

SUPPLÉMENT

Le Monde
ÉCONOMIEJean-Pierre Raffarin :
exercices d'équilibre

EMPLOI



M. BRADLEY/AP

SPORTS

Coupe de l'America, foot,
vélo, échecs et tous
les résultats p. 25 à 28

FRANCOPHONIE

Abdou Diouf,
secrétaire général p. 4

CORÉE DU NORD

Washington cherche à
désamorcer la bombe
nucléaire p. 6

PARTI SOCIALISTE

Hollande tente d'isoler
la gauche du PS p. 8

EXTRÊME DROITE

Les jeunes du FN contre
« la racaille » p. 9

POLICE

Discriminations p. 12

ENTREPRISES

Les pys auscultent
les salariés p. 20

DISPARITION

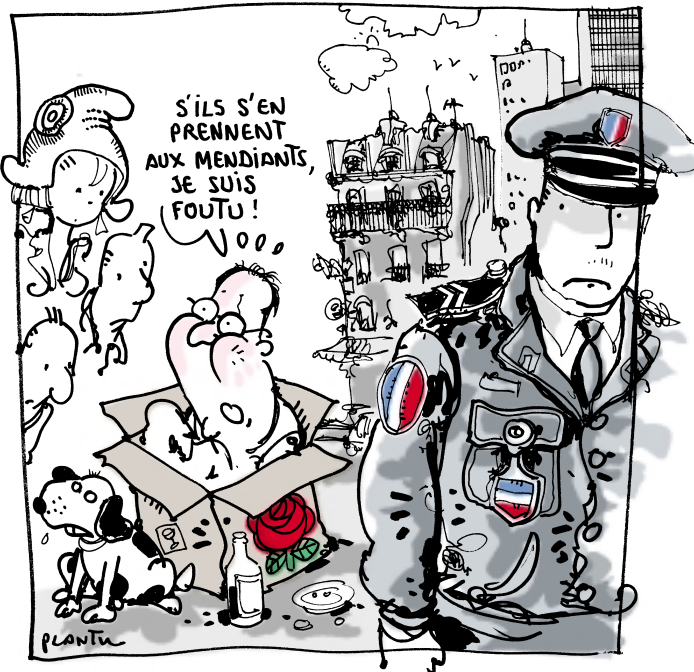
Manuel Alvarez Bravo,
le siècle
d'un photopète p. 31

| | | | |
|--------------------|----|------------------------|----|
| International..... | 2 | Entreprises..... | 20 |
| France..... | 8 | Communication..... | 22 |
| Société..... | 11 | Marchés..... | 23 |
| Régions..... | 13 | Aujourd'hui..... | 25 |
| Carnet..... | 14 | Météorologie-Jeux..... | 29 |
| Abonnements..... | 14 | Culture..... | 31 |
| Horizons..... | 16 | Radio-Télévision..... | 35 |

PORTRAIT

La passion
selon TracyEN 1988, *Talkin' About a Revolution* l'avait faite star. Tracy Chapman (photo) revient avec un nouvel album (*Let it Rain*) et la révolution toujours au cœur. Lire page 34

LES PRINCIPAUX partis de gauche, des associations et des syndicats devaient rendre public, lundi 21 octobre, un appel unitaire contre le projet de loi sur la sécurité intérieure, deux jours avant son examen en conseil des ministres. Selon ce texte, proposé par la Ligue des droits de l'homme et signé notamment par le PS, le PCF, les Verts et le LCR, « le gouvernement a décidé d'entrer en guerre contre les pauvres ». « Lutter contre l'insécurité, indique l'appel, ce n'est pas désigner les pauvres comme boucs émissaires et faire de chacun de nous des citoyens soumis au pouvoir discrétionnaire de l'Etat. » Le projet de loi de Nicolas Sarkozy vise notamment à durcir la législation sur la mendicité, les squats, les gens du voyage ou la prostitution, dont l'exercice sur la voie publique sera interdit de fait. L'appel unitaire a été l'objet d'un compromis : pour le signer, le PS, très divisé, a demandé le retrait d'un paragraphe sur la police.

► Associations
et partis de gauche
lancent un appel
contre le projet
de loi sur la sécurité
intérieure► Ils lui reprochent
de vouloir réprimer
des « nouvelles
classes dangereuses »► Mendicité, squats,
nomadisme,
prostitution :
ce qui va changer

Lire page 11

Le tireur
de Washington
aurait fait
une douzième
victime

LE TIREUR en série qui sévit dans la région de Washington depuis le 2 octobre pourrait avoir fait une nouvelle victime. Samedi 19 octobre, un homme a été grièvement blessé d'une balle à l'abdomen sur un parking d'Ashland, en Virginie, à 140 kilomètres de la capitale. Les nombreux barrages routiers aussitôt mis en place n'ont pas permis d'arrêter de suspect. Les policiers ont en revanche trouvé dans le restaurant dont sortait la victime un message comportant un numéro de téléphone. Le ou les assassins ont déjà tué neuf personnes et en ont blessé deux autres. La tension est telle, dans la région, qu'à la demande des parents, les écoles d'Ashland et de Richmond devaient rester fermées lundi 21 octobre.

Lire page 4

« Oui » irlandais pour l'Union à 25

PAR 62,89 % des voix, les Irlandais ont dit « oui », samedi 19 octobre, par référendum, au traité de Nice sur l'élargissement de l'Union européenne. En 2004, l'Union comptera donc dix nouveaux Etats membres, principalement des pays de l'ex-Europe de l'Est. Ce résultat s'apparente à un raz-de-marée – aucune circonscription du pays n'a voté « non » – et à une revanche pour les partisans de l'élargissement, conduits par le premier ministre Bertie Ahern, qui avaient



ODD ANDERSEN/AFIP

subi une défaite inattendue lors du premier référendum, en 2001. 54 % des électeurs avaient alors dit « non », craignant une perte d'influence de l'Irlande à Bruxelles. L'élargissement sera décidé lors du sommet de Copenhague, en décembre. Jacques Chirac a estimé que le « oui » irlandais était une « chance historique pour l'Europe ».

Lire pages 2 et 3,
et notre éditorial page 18

PROCHE-ORIENT

Marouane Barghouti, l'homme
qui embarrasse Sharon et Arafat

LA JUSTICE israélienne lui reproche la mort d'une trentaine de personnes. Marouane Barghouti, 43 ans (photo), député palestinien qui a appris l'hébreu en prison, est considéré en Israël comme un terroriste, mais aussi comme un possible interlocuteur pour l'après-Arafat. Son cas embarrasse autant le gouvernement d'Ariel Sharon que l'Autorité palestinienne. Lire page 16 et nos informations page 5

RICKI ROSEN/CORBIS/SABA

Entré sans visa, le capitaine Barril est renvoyé d'Abidjan

ABIDJAN
de notre envoyé spécial

En Afrique, guerre rime avec mercenaires. Ils peuvent être aussi bien noirs que blancs. En Côte d'Ivoire, dès le surlendemain du coup de force du 19 septembre, quelque 500 soldats angolais, des « métis lusophones », ont été signalés sur le front avec les forces loyalistes. Mais c'était une fausse rumeur : sauf quelques techniciens, il n'y a pas de militaires angolais sur le sol ivoirien.

En revanche, des dizaines de soldats perdus des guerres civiles au Liberia et en Sierra Leone ont rejoint la rébellion. Une liste de ces janissaires noirs sans frontières a été remise au président ivoirien, lors du sommet ouest-africain du 29 septembre, par ses pairs libérien, sierra-léonais et burkinabé qui ont clairement dit que si ces soldats de fortune étaient capturés, ils n'engageraient qu'eux-mêmes. Côté Blancs, des mercenaires sud-africains ont failli être recrutés par le gouvernement, mais ils étaient trop loin de la « zone ». Quant à deux ex-légionnaires français, des retraités ayant pris femme ivoirienne, leurs offres de services ont été acceptées par l'ex-ministre de la défense, Moïse Lida Kouassi. Mais en pleine bataille pour Bouaké, aux mains des rebelles, le chef d'état-major de l'armée ivoirienne, le général Mathias Doué, n'en a pas voulu.

Un habitué du « village » franco-africain, le capitaine Paul Barril, a été plus malchanceux encore. L'ancien numéro deux du GIGN, depuis 1983 recyclé dans le privé à la tête d'une société (« SECRETS »), est arrivé à Abidjan dimanche 13 octobre. A la demande de Lida Kouassi, il devait proposer une réorganisation de la garde présidentielle. Un séjour d'une semaine était prévu. Mais entre l'embarquement à Paris et la descente à Abidjan, Lida Kouassi avait été limogé ! Soupçonné de détournement de fonds de guerre, voire de trahison, Lida Kouassi a passé un très mauvais week-end à la présidence, où la garde était plus près de lui régler son sort que d'examiner un nouvel organigramme.

Quand, privé d'interlocuteur, Paul Barril a voulu rembarquer, dès lundi, il a été arrêté, interrogé et retenu pendant 24 heures. Entré au pays sans visa, il a été mis dans l'avion le lendemain. Mercredi 16 octobre, en conseil des ministres, Lida Kouassi a été lavé de tout soupçon. Trop tard pour Paul Barril, qui multiplie les ennuis : déjà en mars 2001, à Kinshasa, sa venue, coïncidant avec une rocambolesque tentative de déstabilisation, lui avait valu un renvoi musclé.

Stephen Smith

Lire aussi page 4

POINT DE VUE

L'avenir de l'Europe :
avancer ou se renier par Jorge Sampaio

CEUX qui me connaissent savent que la cause européenne me tient à cœur. Ils savent que je suis un européen convaincu et qu'à mes yeux il nous faut plus d'Europe et une meilleure Europe. L'Union européenne s'apprête à franchir un cap décisif de son histoire. Cette évolution soulève les plus hautes attentes.

Le prochain élargissement ne modifiera pas seulement les dimensions de l'Union, mais lui fera changer d'échelle. Pour que ce changement puisse s'imposer comme un fait marquant de notre siècle, il faudra aussi renforcer les fondements politiques de l'UE. Je ne cache pas qu'à ces attentes considérables sont

aussi associées les plus vives préoccupations. Aucune d'entre elles ne remet en question l'élargissement, que le Portugal a toujours soutenu comme un dessein politique, une obligation historique et une nécessité stratégique.

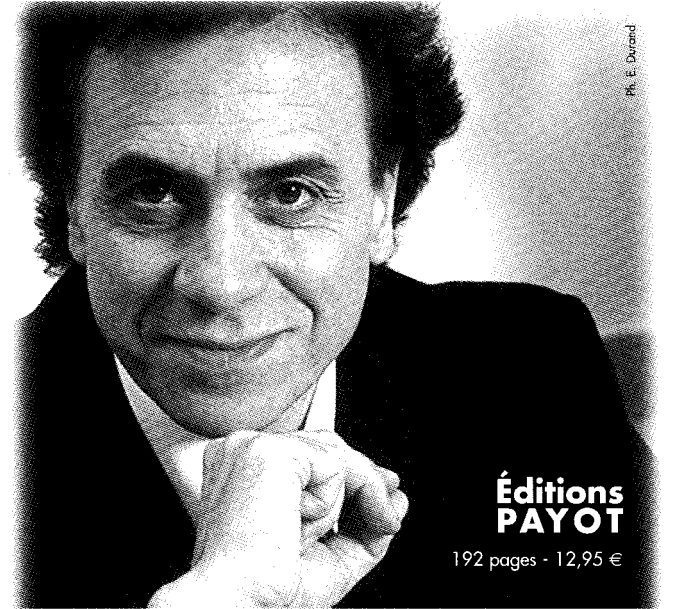
J'aimerais évoquer deux de mes préoccupations concernant l'approfondissement de l'Union : le besoin de maintenir l'Europe proche des citoyens et les difficultés persistantes de la politique étrangère de sécurité et de défense.

Au premier abord, l'objectif de maintenir l'Europe proche des citoyens semble une évidence. Mais, à y regarder de plus près, on perçoit

qu'il s'agit de l'un des défis majeurs de la construction européenne. Puisque les Etats membres de l'UE envisagent de poursuivre leur intégration politique, comment concevoir un modèle qui traduirait à la fois l'union des peuples et des Etats ? Comment transposer un tel modèle dans une architecture institutionnelle respectant cette double racine du projet européen ?

Lire la suite et le point de vue
de Dominique Rousseau page 17JORGE SAMPAIO est le président de
la République portugaise.

NASIO

Éditions
PAYOT

192 pages - 12,95 €

UN
PSYCHANALYSTE
SUR LE DIVAN

Une semaine après les sanglants attentats de Kuta, un désarroi général s'est abattu sur les Balinais

L'économie locale, très dépendante du tourisme, est touchée de plein fouet. Mais surtout, la tragédie a causé une grande détresse spirituelle dans cette île profondément religieuse

DENPASAR (Bali)

de notre envoyé spécial

Seuls les bars gays de Bali résistaient encore à l'adversité, dans la nuit du samedi 19 octobre, une semaine après le carnage des attentats. Au Hulu Club, un travesti indonésien en perruque blonde interprétait un succès disco des années 1970, « I will survive », en ajoutant un couplet sur la « tragédie de Kuta ». Et le public masculin, quelques Occidentaux au milieu d'une masse d'Indonésiens, reprenait avec lui : « Je fus d'abord effrayé, puis je fus pétrifié... ». Mais les quartiers voisins de Kuta et de Seminyak, hauts lieux habituels des nuits balinaises, n'ont plus du tout le cœur à la fête et l'ensemble de l'île sombre doucement dans la désolation.

Plus tôt dans la soirée, le restaurant Santa Fe a donné le ton. Sa télévision a montré l'émission consacrée à la catastrophe par une chaîne nationale, la SCTV : un programme d'une heure diffusant le film « exclusif » d'un vidéaste amateur présent à Kuta au moment des explosions qui ont ravagé le Paddy's Bar et le Sari Club. Des images de corps ensanglantés et de premiers soins donnés aux grands brûlés, des images bizarrement incrustées d'innombrables publicités commerciales. Agglutinés devant l'écran, des clients européens et le personnel indonésien regardent en silence. « C'est effroyable », parvient seulement à commenter Suzanne, une Belge arrivée après le drame parce qu'elle n'a « pas pu obtenir le remboursement » de son séjour touristique.

« Banqueroute » est le mot qui revient sans cesse dans les propos des serveurs. Du moins Seminyak, un endroit surtout fréquenté par les Européens, garde-t-il un semblant d'animation. « Le Q Bar, le Santa Fe et le Spy Bar ont la moitié de leur clientèle du week-end », observe Bruno, un Français installé depuis deux ans dans « l'île des dieux ». En bordure de l'océan Indien, la plus grande boîte de nuit de Bali, le Double Six, a cependant fermé ses portes, son tremplin de saut à l'élastique et sa vaste piscine.

Aux abords du Sari Club, l'épicentre de l'attentat du 12 octobre, l'ambiance est autrement lugubre. D'ordinaire fréquenté par la jeunesse australienne, qui a depuis quitté Bali, ce quartier de Kuta paraît hanté. La rue Legian, son artère principale, est interdite aux véhicules par la police. Les employés des rares boutiques ouvertes sourient tristement. Contrôlant une part importante du monde de la nuit, dont le Paddy's Bar, qui fut incendié le 12 octobre par une première explosion précédant la déflagration du Sari, Kadek Wiranatha devrait licencier une partie de son personnel et

reporter le lancement de la compagnie aérienne Air Paradise que ce Balinais projetait d'inaugurer entre l'île et l'Australie. Dimanche, le bilan des victimes – au moins 187 morts et 97 disparus, dont sans doute une majorité d'Australiens – était toujours provisoire.

Dans ce paradis perdu du tourisme, dont dépend financièrement l'essentiel de la population locale, les plages et les commerces sont vides, les masseuses tout aussi désœuvrées que les vendeurs à la sauvette de « montres à un dollar »

Le soutien de Bush aux Australiens

Dans un message adressé une semaine après l'attentat de Bali, George W. Bush s'est engagé, samedi 19 octobre, à aider l'Australie à retrouver les poseurs de bombes. « Notre pays pleure et souffre avec vous », a déclaré le président, ajoutant : « Ensemble, nous sommes confrontés à un ennemi pour qui la vie d'innocents n'a aucune valeur, un ennemi qui cherche à terroriser le monde libre et à l'endormir. Ils ne réussiront pas. Ensemble, nous traquerons les assassins de manière à ce qu'il y ait une justice en ce monde. »

« Nous nous souvenons très bien de l'après-11 septembre 2001, de vos prières, de votre sympathie, de votre soutien sans faille. Et nous ne l'oublierons jamais », a affirmé le chef de l'Etat américain.

Ce message a été adressé à la veille de la journée de deuil national décrété dimanche en Australie à la mémoire des victimes de l'attentat. Ce pays a été le plus durement touché par l'attentat. – (AFP.)

et les trafiquants de rue proposant « de la marijuana, des femmes, de la cocaïne ». Les Javanais venus de l'île voisine seront vraisemblablement les premiers Indonésiens à rentrer chez eux.

« Hier soir, nous avons eu trois tables », notait, dimanche, Suyasa, un serveur balinaise d'un restaurant de Kuta. « Je crains que mon patron me demande bientôt de rentrer dans mon village. Je doublais mon salaire de 400 000 roupies [230 euros par mois] avec l'intérêt des recettes. Pour octobre, l'école de mon fils aîné à Denpasar [la capitale de Bali] est payée. Après, il devra retourner chez mes parents au village », déplore-t-il. Comme lui, la plupart des 300 000 employés des bars et restaurants se préparent « à cultiver la terre et couper le riz ».

Avançant un chiffre sans doute optimiste, le président de l'Indonésien Business Association, Panudiana Kuhn, a fait état, dimanche, d'un taux d'occupation des 40 000 cham-

bres hôtelières de Bali passé en une semaine de plus de 70 % à 40 %.

Dans cette île profondément religieuse, où l'hindouisme balinaise se mêle de bouddhisme et d'animisme, la tragédie du 12 octobre a causé une détresse spirituelle difficile à concevoir. « La plupart des corps des victimes indonésiennes n'ont pas été identifiés, et cela plonge leurs familles dans un désarroi infini », explique l'anthropologue américain John MacDougall, présent à Bali depuis 1990.

La crémation rituelle des morts est comprise ici comme une réincarnation de l'âme du défunt dans le corps de l'un de ses proches descendants. « La non-identification des disparus, combinée à la présence de tant de morts violentes, conduit les Balinais à penser que les âmes des morts errent sans se réincarner », note le chercheur de l'université de Princeton. « Certaines familles ont eu recours aux services d'un médium qui, entré en transe pour que s'expriment les esprits, leur a dit où se trouvaient les corps », ajoute-t-il. Des parents ont acquis ainsi la conviction que leur proche serait dans tel hôpital de Denpasar ou sur les lieux du carnage. « En outre, le site des

explosions a été souillé par le sang et les morceaux de corps disloqués, qui sont censés attirer les démons. Ces pollutions représentent un danger extrême pour la santé spirituelle de l'ensemble de Bali », ajoute John MacDougall.

Face à ce désarroi général, le risque de violences intercommunautaires reste latent dans cette île à population très largement hindoue – une exception dans le principal pays musulman de la planète. Lors des émeutes de 2000, la communauté chinoise avait été la première victime, notamment à Bali, où diverses « expéditions punitives » avaient aussi pris pour cibles les musulmans immigrés de Java. Des appels au calme ont été lancés par les dignitaires des différentes confessions. La télévision nationale a aussi pris soin de montrer que des familles musulmanes ont perdu des leurs, et nombre de mosquées à Bali ont renoncé aux haut-parleurs pour diffuser leurs prières. Pour l'heure, les jeunes Balinais des « groupes d'autodéfense » et les gardes des communautés locales (banjar) ont su se tenir tranquilles.

Erich Inciyan

Equateur : Lucio Gutierrez en tête de la présidentielle

QUITO. L'ancien colonel putschiste de gauche Lucio Gutierrez serait arrivé en tête du premier tour de l'élection présidentielle, organisée dimanche 20 octobre en Equateur et à laquelle onze candidats se présentaient. Après dépouillement de 88 % des bulletins de vote, il obtenait 19,5 % des suffrages et devrait affronter au second tour, fixé le 24 novembre, le millionnaire et populiste de droite Alvaro Noboa, arrivé en deuxième position avec 17,6 % des voix. Lucio Gutierrez avait pris la tête en janvier 2000 d'un groupe de jeunes officiers qui avaient soutenu le soulèvement de 5 000 Indiens et obtenu la démission du président élu, le démocrate-chrétien Jamil Mahuad. Après l'annonce des premiers résultats, Lucio Gutierrez a lancé un appel à l'unité aux candidats éliminés, alors qu'Alvaro Noboa s'en est pris à son adversaire. « Le peuple va devoir choisir s'il veut un gouvernement communiste comme celui du président cubain Fidel Castro (...) ou un gouvernement avec des entreprises privées, des emplois, une relance économique, ce que je propose », a déclaré l'entrepreneur, considéré comme l'homme le plus riche d'Equateur.

DÉPÊCHES

■ PHILIPPINES : une bombe a explosé, dimanche 20 octobre, près d'une nécropole catholique à Zamboanga, dans le sud des Philippines, tuant un soldat et faisant au moins 17 blessés. La ville de Zamboanga est devenue une cible après avoir servi, cette année, de centre de commandement à la campagne militaire conjointe des forces philippines et américaines contre le groupe islamiste Abou Sayyaf, considéré comme faisant partie du réseau terroriste Al-Qaïda. Au mois d'octobre, un soldat américain avait été tué dans une explosion et sept personnes sont mortes jeudi 17 octobre dans des attentats à la bombe. – (AFP.)

■ RUSSIE : l'explosion, samedi 19 octobre, d'une voiture devant un McDonald's à Moscou a causé la mort d'une personne et fait 5 blessés. La déflagration s'est produite alors que la police interrogeait une jeune femme entrée dans le restaurant et qui avait prévenu de l'imminence de l'explosion. Il s'agirait d'un règlement de comptes commercial et non d'un acte terroriste, selon l'agence Interfax. Vendredi 18 octobre, le gouverneur de la région de Magadan a été tué par balles dans le centre de Moscou, probablement par des hommes de la « mafia de l'or », selon les enquêteurs. – (AFP, AP.)

Une cellule terroriste a été démantelée en Italie

LES POLICIERS ITALIENS ont récemment démantelé une cellule terroriste chargée de faire des repérages dans la perspective d'un attentat, dont la cible aurait pu être la France. Lundi 7 octobre, le parquet de Paris a ouvert une information judiciaire contre X pour « association de malfaiteurs en relation avec une entreprise terroriste » afin de dévoiler les ramifications dans le sud de la France d'une cellule présentée par le parquet de Milan comme appartenant à Al-Qaïda, dont cinq membres ont été arrêtés les 10 et 11 octobre en Italie et à Malte.

Agés de 27 à 36 ans, les cinq Tunisiens auraient des liens avec un sixième suspect, un spécialiste de l'informatique basé dans le sud-est de la France, à Menton (Alpes-Maritimes), qui n'a pas été interpellé, comme l'a révélé le Journal du Dimanche dans son édition du 20 octobre. L'enquête a été confiée au juge antiterroriste Jean-Louis Bruguière, qui a demandé à la Direction de surveillance du territoire (DST) de mener les premières investigations.

Au cours de leur opération baptisée « Bazar », les policiers italiens ont saisi 10 000 euros sur un des suspects, ainsi que des tenues de

camouflage. Ils ont établi qu'un des Tunisiens devait faire l'acquisition de deux caméras vidéo sophistiquées, permettant de filmer la nuit en infrarouge, afin de réaliser des repérages de cibles potentielles. Dissimulées dans des dessins animés, les images auraient été envoyées en Malaisie, où de mystérieux décideurs auraient choisi la cible finale.

Dans un arrêt ordonnant le placement en détention provisoire des suspects, le juge italien des enquêtes préliminaires a indiqué que ces derniers préparaient une action imminente en Europe, précisant qu'elle visait probablement la France. Le chef présumé de la cellule, Faraj Farj Hassan, âgé de 22 ans et surnommé « Hamza le Libyen », avait été arrêté et écroué en Grande-Bretagne en mai.

Les policiers italiens ont constaté depuis plusieurs années que le nord du pays et la Suisse étaient des zones d'implantation islamiste. Les centres islamiques de Milan et Genève, ainsi que celui de Munich, considérés comme des lieux de recrutement potentiels, ont suscité l'intérêt des enquêteurs américains après le 11 septembre 2001.

Piotr Smolar

PRIX D'INTERPRETATION MASCULINE
FESTIVAL DE CANNES 2002

OLIVIER GOURMET

le fils

UN FILM DE
JEAN-PIERRE ET LUC DARDENNE

AVEC MORGAN MARINNE • ISABELLA SOUPART

23 OCTOBRE

Télérama Libération info

Les socialistes s'opposent sur la tactique à adopter face au projet de décentralisation

Ils dénoncent le « flou et l'ambiguïté » du texte

LE PS a du mal à définir une ligne claire sur la décentralisation. Son premier secrétaire, François Hollande, déclare début octobre que son parti s'opposera « farouchement » au projet gouvernemental qui « constitue un démantèlement pur et simple de l'Etat », tandis que Jean-Paul Huchon fait valoir que « ce serait un comble de s'abstenir sur la sécurité et de voter contre la décentralisation ».

Mieux, le 11 octobre, le président de la région Ile-de-France appuie le gouvernement dans sa critique de l'avis du Conseil d'Etat, avant de faire marche arrière. Pierre Mauroy, « père » avec Gaston Defferre des lois de décentralisation de 1982-1983, annonce, de son côté, le 17 octobre, qu'il ne votera pas le projet de loi constitutionnelle du gouvernement, lui qui reconnaissait jusqu'alors ne pas s'imaginer voter contre un approfondissement de la décentralisation qu'il a toujours appelé de ses vœux.

Pour les socialistes, la question est de savoir comment s'opposer au projet Raffarin tout en défendant la poursuite de la décentralisation. Profitant de l'avis du Conseil d'Etat qui, selon eux, démontre « le flou et l'ambiguïté » du projet gouvernemental, ils espèrent surmonter cette difficulté en dénonçant la « décentralisation libérale et inégalitaire » portée par le gouvernement. Le 16 octobre, Jean-Marc Ayrault, président du groupe PS à l'Assemblée, Ségolène Royal et Bernard Roman dénonçaient les risques « d'asphyxie des Français par les impôts locaux » et fustigeaient une « France à 26 vitesses ». Le soir même, rue de Solferino, on inventait le slogan : « Dire oui à la décentralisation, c'est dire non au gouvernement. »

CONTRE-PROJET EN SUSPENS

Un tel slogan préfigure davantage la position des socialistes dans une éventuelle campagne référendaire sur le projet de loi constitutionnelle qu'il n'énonce une ligne de conduite claire. Entre les tenants d'une opposition radicale et ceux qui souhaitent un positionnement moins systématique, la

tactique est loin d'être tranchée.

M^{me} Royal, en charge du projet sur la décentralisation pour le groupe à l'Assemblée, pousse au dépôt d'une proposition de loi constitutionnelle. Soutenue dans sa démarche par les présidents socialistes de région qui se cherchent des relais au sein du Parlement, faute de n'avoir aucun parlementaire dans leurs rangs, la députée des Deux-Sèvres s'est attelée à la rédaction d'un texte audacieux. Celui-ci reconnaît ainsi, dans le respect du principe d'égalité, la diversité de la France : il accorde aux régions un pouvoir de dérogation pérenne aux lois et décrets qui le prévoient. Il propose l'élection des sénateurs au suffrage universel direct. Il envisage encore que 20 % des électeurs d'une collectivité puissent demander un référendum pour abroger une décision déjà votée par l'assemblée de la collectivité. M^{me} Royal voulait présenter cette proposition le 16 octobre, elle a dû réfréner ses ardeurs. Pour l'heure, les députés socialistes réclament que « tous les textes soient mis sur la table », y compris les lois organiques devant être ultérieurement élaborées sur les transferts de compétences. Une façon de gagner du temps.

M^{me} Royal souhaite bien aboutir et déposer sa proposition de loi, mais au PS, on l'entend différemment. « Le bureau national a clairement choisi de ne pas se lancer dans un contre-projet, voulant s'inscrire dans un débat politique et non juridique », déclarait au Monde, vendredi, André Laignel, secrétaire national chargé de la décentralisation.

« C'est le débat sur le budget qu'il faut aujourd'hui politiser au maximum », estime pour sa part Jean-Pierre Balligand. Pour le député de l'Aisne, il est difficile « d'être contre pour être contre » la loi constitutionnelle, mais « il faut donner une lisibilité au projet gouvernemental et c'est à travers le budget que l'on peut dénoncer une décentralisation libérale ». Décidément, le PS ne parvient pas à élaborer d'une stratégie claire sur la décentralisation.

Laetitia Van Eeckhout

Difficile préparation des Assises des libertés locales en PACA

MARSEILLE

de notre correspondant régional
En Provence-Alpes-Côte d'Azur (PACA), la préparation des Assises des libertés locales, qui se tiendront le 25 octobre à Marseille, se déroule dans une ambiance tendue, qui oppose les autorités de l'Etat et celles de la région d'une part, la gauche et la droite régionales d'autre part. Le comité de pilotage des assises, installé par le préfet de région, Yvon Ollivier, incluait, sur le papier, Michel Vauzelle, président (PS) de la région. Mais celui-ci, estimant que les questions soulevées méritent mieux que des ateliers thématiques « de quelques heures » avec des élus locaux, demande à ses amis de ne pas s'y rendre. Cette réaction agace le préfet, qui le fait savoir. M. Vauzelle lance alors ses forums départementaux, ouverts au grand public : « Il ne s'agit que du début d'une démarche et d'entamer notre concertation avec la population », explique-t-il, tandis que l'opposition au conseil régional dénonce cette « opération à caractère personnel ».

TENSIONS

Néanmoins, le président de région, qui se dit favorable à la deuxième vague de décentralisation lancée par Jean-Pierre Raffarin, se rendra aux Assises des libertés locales. Mais il préfère les appeler « réunion d'information », parce que cette réunion, à laquelle participeront le chef du gouvernement, plusieurs ministres, le maire (UMP) de Marseille, Jean-Claude Gaudin, et lui-même ne devrait pas durer plus d'une matinée.

En réalité, la tension entre la préfecture de région et le conseil régional repose sur un problème plus grave. Lors des comités d'engage-

ment, qui se tiennent mensuellement pour contrôler la réalisation du contrat de plan Etat-région (CPER), les élus de gauche ont constaté que le gouvernement était en train de geler ou d'annuler certains crédits 2002 dans le volet santé-social et dans le volet routier. Ainsi, le projet de création de 117 places dans des établissements pour handicapés devait passer à la trappe, avant que l'Etat, suite à la protestation publique de M. Vauzelle, ne débloque les subventions.

Mais six opérations sur des maisons de retraite ont vu leurs crédits annulés, ainsi que le lancement de l'Institut d'enseignement supérieur en travail social à Nice. Même surprise pour les routes : 18,6 millions d'euros prévus sont retirés, soit 40 % des crédits de 2002 pour les routes nationales. La rocade de contournement de Marseille reçoit, par exemple, 6,3 millions d'euros au lieu des 37,7 millions prévus.

Le préfet reconnaît que ces décisions tombent mal, mais répond que tout cela « est très évolutif ». En ce qui concerne les routes, il affirme que cela n'affecte en rien la réalisation des travaux en cours. Les mesures de régulation budgétaire ont été prises, selon lui, après examen technique, expliquant que les fonds n'étaient pas indispensables cette année, ils seront seulement reportés. Et il affirme avoir déjà prévenu qu'en 2003, il aurait besoin de plus d'argent que prévu. Un argument que réfute M. Vauzelle : « Le contrat de plan, c'est des projets et un phasage. S'il n'y a plus de phasage, il n'y a plus de plan. » Avant de se dire persuadé que l'argent supprimé en 2002 ne sera donné ni en 2003 ni plus tard.

Michel Samson

Les responsables du Front national de la jeunesse invitent les militants à « lutter contre la racaille »

Les leaders du FNJ ont affirmé aux jeunes cadres, réunis samedi 19 octobre en conseil national, qu'ils forment l'élite et que leur engagement est « quasi mystique »

« VOUS devez montrer que nous formons l'élite ! » Délégué national à l'animation et à la propagande du Front national de la jeunesse (FNJ), Arnaud Fréry n'a « pas pour habitude de mâcher les mots ». Devant une centaine de secrétaires régionaux et départementaux ou de simples militants, un auditoire essentiellement masculin, réunis samedi 19 octobre à Saint-Cloud (Hauts-de-Seine) pour un conseil national du FNJ, il a placé la relève active du mouvement d'extrême droite devant ses responsables, car « faire partie de l'élite, ça ne se décrète pas, ça se mérite ».

Et cela s'apprend. Première leçon : la formation idéologique, insuffisante selon lui. « Combien d'entre vous ont lu le programme du Front national ? Une dizaine peut-être. Comment pouvez-vous défendre les propositions de notre mouvement si vous ne les connaissez pas ! », lance-t-il. Un silence religieux saisit les militants réunis dans une salle décorée avec les dernières affiches du FN. Et M. Fréry de poursuivre : « Se former idéologiquement, ce n'est pas seulement lire la presse nationaliste ou les livres de Jean-Marie Le Pen. Il faut aussi lire

les livres de gauche. D'une manière générale, ils sont plus instructifs. Pour combattre les idées de nos adversaires, il faut les connaître. »

Deuxième leçon : la formation physique. « Il faut s'entretenir, c'est le minimum », a insisté le délégué à la propagande, invitant les militants à avoir « un esprit sain dans un corps sain ». C'est ainsi, assène-t-il, que l'on peut « lutter contre la racaille ». Et « la racaille, il y en a beaucoup qui en parlent, mais dès qu'ils en croisent une, ils baissent le regard. Moi, quand je rencontre une racaille, je la regarde en face. Je lui dis : "Je suis fier d'être français, ça te gêne ?" »

Dernière leçon : la tenue vestimentaire. « Lors du défilé du

1^{er} mai, à Paris, nous étions des dizaines de milliers. Or les télévisions ont montré de nous les quatre jeunes qui étaient habillés comme des mongoliens avec des boucles d'oreilles partout, regrette-t-il. Des ramassis de gens qui ne ressemblaient à rien et qui faisaient peur. La droiture s'exprime aussi par l'aspect. On ne fait pas envie quand on fait peur. »

« CHANGER NOUS-MÊMES »

Intervenant un peu plus tard, Louis-Armand de Béjarry, directeur national du FNJ, formule ses propres consignes. « Les mythomanes, les mondains, les tièdes et les écrivains n'ont pas de place chez nous », prévient-il. Il évoque « l'engagement quasi mystique auquel nous

sommes invités », fustige les « lâchetés » de ceux qui « rechignent à tracter parce qu'ils ont une petite amie ». Le principal adversaire, conclut-il, « c'est nous-mêmes et pas les gauchistes ou les journalistes ; si nous voulons changer les autres, nous devons changer nous-mêmes ».

En début de soirée, Jean-Marie Le Pen prononce le discours de clôture. « C'est la première fois depuis la crise [la scission de 1999 qui a conduit à la création du Mouvement national républicain] que vous êtes aussi nombreux et motivés », se félicite-t-il. Depuis le premier tour de la présidentielle, le FNJ affirme avoir doublé le nombre de ses adhérents. « Nous sommes désormais proches du cap des 10 000 », affirme M. de Béjarry, avant de mettre un bémol à ce chiffre : « Quand les partis donneront des statistiques exactes, les poules auront des dents. » La réalité est un peu moins rose. D'ailleurs, le FNJ ne dispose plus que d'un seul permanent. « Il en comptait sept il n'y a pas si longtemps, quand Samuel Maréchal dirigeait le mouvement », précise M. de Béjarry.

Elie Barth

Ils nous ont choisis

... pour notre offre complète de forfaits entreprises et de solutions data, un réseau opérationnel pour 98% de la population, et l'assistance de 600 collaborateurs 100% dédiés entreprises & professionnels.

Les plus grandes entreprises font confiance à Bouygues Telecom. Pourquoi pas vous ?

Pour en savoir plus, appelez le : **N° Vert 0 800 300 100**
(APPEL GRATUIT DEPUIS UN FIXE)

Bouygues Telecom

QUAND ON CHOISIT BOUYGUES TELECOM, ON SAIT POURQUOI.

La Bretagne rompt avec le désert numérique français

Si l'Ouest dispose d'un accès privilégié aux nouvelles technologies grâce au plan « cybercommunes », de nombreux Français resteront longtemps privés d'Internet rapide et de téléphonie mobile

PACÉ (Ille-et-Vilaine)

de notre envoyée spéciale

Jedi en fin d'après-midi. Les enfants du primaire viennent de sortir de l'école, la bibliothèque municipale de Pacé, juste en face, bruisse de monde. C'est l'heure des emprunts et des retours de livres pour les parents de ce gros bourg d'Ille-et-Vilaine (près de 8 000 habitants), à quelques kilomètres de Rennes. A l'étagère, le point « cybercommune », une petite dizaine d'ordinateurs dans un espace vaste et lumineux, est plein lui aussi. Quelques adultes surfent sur Internet, d'autres tapent leur curriculum vitae ou consultent un des cédéroms disponibles. Et, pourtant, « c'est une petite après-midi pour le centre, les enfants sont venus le mercredi », précise Annabelle, l'une des deux animatrices.

Trois ans après sa création, et ses débuts « dans un placard », cet accès à Internet grand public est manifestement entré dans les habitudes. Quelques centaines d'habitants y réservent régulièrement leur tour une semaine à l'avance pour des sessions d'une heure. Ce qui leur coûte 7 euros par an, le prix d'une heure de connexion dans un cybercafé parisien.

Comme près de 800 autres communes bretonnes – sur 1 260 –, Pacé profite du plan cybercommunes mis en place par la région dans ses quatre départements afin de « démocratiser l'accès aux nouvelles technologies ». L'objectif est qu'à terme aucun Breton n'habite à plus de 20 kilomètres d'un accès à Internet. Le dispositif, l'un des premiers de cette ampleur dans le monde rural, fête ses quatre ans avec un bilan globalement positif.

Nombre de cybercommunes sont débordées par l'affluence. Pour Françoise Gatel, maire de Châteaugiron, bourg de l'est de Rennes également doté d'une

dynamique cybercommune, l'offre d'accès public aux nouvelles technologies « est devenue un vrai service public que nous rendons à nos administrés ». « Ces derniers, ajoute-t-elle, n'imagineraient pas qu'on les en prive aujourd'hui. Ce serait comme fermer la bibliothèque. »

PLÉBISCITÉES PAR LES JEUNES

Pourtant, pour chaque commune candidate, la région s'engage simplement à rembourser à hauteur de 12 000 euros l'achat de matériel informatique. Elle prend aussi en charge 10 % du salaire de l'animateur – un emploi-jeune –,

endroit usuel pour travailler ou s'amuser. Les petits y jouent sur Adibouland.com ou Youpiland.com le mercredi après-midi. Beaucoup de femmes « y découvrent la bureautique et Internet sans leur mari sur le dos », analyse Annabelle, à Pacé. Même équipés, les habitants se déplacent, car « à la maison, ils doivent partager un PC pour trois », assure les animateurs. Ou ils viennent tout simplement « pour ne pas être tout seuls derrière leur écran ».

Les cybercommunes sont si plébiscitées par les jeunes qu'il est souvent interdit d'y jouer en

Demain, quels animateurs ?

Avec la fin des emplois-jeunes décidée par le gouvernement Raffarin – il n'y aura plus aucun recrutement en 2003 –, les cybercommunes de Bretagne ont du souci à se faire. En effet, tous leurs animateurs ont été embauchés sous ce statut, et ne pourront donc pas être remplacés, à moins que les communes trouvent les ressources budgétaires pour créer des postes de fonctionnaires territoriaux. Dans les gros bourgs, où l'animateur a su faire apprécier son dynamisme, la transition devrait pouvoir se faire sans trop de difficultés, mais « les villages devront se regrouper en communautés de communes pour se payer un poste supplémentaire », remarque Françoise Gatel, maire de Châteaugiron, près de Rennes. Les animateurs qui achèvent leur contrat au début 2003 craignent déjà « qu'après eux les PC ne prennent la poussière ». L'initiative nationale des Espaces publics numériques (698 en août 2002), pilotée par la Mission interministérielle d'accès public à l'internet (MAPI), est confrontée au même problème.

dont elle assure par ailleurs la formation. En tout, moins de 5 millions d'euros ont à ce jour été dépensés par la région. Six fois moins que les sommes investies par la collectivité dans Mégalis, un réseau à très haut débit reliant une centaine d'établissements publics.

Certains ont d'abord cru que les cybercommunes ne seraient qu'une étape transitoire. Pourtant, le flux des néophytes reste important. Les cybercommunes sont aussi devenues un prolongement naturel de la bibliothèque pour les recherches documentaires et un

réseau, par peur de voir le centre « squatté » par les adolescents. Le centre cybercommune de Vern-sur-Seiche a même décidé de limiter les forums de discussion en ligne : « La décision a été prise en conseil municipal, des parents s'étant émus du drame d'Holly et Jessica cet été [les deux petites Anglaises auraient « chat » sur l'ordinateur familial avant de disparaître] », raconte Charlotte, l'animatrice.

Cependant, dans sa louable volonté de désenclavement numérique des campagnes, la région a en

partie échoué. Les communes les plus rurales, dans le centre de la Bretagne, restent moins bien loties. Regroupées en communautés de communes, elles sont obligées de partager un emploi-jeune qui fait la navette entre les différents cybercentres, n'y assurant du coup que quelques heures de présence par semaine. Sans compter qu'il s'occupe aussi souvent, dans les mairies, de la maintenance informatique, voire des sites Web... Le dispositif cybercommunes n'a pas non plus su résoudre l'équation de la « fracture numérique », qui exclut encore 80 % du territoire (toutes les zones rurales) de l'ADSL, technologie d'Internet à haut débit (à partir de 128 kbits/s), nécessaire pour surfer sur les sites avec des images animées. Les alentours de Rennes et de Brest en bénéficient déjà. Les monts d'Arée et le centre de la Bretagne, hors de la zone de déploiement rentable pour France Télécom, doivent se contenter au mieux d'une ligne Numéris (64 ou 128 kbits/s). Ces communes pourraient n'être raccordées que dans plusieurs années. Du fait de la conjoncture dans le secteur des télécommunications, « les raccordements ADSL ont ralenti cette année. En 2003, seules quelques dizaines d'agglomérations seront raccordées chaque trimestre », constate Stéphane Lelux, président du cabinet d'études Tactis, spécialiste du secteur. Seule solution pour Porhoët, Huelgoat et les autres : le satellite. Quelques expériences sont prévues, qui doivent s'appuyer sur le réseau régional Megalis. Mais les antennes d'émission et de réception restent hors de prix pour un petit budget municipal.

Cécile Ducourtieux
(Le Monde interactif)

Les collectivités locales devront financer la couverture de leurs territoires

UN QUART des Français resteront durablement privés d'Internet rapide, et 1 480 communes ne seront jamais couvertes par le réseau de téléphonie mobile si on laisse faire le marché. C'est-à-dire si les opérateurs ont le loisir de ne desservir que les zones denses et économiquement rentables. A partir de ce constat, en juillet 2001, un comité interministériel d'aménagement et de développement du territoire (Ciadt), réuni à Limoges, a décidé de s'attaquer à l'inégalité territoriale face aux nouvelles technologies.

Près d'un an et demi après, la fracture reste profonde entre le « désert numérique » français et les grandes agglomérations. Le Ciadt avait pourtant consenti une substantielle aide de l'Etat aux collectivités les plus mal loties. Ainsi, pour financer « l'accès de tous aux réseaux à haut débit à des conditions abordables d'ici à 2005 », la Caisse des dépôts et consignations (CDC) a été mandatée pour investir directement ou accorder des prêts à des projets (pour des montants respectifs de 230 millions et 1,6 milliard d'euros).

Afin de parvenir à « l'achèvement de la couverture du territoire en téléphonie mobile d'ici trois ans », le Ciadt avait également décidé d'engager 76 millions de crédits d'Etat. Aux trois opérateurs (Bouygues Télécom, SFR et Orange) de rajouter, à eux trois, 61 millions, tandis que les collectivités apportaient la même somme que l'Etat.

Pourtant, à ce jour, rien n'a changé du côté de la couverture du territoire (norme GSM). A

l'automne 2001, « Orange et SFR ont renégocié le prix de leurs licences UMTS [portables de nouvelle génération] avec le ministère de l'industrie, s'engageant, en contrepartie, à investir davantage dans la couverture mobile GSM, mais sans Bouygues Télécom, un accord qui a, du coup, annulé les décisions du Ciadt », explique un observateur. Un seul pylône « Ciadt », partagé entre les trois opérateurs, aurait été érigé en Ardèche...

PROPOSITION DE CINQ SÉNATEURS

Le dossier semble avancer à nouveau depuis la fin de l'été. Le 26 septembre, cinq sénateurs de la majorité ont déposé une proposition de loi relative à « la couverture territoriale en téléphonie mobile ». « C'est un moyen supplémentaire de faire pression sur les opérateurs, en brandissant la menace d'une loi pour qu'ils réussissent enfin à s'entendre », analyse Stéphane Lelux, directeur du cabinet de conseil spécialisé Tactis. L'Autorité de régulation des télécommunications (ART) puis le ministère de l'industrie ont également obtenu des trois opérateurs, début octobre, qu'ils s'engagent à nouveau. Mais les observateurs restent dubitatifs et les soupçonnent de « jouer la montre » pour ne rien « déboursier ».

La délégation à l'aménagement du territoire et à l'action régionale (Datar) se félicite, en revanche, d'un « effet Ciadt », pour l'Internet à haut débit. « Un département sur deux y réfléchit sérieusement et s'est engagé dans une étude de faisabilité », assure M. Lelux. La CDC instruit actuellement 129 dossiers, dont 69 sont en phase d'iden-

tification et 51 au stade des études techniques. La plupart sont portés par des conseils généraux (47) et par des agglomérations (53). Mais la CDC a encore très peu engagé de ses fonds propres (7,4 millions dans 5 projets d'infrastructures).

Et pour cause : les compétences des collectivités pour les télécommunications n'étant toujours pas clarifiées, le montage financier et juridique reste long, car très complexe. Le code général des collectivités territoriales (CGCT) et la loi de réglementation des télécommunications du 26 juillet 1996 leur interdisent toujours de devenir « opérateurs », c'est-à-dire d'offrir eux-mêmes des services de télécommunications. Le CGCT a été un peu assoupli en juin 2001. Mais le décret d'application, suspendu à un avis du Conseil d'Etat, se fait encore attendre. De même, Bruxelles n'a toujours pas donné son avis sur la possibilité, pour les collectivités, de subventionner les opérateurs pour que ces derniers couvrent des zones non rentables.

Certains espèrent cependant que le prochain Ciadt, programmé par le gouvernement Raffarin pour la mi-décembre, comportera un volet « numérique » qui clarifiera enfin ces questions. « Alors que le chantier de la décentralisation vient de rouvrir, l'hypothèse d'une responsabilisation accrue des collectivités est probable », juge M. Lelux. Mais il ne croit pas à une rallonge de l'Etat pour les territoires non équipés : « Ce sera probablement aux collectivités de payer. »

C. Du.

Une grève affecte les équipements sportifs de Paris depuis un mois

Ce mouvement est révélateur des tensions sociales qui règnent au sein du personnel municipal

DES PARENTS excédés, des associations et des clubs sportifs en difficultés financières devant les demandes de remboursement de cotisations : le mouvement des personnels de la Ville, qui perturbe depuis un mois le fonctionnement des 350 piscines, gymnases et terrains de sport de la capitale, pourrait affecter la bonne image de gestionnaires de l'équipe de Bertrand Delanoë, malgré la sympathie manifestée par de nombreux Parisiens pour leur maire depuis l'agression dont il a été victime le 9 octobre.

C'est pour cette raison que François Dagnaud et Pascal Cherki, adjoints (PS) au maire respectivement chargés de l'administration et des sports, ont longuement reçu, jeudi 17 octobre, les représentants

des syndicats. Une assemblée générale intersyndicale devait décider, lundi 21 octobre dans la matinée, de la poursuite du mouvement engagé le 23 septembre.

En refusant d'effectuer leurs services par roulements, la plupart des 1 600 agents municipaux chargés de l'ouverture et de l'entretien des équipements de la ville ont entraîné la fermeture dès 17 heures, et pendant le week-end, de la quasi-totalité des lieux qui accueillent, jusqu'à présent sept jours sur sept, de 7 heures à 22 h 30, les enfants pour des activités sportives parascolaires, ainsi que de nombreux clubs et associations sportifs.

Les revendications portent sur les salaires et le statut. Avec des rémunérations nettes de 1 133 à

1 495 euros par mois, les agents de la direction de la jeunesse et des sports (DJS) sont parmi les plus mal payés de la ville. Ils demandent une prime de 150 euros par samedi, dimanche ou jours fériés travaillés. Jeudi, les élus ont proposé 42 euros mais ont refusé toute modification de leur statut.

CHOYÉS PAR JACQUES CHIRAC

Ce conflit témoigne du malaise qui règne chez une partie des 40 000 fonctionnaires de la capitale depuis l'élection de Bertrand Delanoë. Choyés par ses prédécesseurs, et en particulier par Jacques Chirac, qui leur avait obtenu un statut de fonctionnaires spécifique, à la suite d'une longue grève des éboueurs de la Ville juste après

son élection en 1977, certains agents municipaux acceptent mal la flexibilité entraînée par la mise en place de l'accord sur les 35 heures. La fermeture des équipements sportifs en fin de soirée oblige ainsi les agents à des retours vers leurs domiciles en banlieue à des heures très tardives.

Un conflit du même ordre avait affecté le fonctionnement des piscines pendant plusieurs mois en 2001. Et un préavis de grève a été déposé pour le mercredi 23 octobre par l'ensemble des organisations syndicales des personnels de la Ville, qui appellent par ailleurs à manifester devant l'Hôtel de Ville, mardi.

Christophe de Chenay



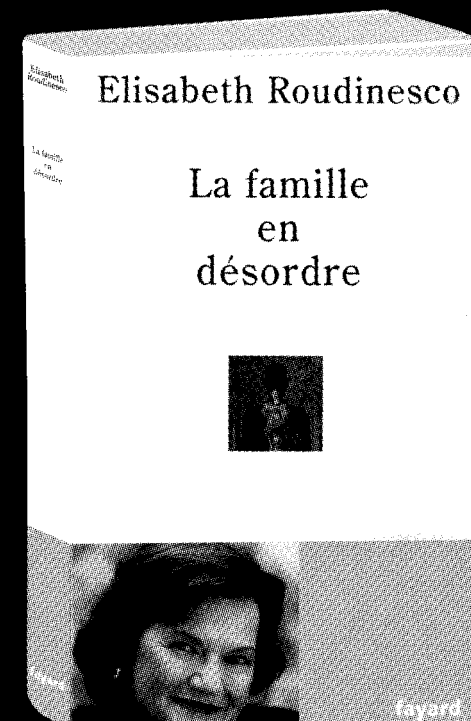
Elisabeth

Roudinesco

Où va la famille ?

Les réponses sont celles d'une humaniste du troisième millénaire. Elles se situent largement au-dessus de la mêlée. Vigilantes plus qu'optimistes.

Blandine Grosjean, *Libération*



fayard
www.editions-fayard.fr

LE « CAS » BARGHOUTI

C jour de janvier 2002, à Jérusalem, le colonel des renseignements militaires israéliens hésite une demi-seconde avant de répondre, tout sourire : « Marouane Barghouti ? C'est un terroriste, mais il parle hébreu... » Sanglé dans l'uniforme vert de son unité, le gradé vient de vanter les avantages, incomparables à ses yeux, de l'« assassinat préventif » d'activistes palestiniens par l'armée israélienne. On lui a demandé si cette méthode radicale pourrait un jour être appliquée au jeune secrétaire général du Fatah pour la Cisjordanie ; le colonel s'en est tiré par cette pirouette qui témoigne de la circonspection des autorités israéliennes devant le cas Barghouti.

De longue date, ce dernier revendique certes l'usage de la violence comme arme politique, ce qui en fait une cible potentielle, mais on lui reconnaît aussi une parfaite connaissance de la société israélienne, et on mesure le talent prometteur d'un jeune responsable qui peut se révéler à l'avenir un interlocuteur de choix pour des temps apaisés.

En ce début d'année, les zones palestiniennes restituées en 1994 et en 1995 par les autorités israéliennes sont toujours autonomes, et Marouane Barghouti bat le pavé de Ramallah comme au premier jour de l'Intifada. Depuis le début de l'insurrection palestinienne consécutive à la visite d'Ariel Sharon sur l'esplanade des Mosquées (le mont du Temple pour les juifs) et à la sanglante répression des échauffourées qu'elle avait suscitées, en septembre 2000, il en est la voix et le visage. Cadre turbulent du Fatah, la principale force politique palestinienne que préside Yasser Arafat, il a pris de court sa direction et imposé un mot d'ordre clair et simple : le processus de paix lancé en 1993 a débouché sur une impasse ; les règles du jeu doivent changer ; la lutte armée ira désormais de pair avec la négociation pour mettre fin à l'occupation israélienne des territoires conquis en 1967. L'explosion de septembre 2000, il n'a pas été le seul à la pressentir. En revanche, il a été le plus prompt à en prendre la mesure et à lui donner un contenu politique.

A Gaza, le directeur du Centre palestinien pour les droits de l'homme, Raji Sourani, commente en connaisseur son omniprésence. « Il n'est pas comme son homonyme *Moustafa Barghouti* [dirigeant de l'ex-Parti communiste palestinien et responsable réputé d'un réseau d'organisations non gouvernementales]. *Marouane, lui, a la tripe populaire. Il est toujours au contact des gens, toujours dans la rue, dans la poussière ou la boue des camps de réfugiés, avec ses jeans et ses grosses chaussures. Le Fatah lui doit une fière chandelle. Sans lui, c'est le Hamas [Mouvement de la résistance islamique] qui risquait de ramasser la mise !* » Le petit homme rond au visage barré d'une moustache et au regard constamment aux aguets n'a d'ailleurs pas conquis que la seule rue palestinienne. Au près des journalistes, toujours disponible, glissant sans peine de l'hébreu à l'anglais ou à l'arabe, sa gouaille et sa rouillardise ont fait merveille. « Comme je ne suis pas très grand, je pourrai toujours me cacher derrière vous si les Israéliens essaient de m'assassiner », réplique-t-il quand on l'interroge sur les risques de se montrer aussi régulièrement au grand jour. Un matin, dans les studios d'une maison de production de Ramallah, attendu par les journalistes d'une chaîne égyptienne alors que deux autres équipes patientent déjà dans le couloir, il a commencé une interview par téléphone avec une radio canadienne avant de lancer le combiné à son bras droit, sommé en trois clins d'œil de poursuivre l'entretien à sa place, comme si de rien n'était.

En ce mois de janvier, l'Intifada, pourtant, est à un tournant. Depuis quelques mois, l'armée israélienne accuse Marouane Barghouti de diriger, en marge de ses activités politiques, un groupuscule militaire clandestin du Fatah, les Brigades des martyrs d'Al-Aqsa, qui s'est fait connaître par des opérations perpétrées dans les territoires palestiniens contre des militaires et des colons. Le responsable a multiplié les dénégations, sans convaincre ses accusateurs. Après la mort de l'un de ses chefs, tué par une bombe israélienne, le 14 janvier, le groupuscule bascule dans le terrorisme à outrance et frappe en Israël. L'armée réplique durement. C'est l'escalade, et le dirigeant n'est pas épargné.

Les autorités israéliennes avaient déjà lancé, en octobre 2001, un mandat d'arrêt contre lui. Deux mois plus tard, en décembre, l'armée avait ensuite investi à



Marouane Barghouti (au centre, veste en cuir), chef de la milice armée de Tanzim, manifeste avec des Palestiniens en 2001 à Ramallah, Cisjordanie.

Populaire, gouailleur, polyglotte et bon connaisseur de la société israélienne, le jeune député palestinien, actuellement jugé pour meurtre, embarrasse les autorités des deux camps

l'improviste l'appartement confortable mais discret qu'il occupe dans un quartier résidentiel de Ramallah. En vain. Le responsable palestinien était sur ses gardes et évitait depuis longtemps déjà son domicile. Le 16 janvier, le *Washington Post* publiait une tribune dans laquelle il résumait en quelques lignes ses convictions : « Peut-être serai-je tué, mais je revendique le droit de me défendre. Je ne suis ni un terroriste ni un pacifiste. Je ne veux pas détruire Israël, mais simplement mettre un terme à l'occupation de mon pays. » Il n'est pas abattu lorsque l'armée israélienne réoccupe la Cisjordanie, après l'attentat meurtrier de Nétanya organisé par le Hamas le 27 mars, mais sa plongée dans la clandestinité tourne court. Il est arrêté le 15 avril et jeté immédiatement en prison.

La détention n'est pas une nouveauté pour lui. Comme la plupart des cadres palestiniens, il cumule déjà, à 43 ans, un nombre respectable d'années de prison et d'exil. Né en 1959 dans le village de Kober, au nord de Ramallah, il a grandi au sein d'une famille modeste et a dû travailler dans des restaurants de Jérusalem-Est pour pouvoir payer ses études, tout en menant de front des activités politiques qui l'ont rapidement mis en évidence. En 1978, son activisme précoce lui vaut une première condamnation à quatre ans et demi de geôle. Il « visite » alors la plupart des établissements pénitenciers israéliens, selon l'expression de sa femme Fadoua, une cousine éloignée avec laquelle il s'est fiancé depuis sa cellule, et qui deviendra plus tard avocate.

Derrière les barreaux, il apprend l'hébreu et côtoie les grands noms du mouvement national palestinien, dont Jibril Rajoub, le futur chef de la Sécurité préventive palestinienne pour la Cisjordanie. Libéré en 1983, il reprend à l'université de Bir Zeit, près de Ramallah, les études d'histoire et de sciences politiques poursuivies en prison. Auteur d'un mémoire sur l'histoire des relations franco-palestiniennes, président de l'Union des étudiants de l'université, il fonde en même temps la Chebiba, le mouvement de jeunesse du Fatah, interdit par Israël, et grimpe dans l'appareil.

Alternent alors les détentions administratives et les périodes de clandestinité, jusqu'à son bannissement, prononcé en janvier 1988, juste après le début de la première Intifada. « Marouane n'a assisté à aucun de mes quatre accouchements, se souvient Fadoua. Il était soit en fuite, soit en prison, soit en exil. » Réfugié à Amman, en Jordanie, il suit de près le soulèvement populaire qui prend de court la direction palestinienne, repliée à Tunis après son éviction du Liban. Il y multiplie les missions pour coordonner le mouvement et compte alors parmi les conseillers de Yasser Arafat. Marouane Barghouti ne fait cependant pas partie du premier cercle du « Vieux », au contraire d'un autre banni, le fondateur de la Chebiba de Gaza, Mohamed Dahlan, promis à un brillant avenir. Malgré l'exil, le jeune homme reste un Palestinien de l'intérieur, propriétaire d'un capital politique acquis par la lutte, qui le rend indépendant de l'establishment ténisien.

Cette relative autonomie, dans un système organisé tout entier autour de Yasser Arafat, a un prix : il n'est membre que du Conseil révolutionnaire du Fatah, une ins-

tance qui n'a qu'un rôle secondaire dans le mouvement palestinien.

La difficulté ne bride pourtant pas ses fortes ambitions. De retour d'exil en 1994, grâce à l'amnistie décrétée dans la foulée des accords d'Oslo, c'est contre l'avis de Yasser Arafat qu'il s'efforce de transformer le Fatah en parti politique déconnecté de la toute jeune Autorité palestinienne. Marouane Barghouti échoue, mais les urnes lui sont une nouvelle fois favorables, et le chef de l'OLP ne peut s'opposer ni à son accession au poste de secrétaire général pour la Cisjordanie ni à sa candidature aux élections législatives de janvier 1996.

« Le Fatah lui doit une fière chandelle. Sans lui, c'est le Hamas qui risquait de ramasser la mise ! »

RAJI SOURANI, DIRECTEUR DU CENTRE PALESTINIEN POUR LES DROITS DE L'HOMME

Elu député, le perturbateur redouble d'efforts et ferraille avec d'autres jeunes cadres du parti, Qaddoura Farès et Mohamed Ourani, contre une Autorité qui devient rapidement autocratique et opaque. Il a beau ménager son chef, qui a plaqué son système de pouvoir sur ces institutions intérimaires, son activisme lui assure alors la hargne de certains responsables de la garde rapprochée du dirigeant de l'OLP.

DÈS son retour en Cisjordanie, Marouane Barghouti s'est fait également l'avocat du processus de paix qui devait aboutir théoriquement à l'Etat palestinien en 1999. Il est déjà un interlocuteur familier de la presse israélienne, dont il connaît bien les arcanes. Sans jamais chercher à nouer de véritables liens d'amitié, il multiplie également les contacts avec des responsables politiques de la gauche israélienne, comme Chlomo Ben Ami et Yossi Beilin, dont les ouvrages côtoient dans sa bibliothèque personnelle les livres du journaliste américain Thomas Friedman (chroniqueur au *New York Times*), du chroniqueur militaire de *Haaretz* Ze'ev Schiff et des ouvrages consacrés aux partis religieux ultra-orthodoxes juifs. « Il ne voulait pas tout mélanger : il ne pouvait pas avoir de véritables amis israéliens tant que l'occupation se poursuivait », explique sa femme.

A la marge du pouvoir, il assiste en observateur au dérèglement du processus de paix. La force de conviction s'est brisée contre la réalité. Sa base le rappelle à

l'ordre : au quotidien, la paix est devenue un enfer. Bouclages, confiscations de terres : le niveau de vie des Palestiniens se dégrade, alors que l'horizon de l'Etat ne cesse de s'éloigner.

Selon Fadoua, il revient de ses tournées dans les camps et dans les quartiers populaires de plus en plus pessimiste. Cette crise de confiance que perçoit le secrétaire général du Fatah se double, chez lui, d'interrogations sur la direction palestinienne, même s'il n'est pas question de remettre en cause l'icône Arafat. La deuxième Intifada permet d'ailleurs à Marouane Barghouti de faire sauter certains des verrous

politiques qui préservent l'omnipotence des « Tunisiens ». Jusqu'à son arrestation, sa popularité enflera, au risque de déplaire, et le chef de l'Autorité palestinienne devra le ménager pour espérer capter à son profit une partie de ce crédit.

Emprisonné depuis déjà six mois, le député palestinien fait face désormais à la justice israélienne, qui a choisi à travers de sa personne de juger l'Intifada. La mort d'une trentaine de personnes lui est reprochée, ce qui pourrait lui valoir une peine de prison à perpétuité. En dépit des précautions prises par ses juges, la partie politique et médiatique n'est pourtant pas perdue d'avance. Le député de Ramallah a déjà mis au point son plan de bataille. Pas question de discuter des charges présentées contre lui. Il ne reconnaît pas au tribunal le droit de le juger et entend bien profiter, au contraire, de la tribune qui lui est indirectement offerte pour instruire le procès de l'occupation israélienne. Prisonnier politique figé dans une posture de combat, il peut ainsi espérer préserver sa place à part auprès des Palestiniens, en pariant sur de nouvelles circonstances politiques qui précipiteraient à terme une libération. Le lutteur a du talent et de l'énergie. Les premières audiences, au cours desquelles il a souvent pris à son compte les débats, en ont apporté la preuve. Il lui en faudra pourtant beaucoup pour échapper à la pire sentence qui puisse jamais le menacer : l'oubli.

La Semaine européenne de la santé et de la sécurité au travail, à Bilbao, du 21 au 25 octobre, est consacrée au **STRESS** au travail et aux risques psychosociaux associés. Selon un sondage publié le 17 octobre

par la CFE-CGC, trois cadres sur quatre se disent stressés et un sur deux souhaite **QUITTER SON POSTE** pour cette raison. *Le Monde* a demandé à des psychiatres et des psychosociologues de décrypter le fonction-

nement des entreprises : accélération des rythmes de travail, **INDIVIDUALISATION** des objectifs et donc des comportements... Le mal-être augmente à tous les niveaux hiérarchiques. Plusieurs grandes sociétés

font désormais appel à des **PRESTATAIRES** extérieurs pour les aider à gérer les comportements des salariés, mais remettent rarement en question leur fonctionnement.

Quand les « psys » auscultent l'entreprise

Tandis que la Semaine européenne de la santé et de la sécurité au travail démarre lundi 21 octobre, plusieurs sondages soulignent un mal-être croissant des salariés. Des psychosociologues et des psychiatres analysent pour *Le Monde* le fonctionnement des sociétés

« **L'ENTREPRISE** ressemble à une grande jungle, affirme d'emblée Franck Azaïs, psychiatre et consultant dans les entreprises. Elle rassemble des hommes aux objectifs plus ou moins convergents, aux désirs pas toujours compatibles, et qui doivent, malgré tout, prendre le même chemin. » De cela résultent, selon cet observateur, « beaucoup de tensions qu'il faut cacher, beaucoup de contradictions qui sont refoulées ou masquées. L'entreprise est un théâtre plein de non-dits où chacun tient un rôle. »

Le ton est donné. L'entreprise est un terrain d'analyse privilégié pour un nombre croissant de psychiatres et psychosociologues. Alors que la

Des PDG dans leur tour d'ivoire

Comment un psychiatre analyse-t-il les scandales américains à répétition ? « On observe une **narcissisation de la société, une importance accrue du culte du moi. Le monde de l'entreprise constitue un terreau extrêmement favorable pour que des troubles de la personnalité apparaissent chez les managers** », analyse Patrick Légeron.

Tandis que la toute-puissance des PDG est contestée, cet expert remarque : « On demande aux grands PDG d'être visionnaires, de sortir des sentiers battus. Le problème, ce sont les limites de ces fonctionnements : à quel moment cela bascule dans un effet négatif. » Il poursuit : « Plus on monte dans la hiérarchie, plus la capacité d'écoute disparaît. Ces dirigeants seraient bien inspirés de mettre en place des systèmes pour pouvoir entendre la critique. Les empires romains avaient bien, eux, des bouffons. »

Semaine européenne de la santé et de la sécurité au travail se tient cette année, du 21 au 25 octobre, sur le thème du stress au travail et des risques psychosociaux associés, *Le Monde* donne la parole à des « psys ». Leur vision, distanciée et décapante, tranche avec les discours lisses et aseptisés qu'affectionne le monde économique.

La situation apparaît aujourd'hui préoccupante : trois cadres sur quatre se disent stressés par leur travail, près de la moitié souhaitant même quitter leur poste pour cette raison, selon une enquête publiée, jeudi 17 octobre, par le syndicat CFE-CGC. « On aurait pu penser qu'avec la progression des sociétés humaines, qui deviennent moins primitives, le travail serait une façon de se réaliser. Il n'en est pas question, explique Patrick Légeron, psychiatre et fondateur du cabinet Stimulus. La compétitivité accrue et la recherche du profit ont fait passer les valeurs humaines au second plan. La reconnaissance du travail, par exemple, reste très faible : la structure met la barre toujours plus haut. »

Même constat cinglant du psychiatre Christophe Dejourn, qui dirige le laboratoire de psychologie du travail et de l'action qui dépend du Conservatoire national des arts et métiers. « Les entreprises ont certes augmenté leur productivité et leurs profits, mais on assiste à une réelle dégradation des rapports sociaux, remarque-t-il. On a petit à petit détruit le "vivre ensemble" dans l'entreprise, le partage. » Laurent Schneiweiss, psychiatre, dresse un constat similaire : « Les salariés se sentent à la fois tous dans le même bateau et en même temps extrêmement seuls. » M. Légeron observe une généralisation des problèmes : « Avant, le mal-être touchait certain-



nes catégories de professions pénibles : les ouvriers, les conducteurs de bus, les caissières, les infirmières... Maintenant, du salarié au dirigeant, plus grand monde n'est épargné. »

Comment expliquer un tel constat ? Pour le psychiatre Eric Albert, qui dirige l'Institut français de l'anxiété et du stress (IFAS), le grand changement des quinze dernières années est la recherche constante de la productivité. « Il faut faire plus avec moins, ou plutôt différemment avec les mêmes, remarque-t-il. Ce qui a notamment évolué, c'est la rapidité avec laquelle le contexte change. Si un problème survient, les entreprises le vivent sur le mode de la crise : il n'y a pas vraiment d'anticipation. Elles réagissent donc en dramati-

sant. Cela leur fait perdre le sens de leur action. »

Au-delà des remaniements de l'organisation du travail, Christophe Dejourn souligne l'impact de l'individualisation de la performance, à tous niveaux. « L'introduction des nouvelles évaluations personnelles entraîne une concurrence généralisée entre les services et les personnes. Avant, c'était un atelier qu'on contrôlait. Il y a désormais une traçabilité personnelle totale. Dans ce contexte, les gens ont du mal à maintenir des rapports de solidarité. » Eugène Enriquez, psychosociologue et professeur émérite de sociologie à Paris-VII, souligne le discours paradoxal des entreprises : « Elles parlent d'un esprit d'équipe mais ont

parallèlement brisé les collectifs. De cela découlent des comportements de plus en plus individuels. »

La modernisation des moyens de production a, selon ces observateurs, entraîné des effets insidieux sur le confort des salariés. « L'entreprise a raté le virage des nouvelles technologies, estime M. Dejourn. Les progrès annoncés, comme l'automatisation et l'informatique, devaient assouplir les contraintes. On s'en est, en fait, servi pour intensifier les tâches dans les services, augmenter les cadences. » Une évolution de la nature du travail qui a engendré « de nouvelles pathologies comme les troubles musculo-squelettiques, précise M. Dejourn. Avant, ils concernaient les personnes qui manipulaient des marteaux piqueurs. Maintenant, ils touchent, partout dans le monde, les personnes qui travaillent sur informatique, ou dans l'industrie. Cette maladie n'est pas seulement physique mais aussi psychique, conséquence de l'augmentation des contraintes de temps. »

Ces experts s'accordent à reconnaître l'importance du travail dans la construction de l'identité d'un individu. Mais toute la difficulté des salariés est de résister à cette pression croissante du monde économique. « Pendant longtemps, on a seulement demandé aux gens de bien faire leur travail, analyse M. Légeron. Puis, dans les années 1980, le message transmis a été qu'on pouvait toujours mieux faire. Maintenant, l'entreprise demande à ses salariés un investissement émotionnel. Il faut plonger corps et âme, se donner, apporter sa motivation, son enthousiasme. Mais cet investissement peut vous bouffer. La question est de savoir jusqu'où vous allez vous investir. » Les salariés, qui ont l'impression de donner de plus en plus,

« ont également diminué leur seuil de tolérance au stress », remarque M. Légeron. « Leur niveau d'exigence n'est plus du tout le même, ajoute Eric Albert, ils attendent de l'entreprise des choses qu'elle ne peut, par définition, leur donner, comme l'épanouissement. »

L'attitude plus distanciée de la jeune génération intéresse ces spécialistes. « Certains jeunes, actuellement, ne font pas le choix de leurs aînés, c'est-à-dire la rémunération et la carrière », remarque M. Légeron. M. Enriquez, qui intervient dans les

« Les salariés se sentent à la fois tous dans le même bateau, et en même temps extrêmement seuls »

UN PSYCHIATRE

entreprises depuis la fin des années 50, observe un désamour croissant entre l'entreprise et la société. « Dans les années 1980, l'entreprise est devenue un modèle de référence pour la société, symbolisant le dynamisme, la richesse, la réussite. Au point d'imposer ses valeurs. » Mais ce psychosociologue note que « l'entreprise a épuisé son capital confiance ». La dureté du monde économique est apparue au grand jour. « Même si de nombreuses personnes jouent encore le jeu, la plupart savent désormais que l'entreprise ne sera pas reconnaissante de leur loyauté et de leur dévouement. »

Laure Belot

Les sociétés demandent aux salariés de s'adapter, mais ont du mal à se remettre en question

Caisse des dépôts, Unilever, La Poste, Renault... Les directions se font aider par des spécialistes pour analyser les comportements

UNE SOCIÉTÉ veut-elle le bien-être de ses salariés ? Tandis que l'Organisation mondiale de la santé alerte, année après année, sur l'importance croissante des maladies professionnelles, le débat reste largement ouvert. Certaines entreprises, cependant, commencent à se rendre compte qu'il serait judicieux d'être un peu plus à l'écoute des problèmes internes.

Depuis janvier 2000, cinq mille agents de La Poste, travaillant dans des zones urbaines sensibles, ont été formés, par des psychiatres et des psychologues, à la gestion des relations conflictuelles avec la clientèle. Tout comme France Télécom, qui se fait aider pour ses centres d'appels. Le Crédit lyonnais et Renault ont fait réaliser des « audits de stress » pour mesurer quel était le niveau d'inconfort de leurs salariés... Outre-Atlantique, des numéros d'urgence permettent aux salariés de confier leurs problèmes à des psychologues.

L'utilisation de spécialistes du comportement dans les entreprises n'est pas une nouveauté. « Le mouvement a démarré aux États-Unis et en Angleterre après la seconde guerre mondiale », précise Eugène Enriquez, psychosociologue qui a travaillé dans les sociétés dès les années 50. Mais le besoin du monde économique se fait plus pressant. En France, la société Cegos voit ses formations de « développe-

ment personnel » exploser. Parmi les programmes proposés aux salariés : comment gérer son équilibre, développer des attitudes constructives... Leur chiffre d'affaires a crû de 21 % cette année pour les non-cadres et de 130 % pour les dirigeants. Deux cabinets, Stimulus et l'Institut français de l'anxiété et du stress (IFAS), fondés par des psychiatres, voient également leur activité monter en flèche. Leurs

prestations sont multiples : audit de stress, amélioration du comportement en groupe, « coaching » personnel. Mi-septembre, Patrick Légeron, psychiatre et fondateur du cabinet Stimulus, est intervenu auprès du comité exécutif de la Caisse des dépôts sur le thème « le manager, gestionnaire d'émotions ». « Il faut changer les comportements managériaux », explique Patrick Dumontaud, responsable de l'université Caisse des dépôts qui a organisé cette rencontre. Les dirigeants, comme tous les autres, n'ont pas spécialement tendance à se remettre en question. »

Le groupe anglo-néerlandais Unilever va encore plus loin. Il a démarré un programme en mars 2001 qui a déjà concerné plus de 150 managers. « Après avoir fait évaluer les cadres à 360 degrés [par l'ensemble de leur entourage], les consultants de l'IFAS font le bilan sur leurs points de force pour déterminer des objectifs de changement de comportement », explique Karine Rivoire, responsable de la formation chez Unilever. « Il s'agit d'apprendre à mieux se gérer dans un contexte de pression. »

Mais cette effervescence génère, de la part de certains observateurs, une inquiétude. « Dans les années 1960, les entreprises étaient davantage prêtes à réfléchir en profondeur pour remettre en cause leur mécanisme, analyse M. Enriquez. A l'heure actuelle, alors que grandit un phénomène d'anxiété sur la survie, les demandes des entreprises sont plus opératoires. » Derrière le concept fourre-tout de stress se cache une multitude de problèmes : surcharge de travail, difficulté à gérer ses émotions... Les entreprises sont-elles prêtes à regarder si leur organisation n'est pas une des sources des difficultés ?

Des multinationales comme IBM et Hewlett Packard, considérées comme pionnières sur l'étude du stress, ont parallèlement mis en place des systèmes de notation for-

tement critiqués en interne pour la pression que cela apportait (*Le Monde* du 17 avril) « Nous assistons à une psychologisation des problèmes. Les entreprises veulent que les individus s'adaptent sans attaquer aux causes », raconte M. Enriquez. Christophe Dejourn, qui dirige le laboratoire de psychologie du travail et de l'action, s'interroge : « Toute la question est de savoir au service de qui se met l'intervenant : de l'entreprise ou du salarié ? Ces intervenants utilisent leur savoir pour favoriser l'adaptation [des salariés] à la contrainte. »

« La question est de savoir au service de qui se met l'intervenant : de l'entreprise ou du salarié ? »
CHRISTOPHE DEJOURN

Pour Eric Albert, psychiatre et également « coach », la situation ne pose pas de problème : « Nous aidons les gens à progresser. Je ne suis pas dans une démarche thérapeutique, je suis là pour améliorer leur performance », dit-il. M. Légeron est plus nuancé. « Nous sommes au cœur du problème éthique, reconnaît-il, il est logique que les entreprises comprennent mieux la variable psychologique pour mieux la gérer. Nos interlocuteurs sont, cer-

tes, les entreprises, mais je pense que l'individu peut y gagner. »

Sept ans après que le Crédit lyonnais eut réalisé un audit de stress, Mathilde Nurbel, médecin du travail, reste dubitative. « Les formations proposées après l'audit ont sûrement permis aux salariés de se sentir mieux armés, remarque-t-elle. Mais on s'attaque aux branches de l'arbre, pas aux racines... L'entreprise ne change pas son fonctionnement pour autant. »

Chez Pechiney, « nous avons vu remonter des demandes de traitement du stress », explique de concert les docteurs Marc Banet et François Pellet. Le PDG, Jean-Pierre Rodier, leur a demandé d'étudier ce qui se faisait mondialement. « 90 % des démarches entamées par les grands groupes ne se penchent pas sur l'organisation du travail, remarque M. Pellet. Nous pensons, nous, qu'il faut travailler aussi sur les dysfonctionnements de l'entreprise. » Ces deux médecins du travail ont décidé de ne pas faire appel à des prestataires extérieurs. Durant un an, ils ont peaufiné leur approche dont le baptême du feu aura lieu jeudi 24 octobre : douze dirigeants de l'entreprise vont plancher pendant cinq heures sur les « effets du stress » et ses « causes organisationnelles ».

L. Be.

NOUVEAUX BILANS DISPONIBLES DÈS MAINTENANT

PAR INTERNET
www.infogrefe.fr

PAR MINITEL
08 36 29 11 11
0.02€ + 1.39€ TTC/mn

PAR TÉLÉPHONE
0 892 700 700*
0.34€ TTC/mn

* Règlement par carte bancaire (sauf abonnés)

Les Consultants

INFOGREFFE

L'information légale sur les entreprises (Kbis, bilans, états d'endettement...)

IDATE
www.idate.org 21-22 novembre 2002 Conférence internationale

TELECOM MEDIA INTERNET

L'Europe en marche... Face à la crise, les conditions du rebond ?

contact : Sophie MONJO - tél. : +33 (0)4 67 14 44 56 - email : s.monjo@idate.org

Francis Mer annonce le report de « six mois à un an » de la privatisation d'Air France

Bercy attend « une conjoncture améliorée »

LA MISE sur le marché financier d'Air France, dont l'Etat détient encore 54,4 % du capital, interviendra « probablement dans six mois à un an », a déclaré, samedi 19 octobre sur Radio-Classique, Francis Mer, ministre de l'économie et des finances. Cette deuxième fraction du capital, qui devrait finalement ramener la part de l'Etat à 20 %, devrait être ainsi mise en vente, au mieux, au printemps 2003.



« Je n'imagine pas que le transport aérien puisse être considéré à court terme comme un placement (...) attractif »
FRANCIS MER

« Sous l'angle administratif, nous ne sommes pas loin de la finalisation de l'opération », a précisé le ministre, ajoutant que le décret de privatisation était soumis actuellement au Conseil d'Etat. Mais il a ajouté : « Il faut que l'on vende Air France pour ce qu'elle vaut, non pas dans la conjoncture aéronautique actuelle, mais dans une conjoncture améliorée, d'ici six mois à un an. » « Compte tenu de ce qui se passe avec l'environnement irakien, a-t-il renchérit, je n'imagine pas que le transport aérien puisse être considéré à court terme comme un placement boursier particulièrement attractif. Je pense qu'il faut attendre le printemps prochain. »

Du côté syndical, la CFDT estime, dans un communiqué, que le report de cette opération est « en fait la traduction du manque de pertinence de la privatisation. Depuis des semaines, à grand renfort de communication interne et externe, les partisans de cette privatisation tentent de convaincre. C'est un échec ». « La campagne d'explica-

tions argumentées, sérieuses et méthodiques que nous avons menée porte donc ses fruits », se félicite par ailleurs le syndicat.

La CFDT devait d'ailleurs prendre cette semaine l'initiative de réunir l'intersyndicale de la compagnie pour « analyser cette décision et envisager la suite des événements ». Les syndicats d'Air France (CGT, CFDT, FO, CFTC, Sud, SNMSAC et Alter) qui avaient décidé une journée d'action pour protester contre la privatisation le jeudi 24 octobre ont annoncé, le 16 octobre, qu'ils reportaient leur mouvement au mardi 5 novembre « pour ne pas nuire aux départs en vacances ».

MANQUE À GAGNER

L'action Air France, qui est cotée à la Bourse de Paris depuis le 22 février 1999, a terminé la séance de vendredi à 10,49 euros, soit un recul de 36,19 % depuis le début de l'année. L'action avait été introduite à 14 euros et a atteint son plus haut niveau le 2 janvier 2001 à 25,60 euros. Si le cours remontait, ne serait-ce qu'à celui retenu pour l'introduction (14 euros), l'action Air France présenterait toujours une décote moyenne d'environ 30 %. Une mise en vente à ce prix serait une bonne affaire pour les investisseurs, mais un manque à gagner considérable pour l'Etat.

Ce dernier possède toujours des participations dans une douzaine d'entreprises cotées, dont France Télécom et Autoroutes du Sud de la France (ASF). EDF et GDF figurent parmi les groupes publics privatisables, avec le motoriste et équipementier aéronautique Snecma, dont la privatisation partielle a cependant été repoussée par le gouvernement Jospin.

François Bostnavaron

Le gouvernement tente de rééquilibrer les relations entre la grande distribution et les industriels

Le secrétaire d'Etat au commerce et à la consommation présente, lundi, un projet de circulaire qui modifie la loi Galland. Son application dépendra du bon vouloir des professionnels

LE GOUVERNEMENT a décidé de construire de nouvelles bases pour les relations commerciales, parfois houleuses, entre la grande distribution et ses fournisseurs. Le secrétaire d'Etat aux PME, au commerce et à la consommation, Renaud Dutreil, devait rendre public, lundi 21 octobre, un projet de circulaire visant à assouplir la loi Galland. L'esprit de ce texte est de redynamiser la concurrence entre les enseignes, afin de faire baisser des prix dans les rayons. Un enjeu de taille, alors que la consommation reste le dernier soutien de la croissance.

La circulaire Dutreil redéfinit le cadre des conditions de la négociation commerciale. La loi Galland de 1996, complétée en 2001 par la loi sur les nouvelles régulations économiques, fixait un seuil de revente à perte, un prix en dessous duquel il était interdit de descendre. Le but était de protéger les industriels, notamment les plus petits, en interdisant à la grande distribution de faire pression sur eux pour obtenir de meilleures conditions d'achat. Il en a résulté une uniformisation des prix dans les grandes surfaces. Mais petit à petit les marges de négocia-

tion se sont déplacées vers les prestations de « coopération commerciale » : les distributeurs ont facturé aux industriels la mise en valeur d'un produit dans un rayon, dans un catalogue... sous la forme d'un pourcentage prélevé sur le chiffre d'affaires appelé « marge arrière ». Ce système s'est perverti au fil du temps : les marges arrière ont fini par atteindre jusqu'à 50 % du prix des produits. Pour compenser, les industriels ont dû augmenter leurs tarifs, provoquant ainsi des effets inflationnistes.

Le gouvernement veut rompre ce cercle vicieux en redonnant un peu de souplesse aux négociations. Ainsi, un distributeur pourra négocier auprès d'un fournisseur des conditions d'achat différentes d'un concurrent. La nouveauté est que cette différenciation tarifaire ne sera pas sanctionnée par l'administration pour discrimination abusive, à condition qu'elle soit « justifiée par une contrepartie », indique la circulaire. « L'administration avait sans doute été trop loin dans la notion de discrimination, reconnaît Bercy. Pour la première fois, un signal fort est donné pour ne pas tomber dans un juridisme excessif. »

Dès lors, la circulaire permet un transfert partiel des marges arrière vers l'amont. Un fournisseur aura désormais l'autorisation de baisser son tarif, à partir du moment où il aura réussi à obtenir du distributeur une diminution proportionnelle de la marge arrière, ce transfert devant aboutir à une baisse du prix.

Le texte vise à redynamiser la concurrence pour faire baisser les prix

Une fois ces bases juridiques posées, reste à savoir comment elles seront appliquées. Distributeurs et industriels restent pour le moment dans l'expectative, alors que les négociations commerciales pour 2003 viennent de débiter. « La souplesse introduite par cette circulaire sera ce que les acteurs économiques veulent bien en faire. Les pouvoirs publics jouent leur rôle de chef d'orchestre. C'est maintenant

aux distributeurs et aux industriels de jouer la partition », explique-t-on à la direction de la concurrence. « C'est l'heure de vérité : la période des grandes incantations contre la loi Galland est terminée », indique-t-on à Bercy.

Chacun semble prêt à jouer le jeu. « Le basculement d'une partie des marges arrière vers l'avant va dans le sens que nous voulions », souligne un industriel. « L'esprit de la circulaire est dans le droit-fil de la recommandation que nous avons signée avec l'ANIA, qui vise à une stabilisation des marges arrière pour 2003, explique Jérôme Bédier, président de la Fédération du commerce et de la distribution, mais il faut nous donner du temps pour discuter le texte, afin de préparer son application pour le round de négociations 2004. » Cette discussion doit maintenant avoir lieu au sein de la commission d'examen des pratiques commerciales, instance mise en place en avril afin de régler les litiges entre la grande distribution et ses fournisseurs, pour une entrée en application certainement au début de 2003.

Stéphane Lauer

Le voyageur MyTravel à la recherche d'un repreneur

LE VOYAGISTE britannique en difficulté MyTravel (ex-Airtours) discute avec des groupes de capital-risque pour une éventuelle offre amicale d'achat pouvant représenter jusqu'à 750 millions de livres (1,2 milliard d'euros), selon le *Sunday Times* du 20 octobre. Le journal affirme que les responsables de MyTravel ont eu des discussions préliminaires avec 3i, Permira et CVC.

MyTravel souhaite négocier un accord « amical » avec un repreneur financier plutôt que de risquer d'être racheté à bas prix par un concurrent, poursuit l'hebdomadaire. Le voyageur, parmi les premiers mondiaux et numéro un britannique, a dû faire face à la crise du tourisme mondial. Ses mauvaises performances ont conduit à la démission de son directeur général, Tim Byrne, le 8 octobre. Depuis septembre, le titre de MyTravel s'est effondré à la Bourse de Londres, après un deuxième avertissement sur bénéfices en quelques semaines. Le groupe a assuré que la poursuite de son activité n'était pas remise en cause mais a annoncé qu'il ne verserait pas de dividende cette année.

Swiss Life découvre une erreur dans ses comptes semestriels

LA COMPAGNIE D'ASSURANCES suisse a révélé lundi 21 octobre qu'elle avait recalculé ses résultats du premier semestre pour faire apparaître une perte nette de 578 millions de francs suisses, soit 192 millions de plus qu'annoncé auparavant. Le groupe attribue cette rectification à une erreur de calcul de la valorisation de certaines obligations, ajoutant que cela n'affectait pas les fonds propres dans leur ensemble. « Dans le cadre de l'augmentation de capital prévue, Rentenanstalt-Swiss Life a chargé son organe de révision de procéder à une révision extraordinaire de son rapport semestriel 2002, indique un communiqué. A cette occasion, une erreur a été découverte dans les états financiers établis selon les normes IAS. (...) L'augmentation de capital prévue n'en est pas affectée. Des mesures d'urgence doivent être prises afin d'améliorer l'établissement des comptes et de garantir une qualité durable. »

DÉPÊCHES

■ **GOUVERNANCE D'ENTREPRISE** : le ministre français de l'économie et des finances, Francis Mer, a annoncé samedi 19 octobre sur Radio Classique qu'il allait demander à un grand patron du privé de diriger la rédaction d'un rapport sur le rôle de l'Etat actionnaire, dans le but de réformer la gouvernance des entreprises publiques.

■ **TOTALFINAELF** : alors qu'une enquête est en cours sur les accusations de travail forcé lors de la construction d'un gazoduc en Birmanie dans les années 1990, Janek Kuzkiewicz, auteur du rapport de la Confédération internationale des syndicats libres (CISL), indique, dans un entretien au journal *Libération* de lundi, que « la firme nie mais le travail forcé continue ».

■ **SAGEM** : le groupe d'électronique et de télécommunications a annoncé lundi que la Grèce est le cinquième pays européen à sélectionner son système de drones Sperwer Sagem, comprenant les stations sol, la catapulte et plusieurs avions sans pilote, à l'issue d'une compétition internationale.

■ **MOBILCOM** : l'opérateur allemand de téléphonie mobile E-Plus, dans le giron du groupe KPN, envisage de racheter le début de réseau UMTS construit par son concurrent en difficulté, rapporte lundi le *Financial Times Deutschland*. En échange, E-Plus renoncerait à réclamer 600 millions d'euros que MobilCom lui doit, selon les termes d'un accord de partenariat signé dans le passé.

IMMIGRATION
EN EUROPE.
FAITES LE PLEIN
D'INFORMATIONS
AVANT
DE VOUS FAIRE
UNE OPINION.

LES LUMIERES DE BRINDISI, REVE(S) D'IMMIGRES EN EUROPE.
90 MINUTES, courts-métrages, film, documentaire.
Une soirée spéciale, ce soir de 21H00 à 02H00.

CANAL+
ET TELLEMENT + ENCORE

MARCHÉS FRANÇAIS

PREMIER MARCHÉ

VALEURS FRANÇAISES

Lundi 21 octobre 11h30

Table of French stock market values including ACCOR, AIR LIQUIDE, ALCATEL A, etc. with columns for value, last price, change, and volume.

Table of international stock market values including F.F.P. (NY), FIMALAC, FINAXA, etc. with columns for value, last price, change, and volume.

Table of international stock market values including SELECTIBAIL(EXSEL), SIDEL, SILIC, etc. with columns for value, last price, change, and volume.

NOUVEAU MARCHÉ

Table of new market values including ALDETA, JEAN CLAUDE AUBRY, QUALIFLOW, etc. with columns for value, last price, change, and volume.

Table of international new market values including GUYANOR ACTION B, INFOTEL, AUFEMIN.COM, etc. with columns for value, last price, change, and volume.

Advertisement for Volkswagen featuring a clown and text: 'Ne faites pas changer vos pneus par n'importe qui... Offres spéciales pneumatiques jusqu'au 31 décembre 2002'.

SECOND MARCHÉ

Table of second market values including AUGROS CP, LEON BRUXELLES, STEDIM, etc. with columns for value, last price, change, and volume.

Table of international second market values including UNION TECH.INFOR, GROUPE GO SPORT, ALAIN AFFLELOU, etc. with columns for value, last price, change, and volume.

SICAV ET FCP

SÉLECTION publiée sous la responsabilité de l'émetteur

Dernier cours connu le 21/10 à 11h

Table of SICAV and FCP values including AGIPI ACTIONS, AGIPI AMBITION, BNP ASSOC.PREMIERE, etc. with columns for value, last price, change, and volume.

Table of international SICAV and FCP values including EUR.INVEST.D/PEA, EUR.MONETAIRE C, EUR.MONETAIRE D, etc. with columns for value, last price, change, and volume.

Table of international SICAV and FCP values including CA AM MASTER ACT, CA AM MASTER DUO, CA AM MASTER OBL, etc. with columns for value, last price, change, and volume.

Table of international SICAV and FCP values including ADDILYS C, ADDILYS D, AMPLITUDE AMERIQ.C, etc. with columns for value, last price, change, and volume.

Table of international SICAV and FCP values including DEDIALYS TELECOM, OBLITYS INSTIT.C, OBLITYS EURO CREDIT, etc. with columns for value, last price, change, and volume.

Pour la deuxième fois de suite, l'homme ne bat pas la machine

Echecs • Le champion du monde Vladimir Kramnik a fait match nul contre le logiciel Deep Fritz au terme des huit parties. Contrairement à Garry Kasparov en 1997, il n'a pas connu l'humiliation d'une défaite

MANAMA (Bahreïn)
de notre envoyé spécial

A la question « Avant la dernière partie du match entre l'homme et la machine, qui voulez-vous voir gagner ? », Mathias Feist, un des programmeurs de Deep Fritz, a eu du mal à répondre : « Ma loyauté se divise en deux. Je suis un homme, une part de moi-même ne serait pas mécontente de voir Vladimir Kramnik l'emporter. Mais je suis aussi un des créateurs du logiciel et, pour cette raison, j'éprouve quand même un petit plus pour Fritz... » Finalement, les faits ont recollé les morceaux contradictoires de Mathias Feist. Samedi 19 octobre, à Manama, pour la huitième et dernière partie du match entre le champion du monde d'échecs Vladimir Kramnik et le programme, les deux adversaires n'ont pu se départager et le sco-

re final de 4 points partout ne livre ni gagnant ni perdant. Après son arrivée au Centre pour les sports de l'esprit de Bahreïn, siège de la rencontre, le joueur russe, passant devant la pièce vitrée qui abritait l'ordinateur, a tourné la tête, comme pour ne pas regarder la concrétisation physique de cette chose inhumaine qui faisait jeu égal avec lui. Visiblement tendu, Vladimir Kramnik a débuté la partie en poussant de deux cases le pion de la dame, comme à chaque fois avec les pièces blanches. Mais on s'aperçut très vite que les événements ne prenaient pas la tournure qu'il avait escompté.

DÉFENSE EN BÉTON

Contrairement à son habitude, le champion du monde, au lieu de réciter à tempo les premiers coups

d'une ouverture qu'il connaissait par cœur, réfléchissait, gaspillait de précieuses minutes, se mordait l'intérieur des joues et des lèvres. Bien qu'il eût sérieusement préparé cette ultime et décisive confrontation, la variante qu'avaient choisie le matin Mathias Feist et ses deux acolytes de ChessBase, la société allemande qui développe et commercialise le logiciel, le prenait au dépourvu.

L'expérience de Kramnik lui chuchotait à l'oreille qu'il se laissait entraîner dans une position qu'il ne pourrait jamais bousculer et déséquilibrer à son avantage. Tout comme le champion du monde l'avait fait deux jours plus tôt, Deep Fritz, cherchant ostensiblement la nulle, bâtissait une défense en béton que rien ne transpercerait.

Bien sûr, le logiciel n'avait aucun contre-jeu, aucune chance de gain, mais ceux qui l'avaient programmé savaient que, sauf s'il lui prenait l'envie folle de se découvrir, la machine se tirerait de toutes les situations. Contrairement au judo, où la passivité est sanctionnée, rien ne peut empêcher un joueur d'échecs de se construire une forteresse et d'attendre sans trop bouger la fin de la partie.

Kramnik a passé un temps considérable à analyser la position, mettant presque une heure et demie pour effectuer ses vingt premiers coups. Deep Fritz, lui, n'avait employé que 25 minutes... En

jouant son 21^e coup, le Russe a proposé la nulle, aussitôt acceptée par Mathias Feist. Pour la deuxième fois d'affilée dans l'histoire des échecs, le champion du monde en titre n'était pas parvenu à battre la machine. Mais, contrairement à ce qui s'était passé en 1997 à New York au cours de l'affrontement entre Garry Kasparov et le superordinateur d'IBM Deep Blue, au moins le représentant du genre humain n'avait, cette fois, pas perdu.

INÉGALITÉ PHYSIOLOGIQUE

« Je suis désolé pour Kramnik car il méritait de gagner le match, estima le grand maître britannique Daniel King à l'issue de la huitième partie. Je pense que son plan était sain. Contre Deep Blue, Kasparov avait eu le tort d'adopter une stratégie anti-ordinateur en faisant des coups étranges destinés à sortir le programme de sa bibliothèque d'ouvertures, ce qui avait avant tout eu pour effet de le mettre lui-même en terrain inconnu. Kramnik, lui, a relevé le défi en jouant aux échecs de manière naturelle », au risque de se heurter à des variantes théoriques qu'il connaîtrait mal mais

8^e PARTIE

Blancs : Vladimir Kramnik

Noirs : Deep Fritz

Gambit Dame refusé

| | | | | | |
|----|------|------|----|------|-------|
| 1 | d4 | Cf6 | 12 | Txc3 | e5 |
| 2 | c4 | e6 | 13 | Fb3 | exd4 |
| 3 | Cf3 | d5 | 14 | exd4 | Cf6 |
| 4 | Cc3 | c6 | 15 | Te1 | Dd6 |
| 5 | Fg5 | Fe7 | 16 | h3 | Ff5 |
| 6 | e3 | 0-0 | 17 | Tce3 | Tae8 |
| 7 | Fd3 | Cbd7 | 18 | Te5 | Fg6 |
| 8 | 0-0 | dxc4 | 19 | a3 | Dd8 |
| 9 | Fxc4 | Cd5 | 20 | Txe8 | Cxe8 |
| 10 | Fxe7 | Dxe7 | 21 | Dd2 | Nulle |
| 11 | Tc1 | Cxc3 | | | |

Pierre Barthélémy

Huit parties pour un match nul

Dans les parties paires, Vladimir Kramnik avait les pièces blanches et Deep Fritz les noires, l'inverse dans les parties impaires.

- **Partie 1 (4 octobre)** : partie espagnole (variante berlinoise), nulle en 28 coups. Score : 0,5-0,5.
- **Partie 2 (6 octobre)** : gambit dame accepté, victoire de Kramnik en 57 coups. Score : 1,5-0,5.
- **Partie 3 (8 octobre)** : partie écossaise, victoire de Kramnik en 51 coups. Score : 2,5-0,5.
- **Partie 4 (10 octobre)** : défense

Tarrasch, nulle en 41 coups. Score : 3-1.

- **Partie 5 (13 octobre)** : gambit dame (variante Lasker), victoire de Deep Fritz en 35 coups. Score : 3-2.
- **Partie 6 (15 octobre)** : défense ouest-indienne, victoire de Deep Fritz en 34 coups. Score : 3-3.
- **Partie 7 (17 octobre)** : défense ouest-indienne, nulle en 28 coups. Score : 3,5-3,5.
- **Partie 8 (19 octobre)** : gambit dame refusé, nulle en 21 coups. Score final : 4-4.

TROIS QUESTIONS À ... FRÉDÉRIC FRIEDEL

1 Vous êtes le fondateur de ChessBase. Comment jugez-vous le résultat de votre « bébé » ?

J'en suis très satisfait. Ce match nul est un grand honneur pour nous, car nous étions loin d'être sûrs d'y parvenir. Peut-être ne méritons-nous pas mieux, car nous avons encore beaucoup d'améliorations à apporter à Fritz. Je pense que c'est un résultat très juste pour les deux compétiteurs. Dans certaines parties, Vladimir Kramnik a joué de manière extrêmement courageuse, il a réellement accepté le combat contre l'ordinateur, et j'ai pu voir à quel point cela l'avait fatigué. D'ailleurs, une des raisons qui expliquent ce résultat égal, c'est qu'il n'a pu, contrairement à Fritz, conserver sa concentration tout au long des huit parties.

2 Quelle analyse portez-vous sur ce match ?

Je donnerai les résultats de mon analyse complète dans une semaine ou deux, mais une analyse préliminaire dirait qu'il est très étonnant qu'un champion

du monde ne puisse pas trouver assez de faiblesses dans un logiciel pour le battre. Même en disposant du programme à l'avance, même en le testant de manière intense et systématique, le problème est si complexe que l'un des esprits les plus profonds des échecs actuels n'est pas capable d'identifier clairement de réels points faibles et de jouer sur eux. Il a essayé, mais n'a été que partiellement couronné de succès. Je pense que, si Kramnik passait maintenant quelques mois à se préparer contre l'ordinateur et qu'il jouait un autre match, il gagnerait, parce qu'il a appris beaucoup de ces huit parties.

3 Et quels enseignements l'équipe de ChessBase a-t-elle tirés de ces rencontres ?

Vladimir Kramnik nous a montré quelles difficultés rencontraient les programmes d'échecs, ce que nous devons faire et ne pas faire. Par exemple, il a essayé de jouer sans les dames, de les éliminer de l'échiquier et d'obtenir des positions dans lesquelles il

pouvait battre l'ordinateur sur la stratégie pure. Ainsi, dans la première moitié du match, il a vite échangé les dames et gagné deux parties. Nous n'avions rien préparé pour l'en empêcher parce que nous n'avions pas imaginé qu'il le ferait. Puis nous avons choisi des ouvertures ne permettant pas cet échange, et les choses se sont rééquilibrées. Autre leçon : nous nous sommes aperçus que nous devions conserver une bonne structure de pions, ce qui est aussi important que de garder un maximum de pièces sur l'échiquier, car Fritz est probablement un des meilleurs joueurs de pièces au monde. Ce ne sont là que deux des très nombreux enseignements que les programmeurs ont tirés. Nous allons rentrer de Bahreïn avec beaucoup d'idées et je vous garantis que dans quelques mois Fritz sera encore plus fort. Ma prédiction, c'est que, dans environ cinq ans, aucun être humain ne sera capable de battre aux échecs les meilleurs logiciels.

Propos recueillis par P. B.



Les cinq dernières minutes

PHILIPPE BERNAT-SALLES, soutenu par ses coéquipiers biarrotts et tout le stade Aguilera, tente une percée au travers des impénétrables lignes anglaises de Northampton. Son équipe eut bien du mal à se défaire des « Saints » (surnom des hommes en vert d'outre-Manche) lors d'une rencontre qui s'est jouée

dans les ultimes secondes (23-20). Les cinq minutes d'arrêts de jeu étaient sur le point de se terminer lorsque le troisième ligne Seely commit un grosse erreur, sur touche, à deux pas de son en-but. Le coup de pied de Dimitri Yachvili envoyait *in extremis* le ballon entre les poteaux adverses. L'essentiel était fait.

DÉPÊCHES

■ **ATHLÉTISME** : le départ du marathon des championnats du monde 2003 sera donné sur la place de l'Hôtel de Ville de Paris. La course s'achèvera au Stade de France de Saint-Denis, siège de la compétition. Programmée le 30 août pour les hommes et le 31 pour les femmes, l'épreuve passera notamment par les Champs-Élysées (dans le sens de la montée) et le pont d'Iéna, devant la tour Eiffel.

■ **PLONGÉE** : l'apnéiste français **Loïc Leferme** a battu le record mondial de plongée « no limits », en atteignant 162 mètres de profondeur, dimanche 20 octobre, en rade de Villefranche-sur-Mer (Alpes-Maritimes). Le « no limits » est une plongée dite au poids variable : l'apnéiste descend le plus profondément possible avec une gueuse et remonte avec un ballon, la difficulté principale consistant à affronter l'extrême pression des profondeurs.

■ **RUGBY** : Montferriand et Perpignan se sont inclinés, respectivement à Bristol (24-19) et chez les Irlandais du Munster (30-21), samedi 19 et dimanche 20 octobre, lors de la deuxième journée de Coupe d'Europe. Toulouse, leader de la poule 5, a réalisé la meilleure opération en s'imposant, sur le terrain des Gallois de Newport (19-34). Dans la poule 3, Bourgoïn, avec 26 points de son arrière Benjamin Boyet, a dominé les Gallois de Llanelli (54-38).

■ **LOTO** : résultats des tirages n° 84 effectués samedi 19 octobre. Premier tirage : 3, 14, 21, 48, 49 ; complémentaire : 24. Rapports pour 6 numéros : 995 033 € ; 5 numéros et complémentaire : 97 765,40 € ; 5 numéros : 1 305,20 € ; 4 numéros et complémentaire : 52,60 € ; 4 numéros : 26,30 € ; 3 numéros et complémentaire : 5 € ; 3 numéros : 2,50 €.

Second tirage : 3, 7, 8, 10, 17, 18 ; complémentaire : 30. Rapports pour 6 numéros : 197 006 € ; 5 numéros et complémentaire : 3 894,10 € ; 5 numéros : 299,90 € ; 4 numéros et complémentaire : 20 € ; 4 numéros : 10 € ; 3 numéros et complémentaire : 2,80 € ; 3 numéros : 1,40 €.

RTL2 VOUS INVITE À VOIR

Phil Collins

D'ENCORE PLUS PRÈS.

DU 21 AU 25 OCTOBRE 2002, ÉCOUTEZ RTL2 ET GAGNEZ... UN RENDEZ-VOUS AVEC PHIL COLLINS.

Nouvel album : TESTIFY (WEA)

ENTREZ DANS LE SON POP-ROCK

Toutes les fréquences RTL2 au 08 92 68 19 11 (0,24 €/min) - www.rtl2.fr

CULTURE

DISPARITION

Considéré comme l'un des plus grands photographes de l'histoire, « Don Manuel » est mort le 19 octobre à Mexico, à l'âge de cent ans. Assistant d'Eisenstein, admiré par Breton, ami de Cartier-Bresson, il avait su traduire en images l'âme mexicaine et, par-delà, le mystère et la grâce

Manuel Alvarez Bravo, le siècle d'un photopoète

IL Y A LA VIE qui, pour Manuel Alvarez Bravo, s'est arrêtée le 19 octobre, dans sa ville de Mexico, à l'âge de cent ans. Et il y a la vie d'artiste, si fertile dans les années 1920-1940, appartenant à une autre époque, estompée par le temps qui s'est étiré. « Don Manuel », comme on l'appelait avec respect, a été l'assistant d'Eisenstein, il a été admiré par André Breton, était l'ami d'Henri Cartier-Bresson, a côtoyé Diego Rivera et toute la « renaissance » mexicaine des artistes muralistes, celle des petits-enfants de la révolution. Il a photographié Trotski, Frida Kahlo, David Siqueiros, Juan Rulfo, Carlos Fuentes. Il a dialogué avec Buñuel. L'écrivain Octavio Paz le qualifiait de « photopoète ». Il est le père de la photographie latino-américaine moderne.

Il était encore plus que cela, tout simplement l'un des plus grands photographes de l'histoire, celui qui a su traduire « l'âme mexicaine tout en produisant des images universelles », explique Agathe Gaillard, sa galeriste à Paris, qui montrait, en 1999, les dernières productions de l'artiste. Alvarez Bravo a essentiellement photographié son pays. Décrire ses images n'est pas évident, tant désorientent ce mélange d'énergie vitale et de références à la mort, sa manière d'attaquer la réalité de face, froidement, sans aucune sentimentalité, de rendre ésotériques paysages et natures mortes, de capter les gestes quotidiens comme s'il s'agissait de mythes millénaires. Hervé Guibert, en 1980, dans *Le Monde*, disait la complexité du cas Alvarez Bravo, qualifiant ses images de « dénotantes à force de simplicité, chauffées à blanc par le soleil ; elles exhalent le silence, elles atteignent sans effort un état de mystère, de grâce, d'illumination ».

Alvarez Bravo dit qu'il est né « derrière la cathédrale de Mexico, où se trouvaient autrefois les temples

des anciens dieux mexicains ». Il a 8 ans quand la révolution gagne la rue, en 1910. Il en gardera des traces d'images sanglantes dans la tête. Son œuvre est en effet imprégnée de l'imaginaire et des démons du continent latino-américain, des Indiens, de récits à la fois réalistes et fantastiques, religieux et païens, catholiques et préhispaniques, nourris de conquêtes épiques et politiques, où la mort et la vie se renvoient joyeusement la balle. Il y a des croix, des corps tronqués, une femme qui présente un poisson, des chevaux de bois, des crânes, des vues stupéfiantes de passants photographiés de haut.

L'INFLUENCE DES MURALISTES

Prenons une de ses photos célèbres, un ouvrier en grève assassiné en 1934, gisant dans son sang, les yeux encore ouverts. Le document est d'une innocence troublante, proche de la riche iconographie de la révolution mexicaine prise notamment par Agustin Victor Casasola, où les exploits de Pancho Villa et d'Emiliano Zapata sont rythmés par des vues d'attentats ou d'exécutions. « La fréquentation des muralistes a nourri ma conscience des sujets historiques et politiques », confiait Alvarez Bravo à Patrick Roegiers dans *Le Monde*, en 1986. « On dit souvent que la mort est omniprésente dans mon œuvre, mais je récus ce point de vue. Ce n'est pas la mort qui compte, mais sa conciliation avec la vie. La mort n'a de sens que si la vie existe à côté. »

On comprend qu'André Breton soit émerveillé par le Mexique, qu'il qualifie de « pays surréaliste par excellence », et par Alvarez Bravo qu'il rencontre en 1938 et dont il publie les images l'année suivante dans la revue *Minotaure*, en parlant de son « très grand art ». Alvarez Bravo a corrigé l'enthousiasme de Breton pour son pays en disant qu'il



COLL. MANUEL ALVAREZ BRAVO

« confondait surréalisme et fantastique ». C'est néanmoins en pensant à Breton, suivant le principe d'écriture automatique, en se laissant « guider par l'inconscient », qu'il a réalisé son image la plus envoûtante. Il fait la queue à l'Académie des beaux-arts de Mexico pour toucher sa paye de professeur de photographie, lorsque Breton l'appelle au téléphone. Dans la foulée, Alvarez Bravo demande à un modèle, Alicia, qui se trouve là, de poser sur la terrasse de l'école. Il prie un ami médecin d'apporter des bandages, il emprunte une couverture au concierge, et envoie un stagiaire acheter des petits cactus. Ainsi surgit *La Bonne Renommée endormie*, ce miracle de mystère et de sérénité, avec cette fille bandée, le pubis apparent, les yeux clos, sculptée par le sommeil et le soleil. Alvarez Bravo aimait associer les images à des titres étranges, ce qui évidemment ravissait Breton. Les bandages ? Référence à une image de danseurs qu'il avait vue. Les cactus ? Symbole de la déserte de la mort et de la vie. Le titre ? Emprunté à l'écrivain baroque espagnol Baltasar Gracian.

La force d'Alvarez Bravo est d'associer l'esthétique de la modernité – « collages » de plans bruts sans perspectives – aux traditions oniriques de son pays et à son goût obsessionnel pour le nu sensuel – il a été marié quatre fois et a incité chaque épouse à devenir photogra-

A gauche, « Waldeen » (1930-1940) ; ci-contre, un « Autoportrait de l'artiste » (1980). Ci-dessus, « La Bonne Renommée endormie » (1938-1939), une photographie surréaliste réalisée suivant le principe de l'écriture automatique cher à André Breton. La force du photographe est d'avoir associé l'esthétique de la modernité aux traditions oniriques de son pays.



EN « MANUEL ALVAREZ BRAVO », ED. MUSÉE D'ART MODERNE DE LA VILLE DE PARIS

phe. Il a joué un rôle déterminant pour la photographie de son pays. Il a beaucoup enseigné, a formé des photographes – dont Graciela Iturbide. Il sauvait aux puces et ailleurs les images historiques de son pays, depuis des daguerréotypes du XIX^e, et a rassemblé une collection pour le Musée de la photographie à Mexico. En février, le Palacio de Bellas Artes lui a rendu hommage pour ses cent ans ; en 1935, il y exposait déjà avec Cartier-Bresson.

Mais sans doute le plus beau succès d'Alvarez Bravo est d'être un des très rares photographes du « Sud » à avoir réussi à s'imposer dans une histoire esthétique archidominée par les pays industrialisés du Nord et par les Etats-Unis. Les grands musées l'exposent – le Musée d'art moderne de la Ville de Paris, en 1985 – et la consécration suprême est venue en 1997, avec une rétrospective au Musée d'art moderne de New York. A Paris,

Alvarez Bravo est en bonne place dans l'accrochage permanent du Centre Pompidou. Reste que, avec une photographie de petit format, essentiellement en noir et blanc, minimaliste, développant des thèmes peu spectaculaires, à l'opposé du chaos urbain, le grand Mexicain a tout pour déplaire en ce début de XXI^e siècle. C'est une raison de plus pour ne pas l'oublier.

Michel Guerrin



IN « MANUEL ALVAREZ BRAVO », ED. MUSÉE D'ART MODERNE DE LA VILLE DE PARIS

Biographie de l'artiste

- 1902 Naissance à Mexico dans une famille d'enseignants, amateurs d'art et de photographie.
- 1916 Travaille comme comptable pour le département du Trésor de l'Etat mexicain.
- 1923 Découvre le travail de Tina Modotti dans des revues. Rencontre le photographe allemand Hugo Brehme, qui prend des vues pittoresques de Mexico et qui l'initie à la chambre noire.
- 1928 Il est retenu dans une importante exposition de groupe à Mexico. Il s'inspire des vues modernistes de l'Allemand Albert Renger-Patzsch.
- 1929 Envoie des photos à Edward Weston, champion de la photographie moderniste américaine, qui l'encourage.

- 1930 Il réalise quelques commandes pour le magazine *Mexican Folkways*. Il enseigne la photographie et découvre le travail sur Paris d'Eugène Atget.
- 1931 Il quitte son travail de comptable et devient photographe professionnel.
- 1934 Produit et réalise le film *Tehuantepec*, sur une grève ouvrière, au sud de Mexico. Rencontre avec Cartier-Bresson.
- 1935 Exposition avec Cartier-Bresson à Mexico. Exposition avec Cartier-Bresson et Walker Evans à New York.
- 1939 André Breton présente son travail dans l'exposition « Mexique » à la galerie Renou et Colle, à Paris.
- 1943 Il est, jusqu'en 1959, photographe attiré du Syndicat

- des travailleurs de la production cinématographique du Mexique. Il assiste parfois Eisenstein sur le tournage de *Que Viva Mexico !*.
- 1959 Il reprend ses expérimentations dans la photographie. Se consacre à l'édition de livres d'art sur le Mexique.
- 1978 Première grande rétrospective à Washington.
- 1979 Invité d'honneur avec Henri Cartier-Bresson aux Rencontres d'Arles.
- 1980 Commence à assembler une collection des grands maîtres de la photographie, déposée en 1986 au Musée de la photographie de Mexico.
- 1986 Rétrospective au Musée d'art moderne de Paris.
- 1997 Rétrospective au Musée d'art moderne de New York.

L'émotion d'Henri Cartier-Bresson

« JE PERDS mon plus vieil ami, confie au *Monde* Henri Cartier-Bresson, très ému, la voix cassée, à l'annonce de la mort de Manuel Alvarez Bravo. Malgré ma gueule d'Anglo-Saxon, ce qu'il y a de mexicain en moi, c'est à Don Manuel que je le dois. Son œuvre pénètre profondément le terroir mexicain, la réverie et la violence, le sang qui bat fort devant les émotions. Notre amitié date de 1935, dans une exposition commune au Palacio de Bellas Artes, de Mexico. Je me sens amputé par sa disparition. Je ne suis pas ami avec beaucoup de photographes. Mais Manuel... Le Mexique est mon deuxième pays. J'habitais à Mexico dans la rue des prostituées. Il n'y avait pas de Blancs à cette époque-là. C'était très vivant. Avec Manuel, on était insépa-

rables. C'était au-delà de la photographie. C'était une communauté de vision, de sentiments. Il y avait une solidarité absolue entre nous. Je suis allé à Juchitan avec lui, et puis à la frontière avec le Guatemala. Maintenant, il est parti ailleurs. Il ne faut pas oublier son œuvre immense, très présente. Qu'elle vive ! » L'émotion de Cartier-Bresson, au-delà de son amitié pour le grand Mexicain, s'explique aussi par le rôle esthétique central de leur rencontre. HCB séjournera une année au Mexique, en 1934, y réalisant parmi ses plus grandes images. Outre l'exposition qui les associe à Mexico, en mars 1935, les deux photographes sont à nouveau réunis, avec Walker Evans comme troisième larron, quatre semaines plus

tard, dans une exposition consacrée aujourd'hui comme mythique, à la Julien Levy Gallery de New York. Cartier-Bresson, Alvarez Bravo, Evans. Trois pans de la modernité sont rassemblés dans un accrochage-manifeste intitulé – c'est important – « Documentary and Anti-Graphic ». Soit trois photographes qui sortent de l'atelier, descendent dans la rue, travaillent le document pour le transcender, dans une veine surréaliste, fantastique, voire littéraire. Cette exposition va apporter à Alvarez Bravo une reconnaissance internationale et lui faire connaître les réseaux surréalistes, que Julien Levy défend dans sa galerie.

M. G.

PIERRE GEORGES

Nelson et Clavéon

CE LUNDI 21 octobre 2002 a lieu à Londres une vente aux enchères qui manque un peu de fair-play. Alors que nous nous échinons, non sans un certain mérite, à suivre à la télévision impériale française la vie, les œuvres, les amours et ce soir même, sauf happy end saugrenu, la mort d'un certain Napoléon-Clavier-Bonaparte, voici qu'en Angleterre on va disperser du Nelson.

C'est façon de parler, bien sûr. Pas question de jeter aux quatre vents les cendres du glorieux amiral. Mais simplement de vendre au plus offrant, chez Sotheby's, quelques admirables objets et lettres de ce grand marin d'eau de mer. Notamment une fameuse bourse verte tachée de sang et pleine de pièces d'or que portait sur lui le fameux Horatio victorieux mais tué, comme chacun sait, lors de la bataille de Trafalgar. Et qui, expirant, eut ces mots d'archef sculptés dans le marbre : « Grâce à Dieu, j'ai fait mon devoir. » Et, autres reliques précieuses, qui vont susciter une furieuse bataille d'enchères navales, des lettres, d'amour évidemment, adressées par l'amiral à sa maîtresse Emma Hamilton, une broche en diamants à elle offerte, des sabres pris à l'ennemi français. Enfin et surtout, un plan griboillé, de la main gauche évidemment, vu que l'amiral était manchot, amputé du bras droit lors d'un épisode précédent à Ténériffe.

Bien sûr, si l'on raconte tout cela, c'est un peu pour colmater les voies d'eau, nombreuses, dans l'histoire de Napoléon telle qu'elle nous a été racontée sur France 2 depuis trois semaines. Sauf erreur de notre part, ou zapping intempestif toujours possible comme la recherche d'une respiration

après une plongée en apnée languissante, le feuilleton Napoléon, pourtant richement doté, a eu manifestement une sainte horreur de l'eau salée. Des batailles terrestres partout. Des canons, des hommes, des chevaux, des drapeaux et la lorgnette de Napoléon sur l'épaule de l'aide de camp, et le fidèle mamelouk mameloukant fidèlement. Mais de batailles navales, et perdues, point ! Trafalgar connaît pas ! Ou plutôt Trafalgar ne reconstitue pas, les finances du feuilleton ayant eu visiblement le mal de mer.

Or Trafalgar exista bien. Et nous y voici, il exista si bien le 21 octobre 1805 que 197 ans après, jour pour jour, en pleine mort télévisuelle de Clavéon, les Anglais nous le balancent dans les genives. En ricanant vaguement, mauvais coup, légende contre légende.

Ce soir Napoléon meurt. Et Nelson revit, sous le feu des marteaux autrement moins périlleux que celui des canons. Ce soir, normalement, notre empereur meurt à Sainte-Hélène, peut-être bien empoisonné selon une méthode bien anglaise, l'arsenic, par un gouverneur notoirement anglais. Et Nelson, sans attendre son tour de feuilleton, de bicentenaire et de gloire, le fameux projet « Trafalgar 2005 » déjà concocté à Londres, triomphe et ricane sous un triple hurra : sa vie, ses amours, sa légende !

Grâce à Dieu, nous faisons ici même notre devoir, dans ces leçons d'histoire à la va-que-j'te-pousse pour discerner le vrai du faux. Pour séparer les camps des zélotes, entre napoléonmania et nelsonmania triomphantes. Pour, dans la mesure de nos moyens définitivement limités, jeter un peu d'histoire en spray, sur ce ragoût de gloire !

TROIS-RIVIÈRES (Canada)
de notre envoyé spécial

Trois-Rivières est une ville grise. A deux heures en bus – il y a longtemps que la gare ne reçoit plus de trains – de Montréal en remontant vers le nord le fleuve Saint-Laurent, les grandes cheminées des rares entreprises épargnées par la crise de l'industrie du papier recrachent un épais nuage de fumée blanche au-dessus de la tête de ses 126 438 habitants. Avec ses maisons de briquettes rouges, la ville la plus « vieille » du Canada (l'âge médian de sa population dépasse 41 ans) ressemble aux anciennes cités minières du nord de la France. Sur une façade, cette inscription, comme une exhortation : « Solidaires contre la pauvreté ». A l'étage, quatre femmes d'une quarantaine d'années suivent un cours de cuisine et mettent en pratique les instructions de leur jeune formatrice. Dans une petite pièce attenante, trois autres Québécoises empaquent du café « équitable ». Au rez-de-chaussée, Ginette, analphabète il y a encore six mois, participe à un concours – international – de poésie, surmonte sa peur et prend pour la première fois la parole en public : « Fièvre de moi, fièvre d'avoir appris à lire et à écrire. Merci Comsep. » Comsep, c'est le Centre d'organisation mauricien de services et d'éducation populaire. Depuis plus de quinze ans, l'association tente de combattre le double fléau qui ravage Trois-Rivières et sa région, la Mauricie : l'analphabétisme et le chômage. « Trois-Rivières a longtemps été la capitale de la pauvreté du Québec. Aujourd'hui encore, une personne sur cinq est au chômage. Dans certaines villes mauriciennes, le taux d'analphabétisme approche les 50 %. Et les premières victimes sont les femmes qui se retrouvent souvent seules pour élever leurs enfants », constate Sylvie Tardiff, l'une des deux fondatrices et féministes de Comsep, qui compte aujourd'hui 23 membres actifs dont seulement 5 hommes. Pour inverser la tendance, Comsep a mis en place des ateliers d'alphabétisation et



Cours de cuisine dans les locaux de l'association Comsep.

des formations préparatoires à l'emploi dans des secteurs d'activités aussi variés que l'aide domestique, la cuisine collective ou les transports routiers. En dix ans, plus de 1 000 personnes, en grande majorité des femmes éloignées du marché du travail, ont suivi ces activités. Avec un certain succès puisque, selon Sylvie Tardiff, le taux de placement est de 82 %. Mais l'association ne se contente pas de former de la main-d'œuvre pour les entreprises de la région, elle crée ses propres entreprises d'économie sociale. La première, Bouffelles, un restaurant collectif qui fait également traiteur, a vu le jour il y a tout juste dix ans. Depuis, elle a été rejointe par une entreprise de conditionnement de café équitable, une autre d'aide ménagère à domicile, un comptoir de vêtements usagés, une ébénisterie et une crèche. Au total, ce sont ainsi 150 emplois qui ont été créés. Et, pour la première fois cette



année, Bouffelles a dégagé des bénéfices qui ont pu être réinjectés dans l'association, qui fonctionne en autofinancement et grâce aux subsides des pouvoirs publics et de fondations privés. « Par nos pratiques, et à notre niveau, notre ambition est de démocratiser l'économie capitaliste », explique Sylvie Tardiff, qui a reçu, non sans fierté, le prix 2001 de la Personnalité féminine du monde économique de Trois-Rivières. Les salariés des sociétés de Comsep disposent de trois à six semaines de congés payés par an quand la majorité des Québécois ne peuvent en prendre que deux, touchent un salaire minimum horaire supérieur de 1 dollar canadien (0,67 €) à ce qu'impose la loi

et siègent dans les conseils d'administration de leurs entreprises, qui possèdent le statut d'organisme à but non lucratif. « Notre but est d'accompagner des personnes à faibles revenus à travers des activités variées pour qu'elles trouvent leur place dans la société », poursuit la responsable. Ainsi, ce sont 4 000 Québécois, en majorité des femmes, mais aussi des hommes, des quadragénaires, mais également des jeunes, qui, chaque année, outre les cycles d'insertion professionnelle, participent aux pièces que monte la troupe théâtrale de l'association, s'initient à la poésie ou aux joies du surf sur Internet. Raymonde, 54 ans, fréquente les locaux de Comsep depuis 1993, année où la coutellerie où elle était employée depuis l'âge de 14 ans a mis la clé sous la porte. Après cinq années de cours d'alphabétisation et quatre de formation professionnelle, Raymonde doit commencer à travailler à partir de janvier pour la société d'emballage de café équitable. « Mon caractère a changé ici, constate Raymonde, avant, j'étais une rebelle, je me battais avec tout le monde. Ici, j'ai appris la solidarité, j'ai retrouvé ma fierté et ma dignité. »

Stéphane Mandard
(Le Monde interactif)

IL Y A 50 ANS, DANS Le Monde

Faire connaître et aimer les oiseaux

LE PRINCE Paul Murat, président de la Ligue française pour la protection des oiseaux (LPO), donnait le 20 octobre une conférence de presse, à la fois pour informer le public de l'activité de la Ligue et pour servir de préambule au troisième Salon des oiseaux. Une fois de plus le président de la LPO s'est plaint de ce que la loi, qui protège les sites et les monuments, se montre si peu tutélaire à l'égard des oiseaux, qui ne sont pas seulement

les hôtes merveilleux de nos bois, de nos jardins, de notre ciel, mais rendent de grands services à notre agriculture. Le prince en appela au bon sens des Français. Il serait bon que les destructeurs d'insectes réfléchissent à deux fois avant de semer la mort dans les champs. En tuant tout ils privent les oiseaux de nourriture. Or « un pays sans oiseaux est un pays qui meurt ». Un des buts du troisième Salon sera de rappeler au public cette vérité.

Cette manifestation, ayant un caractère exclusivement éducatif et social, ne comportera aucun concours ni récompense. « Nous voulons simplement, dit encore le prince Murat, faire connaître et aimer les oiseaux. » Cette année, dix mille volatiles seront réunis, du 25 au 27 octobre, dans la salle des fêtes de l'Hôtel Moderne.

Jean Couvreur
(22 octobre 1952.)

EN LIGNE SUR lemonde.fr



■ **Interactif.** La voile était le parent pauvre de la simulation sportive. Un oubli réparé avec Virtual Skipper 2, le flight simulator des mers. Son moteur graphique reproduit fidèlement le comportement de quatre voiliers de compétition. A consulter en page d'accueil, rubrique Interactif.
■ **Economie.** Chaque semaine, l'intégralité des articles parus dans le supplément « Le Monde Economie ».
■ **Décalé.** L'actualité insolite du monde.fr

CONTACTS

► **RÉDACTION**
21 bis, rue Claude-Bernard, 75242 Paris
Cedex 05. Tél : 01-42-17-20-00 ;
télécopieur : 01-42-17-21-21 ;
téléc : 202 806 F
► **ABONNEMENTS**
Par téléphone : 01-44-97-54-54
Sur Internet : http://abo.lemonde.fr
Par courrier : bulletin p. 14
► **INTERNET**
Site d'information : www.lemonde.fr
Site finances : http://finances.lemonde.fr
Site nouvelles technologies :
http://interactif.lemonde.fr

Guide culturel : http://aden.lemonde.fr
Marché de l'emploi :
http://emploi.lemonde.fr
Site éducation : http://educ.lemonde.fr
Marché de l'immobilier :
http://immo.lemonde.fr
► **TÉLÉMATIQUE**
3615 lemonde
► **DOCUMENTATION**
Sur Internet : http://archives.lemonde.fr
► **COLLECTION**
Le Monde sur CD-ROM :
01-44-09-43-21
Le Monde sur microfilms :
03-88-71-42-30
► **LE MONDE 2**
Abonnements : 01-44-97-54-54
En vente : « A Bagdad, chez Saddam ».

Tirage du Monde daté dimanche 20-hundi 21 octobre 2002 : 562 476 exemplaires. 1 - 3

opodo
Le voyage en ligne

NAGEZ DANS LE BONHEUR

Vois A/R à partir de*

| | | |
|-------------|--------------------------------|---|
| Nice 76€ | Rome 205€ Agadir 282€ | Pointe-à-Pitre 400€ La Havane 579€ |
|-------------|--------------------------------|---|

Opodo : créée par Air France, British Airways, Alitalia, Iberia, KLM, Lufthansa, Aer Lingus, Austrian Airlines et Finnair.

C'est vous qui voyagez
www.opodo.fr
0 826 10 16 20 (0,15€ TTC / min)

*Offres soumise à conditions - Photo : gaffynager / Shutterstock / Contrasto - L. E. 0.9.3 - DELAET PARIS CENTRE

Le Monde

ECONOMIE

MARDI 22 OCTOBRE 2002

EUROPE

Il n'est pas certain que les pays d'Europe centrale et orientale préfèrent le modèle social européen à un système plus libéral, de type américain

p. IV

FOCUS

Les investisseurs français reviennent timidement en Algérie depuis deux ou trois ans. Mais bureaucratie, insécurité et manque de transparence figurent parmi les obstacles

p. V

TRIBUNES

Selon Régis Khaber, économiste, la baisse tendancielle de la productivité et de la population active créent les conditions d'un ralentissement structurel

p. VI

EMPLOI

• SPÉCIAL CONSEIL

Pour reconquérir la confiance, le Syndicat des conseils en management préparerait un nouveau système d'évaluation de la qualité des cabinets

• Associations et entreprises d'insertion craignent de faire les frais de la « rigueur »

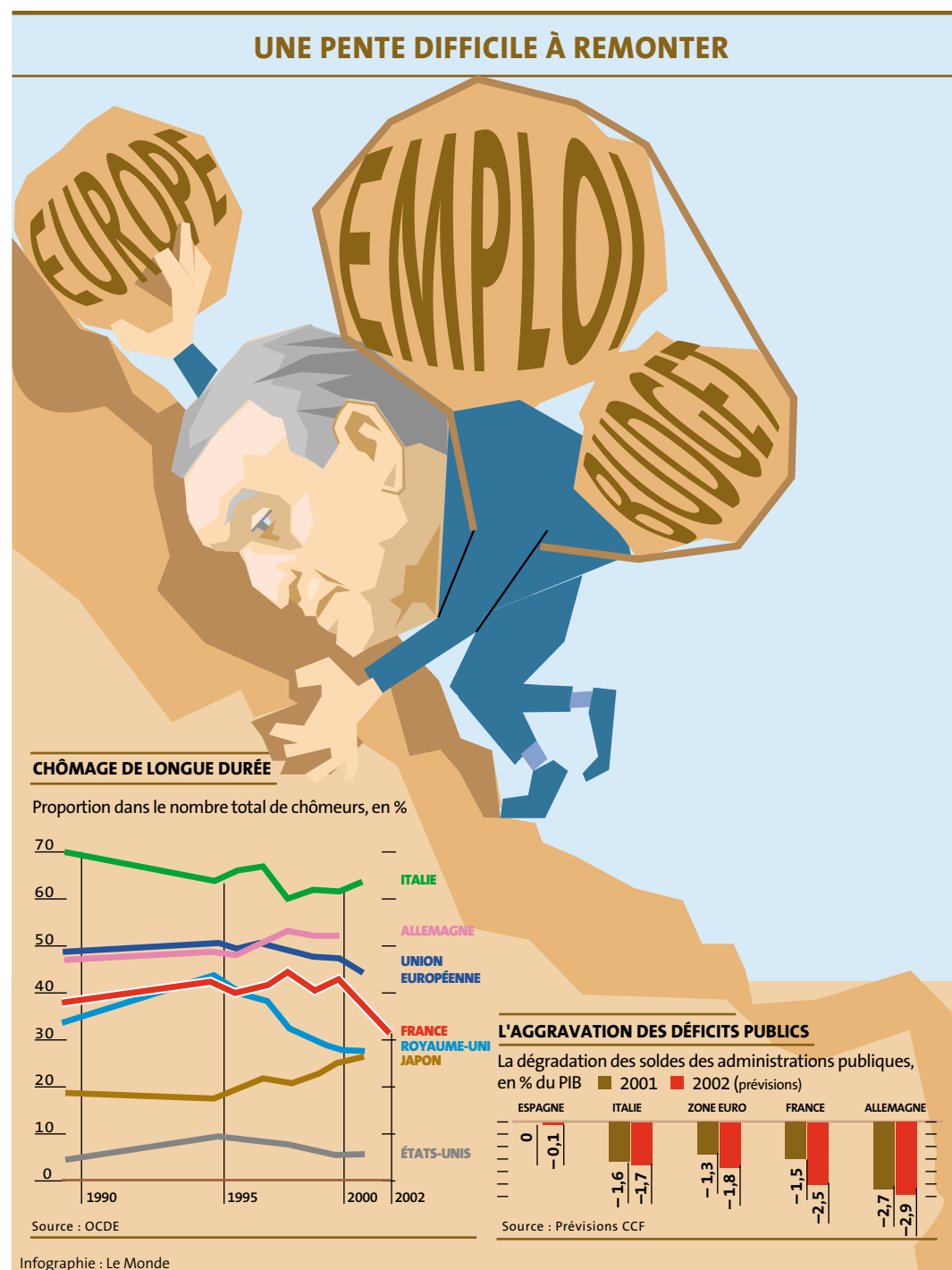
p. VII et VIII

OFFRES D'EMPLOI

• Conseil p. XI et XII
 • Gestion et administration p. XII à XIV
 • Dirigeants p. XV et XVI
 • Marketing p. XVI
 • Collectivités territoriales p. XVII et XVIII

LA VOLONTÉ DE RESPECTER LES ENGAGEMENTS ÉLECTORAUX RISQUE D'AGGRAVER LES EFFETS DE LA CONJONCTURE

Jean-Pierre Raffarin louvoie entre promesses et contraintes



À l'issue du passage de Jean-Pierre Raffarin à l'émission de France 2 « 100 minutes pour convaincre », le 26 septembre, des spécialistes de la société Opinion Way s'étaient livrés à une intéressante analyse du vocabulaire employé par le premier ministre lors de ce grand oral pour petit écran. Dans la bouche de ce « grand communicant », c'est le verbe « faire » qui est revenu le plus souvent, devant « il faut » et « on doit ». Le message est-il bien passé ? Le gouvernement a-t-il convaincu les Français que, dans ses différents domaines d'intervention « la route est droi-

te », autre expression couramment employée par l'hôte de Matignon ? Un mois après cet exercice oratoire, un premier bilan de « il faut » et « on doit » apparaît très mitigé : en juger par le sondage BVA-Libération, paru le 21 octobre et selon lequel 78 % des Français estiment leurs problèmes non résolus depuis l'élection présidentielle. Certes, sur le chapitre de la sécurité ou de la décentralisation, par exemple, les engagements de son équipe ministérielle, qu'on les approuve ou pas, sont relativement clairs. Dans le domaine éducatif, même s'ils ont conduit 50 000 enseignants, aides-éducateurs, étudiants à battre le

testament contre les coupes opérées dans les budgets et les emplois, là aussi, les choix sont visibles. En revanche, sur les questions économiques et sociales, l'image des premières orientations s'est rapidement brouillée pour céder la place à une série de contradictions, d'allers-retours, qui reflètent les difficultés auxquelles se heurte le gouvernement pour continuer à tenir les deux bouts de la corde. D'un côté les promesses électorales du candidat Jacques Chirac, de l'autre les réalités du moment, à savoir la dégradation de la situation de la conjoncture, l'effondrement des places boursières aggravé par les scandales financiers à

répétition, sans parler des conséquences d'une éventuelle guerre en Irak. Le tout sur fond de forte pression européenne justifiée par les exigences du pacte de stabilité et de croissance.

L'avenir s'annonçait pourtant radieux. « Avec 3 % de croissance en 2003, je peux tenir toutes mes promesses », assurait Jacques Chirac avant de se lancer dans la course à l'Élysée. Las ! Après avoir été limitée à 1,8 % en 2001, la progression du produit intérieur brut (PIB) devrait rester très faible cette année. Certains économistes, tels ceux de l'Observatoire français des conjonctures économiques (OFCE), prévoient une croissance tout au plus de 0,9 % cette année et de 1,8 % en 2003, bien loin des pourcentages auxquels se cramponne Bercy, à savoir 1,4 % et 2,5 % respectivement. Contraint de satisfaire les « vœux » du président réélu, le gouvernement Raffarin a trituré en tous sens son budget 2003, affecté par la chute prévisible des rentrées fiscales, pour dégager tout de même un peu plus de 4 milliards d'euros d'allègements des impôts et des cotisations patronales. Au final, le déficit budgétaire sera tout juste stabilisé.

Voilà qui explique les couacs entre L'Élysée, Matignon et Bercy d'une part (notamment entre ces deux derniers) et les passes d'armes avec la Commission de Bruxelles d'autre part à propos du bien-fondé des allègements fiscaux au regard d'une conjoncture fortement dégradée, comme du refus initial de la France de s'engager à réduire son déficit structurel de 0,5 % du PIB dès 2003, au motif que le pays a « d'autres priorités », selon l'argument de Francis Mer. Prié de faire preuve d'un peu plus d'esprit collectif européen, le ministre de l'économie adoptait ultérieurement un ton plus conciliant, déclarant qu'« à partir de 2004, nous continuerons, comme nos collègues européens, à aller vers la voie de la discipline et de la rigueur ». Une série de contradictions qui a obscurci le paysage. Même après l'appui bien involontaire que lui a apporté Bruxelles.

Habitué à voir sa langue fourcher, le président de la commission européenne, Romano Prodi, est venu, à l'insu de son plein gré, au secours du ministre de l'économie en reconnaissant, dans un entretien au Monde publié le 17 octobre, tout le mal qu'il pensait du fameux pacte de stabilité. La gaffe de M. Prodi sera d'un certain secours pour l'équipe de Jean-Pierre Raffarin toujours désireuse de moins-dire fiscal mais soucieuse d'une plus grande « flexibilité » pour ce qui est des déficits publics. Voilà pour le verbe. Restent les statistiques.

Si la conjoncture n'aide pas le gouvernement à rééquilibrer son

budget, si l'Europe ne lui facilite pas davantage la tâche, il est un troisième et lourd rocher que Raffarin-Sisyphus devra s'efforcer de pousser pour aider l'action de son gouvernement à remonter la pente : le chômage. La cascade de licenciements collectifs est telle qu'elle a conduit Matignon à respecter son engagement de nommer un « M. Plans sociaux » en la personne de Claude Viet, l'ancien directeur général de La Poste. D'ores et déjà, le chiffre

pourcir les procédures de licenciements prévues par la loi de modernisation sociale (LMS) héritée de la période jospiniste va également contribuer à grossir les rangs de l'ANPE. Ce sont là des contradictions avec la priorité à l'emploi, souvent affichée par Jean-Pierre Raffarin qui désorientent l'opinion. Tout comme les amis politiques du premier ministre ont du mal à comprendre le renoncement de Matignon à la suppression immédiate

Même compensée par endroits, la suppression des emplois-jeunes fait mauvais effet. D'autant que le secteur privé, handicapé par le ralentissement économique, n'a pas l'intention d'ouvrir ses portes aux demandeurs d'emploi

symbolique de 10 % de taux de chômage est officiellement avancé pour 2003. Même compensée par endroits, la suppression des emplois-jeunes fait mauvais effet. D'autant que le secteur privé, handicapé par le ralentissement économique, n'a pas l'intention d'ouvrir ses portes aux demandeurs d'emploi. La volonté du gouvernement de rac-

de l'impôt sur la fortune (ISF), mesure libérale s'il en est. Mais, au fait, ce gouvernement est-il encore libéral ? « Ni libéral ni dirigiste, tranche Philippe Chalmin, professeur associé à Paris-Dauphine. D'ailleurs la droite française n'a jamais été libérale. » Allez comprendre...

Serge Marti

CONCOURS PRISM
 COMMUN À 7 ÉCOLES DE COMMERCE ET DE MANAGEMENT

7 OPPORTUNITÉS D'EXPRIMER SA PERSONNALITÉ.

Coursus en 5 ans
 Admission après BAC

www.concours-prism.com

N° Vert 0 800 16 20 17

ISEG

Centralisation Concours PRISM - 112 avenue Kléber - 75116 Paris

PARIS • BORDEAUX • LILLE • LYON • NANTES • STRASBOURG • TOULOUSE

ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

SPÉCIAL CONSEIL

Pour affronter la crise actuelle, les « Fat Four » et leurs concurrents plus modestes préfèrent recruter des profils expérimentés détenteurs de savoirs spécialisés plutôt que des jeunes diplômés

p. VIII

Une recherche universitaire décrit la relation entre directeur financier et commissaire aux comptes comme étant « une mécanique sociale » plutôt qu'une pratique technique

p. VIII

MUTATIONS ET INITIATIVES

Alors que le nombre de chômeurs ne cesse d'augmenter, associations et entreprises d'insertion s'inquiètent des hésitations du gouvernement, partagé entre les restrictions budgétaires et la dégradation de l'emploi

p. IX

Pour pallier les difficultés de déplacement sur le plateau ardéchois, l'Association pour la formation professionnelle des adultes organise des stages à domicile par Internet

p. X

Audit, conseil : reconquérir la confiance

LE SYNDICAT DES CONSEILS EN MANAGEMENT PRÉPARERAIT UN NOUVEAU SYSTÈME D'ÉVALUATION DE LA QUALITÉ DES CABINETS, FONDÉ SUR UNE NOMENCLATURE DES CONSULTANTS, AUXQUELS SERAIENT ATTRIBUÉS INDIVIDUELLEMENT DES « GRADES »

Sauf changement de dernière minute sous la pression de tel ou tel lobby, la profession des commissaires aux comptes devrait se voir doter, par la loi sur la sécurité financière que prépare le gouvernement, d'un conseil supérieur, directement rattaché au ministère de la justice et chargé de contrôler le respect de la déontologie et les pratiques des cabinets - une fonction assurée jusqu'ici au sein de la profession elle-même. C'est le prix à payer pour que soit restaurée la confiance, après la crise qui a fait disparaître Arthur Andersen à la suite du scandale Enron, qui a ébranlé toute la profession en rai-

ment des « grades » en fonction de leur ancienneté, expertise, niveau de formation, etc. Cette nomenclature, actuellement testée auprès des cabinets, serait gérée par le Syntec, et son utilisation conditionnerait l'adhésion au syndicat.

Restaurer la confiance est aussi le titre d'un livre du patron mondial de PricewaterhouseCoopers, Sam DiPiazza, qui sort aujourd'hui en France, et où sont préconisées des réformes de la communication financière. C'est le thème du congrès de l'Association of Management Consulting Firms, qui se tiendra du 23 au 25 octobre à Boston, aux Etats-Unis. L'intervention de Joe Badaracco, professeur d'éthique à la Harvard Business School, portera sur « L'indépendance : existe-t-il un conseil objectif ? » et « Comment gérer les conflits d'intérêts ? ». Ces questions sont aussi à l'ordre du jour de la prochaine réunion, le 23 octobre à Paris, de la Fédération européenne des associations de conseil en organisation (Feaco). A la dernière convention nationale de l'Office professionnel de qualification des conseils en management (OPQCM) - une structure créée en 1979 par la profession elle-même pour délivrer aux cabinets un label de qualité -, organisée à Beaune (Côte-d'Or) le 11 octobre, il n'a été question que d'éthique, de déontologie et de responsabilité...

Le besoin de clarification est d'autant plus fort que les difficultés économiques s'ajoutent à la crise de confiance. Si le Syntec, optimiste par construction, prévoit une croissance « ralentie » de 7 % pour 2002, après 15 % en 2001, bien des cabinets prévoient une croissance comprise entre 0 % et

nature très différentes : l'une, de nature industrielle, ne peut être assurée que par une industrie de service ; l'autre consiste à co-construire, de façon plus artisanale, des stratégies de changement. « Contrairement à ce que le secteur a longtemps cru, le client ne

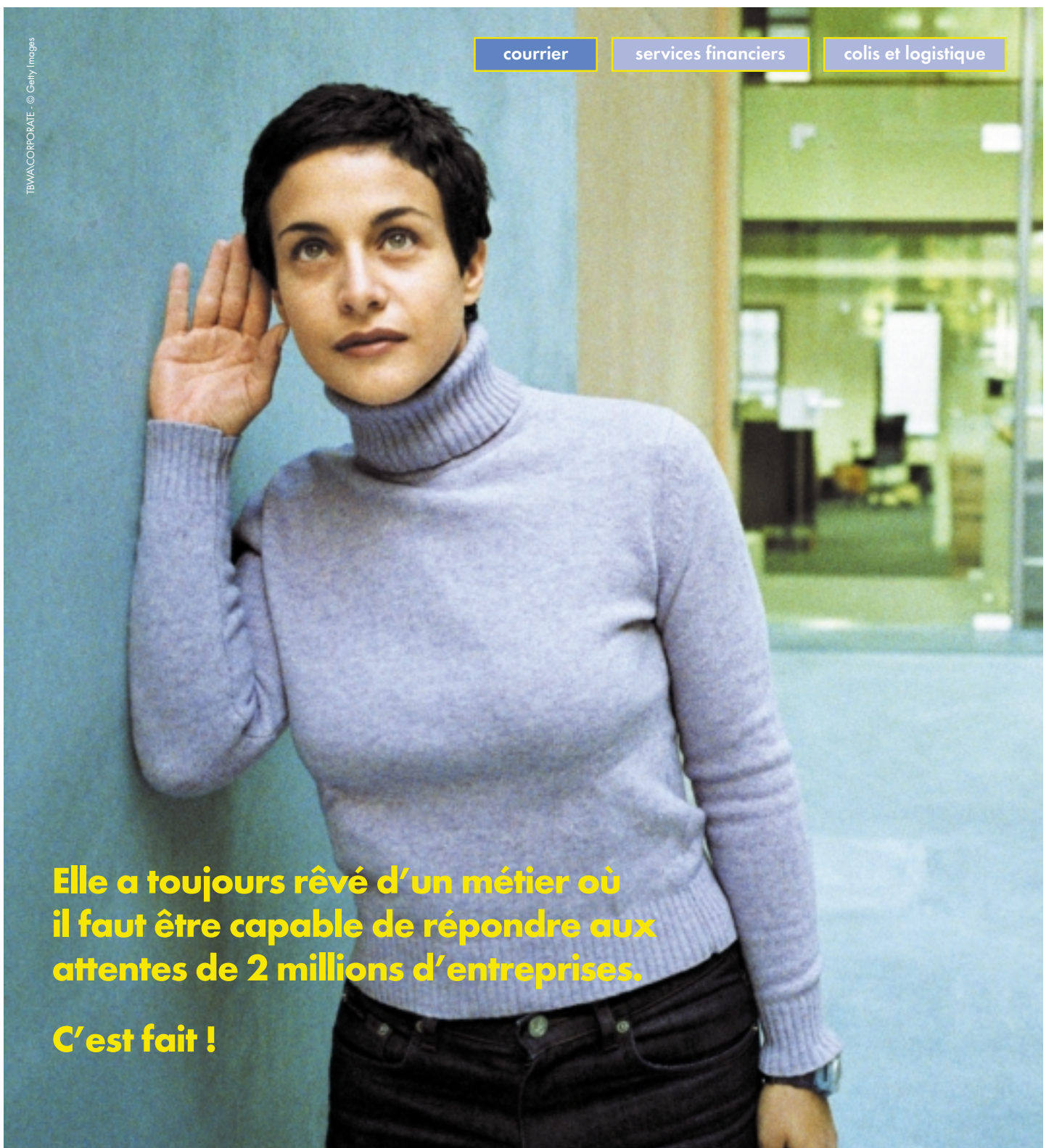
veut pas forcément un service complet », conclut Jean-Luc Placet.

« Après s'être concentré, le marché a besoin de se segmenter, ajoute Francis Rousseau. Et pour élaborer des règles de fonctionnement et de déontologie qui correspondent à la réalité, il faudrait arrê-

ter de tout mélanger. » L'audit est une profession réglementée, c'est par la loi que la régulation doit se faire. « Mais il est absurde de croire que des cabinets qui vendent des solutions puissent être indépendants des fabricants de ces solutions, et cela n'a d'ailleurs guère d'import-

tance, du moment que la solution est bonne. Si, en revanche, l'indépendance d'un cabinet de conseil doit être à la base de sa pratique, elle doit aussi être capitalistique. Sinon, elle est illusoire. »

Antoine Reverchon



Elle a toujours rêvé d'un métier où il faut être capable de répondre aux attentes de 2 millions d'entreprises.

C'est fait !

CE QUE L'AVENIR VOUS PROMET LA POSTE VOUS L'APPORTE



Avec 60 millions de plis collectés et distribués chaque jour dont 90 % pour les entreprises, La Poste répond parfaitement aux exigences des particuliers et de 2 millions d'entreprises. Numéro 2 en Europe, l'activité courrier de La Poste dépasse les 10 milliards d'euros de CA (dont 1 Md à l'international).

Vous vous reconnaissez dans nos ambitions ? Logisticiens, organisateurs, commerciaux, en nous rejoignant vous pourrez mettre à profit vos qualités personnelles et professionnelles.

Pour retrouver toutes nos opportunités, rendez-vous sur notre site www.laposte.fr

son du doute général jeté sur les comptes des entreprises cotées et fait chuter dramatiquement les Bourses mondiales ; ce qui n'est pas pour rien dans les difficultés économiques actuelles.

« Restaurer la confiance », en fait celle des clients, est devenu le cri de ralliement de toute la profession des auditeurs, mais aussi, bien qu'ils refusent d'être mis dans le même sac des « scandales comptables », des conseils en management, en raison de l'étriqueté des liens qui ont longtemps uni les deux professions... et surtout des difficultés que rencontrent aujourd'hui ces cabinets face à des clients plus exigeants. A l'université d'été du Medef, les 28 et 29 août, l'une des tables rondes s'intitulait : « Quel crédit reste-t-il aux consultants ? »...

Comment s'y prendre ? Le Syntec conseil en management, syndicat de la branche, prépare un « nouveau système d'évaluation », explique Jean-Luc Placet, son vice-président - qui est également directeur du cabinet IDRH. Ce système se fonde sur une nomenclature des consultants, auxquels seraient attribués individuelle-

5%. « Même si le volume d'activité continue à croître, les prix sont orientés à la baisse », explique Francis Rousseau, PDG d'Eurogroup Consulting. « L'économie du conseil ne va pas bien dans toute l'Europe », reconnaît Jean-Luc Placet, qui est aussi administrateur de la Feaco. Mais à la crise conjoncturelle cyclique - « on en a déjà vécu d'autres », dit Jean-Luc Placet - s'ajoute une « crise structurelle du métier. Au milieu des années 1990, le mot d'ordre était l'industrialisation du conseil autour de l'implémentation des systèmes d'information et de la « e-transformation » des entreprises. Les grands cabinets ont grossi vertigineusement, mais leur mode de fonctionnement est resté le même : la vente d'une compétence individuelle - celle de l'associé - fondée sur la confiance », alors que la réalité de la prestation était assurée par des équipes d'informaticiens juniors. « Faute d'une véritable stratégie marketing, cette configuration les a empêchés de percevoir l'évolution de la demande. »

Au bout d'un certain temps, le client s'est aperçu qu'il avait en réalité besoin de deux prestations de

