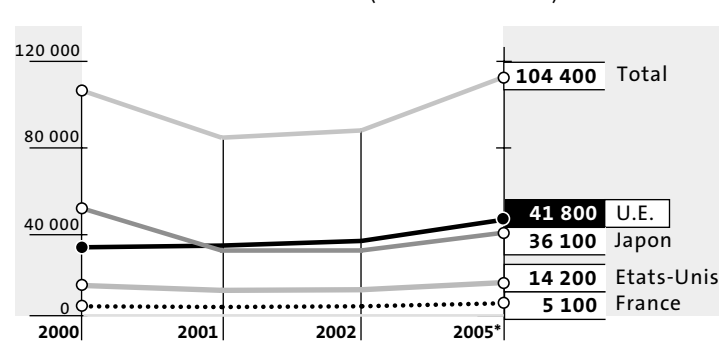
« ÉTAT CONTEMPLATIF »

Pour accélérer la croissance, qui reste insuffisante au regard de la pression démographique, l'urgence des réformes se fait sentir. L'Etat fonctionne toujours sur le même schéma : il perçoit une rente pétrolière et la redistribue sous une forme non productive, souvent en emplois fictifs, exagérément rémunérés. A titre d'exemple, 95 % des nationaux travaillent dans le secteur public à Koweït et 80 % des expatriés dans le secteur privé. Seule la remise en question de ce contrat social, et donc d'un changement de mentalité, pourrait permettre de sortir de l'impasse actuelle. Le vrai défi est celui de repositionner le travail comme valeur sociale et, pour reprendre l'expression d'un

INNOVATION

L'EUROPE TIRE LE MARCHÉ DES ROBOTS

Ventes annuelles de robots industriels (en nombre d'unités)



Source : UNECE, IFR et associations nationales de robotique. *estimation

■ EN FRANCE, la vente de robots industriels a diminué de 8 % en 2001, selon l'étude annuelle publiée par la Commission économique des Nations unies pour l'Europe. Cette baisse intervient après une année de forte croissance (+ 23 % en 2000), due au secteur automobile.

■ AU JAPON, les ventes de robots se sont effondrées en 2001. Elles ont également régressé aux Etats-Unis.

■ EN ALLEMAGNE, le nombre de robots est de 127 pour 10 000 habitants, alors que la moyenne européenne est de 81, et celle des Etats-Unis de 52.

du prince héritier et du ministre des affaires étrangères. Plutôt que de privatiser, certains préconisent le rapatriement des avoirs privés à l'étranger des pays du CCG. Ils s'élèveraient, selon la Saudi American Bank, à 1 300 milliards de dollars (dont 700 milliards pour Riyad). Mais les pays du CCG ne font pas face aux mêmes situations.

Le chômage atteint des proportions inquiétantes en Arabie saoudite : il est compris entre 15 % et 20 % de la population active. Elle reste le seul pays du CCG à n'avoir pas encore adhéré à l'Organisation mondiale du commerce (OMC), elle devra donc relever ce défi en menant des réformes. Le Koweït et les Emirats peuvent compenser la faible diversification en jouant sur les avoirs considérables dont ils disposent à l'étranger.

Le Qatar a réussi son développement en réalisant de forts investissements dans le domaine gazier et connaît la plus forte progression de son PIB par habitant. Sa croissance devrait se poursuivre encore pendant quelques années. Bahreïn, largement dépendant de Riyad, entend renforcer la place financière qu'il occupe dans la région. Il dispose de 30 % des actifs des banques du Golfe avec une forte composante offshore, mais le pays craint la concurrence de Dubaï. Oman tente de se diversifier, mais dispose de peu d'argent et de peu de pétrole. Les fragilités de ces économies risquent enfin d'être accentuées par des tensions régionales, lesquelles retarderont encore la mise en œuvre des réformes structurelles.

Agnès Levallois
Nord-Sud Export,
groupe « Le Monde »

À L'APPROCHE
DE LA FIN
DES PREMIERS
CONTRATS
DU DISPOSITIF
MIS EN PLACE
PAR MARTINE

AUBRY, PEU DE
POSTES DEVRAIENT
ÊTRE PÉRENNISÉS.
LE GOUVERNEMENT
MAINTIEN
QUELQUES AIDES
TRANSITOIRES
AUX ASSOCIATIONS
ET PRÉPARE
D'AUTRES PROJETS
ENCORE FLOUS

Emplois-jeunes : l'inquiétude face au vide

Ce ne sera pas leur première grève, mais celle organisée ce 15 octobre sur un plan national, devrait prendre une tournure « festive et spectaculaire », du moins à Paris où le collectif emplois-jeunes d'Ile-de-France a prévu d'occuper une agence ANPE. Une manière d'alerter le public sur le fait que l'échéance prochaine des premiers contrats de cinq ans risque de renvoyer au chômage des bataillons de jeunes. Organisée par le réseau national des collectifs d'emplois-jeunes, cette grève a lieu deux jours avant celle prévue le 17 octobre par les syndicats de l'enseignement.

Sur les 224 200 emplois-jeunes en poste au 31 août 2002, plus de 73 500 auront achevé leur contrat en 2003, dont 20 000 à l'éducation nationale. Les collectivités territoriales et les associations en perdront environ 22 000. A l'évidence, des employeurs devront renoncer à certaines activités développées par les jeunes, faute de moyens. Les collectifs revendiquent non pas la prolongation du programme lancé par Martine Aubry mais l'intégration de tous dans leur emploi. « Quand vous avez connu la précarité et qu'en-

suite vous avez eu un vrai travail, des vraies missions, une utilité sociale, et que finalement, au bout de cinq ans, cela ne donne rien, c'est dramatique », dénonce Amel Dahmani, coorganisatrice du réseau national des collectifs d'emplois-jeunes. Les employeurs aussi s'inquiètent. « Ces emplois-jeunes ont apporté des compétences, un moyen de conforter le projet associatif et de développer des activités. Il ne faudrait pas perdre tout cela », craint Edith Arnoult-Brill, présidente du Conseil national de la vie associative.

Le manque sera particulièrement criant dans certains domaines. « La fin du programme est vécue par nos associations comme une régression, d'autant que notre secteur connaît une crise de recrutement », indique Daniel Druenes, directeur de la communication de l'Union nationale interfédérale des œuvres et organismes privés sanitaires et sociaux (Uniojss), qui regroupe 7 500 associations employant environ 10 000 emplois-jeunes.

Dans les collectivités territoriales, les situations sont contrastées. A Roubaix, sur les 146 emplois-jeunes en poste en septembre, 24 sont intégrés sur des postes vacants et 52 autres devraient voir leur

emploi pérennisé. Pour les autres, la mairie a mis en place un dispositif d'accompagnement, avec un budget formation de 230 000 euros pour 2003. Certaines missions seront donc abandonnées – une grande partie de la médiation, notamment, dont Roubaix avait pourtant été l'un des fers de lance.

rer la sortie des jeunes, par exemple une « troisième voie » de concours dans la fonction publique territoriale et dans l'éducation nationale. D'autres dispositions, amorcées par le précédent gouvernement, sont maintenues, telle la prolongation, pour les associations et au cas par cas, des aides sur trois

nomie d'une vraie réflexion sur un financement pérenne d'activités non solvables socialement utiles.

A l'éducation nationale, 11 000 assistants d'éducation devraient arriver dès la rentrée 2003, qui ne remplaceront que partiellement les 5 600 postes de surveillants et les 20 000 d'aides-éducateurs qui sont supprimés. Les ex-emplois-jeunes ne devraient pas y accéder, car ces postes seraient destinés à des mères de famille et des personnes retraitées. Le gouvernement présentera par ailleurs en janvier son contrat d'insertion dans la vie sociale (Civis), destiné aux jeunes sans qualification ayant un projet dans le domaine social, humanitaire ou citoyen, ces jeunes pouvant être salariés. Le Civis concernera les associations et « sans doute l'éducation nationale », précise le ministre délégué à la ville. Mais sur ce point des informations contradictoires circulent. Au total, impossible de chiffrer combien d'emplois-jeunes pourraient être conservés ou pérennisés. Ce qui, dans un contexte de croissance continue du chômage, ne peut qu'alimenter l'inquiétude des jeunes et des employeurs.

Francine Aizicovici

« Quand vous avez connu la précarité et qu'ensuite vous avez eu un vrai travail, des vraies missions, une utilité sociale, et que finalement, au bout de cinq ans, cela ne donne rien, c'est dramatique »

AMEL DAHMANI, RÉSEAU NATIONAL DES COLLECTIFS D'EMPLOIS

« Ce n'est pas un gâchis », estime Catherine Dorpe, chargée de mission emploi. « La médiation a par exemple apporté à la police municipale une autre vision. » En revanche, à Besançon, les 44 emplois-jeunes ont ou seront tous intégrés, une perspective « prévue dès le départ ainsi que son financement », indique-t-on à la mairie.

Au plan national, des mesures ont été mises en place pour prépa-

ans, avec une participation dégressive de l'Etat. De même que l'« épargne consolidée », en fait un report de l'aide sur deux ou trois ans en fin de programme. En outre, 10 millions d'euros sont prévus pour 2003 pour soutenir les associations confrontées « à des difficultés pour maintenir leur emploi-jeune », indique le ministère du travail. Ces mesures transitoires ne permettront cependant pas de faire l'éco-

Des bénéficiaires cachés, mais réels

SI LE DISPOSITIF A
SERVI DE TREMLIN
À LA FUTURE
CARRIÈRE DE
CERTAINS, IL A AUSSI
ÉTÉ UN FACTEUR
D'INDÉPENDANCE

pas parler d'intégration, mais plutôt de mise à niveau. » Auparavant, la plupart se situaient encore dans le monde étudiant, et n'avaient pour seul rapport au travail que le circuit des « petits boulots » qui permettent surtout de financer l'argent de poche.

Les emplois-jeunes ont donc représenté, pour bon nombre d'entre eux, un accélérateur professionnel. Même si les difficultés n'ont pas manqué – absence de réelle reconnaissance professionnelle et institutionnelle par exemple –, le dispositif a joué un rôle de tremplin vers l'âge adulte en général, lequel passe par un emploi certes, mais aussi la possibilité de louer un logement autonome – avec la caution des parents –, la possibilité de fonder une famille et d'acheter une voi-

emplois-jeunes et n'a rien d'un expert sur l'aspect technique du dispositif. Néanmoins, la disparition programmée d'un mécanisme qui touche une tranche d'âge aussi critique lui apparaît devoir être maniée avec prudence. « Pourquoi supprimer les emplois-jeunes alors que la catégorie dite des "jeunes adultes" est inscrite dans la politique familiale ? », indique-t-il. Selon François de Singly, les 23-26 ans vivent une époque charnière particulièrement difficile : ils sentent qu'il ne convient pas de rester trop longtemps chez les parents, qu'ils vont devoir partir à la recherche d'un emploi et que cette période risque d'être pénible. Du coup, les emplois-jeunes peuvent représenter une forme d'accompagnement plus efficace que la hausse des allocations familiales. Celles-ci vont directement dans la poche des parents, ce qui renforce la sujétion du jeune par rapport à sa famille. « Bref, les emplois-jeunes peuvent être vus comme un soutien explicite à l'individualisation des jeunes adultes en contrepartie d'un réel travail. » Le bénéfice collectif est d'autant plus grand, estime François de Singly, qu'il favorise la natalité : « Tout retard dans la vie conjugale retarde aussi l'entrée dans la parentalité. Or la plupart des jeunes ne deviennent parents qu'avec un travail salarié. En ce sens, ils ont repris à leur compte les normes classiques de la responsabilité parentale. »

L'efficacité du dispositif remplit également une autre fonction, liée à la « massification de l'enseignement supérieur », estime François de Singly : « Soit on sélectionne à l'entrée pour recruter une élite universitaire, soit on continue à fabriquer de nombreux diplômés qu'il faut alors accompagner pour réduire leurs délais d'insertion dans la vie active. »

La construction de véritables outils d'évaluation des dépenses publiques n'étant toujours pas une priorité, les emplois-jeunes finiront vraisemblablement à la trappe. Avec le risque que leur coût apparent n'ait définitivement masqué un gain réel, non seulement pour les bénéficiaires de la mesure, mais aussi pour la collectivité.

Yves Mamou

Les emplois-jeunes ont une face cachée. Conçu comme un système de lutte contre le chômage des moins de 25 ans, ce dispositif a eu en réalité une fonction symbolique qui, pour être restée discrète, n'en a pas moins été fondamentale : des jeunes adultes en transition affective, intellectuelle et professionnelle se sont vu faciliter le passage du stade de l'autonomie à celui de l'indépendance. Et « l'indépendance, c'est pouvoir quitter le domicile des parents, vivre en couple et même parfois avoir des enfants », indique Jean-Paul Cadet, chercheur au Centre d'études et de recherches sur les qualifications (Céreq).

Corinne Lécuyer, directrice de centre social à Saint-Brice-sous-Forêt (Val-d'Oise), cite précisément le cas d'un jeune d'origine congolaise qui, grâce à l'emploi-jeune qu'il a occupé au sein de l'association, a « pu s'installer avec sa copine. Ils ont même fait un enfant, qui a aujourd'hui 2 ans. Il était très volontaire, très motivé. "Je vis un rêve", nous disait-il. On n'a jamais regretté de lui avoir fait confiance », indique-t-elle aujourd'hui.

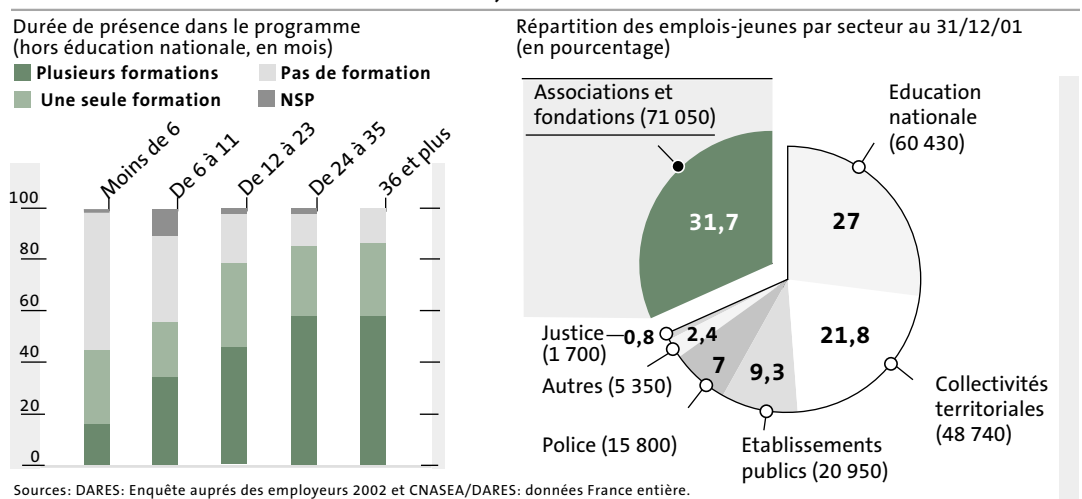
Céline Bercion, doctorante en sociologie, rattachée au Centre d'analyse et d'intervention sociologiques (Cadis), un laboratoire du CNRS, a particulièrement étudié le cas des aides-éducateurs d'Aquitaine (2 200 personnes). « Les emplois-jeunes ont été conçus à l'origine comme une aide à l'emploi, mais ils se sont révélés être un formidable instrument d'insertion d'une population jeune dans la vie adulte. On ne peut

Auparavant, la plupart n'avaient pour seul rapport au travail que le circuit des « petits boulots »

ture qui, pour être d'occasion, n'en demeure pas moins un « gage d'autonomie », selon le terme de Céline Bercion. Une bonne moitié des aides éducateurs d'Aquitaine a ainsi pris un logement indépendant. Parmi ceux-ci, un tiers a pu réaliser son désir de vivre en couple tandis que 15 % environ demeuraient seuls. Les femmes (30 %) ont plongé davantage que les hommes (20 %) dans la vie de couple. Les aides-éducatrices ont également été plus nombreuses que leurs homologues masculins à fonder une famille en se lançant dans la maternité. Reste qu'une bonne moitié a continué de vivre chez ses parents. « Peut-être, dit Céline Bercion, mais aussi et sans doute parce qu'ils entretiennent d'excellentes relations avec leurs parents et que le domicile familial ne leur paraît pas peser sur leur autonomie. »

François de Singly, professeur de sociologie à la Sorbonne, est un spécialiste du lien social et familial. Il n'a jamais étudié précisément les

PLUS LES JEUNES RESTENT DANS LE DISPOSITIF, PLUS ILS ONT ACCÈS À LA FORMATION



Une expérience mal reconnue

LE RETARD
DE LA MISE EN PLACE
DE LA VALIDATION
DES ACQUIS
PROFESSIONNELS
RISQUE DE
PÉNALISER NOMBRE
D'AIDES-ÉDUCATEURS

L'expérience acquise par les aides-éducateurs va-t-elle leur permettre une insertion professionnelle durable ? C'est le thème de l'enquête du Centre d'études et de recherches sur les qualifications (Céreq) « Aides-éducateurs : à l'approche de l'échéance des premiers contrats, où en est la fonction ? Où en sont les jeunes ? », à paraître en novembre.

Soixante-seize pour cent des aides-éducateurs interrogés en octobre 2001 considèrent que l'expérience leur sera utile dans l'avenir, et 86 % affichent, longtemps avant l'échéance, un projet professionnel : l'enseignement, cités par 29 %

des aides-éducateurs, les carrières sanitaires et sociales (19 %), le sport, l'animation ou la culture (14 %) ou l'informatique (11 %). Plus de la moitié des sortants qui souhaitent devenir enseignants ou avoir un emploi en lien avec l'informatique en 1999 ont d'ailleurs réalisé leur projet depuis lors. Le dispositif joue donc bien, dans ces cas-là, le rôle de « transition professionnalisante », observe le Céreq. La situation face à l'avenir reste en revanche préoccupante pour deux catégories d'aides-éducateurs : ceux dont le projet n'a pas de lien direct avec les activités exercées ainsi que les moins diplômés.

COMPÉTENCES ACQUISES

Les aides-éducateurs qui ont quitté le programme avant terme (37 % en octobre 2001) semblent tirer leur épingle du jeu. Il s'agit pour les trois quarts d'entre eux d'une sortie « vers le haut » (nouvel emploi, réussite à un concours, reprise d'études, etc.). Plus le départ du dispositif est tardif, meilleures sont les conditions d'insertion, avec moins de contrats précaires et plus d'emplois de cadres. Près de la moitié des emplois obtenus mobilisent les compétences acquises à l'éducation nationale. Toutefois, seuls 7 % des sortants ont été recrutés sur des postes proposés dans le

cadre d'accords signés entre le ministère de l'éducation nationale et les secteurs privé et public, les jeunes ayant souvent jugé les offres « décalées par rapport à leur activité », constate Jean-Paul Cadet, chercheur au Céreq et coauteur de cette étude.

Reste qu'il est encore difficile de mesurer les effets propres du dispositif sur la qualité de l'insertion. Près des deux tiers des aides-éducateurs recrutés en 1997-1998 n'ont pas encore achevé leur contrat. Quant aux sortants, ils forment un public globalement plus diplômé que ceux qui sont encore en poste. La détérioration continue du marché du travail risque de rendre plus difficiles les futures sorties du dispositif. D'autant que la reconnaissance de l'expérience constitue le maillon faible du système. La validation des acquis de l'expérience (VAE) s'est mise en place avec retard. Quant aux concours dits de « troisième voie », récemment ouverts au sein de l'éducation nationale à l'intention des aides-éducateurs de niveau bac + 2 avec quatre ans d'expérience, ils continuent d'évaluer des connaissances générales et théoriques plutôt que des savoirs professionnels élaborés en situation de travail, regrette le Céreq.

F.A.

LIVRES

par Alain Faujas

Dans la profondeur
des placards

► **PLACARDISÉS, DES EXCLUS DANS L'ENTREPRISE,**
de Dominique Lhuillier (Seuil, 238 p., 15 €).

ON CROIT SOUVENT que les « placards », qui existent dans toutes les administrations, accueillent exclusivement les alcooliques invétérés, les perdants de la lutte pour le pouvoir, voire de redoutables syndicalistes. Dominique Lhuillier, maître de conférences en psychologie sociale à Paris-VII, démontre qu'il existe un peuple des « placardisés », ces condamnés au non-travail forcé.

Il y a Jacques, responsable d'un service d'urbanisme, affecté à la garde d'un terrain vague ; Marc, agent hospitalier qui connaît de lourds problèmes de santé, installé dans une guérite devant une porte condamnée d'un immeuble désaffecté ; Carole, directrice de la communication, placée à l'occasion d'une réorganisation dans un service où il n'y a ni téléphone, ni ordinateur, ni bureau.

La caractéristique du placard est que l'on y perd son emploi, mais pas sa rémunération. Le silence englutit ces fantômes qui vivent une dévalorisation doublée de la culpabilité de voler leur salaire. Ils font les frais d'un procès kafkaïen dont ils ne connaissent ni l'acte d'accusation ni le tribunal qui les a condamnés.

Dominique Lhuillier désigne deux raisons à cette maltraitance. Elle incrimine d'abord le système qui exige toujours plus de souplesse et d'efficacité et qui met hors jeu ceux qui ne peuvent pas ou semblent ne pas pouvoir participer à cette course effrénée à la réussite. Mais elle pointe tout autant le refus des différences et des différends : « La polarisation des germes de dissension sur les exclus de l'extérieur – les chômeurs – ou les exclus de l'intérieur

– les placardisés – tend à préserver l'harmonie, à renforcer l'unité sociale. » Ce sont des boucs émissaires.

Comment survivre dans un « placard » ? Comment ne pas y succomber à la dépression et à l'autodestruction ? Le réflexe de Pierre qui lance une pierre dans la vitre du nouveau maire qui l'a confiné dans un bâtiment désaffecté ne servira qu'à confirmer le diagnostic d'un dérangement mental. Le recours aux syndicats n'est pas la meilleure solution, tant ils sont mal à l'aise avec ces cas douteux où la psychologie compte plus que le droit du travail.

ASSOCIATIONS DE VICTIMES

Pour se reconstruire, pour sortir du déni et de la honte, Gilbert rédige un « Petit traité de survie à l'usage des placardisés » plein d'humour ; Paul pratique intensivement la course à pied ; Irène part continuellement en formation « pour ne pas être larguée » ; Eric renouvelle la pratique syndicale en écoutant la souffrance des autres ; Francis crée un site Web baptisé « placards, incubateurs de la cyberadministration ». Comme en matière de harcèlement moral, Dominique Lhuillier croit à l'efficacité thérapeutique de la parole et de l'action dans le cadre d'associations de victimes.

Et pourquoi pas la prévention ? Puisque les « placardisés » sont le plus souvent des hyperactifs qui ont surinvesti leur vie professionnelle, il faut conseiller à tous les « jeunes loups » qui croient que ce genre d'accidents n'arrive qu'aux autres d'avoir une vie après le boulot pour ne pas se retrouver, un jour, sans futur parce que « placardisés ».

Fonction publique : comment passer
des expériences à la réforme ?

SI ELLE VEUT
POUVOIR RECRUTER
LES AGENTS DONT
ELLE A BESOIN,
L'ADMINISTRATION
DEVRA OPÉRER
UNE RÉVOLUTION
CULTURELLE

Depuis dix ans, la contractualisation entre établissements publics et ministères, ou entre ministères et leurs services déconcentrés dans les régions, se développe au sein de l'appareil administratif. Selon le dernier bilan annuel de la délégation interministérielle à la réforme de l'Etat (DIRE), 38 % des établissements publics avaient en 2001 négocié un contrat d'objectifs avec leurs ministères de tutelle. Par ailleurs cinq ministères avaient engagé fin 2001 avec 129 de leurs services déconcentrés des démarches de contractualisation.

Si, par rapport au bilan précédent, beaucoup de ces contrats se sont améliorés en matière de dialogue de gestion, de diagnostic, d'engagement et d'accompagnement entre directions des différents partenaires, un des points faibles réside dans le management interne et externe du contrat. « Très peu de responsables profitent de la préparation du contrat pour susciter une adhésion de l'ensemble du personnel aux objectifs qui vont pourtant engager le service ou l'établissement auquel il appartient pendant plusieurs exercices », souligne Richard Oswald, chargé de mission « contractualisation » à la DIRE et auteur du rapport. De même, la prise en compte d'objectifs de qualité du service vis-à-vis des usagers n'apparaît que rarement.

De façon désordonnée et souvent expérimentale, des tentatives de modernisation du management sont également mises en place. A la direction générale des impôts, 5 000 cadres ont déjà des contrats d'objectifs individuels. Au ministère de la culture, un système de notation basée sur le mérite fonctionne depuis quatre ans. Mais comme le soulignait Jean-Marc Fenet, chef du service ressources à la direction générale des impôts lors d'une conférence organisée la semaine dernière par le journal *Les Echos* et Eurogroup, la fonction publique ignore encore des leviers importants de gestion des carrières. « Nous sommes mauvais en mobilité interministérielle, qui concerne encore aujourd'hui une dose homéopathique de nos agents. » Et que dire des perspectives d'évolution des carrières, de la formation continue, exceptionnellement prise en compte comme un élément de gestion des agents ?

Pourtant, les fonctions publiques devront vite faire tomber les obstacles auxquels se heurtent encore les innovations déjà engagées, faute de quoi elles peineront à recruter le nombre, même revu à la baisse, des agents dont elles ont besoin.

Les perspectives démographiques vont l'y contraindre : la moitié des agents des trois fonctions publiques (d'Etat, territoriale et hospitalière) vont partir à la retraite dans les quinze ans à venir. Il faudra bien décider comment on va – ou non – les remplacer. C'est-à-dire poser la question des emplois, des qualifications et des missions.

Surtout, la mise en œuvre de la loi organique relative aux lois de

finances du 1^{er} août 2001 (la LOLF), qui sera entièrement appliquée à partir de 2006, va entraîner une révolution culturelle au sein des administrations. Pour la première fois, on passera d'une logique de moyens à une logique de résultats : chaque ministère devra afficher ses objectifs et rendre compte de ses résultats, ce qui suppose la mise en place d'indicateurs de performance. Mais mettre en place de tels indicateurs aboutira à mesurer la performance collective, et par ricochet individuelle, des agents. Cette notion encore taboue dans l'admi-

de réformer, ses processus de gestion des ressources humaines, il le fait encore trop souvent dans une perspective d'administration des personnels, voire d'administration des dossiers des personnels ». Ce biais se reflète d'ailleurs dans l'orientation des projets analysés par François Frilley, plus souvent axés sur la modernisation des outils de gestion administrative que sur la question du management des ressources humaines, souvent remis à plus tard. Question de culture. « Les fonctionnaires que nous rencontrons sont loin d'ignorer les évolutions en matière de gestion

« Si l'on reste dans une logique descendante de directive, c'est l'échec assuré.

Seule une politique de concertation avec les syndicats et les agents eux-mêmes peut donner des résultats »

MARIE-HÉLÈNE LECHEVALLIER, LA POSTE

nistration vient d'ailleurs d'être ébranlée par un décret du 29 avril 2002, qui introduit le principe de mérite individuel dans le dispositif de notation des fonctionnaires.

Ces différents éléments ouvrent de véritables brèches dans le mode très uniforme de gestion de carrière des fonctionnaires. Mais peut-on véritablement parler de « gestion », aujourd'hui ? Pour François Frilley, consultant au sein du cabinet Eurogroup, « si le secteur public a souvent engagé des réflexions de grande ampleur en vue de faire évoluer, voire

de compétences et de carrières. Leur problème est de passer ensuite à l'action », ajoute Jean Bourdariat, directeur associé chez OrgaConsultants. Il faut dire que le cadre n'est pas incitatif. La sanction des savoirs par concours, la gestion par corps et par grades, l'avancement basé sur l'ancienneté, ne favorisent guère les expériences novatrices.

L'échec du choc démographique et la mise en place d'un cadre législatif suffiront-ils à modifier les fonctionnements internes de l'administration française et à faire émerger un véritable management prenant en compte les spécificités du secteur public ? Il est trop tôt pour le savoir. Seule certitude selon Marie-Hélène Lechevallier, directeur du projet « Renouveau et développement des compétences » à La Poste, « si l'on reste dans une logique descendante de directive, c'est l'échec assuré. Seule une politique de concertation avec les syndicats et les agents eux-mêmes peut donner des résultats ».

Catherine Rollot

PARUTIONS

■ **L'APPRÉCIATION DU PERSONNEL, MIRAGE OU OASIS ?**
de Georges Trépo, Nathalie Estrellet et Ewan Oiry

L'évaluation de la performance des hommes au travail a ceci de particulier que chacun en éprouve la nécessité – la hiérarchie pour gérer les ressources humaines, le personnel pour voir reconnues ses compétences selon d'autres modes que l'arbitraire hiérarchique –, mais que tout le monde y est également hostile – la hiérarchie ne parvient jamais à savoir réellement qui vaut quoi, le personnel raille l'utilisation absurde d'usines à gaz pourtant minutieusement mises au point. La « mission impossible » de l'appréciation est fort bien décortiquée et décrite par cet ouvrage, qui trace à la fois l'intérêt et les limites de cet exercice, expression fondamentale de la dialectique du pouvoir dans les entreprises (Ed. d'Organisation, Coll. « Institut Manpower », 304 p., 25 €).

A. R.

Les collectivités territoriales
sous le feu de l'autocritique

UNE ENQUÊTE
RÉVÈLE QUE
LES DIRECTEURS
GÉNÉRAUX
DE SERVICE SONT
CONSCIENTS QU'ILS
DOIVENT RÉFORMER
LEUR PRATIQUES
MANAGÉRIALES

Les agents des collectivités territoriales sont-ils suffisamment armés pour affronter les bouleversements qu'annonce la nouvelle phase de la décentralisation lancée par le gouvernement Raffarin ? Les relations entre les différents niveaux des administrations locales et centrales vont être profondément modifiées. Les budgets vont devenir de plus en plus contraignants, obligeant à faire des choix et à gérer au plus près des ressources financières et humaines rares.

Pour répondre à cette question de l'Association des administrateurs territoriaux de France a demandé au cabinet Bernard Bruhnes Consultants de faire le point sur les pratiques managériales dans les collectivités locales. L'enquête a été menée à la fin de l'an-

née 2001 auprès de directeurs généraux de services de quarante-six villes, communautés urbaines, conseils généraux et régionaux. Et le résultat de ces investigations montre que les dirigeants territoriaux ne se cachent pas qu'ils ont encore beaucoup de réformes à mener à bien s'ils veulent surmonter les difficultés à venir...

Certes l'échelon local est naturellement attentif aux besoins de la population du territoire : 79 % des réponses font état de démarches d'écoute ou de consultation. En revanche, il l'est moins en matière d'évaluation des politiques menées (59 %), bien que 70 % des collectivités déclarent avoir élaboré un plan stratégique. Les élus supporteraient-ils mal l'analyse de l'échec des actions engagées ?

GESTION DÉLÉGUÉE

Questionnés sur le choix d'un mode de gestion des fonctions dont ils ont la responsabilité – gestion directe par la collectivité ou délégation à un prestataire pour les cantines, l'entretien des bâtiments publics, les espaces verts, etc. –, 40 % des directeurs généraux interrogés répondent que ce choix repose sur des « options politiques » et 60 % « sur la base d'une analyse coût-avantages », celle-ci débouchant dans la plupart des cas sur une gestion déléguée.

Les directions des collectivités se veulent résolument modernes. 75 % disent développer le management par projet. 68 % ont même défini une fonction de chef de projet. Elles affirment appliquer un

mode de décision plus collégial et moins solitaire que par le passé, ou encore déclarent disposer d'un service de contrôle de gestion (54 %)... mais elles ne sont que 38 % à avoir des tableaux de bord dans ce domaine !

En revanche, la plupart reconnaissent que la gestion des ressources humaines « n'apparaît pas à la hauteur des enjeux stratégiques ». Selon Bernard Lorreyte, directeur du pôle Collectivités et politiques territoriales chez Ber-

de leurs besoins quantitatifs, 36 % seulement savent ce qu'ils veulent en termes d'évolution qualitative de leur personnel. 79 % ont mis en place des entretiens individuels d'évaluation et 86 % disposent d'un plan de formation, mais celui-ci est le plus souvent l'addition des demandes individuelles. Enfin, 52 % seulement des collectivités utilisent les technologies de l'information et de la communication pour optimiser les compétences du personnel...

MALHEUREUX DRH ?

Les directeurs des ressources humaines ont « un rôle moteur dans la prise en compte de l'enjeu considérable de mise à niveau des compétences managériales de l'encadrement, y compris intermédiaire », affirme Jean-Bernard Balcon, directeur général des services du département du Val-d'Oise. Mais ils doivent faire avec « la désespérance du statut » qui interdit toute forme de récompense, s'inquiète Patrick Jouin, directeur général des services du département de l'Essonne.

Son collègue de la région Centre, Philippe Mahé, est toutefois moins pessimiste : « J'ai toujours réussi à trouver des collaborateurs qui géraient intelligemment le statut, qui ont su analyser les profils de postes pour les mettre en adéquation avec les missions de la collectivité à l'horizon de trois-cinq ans. » Reste que la demande d'une gestion des ressources humaines adaptée à la fonction publique territoriale est toujours au sommet de l'agenda.

nard Bruhnes Consultants, tous les dirigeants savent que « d'ici à 2012 un fonctionnaire sur deux partira en retraite et qu'ils affronteront une concurrence accrue du secteur privé sur le marché du travail ». En dépit de ce pronostic peu rassurant, la mobilité interne demeure faible malgré l'existence de dispositifs incitatifs dans 61 % des collectivités.

Si 70 % des directeurs disent avoir une vision à moyen terme

« La culture d'origine des collectivités territoriales, c'est la culture administrative, d'ailleurs largement héritée de celle de l'Etat, conclut Bernard Lorreyte. Ces dernières années ont été marquées par une évolution vers une culture de gestion. Les tendances récentes laissent augurer un nouveau saut qualitatif : le passage vers une culture de développement et de projet. »

AI. F.

LE MONDE DÉCHIFFRÉ

Les informations les plus récentes

2003 Images économiques du monde

15 000 données chiffrées actualisées

120 pays analysés

250 articles inédits rédigés par des spécialistes

LA BANQUE DE DONNÉES

• Économie • Société • Démographie

SEDES

www.editions-sedes.com

ISBN: 2-7181-9430-8

384 pages - prix public 25 €